

Til CTR's bestyrelse

20-11-2025
J.nr.: 200202/114501
BE25-4 - RASK/ck

4. december 2025 kl. 08.00 – 12.00

Følgende dagsorden foreslås:

Det bemærkes, at følgende skal behandles:

- Pkt. 11, Byggekredit til anlægsopgaver 2026

Vedtagelse kræver, at mindst 6 medlemmer stemmer for, jf. vedtægtens § 13 b.

Bestyrelsesmedlemmer, der ikke kan deltage, bedes derfor sikre, at deres suppleant deltager. Der kan desuden begæres 2. behandling af dette punkt, såfremt ét bestyrelsesmedlem ønsker det.

Bestyrelsens dagsordenspunkter er inddelt i A- og B-punkter:

A-punkter – Medfører drøftelser

B-punkter – Godkendes forventelig uden drøftelser

0. Godkendelse af Dagsorden

A-Punkter:

1. Fortroligt

2. Plan for onboarding af ny bestyrelse

- | | |
|------------|--|
| Bilag 2. | Orientering |
| Bilag 2.1. | Udkast til dagsorden til det konstituerende møde |
| Bilag 2.2. | Materialeliste |

3. Fortroligt

4. Fortroligt

5. Fortroligt

6. Fortroligt

7. Fortroligt

8. Miljødeklaration

- | | |
|------------|-----------------------------|
| Bilag 8. | Orientering |
| Bilag 8.1. | Miljødeklaration |
| Bilag 8.2. | Positionspapir vedr. biogas |

Centralkommunernes
Transmissionsselskab I/S

Stæhr Johansens Vej 38
2000 Frederiksberg
Tlf. 3818 5777
Fax 3818 5799
E-mail: ctr@ctr.dk
www.ctr.dk

9. Overskudsvarme fra Kalundborg

- Bilag 9. Indstilling
Bilag 9.1. Hensigtserklæring om projektdeltagelse i 'Overskudsvarme til Sjælland', Udkast

10. Fortroligt

B-punkter:

11. Byggecredit til anlægsopgaver 2026

- Bilag 11. Indstilling
Bilag 11.1. Oversigt over omkostninger til anlæg under byggecredit

12. Fortroligt

13. Orientering fra CTR's direktion

- Bilag 13. Orientering
- Personaleforhold
 - Analyser om amagerværkets blok 4 og systemanalyse vedr. affald
 - Elkedlerne i Gladsaxe (GLC2) og Gentofte (NYC)
 - Tættere samarbejde mellem Dansk Fjernvarme, DANVA og Cirkulær
 - CTR's høringsvar til to bekendtgørelser om CO₂-kvoter og affaldsvarmeprisloftet
 - Anti-korrupsionspolitik
- Bilag 13.1. Opgavebeskrivelse – Analyser om Amagerværkets blok 4
- Bilag 13.2. Opgavebeskrivelse – Systemanalyse om barrierer for elektrificering
- Bilag 13.3. CTR's anti-korrupsionspolitik

14. Fortroligt

15. Referat fra sidste møde

16. Fortroligt materiale & presse

17. Eventuelt

18. Næste møde

Næste møde er fastlagt til d. 19-01-2026 kl. 14.00-16.00 (konstituerende møde). Der er planlagt fotografering kl. 13.00-14.00.
Næste ordinære møde er fastlagt til d. 12-03-2026

19. Bestyrelsens egen tid

Bestyrelsens strategimøde:

a. Bestyrelsesevaluering (30 min.)

Bilag a.1. - Skema til bestyrelsesevaluering

b. Status på organisationen (30 min.)

- i. Den strategiske indsats "CTR – et godt sted at være", herunder trivselsmåling, måltal for kompetenceudvikling og ledelsesudvikling mv.
- ii. Orientering om fastholdelse og rekruttering
- iii. Orientering om arbejdsulykker, sygefravær & whistleblowerordning

c. CTR's Strategi (60 min.)

- i. Status på udfasning af fossile brændsler
- ii. Status på biomasse frem mod 2035, jf. mål om 25
- iii. De lange sigtelinjer for varmeproduktionen frem mod 2060
 - Drøftelse af mål for biomassereduktion
 - Aftale med Ørsted om levetidsforlængelse af AVV2 - drøftelse

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2025/4	Dato:	20-11-2025
Bilag	2	J.nr.:	200206/117032
Til:	ORIENTERING	Til dagsordenens punkt	2
		Punkt	☒ A
		Web	☒ J

PLAN FOR ONBOARDING AF NY BESTYRELSE

BAGGRUND

CTR's bestyrelse har bedt om, at blive orienteret om, hvordan CTR's administration vil onboarde den nye bestyrelse, som tiltræder i 2026.

ORIENTERING

En struktureret onboarding skal sikre, at den nye bestyrelse hurtigt får indsigt i CTR's strategi, opgaver og ansvar. Det skaber et fælles udgangspunkt for beslutninger og styrker bestyrelsens evne til at agere effektivt fra første møde. En god introduktion reducerer risikoen for misforståelser og sikrer kontinuitet i arbejdet, hvilket er afgørende for at fastholde momentum i strategiske indsatser og opretholde tillid mellem bestyrelse og direktion. Onboarding giver mulighed for at præsentere strategi, kultur og governance, som er fundamentet for CTR's virke. Det styrker samarbejdet internt i bestyrelsen og med organisationen. Onboardingen skal desuden understøtte compliance og sikrer, at alle bestyrelsesmedlemmer kender lovgivningsmæssige rammer og ansvar. Endelig ønsker CTR at sende et signal om professionalisme og respekt for bestyrelsesarbejdet, hvilket forhåbentlig kan bidrage til engagement og motivation hos de nye bestyrelsesmedlemmer.

I januar 2026 afholdes bestyrelsesmøde, hvor den nye bestyrelse vil konstituere sig. Forud for mødet fremsendes en række materialer vedrørende CTR's styringsmæssige ramme, governance og status på strategi og aktiviteter til den nye bestyrelse via First Agenda. Se vedlagte materialeliste. Bestyrelsen skal på mødet desuden underskrive et tiltrædelsesprotokollat for CTR's nye revision, for at dokumentere og formelt godkende revisorskiftet. Det er en lovpligtig formalitet, der sikrer, at bestyrelsen er bekendt med og accepterer aftalen med revisor.

Ved det konstituerende bestyrelsesmøde vil CTR's administration derudover foreslå, at den nye bestyrelse i løbet af 2026 gennemfører fælles aktiviteter i forbindelse med deres onboarding. Det bemærkes i den forbindelse, at TVIS har meddelt, at de gerne vil prioritere onboarding af deres nye bestyrelse i foråret 2026 frem for fælles bestyrelsesseminar. Vi vil på den baggrund lægge op til, at der gennemføres et seminar for CTR's bestyrelse med fokus på onboarding i strategiske sager og relevant uddannelse.

BILAG

- Nr. 2.1 Udkast til dagsorden til konstituerende bestyrelsesmøde 19-01-26
- Nr. 2.2. Materialeliste

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2025/4	Dato:	20-11-2025
Bilag	2.1	J.nr.:	200206/117033
Til:	ORIENTERING	Til dagsordenens punkt	2
		Punkt	☐ B
		Web	☐ J

UDKAST TIL DAGSORDEN FOR BESTYRELSESMØDE DEN 04-12-2025

Herved indkaldes til konstituerende bestyrelsesmøde i CTR

19. januar 2026 kl. 14.00-16.00
hos CTR, Stæhr Johansens Vej 38, 2., 2000 Frederiksberg.

Der vil før mødet være mulighed for at blive fotograferet til hjemmesiden. Efter mødet er der mulighed for at få en rundvisning på anlægget.

Bestyrelsens dagsordenspunkter er inddelt i A- og B-punkter:

A-punkter – Medfører drøftelser

B-punkter – Godkendes forventelig uden drøftelser

0. Godkendelse af Dagsorden

A-Punkter:

- 1. Præsentation og introduktion til CTR**
Bilag 1.0. Materiale i First Agenda
- 2. Valg af forperson**
- 3. Valg af næstforperson**
- 4. Tiltrædelsesprotokollat for ny revision**
Bilag 4.0. Indstilling
Bilag 4.1. Tiltrædelsesprotokollat

B-Punkter:

- 5. Mødekalender 2026, herunder drøftelse af mulige aktiviteter udenfor bestyrelsesmøderne.**
Bilag 5.0. Mødekalender
Bilag 5.1. Forslag til aktiviteter vedr. strategiske temaer og relevant uddannelse.
- 6. Fortroligt materiale**
- 7. Eventuelt**
- 8. Næste møde.**
Som det fremgår af bilag 5, er første ordinære bestyrelsesmøde foreslået fastsat til onsdag d. 23. marts 2026.

Venlig hilsen
Randi Skogstad

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2025/4

Dato: 20-11-2025

Bilag 2.2

J.nr.: 200206/117034

Til dagsordenens punkt
2

Til: ORIENTERING

Punkt ☐ A Web ☐ J

MATERIALELISTE

1. CTR's vedtægter
2. Forretningsorden
3. Bestyrelsens opgaver og ansvar
4. Oversigt over sagsforelæggelser for CTR's bestyrelse
5. Notat om udvalg i CTR
6. Bestyrelsesmødernes faste dagsordenspunkter
7. Finansiell styringspolitik
8. Planlægningsoverslag – budget og bevilling
9. Årsberetning 2024
10. CTR Status for bestyrelsesperioden 2022-2025
11. Plangrundlag
12. CTR's strategifolder
13. Strategihus
14. Mødekalender 2026
15. Telefonliste – Bestyrelsen
16. Telefonliste - Bestyrelsessuppleanter

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2025/4	Dato:	20-11-2025
Bilag	8	J.nr.:	200206/117041
Til:	ORIENTERING	Til dagsordenens punkt	8
		Punkt	☒ A
		Web	☒ J

MILJØDEKLARATION

BAGGRUND

Miljødeklarationen opgør hvert år emissionerne fra fjernvarme i VEKS', HOFOR's og CTR's samlede forsyningsområde. Deklarationen bruges til Energistyrelsens trafiklysrangering, som viser, hvor grøn fjernvarmen er sammenlignet med individuelle alternativer som gasfyr og varmepumpe. Trafiklysrangeringen gør det enkelt for både forbrugere og bestyrelse at vurdere, hvor klimavenlig fjernvarmen er i forhold til andre opvarmningsformer.

ORIENTERING

Den fossilfri andel af CTR's varme er nu 94 procent.

Miljødeklarationen er en årlig opgørelse af fjernvarmens miljøpåvirkning i hovedstadsområdet. Den indeholder data om emissioner fra de brændsler og varmekilder, der anvendes til produktion af fjernvarme, samt den samlede fossilfri andel. Formålet er at give forbrugere et klart og sammenligneligt billede af fjernvarmens klimaaftryk.

I årets opgørelse har Energistyrelsen foretaget en justering af beregningsmetoden for naturgas, så den nu afspejler emissionerne fra ledningsgassen, som indeholder både naturgas og biogas. Denne metodeændring opfordrer Energistyrelsen til, at vi også følger i miljødeklarationen, hvor ledningsgas tidligere blev betragtet som 100 % fossil. Med den nye metode indgår den faktiske biogasandel i det danske gasnet – aktuelt 38 % – som fossilfri. Denne ændring betyder, at forbruget af naturgas reduceres og emissionerne reduceres tilsvarende, og den fossilfri andel af fjernvarmen stiger. Metoden sikrer, at miljødeklarationen afspejler sammensætningen af biogas og naturgas i gasnettet. Med denne ændring i metoden for ledningsgassen anvendes nu samme princip for opgørelsen af den fossilfri andel af brændslerne for både ledningsgas og el, som benyttes i Energinets miljødeklaration.

Bemærk i øvrigt, at Energistyrelsen og Energinet forventer, at ledningsgassen vil bestå af 100 % biogas i 2030, hvilket vil understøtte CTR's mål om 'Fossilfri fjernvarme 2030'. Se bilag 13.2 for en uddybning af CTR's position vedr. brugen af biogas.

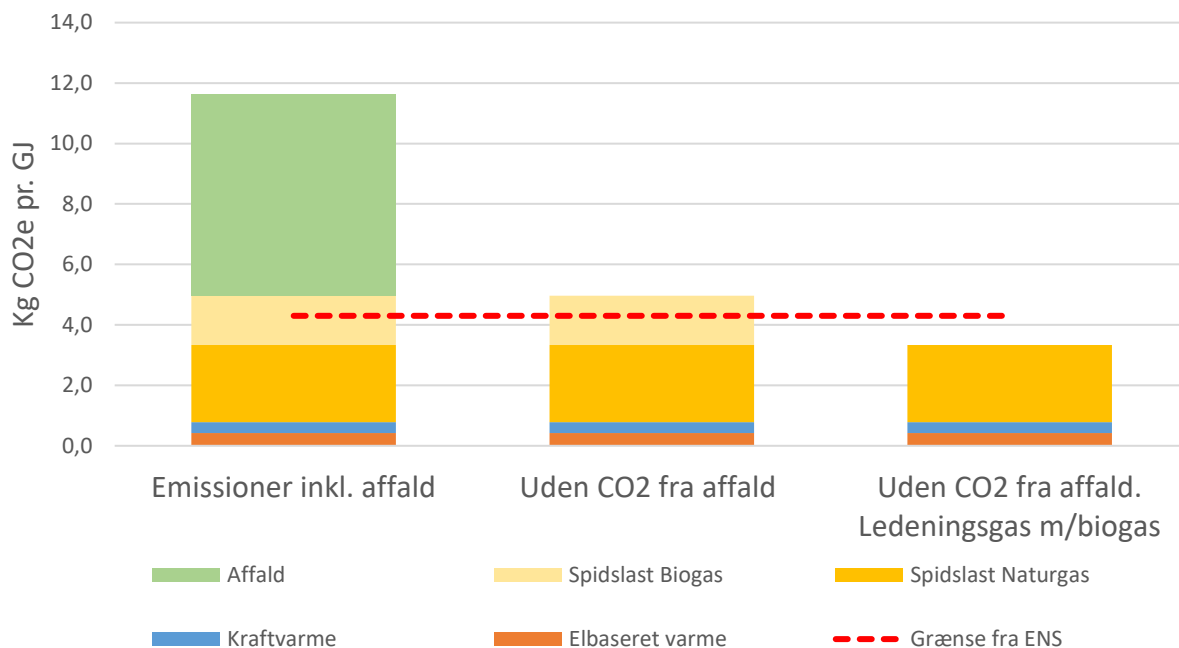
Sammenligning med 2023

Ifølge årets miljødeklaration er den fossilfri andel af CTR's fjernvarme steget til 94 % i 2024 (mod 85 % i 2023), og alle CTR's fem selskaber opnår grøn rangering i Energistyrelsens trafiklyssystem.

Dog fremgår det af miljødeklarationen, at fjernvarmen faktisk er blevet mindre grøn i 2024 end i 2023, hvis man ser bort fra metodeændringen. Dette skyldes bl.a. en stigning i CO₂-udledningen pr. kWh på ca. 12 % i forhold til 2023, primært som følge af øget spidslastproduktion i en kold januar måned i 2024. Den fossilfrie andel i 2024 ville således faktisk have været lavere end året før, hvis al ledningsgas fortsat blev betragtet som fossil.

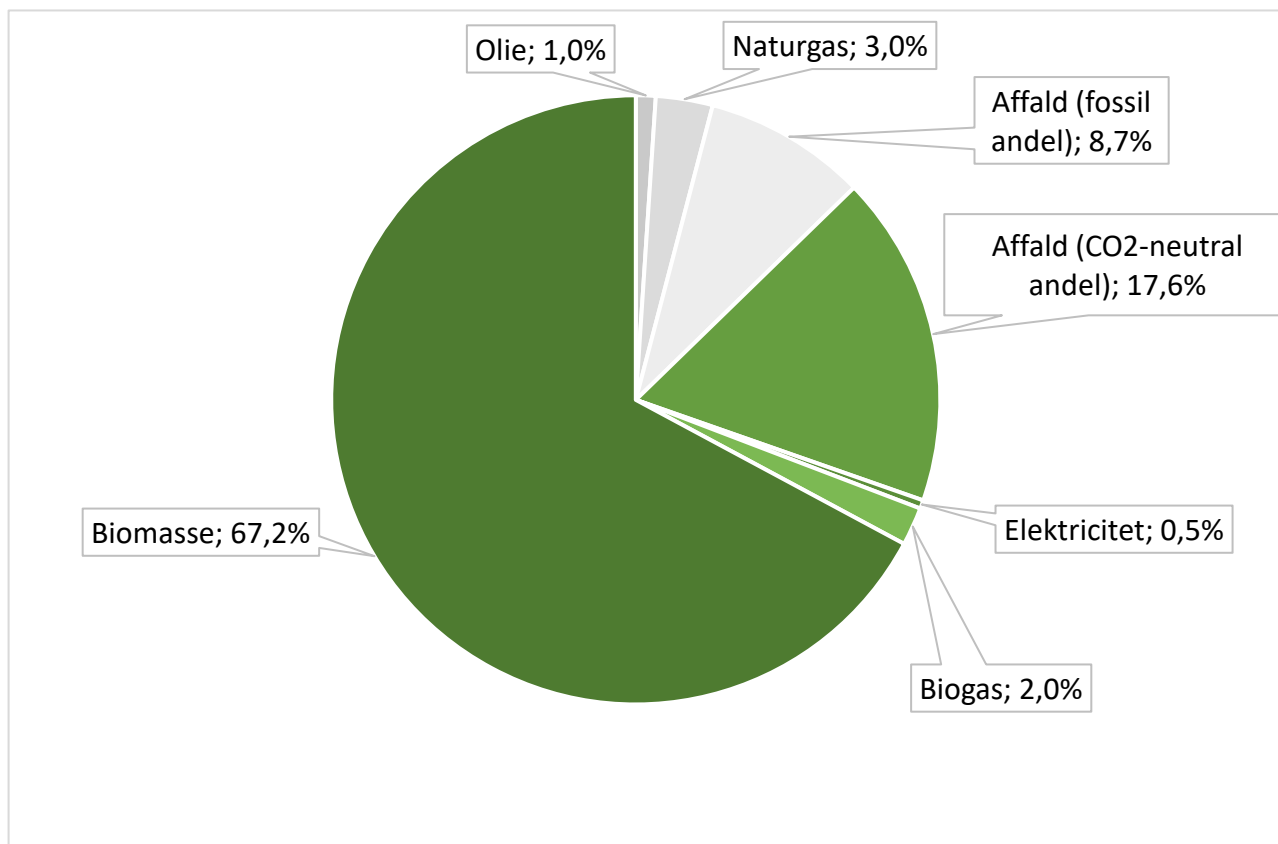
Med metodeændringen – hvor biogasandelen i ledningsgas indregnes som fossilfri – stiger den fossilfri andel markant, og CO₂-udledningen falder tilsvarende. Det er denne metode, der anvendes i årets officielle miljødeklaration og trafiklysrangering.

CO₂-emissioner for brændsler i 2024



Figur 1 CO₂-udledning for fjernvarme i CTR 2024 opgjort efter forskellige metoder; den røde linje viser grænsen på 4,3 kg CO₂/GJ for grøn rangering

For at give et samlet billede af energikilderne, der indgår i fjernvarmeproduktionen, vises herunder produktionsfordelingen for hovedstadsområdet i 2024:



Resultater for de enkelte selskaber således ud:

Selskab	CO ₂ -udledning (kg/GJ)	Fossilfri andel (%)	Trafiklysrangering
Frederiksberg Forsyning	3,1	94	Grøn
Tårnby Forsyning	3,4	94	Grøn
Gladsaxe Fjernvarme	3,2	94	Grøn
Gentofte Fjernvarme	3,3	94	Grøn
HOFOR	3,4	94	Grøn

Selskabernes CO₂-udledning afviger fra hinanden pga. lokale forhold, nettab og elforbrug til pumper, da netlængde og isoleringsgrad påvirker energitab i distributionen. Der kan således være betydelige forskelle mellem varmedistributionsselskaberne i hovedstadsområdet.

Miljødeklarationen offentliggøres hvert år på CTR's hjemmeside. Her vil vi informere om, at biogasandelen i ledningsgassen nu indgår som fossilfri energi i opgørelsen af fjernvarmens miljøpåvirkning i overensstemmelse med Energistyrelse metodenotat.

Vi vil desuden skrive, at metoden kan medføre risiko for "dobbeltbogføring", da den samme biogasandel i visse tilfælde også registreres som fossilfri i andre sammenhænge, da en meget stor del af oprindelsescertifikaterne vedr. biogas er solgt.

BILAG

Nr. 8.1 Fjernvarmerangering

Nr. 8.2 Notat vedr. biogas

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2025/4

Dato: 20-11-2025

Bilag 8.1

J.nr.: 200206/117043

Til dagsordenens punkt
8

Til: ORIENTERING

Punkt ☐ A Web ☐ J

FJERNVARMERANGERING

Gennemsnit for forbruger i CTR

Fjernvarmedeklaration 2024

94 % Fossilfrie brændsler

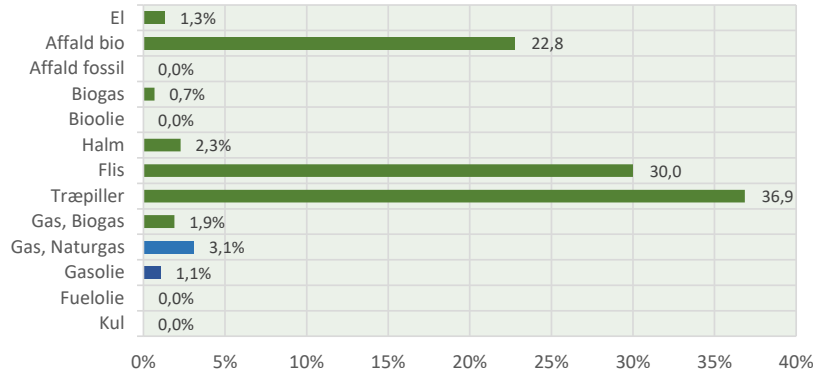


3,4 Kg CO₂/GJ

Rangering efter Energistyrelsens grænseværdier ved 200% metoden

Ved rangering medtages ikke emissioner fra affaldsvarme

Brændselsfordeling i procent (100% i alt)



Gennemsnit for forbruger i CTR

3,4 Kg CO₂/GJ

10,1 Kg CO₂/GJ med emissioner fra affald

Emissioner fra affald medtages ikke i deklARATIONEN

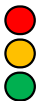
Biogassens andel i gasnettet medregnes

Grænseværdier ved 200% metoden

> 36,5 Kg CO₂/GJ

4,3 - 36,5 Kg CO₂/GJ

< 4,3 Kg CO₂/GJ



Biobrændsler og vedvarende energi

Selskabets samlede andel af fossilfrie brændsler

94%

Miljødeklaration - levering til forbrug

Emissioner til luft	Fjernvarme pr. GJ		Fjernvarme pr. kWh	
CO ₂ (Kuldioxid - drivhusgas)	3,1	kg/GJ	11,1	g/kWh
CH ₄ (Metan - drivhusgas)	8,9	g/GJ	32,0	mg/kWh
N ₂ O (Lattergas - drivhusgas)	0,4	g/GJ	1,6	mg/kWh
Drivhusgasser i alt (CO ₂ -ækvivalenter)	3,4	kg/GJ	12,3	g/kWh
SO ₂ (Svovldioxid)	3,7	g/GJ	13,2	mg/kWh
NO _x (Kvælstofilter)	18,2	g/GJ	65,4	mg/kWh
CO (Kulilte)	21,3	g/GJ	76,8	mg/kWh
NM VOC (Uforbrændte kulbrinter)	2,2	g/GJ	7,9	mg/kWh
Partikler	0,6	g/GJ	2,1	mg/kWh

Kontaktoplysninger

Selskab	Gennemsnit for forbruger i CTR
CVR	74 13 21 11
Adresse	Stæhr Johansens Vej 38, 2000 Frederiksberg
Telefon	38 18 57 77
Web-site	www.ctr.dk

Deklarationen har til formål at sikre fjernvarmeselskabets efterlevelse af 'Bekendtgørelse om energivirksomheder og bygningsejeres oplysningsforpligtelser overfor slutkunder om energiforbrug og fakturering m.v.

Deklarationen er udarbejdet af CTR. Se nærmere på www.ctr.dk

Deklarationen er udarbejdet efter metode beskrevet hos Dansk Fjernvarme og Energistyrelsen og er baseret på 200%-metoden

Vedrørende rangering af fjernvarmen som grøn energi henvises til Energistyrelsens beskrivelse:

[Fjernvarmeselskabernes rangeringsmodel og anbefalinger til grønne omstillingsplaner | Energistyrelsen \(ens.dk\)](#)

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2025/4

Dato: 20-11-2025

Bilag 8.2

J.nr.: 200206/117044

Til dagsordenens punkt
8

Til: ORIENTERING

Punkt ☐ A Web ☐ J

POSITIONSPAPIR VEDR. BIOGAS

NOTAT

20.11.2025

J.nr. 117001

Positionspapir: Brug af biogas til fjernvarmeproduktion

CTR I/S' strategi indeholder et mål om Fossilfri fjernvarme i 2030. Derfor skal det nuværende forbrug af olie- og naturgas (som i dag alene anvendes til spids- og reservelast) konverteres til fossilfri kilder i form af elektricitet og bionaturgas.

Energistyrelsen opfordrer til, at fjernvarmeselskabernes opgørelse af CO₂-udledning fra gas tager afsæt i, at ledningsgas indeholder både naturgas og biogas. Denne vejledning følger CTR. Vi har samtidig noteret os, at Energistyrelsen og Energinet forventer, at ledningsgassen vil bestå af 100 % biogas i 2030. Det bemærkes dog også, at denne metode medfører risiko for "dobbeltbogføring", da den samme biogasandel også kan registreres som fossilfri i andre sammenhænge, idet det oplyses på Energinets hjemmeside, at ca. 90 % af alle oprindelsesgarantier vedr. biogas i 2024 er solgt til ledningsgaskunder, som ønsker at dokumentere, at de anvender biogas frem for naturgas.

Oprindelsesgarantier er pt. den eneste reelle dokumentation for anvendelse af biogas via ledningsnettet, men omkostninger hertil anses ikke for at være en nødvendig omkostning, og derfor kan fjernvarmeselskaber pt. ikke købe oprindelsesgarantier.

På baggrund af juridiske analyser er det vurderet, at CTR I/S kan foretage immaterielle investeringer i biogasanlæg indenfor Varmeforsyningslovens rammer. Det vurderes imidlertid at dette kun er lovligt, hvis biogassen direkte forsyner et varmeproducerende anlæg via separat rørføring. Hvis det eksisterende ledningsnet skal udnyttes til levering af biogassen, så bortfalder muligheden for at investere i biogasanlæg under Varmeforsyningsloven, grundet lovgivningsskifte til Naturgasforsyningsloven.

Forskellige muligheder afsøges fortsat, men de nuværende konklusioner udgør en risiko for CTR's muligheder for at dokumentere brug af biogas i spids og reservelast.

Løsningsforslag – den korte bane

En umiddelbar løsning vil være at ændre lovgivningen, sådan at omkostninger til køb af oprindelsesgarantier bliver omfattet af opstillingen af nødvendige omkostninger. Rent praktisk kan det ske ved, at Klima-, energi- og forsyningsministeren gør brug af sin bemyndigelse i Varmeforsyningslovens § 20, stk. 2.

Dette kan dog føre til prisstigninger på oprindelsesgarantier, til ugunst for varmeprisen.

Løsningsforslag – den lange bane

Af hensyn til at sikre robusthed, både i forsyningen og i forhold til varmepriser, vil en anden løsning være, at fjernvarmeselskaber sikres mulighed for at foretage immaterielle investeringer i biogasanlæg, hvorfra biogassen leveres via det eksisterende ledningsnet.

Dette vil efter vores vurdering kræve, at der indskrives en undtagelse i Naturgasforsyningsloven gældende for biogasanlæg, der leverer mere end 50 % af den producerede biogas til varmeforsyningsvirksomhedens varmeproduktion. Derved bibeholdes disse biogasanlæg i Varmeforsyningsloven, rent juridisk, og CTR I/S kan foretage immaterielle investeringer heri, på samme måde som i dag er muligt ift. varmeproducerende anlæg.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2025/4	Dato:	20-11-2025
Bilag	9	J.nr.:	200206/117046
Til:	BESLUTNING	Til dagsordenens punkt	9
		Punkt	☒ A
		Web	☒ J

OVERSKUDSVARME FRA KALUNDBORG

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen godkender

1. Revideret hensigtserklæring vedr. overskudsvarmeprojektet i Kalundborg

PROBLEMSTILLING

CTR er blevet kontaktet af et konsortium bestående af Novo Nordisk, Holbæk Kommune, Kalundborg Kommune og Ørsted, som ønsker at udvikle et fjernvarmeprojekt i Kalundborg, der skal udnytte overskudsvarme fra en række virksomheder.

Konsortiet har beregnet en business case for hovedstaden, som har ligget til grund for VEKS' og CTR's interesse i projektet. VEKS har valgt at tiltræde hensigtserklæringen bl.a. for at hjælpe med at lave et fyldestgørende beslutningsgrundlag. Der pågår nu en genberegning med brug af de forudsætninger, som VEKS og CTR almindeligvis lægger til grund for den slags beregninger.

Lige nu ser det ud til at være tvivlsomt, om der kan påvises positiv økonomi i projektet med mindre, der tilføres en donation (fx fra en fond). Det bemærkes i den forbindelse, at Novo Nordisk i november 2025 har meddelt projektets styregruppe, at Novo Nordisk har modtaget afslag på støtte fra EU's Innovation Fund.

Hvis det alligevel skulle vise sig, at der kan etableres en positiv business case i projektet, så vil VEKS formentlig medvirke. Situationen er dog den, at af de ca. 100 MW varme, der forventelig vil kunne leveres til hovedstaden, der vil ca. 50 % blive anvendt i CTR's forsyningsområde. VEKS' direktion har orienteret CTR om, at flere af VEKS' ejerkommuner derfor har en forventning om, at også CTR (eller ejerkommunerne bag CTR) vil indgå i projektet.

Der udestår fortsat afklaring vedr. fx miljømæssig påvirkning mv., og dette vil vi kunne analysere og drøfte med konsortiet i en næste fase.

LØSNING/VURDERING

CTR er i dag allerede repræsenteret i styregruppen for projektet. For CTR er ønsket om at tiltræde hensigtserklæringen tilsvarende VEKS. Herved vil CTR have været med til at udforme beslutningsgrundlaget, og CTR vil stå med en bedre indsigt i projektet, når næste fase af projektet skal besluttes, hvis det skulle vise sig at være økonomisk bæredygtigt.

På BE25-3 blev det aftalt, at Hensigtserklæringen skal afspejle, at CTR støtter det overordnede formål med projektet og ønsker at indgå i en nærmere dialog med konsortiet. Der er på den baggrund indført formuleringer om, at CTR deltager i en associeret rolle, og at CTR ikke forpligter sig politisk, økonomisk eller teknisk, før der foreligger væsentlige afklaringer. Dette omfatter blandt andet projektets business case, varighed og tekniske rammer.

Hensigtserklæringen er ikke juridisk bindende, men bekræfter alene CTR's interesse i projektet, herunder, at beslutninger i projektet bliver truffet på et oplyst og velunderbygget grundlag, som indeholder en grundig vurdering af centrale faktorer som økonomi, tidsramme, risici og konsekvenser. CTR kan til hver en tid genudtræde af projektet.

POLITISK HANDLERUM

Det står bestyrelsen helt frit for, at afvise hensigtserklæringen eller udskyde behandling af hensigtserklæringen til de aktuelle beregninger vedr. projektets økonomi er tilendebragt.

ØKONOMI

Der er for CTR ingen økonomiske bindinger ved at tiltræde hensigtserklæringen, andet end den arbejdstid medarbejdere fra CTR vil skulle bruge.

BAGGRUND

Potentialet for overskudsvarme fra symbiosen af industrivirksomheder i Kalundborg (Kalundborg Refinery, Novo Nordisk, Ørsted, Avista Green, Meliora Bio og Novonesis) er stort, men der er ikke store nok fjernvarmesystemer i nærheden til, at overskudsvarmen kan udnyttes lokalt. Forudsætningen for at kunne udnytte potentialet er, at der etableres en transmissionsledning fra Kalundborg til hovedstadsområdet. De samlede investeringsomkostninger er estimeret til 5 mia. kr., men hvem der skal deltage i finansieringen er ikke klarlagt.

RISICI I PROJEKTET

Projektet indeholder flere risici end de projekter, CTR normalt indgår i. Der skal både håndteres risici i anlægsfasen og i driftsfasen. Og det skal besluttes, hvem der skal eje og drive transmissionsledningen, og hvordan varmeprisen skal fastsættes. Forskellige ejerformer og forskellige måder at prissætte varmen på vil give forskellige risikoprofiler for varmeproducenter og varmeaftagere. En lang tidshorizont skaber desuden større usikkerheder i projektet, end VEKS og CTR normalt planlægger varmeproduktion med. Usikkerhederne ved overskudsvarmen omfatter bl.a., at industrier kan flytte, der kan foretages energieffektiviseringer på industrierne, der reducerer overskudsvarmen, reguleringen af industrierne kan ændres (fx for olieaffinaderiet) og industrier kan gå konkurs. Det skal ses i lyset af, at transmissionsledningen ikke har en værdi i sig selv. Der kan desuden opstå bedre teknologiske alternativer i den mellemliggende periode. Fx er der udvikling i gang med at overgå fra luftkøling af datacentre til vandkøling, hvilket vil gøre overskudsvarmen herfra betydeligt mere konkurrencedygtig.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Kontaktudvalget tiltrådte indstillingen d. 19-11-2025.

VIDERE PROCES

CTR's administration vil holde bestyrelsen orienteret om arbejdet med de økonomiske analyser.

BILAG

Nr. 9.1 Revideret hensigtserklæring om projektdeltagelse i 'Overskudsvarme til Sjælland'

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2025/4

Dato: 20-11-2025

Bilag 9.1

J.nr.: 200206/117047

Til dagsordenens punkt
9

Til: ORIENTERING

Punkt ☐ A Web ☐ J

**HENSIGTSERKLÆRING OM PROJEKTDELTAGELSE I 'OVERSKUDSVARME TIL SJÆL-
LAND', UDKAST**

Hensigtserklæring om projektdeltagelse i 'Overskudsvarme til Sjælland'

Hensigtserklæring om associeret partnerskab for anvendelse af overskudsvarme fra Kalundborg

CTR tilkendegiver sin interesse i at indgå i en nærmere dialog om et strategisk samarbejde om at anvende overskudsvarme fra Symbiosen af industrivirksomheder i Kalundborg til grønne fjernvarmeformål i stor skala. Dette, for at sikre et stort og bæredygtigt bidrag til den grønne omstilling i Danmark – og samtidig sikre muligheden for at dække den mulige fremtidige varmeforsyning af Holbæk Kommune med grøn fjernvarme.

CTR ønsker således at indtræde som associeret partner i konsortiet bag det foreslåede projekt og bidrage til at udvikle en bæredygtig løsning, der adresserer de aktuelle klimaudfordringer, vi som samfund står midt i. Derfor forenes fælles ekspertiser og ressourcer for at drive den fælles vision om en bæredygtig grøn fremtid.

Parterne ser et væsentligt potentiale i, at overskudsvarmen fra Kalundborg kan anvendes til at opvarme mere end 50.000 almindelige huse, ligesom projektet vil medvirke til, at fremtidigt elforbrug og udledning af klimagasser reduceres markant.

Det forventes, at der – afhængigt af de nærmere tekniske og økonomiske forudsætninger – kan samarbejdes om at etablere en transmissionsledning, som leverer mindst 200 MW overskudsvarme fra deltagende og tilsluttede industrivirksomheder i Kalundborg ind mod hovedstadsområdet via Roskilde – og samtidig afsætter varme langs den planlagte tracé for transmissionsledningen. Herunder i Holbæk, evt. Jyderup eller Tølløse og lokalt i Kalundborg.

Den fælles interesse i at samarbejde om etablering af en transmissionsledning til overskudsvarme omfatter, men er ikke begrænset til, følgende initiativer:

- Etablering af fælles projektorganisation med deling af ekspertise og ressourcer – herunder tekniske og ingeniørmæssige kompetencer.
- Projektet afholder som udgangspunkt de omkostninger, der er forbundet med etablering af de nødvendige tekniske anlæg, så overskudsvarmen kan aftages.
- CTR vil – afhængigt af den videre afklaring – kunne bidrage med viden og data i det omfang, det vurderes hensigtsmæssigt og muligt.

CTR lægger vægt på, at der forestår væsentlige afklaringer af projektets økonomiske, tekniske og juridiske rammer – herunder afskrivningshorisont, business case, finansieringsstruktur og varighed – før der kan tages endelig stilling til graden og formen af deltagelse. CTR ser positivt på at indgå i videre undersøgelser af projektets forudsætninger og realiserbarhed.

CTR ser frem til at etablere et åbent og tillidsfuldt samarbejde med konsortiet bag projektet, hvor idéer frit kan udveksles og udfordres for at nå frem til den bedste løsning. I samarbejdet indgår fælles forpligtelse til at opretholde høje standarder for kvalitet, integritet og professionalisme i alle samarbejdsinitiativer.

CTR ser frem til at udvide de fælles samtaler, uddybe fælles mål og formulere en detaljeret plan for samarbejdet.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2025/4	Dato:	20-11-2025
Bilag	11	J.nr.:	200206/117049
Til:	BESLUTNING	Til dagsordenens punkt	11
		Punkt	A
		Web	J

BYGGEKREDIT TIL ANLÆGSOPGAVER 2026

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen godkender,

1. At der optages en byggekredit på 352 mio. kr. hos KommuneKredit til anlægsaktiviteter i 2026
2. At den gamle byggekredit for 2025 på 398 mio. kr. samtidig lukkes
3. At byggekreditten indfries, når den endelige lånoptagelse finder sted i 2027
4. At forperson eller næstforperson i forening med den administrerende direktør bemyndiges til at slutforhandle betingelserne for byggekreditten og underskrive lånedokumenterne, når sagen er færdigbehandlet i bestyrelsen.

PROBLEMSTILLING

CTR's anlægsprojekter finansieres i dag via lån, som optages til det foregående års realiserede omkostninger til anlægsprojekter. Denne praksis har normalt ikke givet likviditetsproblemer, så længe niveauet af anlægsaktiviteter mellem årene er nogenlunde ens samtidig med, at der hidtil har være den nødvendige likviditet i banken. CTR har også har haft mulighed for at anvende byggekreditter ved fx større enkeltstående anlægsprojekter.

I en periode fra 2022 og frem var der stor usikkerhed om el-prisen samt store brændselsprisstigninger, der var en udfordring for CTR's likviditet. CTR har derfor siden 2022 optaget en byggekredit i starten af anlægsåret for derved at have hurtigere adgang til likviditet, end hvad der hidtil har været praksis.

LØSNING/VURDERING

Af CTR's finansielle styringspolitik fremgår det, at netop et af de risikofelter, hvor CTR er eksponeret, er risikoen for manglende samtidighed mellem omkostninger og indtægter. Denne risiko er især stor i år med usikkerhed omkring stigende el- og brændselspriser.

For at mindske denne risiko optager CTR byggekredit hos KommuneKredit til anlægsaktiviteter for at sikre likviditeten er gennem hele anlægsåret. Brugen af byggekreditter optaget i starten af anlægsåret til anlægsinvesteringer i anlægsåret er almindeligt kendt af flere andre forsyningsselskaber.

Det er på denne baggrund, at det indstilles, at der optages en byggekredit hos KommuneKredit til anlægsinvesteringer i anlægsåret 2026.

Byggekreditter optaget i KommuneKredit

Byggekreditter giver en nem og fleksibel finansieringsform, hvor der kan foretages udbetalinger i rater efter CTR's ønske. Renten beregnes alene af det beløb, der aktuelt er trukket på kreditten.

Byggekreditter etableres med et aftalt maksimum og er en midlertidig finansiering med variabel rente, som CTR løbende kan trække på i perioden. Efter anlægsåret etableres den endelige finansiering, dvs., at årets endelige lån optages i henhold til lånebekendtgørelsens bestemmelser om afvikling og løbetid.

CTR kan trække på byggekreditten i større samlede rater efter skriftlig anmodning og beløbet overføres til CTR's konto i Jyske Bank inden for 2-3 bankdage efter anmodningen.

Renten er variabel og fastsættes af KommuneKredit ca. en gang om måneden.

Behov for byggekredit i 2026

I Rammebevilling for anlægssager, som behandlet på BE25-3 (RP2-2025), forventes likviditetspåvirkningen af anlægsaktiviteter i 2026 at blive på i alt 352 mio. kr., heraf

- 339 mio. kr. til materielle anlæg og
- 13 mio. kr. til immaterielle anlæg

KommuneKredit har indikeret en rente primo november på 1,83 pct.

Indstilling om behandling af byggekredit har tidligere været behandlet på det første bestyrelsesmøde i anlægsåret, men vil fremover blive behandlet på sidste bestyrelsesmøde inden anlægsåret.

Dette skyldes krav fra EU til KommuneKredit vedrørende statsstøttere regler – se nedenfor – og gør det nødvendigt at indstillingen af byggekredit fremover ligger på det sidste møde i kalenderåret før anlægsåret.

Om lån i KommuneKredit og statsstøttere regler

Et lån i KommuneKredit indeholder støtte i form af en rentefordel, som KommuneKredit kan tilbyde deres låntagere, fordi de finansierer deres udlån ved at udstede obligationer, som kommunerne og regionerne hæfter for solidarisk for. Det betyder, at KommuneKredit's obligationer er meget sikre og kan handles til lave renter i forhold til markedsrenterne.

Denne rentefordel, som gives videre til KommuneKredit's låntagere, gør, at EU's statsstøttere regler er relevante i forhold til den konkrete låneanmodning. KommuneKredit skal derfor foretage en selvstændig statsstøttevurdering, inden de yder lånet.

Hvis de vurderer, at et lån til et fjernvarmeprojekt vil udgøre statsstøtte – fordi der er konkurrence på det pågældende område – anvender de EU's gruppefritagelsesregler, som giver mulighed for at yde lovlig statsstøtte til energieffektiv fjernvarme.

En betingelse for at anvende gruppefritagelsesreglerne er blandt andet, at lånet har "tilskyndelsesvirkning". Det vil sige, at støtten indeholdt i KommuneKredit's lån har betydning for projektets gennemførelse. Derfor er det et krav, at KommuneKredit har modtaget låneanmodningen, før projektet påbegyndes, dvs., inden der indgås en bindende aftale med fx en entreprenør.

CTR's finansielle styringspolitik på BE22-4

CTR's gældende finansielle styringspolitik er godkendt af bestyrelsen på BE22-4 d. 30/11-2022. Styringspolitikken revurderes som minimum hvert andet år, hvor forslag til ændringer forelægges for bestyrelsen.

CTR's finansielle styringspolitik indeholder rammer og retningslinjer for CTR's indgåelser af aftaler på det finansielle område, herunder rammerne omkring lån- og kreditoptagelse.

ØKONOMI

Renten på kreditten beregnes af restgælden, og der tilskrives renter kvartårligt, hver den 20. i måneden. Der kan foretages rentesikring af den endelige finansiering inden udgangen af anlægsåret, hvis dette ønskes.

Bidraget fastsættes løbende af KommuneKredit og udgør p.t., 0,00 pct., og der beregnes p.t. ikke andre gebyrer eller provisioner af kreditten.

Når kreditten indfries senest på det aftalte udløbstidspunkt, enten ved en kontant indbetaling eller gennem optagelse af årets endelige lån, kan en ny byggekredit for næste års anlægsaktiviteter optages. Det er også muligt at forlænge udløbstidspunktet for kreditten efter aftale med KommuneKredit.

Udbetalinger sker til kurs 100, og der er ingen omkostninger ved oprettelse eller udbetaling på byggekreditten. Det er muligt at trække på kreditten, når KommuneKredit har modtaget et underskrevet gældsbrief og fuldmagt til udbetaling.

Restgælden på byggekreditten kan, med tillæg af renter, indfries af låntager til kurs 100 med 5 bankdages varsel. Der kan ikke foretages indbetaling på en byggekredit.

Renten er variabel, og der er derfor en risiko for, at renteudgiften stiger.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Byggekredittens størrelse er i fuld overensstemmelse med det planlægningsoverslag, som indgik i budget 2026, der blev godkendt på BE25-3 og indeholder budget til henholdsvis materielle anlæg på 339 mio. kr. og immaterielle anlæg på 13 mio. kr. Kontaktudvalget har tiltrådt indstillingen d. 19-11-2025.

VIDERE PROCES

Beslutningen om optag af lån og byggekreditter bliver behandlet én gang. 2. behandling kun vil ske, hvis mindst et medlem af bestyrelsen kræver det.

Endelige låneoptag for anlægsaktiviteter i 2026 behandles på BE27-1.

BILAG

Nr. 11.1 Byggekredit 2026 - Oversigt over omkostninger til anlæg under byggekredit

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2025/4	Dato:	20-11-2025
Bilag	11.1	J.nr.:	200206/117050
		Til dagsordenens punkt	11
Til:	REDEGØRELSE	Punkt	B
		Web	J

OVERSIGT OVER OMKOSTNINGER TIL ANLÆG UNDER BYGGEKREDIT

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Planlægningsoverslag PO25-2	2026
Grunde og bygninger	1.000
094 Køb af grund og bygninger samt rettighedserhvervelser, Servi	1.000
154 Konvertering til Elbiler	0
Ledninger	30.131
113 Klimatilpasning	200
145 Strk 130.12_opgradering af ventilationsanlæg	0
147 Str. 150_Flangeudskiftninger	0
151 Flowmålere_udskiftning	7.000
158 Strk. 210_Udskiftning til prærør	2.000
159 Sydamager_fjernvarmeudbygning (forprojekter)	0
161 Strk.165.15 Udskiftning af rørstykke	20.522
177 Ledningsomlægning som konsekvens af Metro M5	409
Produktionsanlæg	285.000
087 PHC konvertering	0
106 FVC_ombygning til grøn energi	63.000
141 Gladsaxe 15 MW drikkevandsvarmepumpe	10.000
142 GLC_Varmeakkumulator	21.000
143 NYC_Varmeakkumulator	21.000
150 HGC_etablering af Economicer	5.000
160 Geotermi Interfaces	30.000
163 Gentofte 25 MW havvandsvarmepumpe	50.000
176 PHC_opgradering af kedelanlæg mv.	0
180 FVC - konvertering af 2 oliekedler til gaskedler	60.000
181 NYC - tillæg vedr. helhedsplan (konvertering+distribution)	23.000
182 KLC2 – konvertering fra olie til gas (forprojekt)	1.000
182 UVC – elkedel og VAK (forprojekt)	1.000
Rådighedsbeløb	0
045 Rådighedsbeløb	0
SRO	3.500
102 Netværksudstyr	1.500
140 Opgradering af PLCer	2.000
Stationer	19.581
138 Udskiftning af hovedafspærringshaner	0
139 Udskiftning af mekaniske og styrede kontraventiler	5.599
155 NYC_udskiftning hovedtavle	2.000
168 Gennemførsel af trykholdestandard	5.982
171 Udskiftning af stationsafspærringshaner (2025-2028)	6.000
179 Trykhold_etablering af kompressor og N2 anlæg_RYW+VGW	0
Total	339.212

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Projekt navn	Budget 2026
AMV4 - Optimeringsprojekter	10.000
AMV4 Arbejdsmiljø (04-34)	3.000
AMV4 Proces og måleteknik (04-33)	3.000
AMV4 Optimering af lastbelpåslag (04-38)	2.000
AMV4 Heimdal III (04-44)	2.000
Ørsted	3.320
Ørsted – Ombygning til delvist bypass	3.320
Grand total	13.320

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2025/4	Dato:	21-11-2025	
		J.nr.:	200206/117055	
Bilag	13	Til dagsordenens punkt	13	
Til:	ORIENTERING	Punkt	<table border="1"><tr><td>B</td></tr></table>	B
B				
		Web	<table border="1"><tr><td>J</td></tr></table>	J
J				

ORIENTERING FRA CTR'S DIREKTION

Personaleforhold

Siden sidst har vi ansat Jonas Johansen, som driftsleder pr. 01-11-2025.

Vi er i proces med genbesættelse af en energiplanlægger og skal søge en administrativ funktion i forbindelse med beredskabsarbejdet.

Analysen om Amagerværkets blok 4 og systemanalyse vedr. affald.

I forbindelse med varmeaftaler for Amagerværkets blok 4, startes en analyse mellem HOFOR og CTR om en simplere varmesalgsmode, hvor HOFOR køber mere varme direkte fra Amagerværket. Analysen skal belyse muligheder og begrænsninger i en ny model i forhold til den eksisterende. Opgavebeskrivelsen vedlægges til orientering.

I samarbejde mellem HOFOR og ARC laves en systemanalyse om barrierer for elektrificering, som omhandler betydning af affaldsvarmes prioritering for udbygning med varmepumper. Opgavebeskrivelsen vedlægges til orientering (ikke endeligt godkendt af ARC).

Elkedlerne i Gladsaxe (GLC2) og Gentofte (NYC)

CTR har indgået balanceansvarsaftale med Centrica. Det betyder, at Centrica nu varetager CTR's ansvar for at sikre, at summen af vores planlagte el-handler svarer til vores faktiske forbrug. I den forbindelse er CTR's samarbejde med Lyngby Kraftvarme, der tidligere udførte opgaven for CTR, ophørt.

Tættere samarbejde mellem Dansk Fjernvarme, DANVA og Cirkulær

I foråret 2025 godkendte Dansk Fjernvarmes generalforsamling, at det skulle undersøges, om Dansk Fjernvarme sammen med DANVA og Cirkulær skulle etablere en paraplyorganisation eller gennemføre en fusion mhp. at styrke interessevaretagelsen.

I den sidste tid har vi haft en række sager indenfor affaldsvarmeområdet vedr. prislofter, CO₂ og fjernvarmens fremtidige regulering, hvor det på trods af vores bestræbelser ikke har været muligt at opnå enighed om en fælles position på tværs af affald og fjernvarme.

CTR, VEKS og TVIS er bekymrede for denne udvikling i forhold til en evt. fusion med Cirkulær og DANVA, og på det nuværende grundlag er transmissionsselskaber enige om, at vi ikke anbefale vores bestyrelser at støtte en evt. fusion. Dette har vi meddelt Dansk Fjernvarme.

CTR's høringssvar til to bekendtgørelser om CO₂-kvoter TIL VARMEPRODUKTION og affaldsvarmeprisloftet

CTR har afgivet høringssvar til 'bekendtgørelse om CO₂-kvoter til varmeproduktion' og 'bekendtgørelse om affaldsvarmeprisloft', der har været i høring med frist 6. november.

Ændringerne i de to bekendtgørelser udgør en præcisering af, at omkostninger til indkøb af CO₂-kvoter skal indgå under affaldsvarmeprisloftet, og altså ikke er en særskilt omkostning, som aftagerne af affaldsvarmen skal aflevere oveni affaldsprisloftet.

Der er tale om en sag, som igennem en længere periode har været drøftet mellem Energistyrelsen og varmesiden og affaldssiden i regi af Cirkulær og Dansk Fjernvarme. CTR har dels deltaget i et høringssvar sammen med en række andre varmeselskaber, herunder VEKS, TVIS og HOFOR Varmer, og dels indsendt et eget høringssvar.

- Det fælles høringssvar behandler især de overordnede principper og mekanismer i reguleringen af CO₂-omkostninger, herunder kvoter, ift. affaldssektoren og affaldsvarmeprisloftet.

Høringssvaret bakker op om, at det nu gøres klart, at prisloftet er et reelt loft, hvorunder og så omkostninger til CO₂-kvoter skal indgå. Det påpeger desuden forureneren betaler princippet, hvor incitament til at nedbringe CO₂-udledningen skal være hos den part, der kan påvirke udledningen.

- CTR's eget høringssvar har i højere grad fokus på at få præciseret og tydeliggjort nogle uklarheder i bekendtgørelserne, før de kan udmøntes i praksis. Herunder kan ændringen betyde, at hvor CTR tidligere har afleveret kvotebeviser til ARC, så skal disse nu indregnes i varmeprisen. I givet fald kan CTR sælge kvotebeviser fra sin kvotebeholdning for at udligne denne prisstigning, men tilrettelæggelse af dette kræver, at reglerne bliver helt klart forståelige

Anti-korruptionspolitik

CTR har en nul-tolerance over for korruption og bestikkelse for at sikre integritet og tillid i vores virksomhed som offentligt ejet selskab. Vi har ikke tidligere haft en egentlig anti-korruptionspolitik, men en sådan etableres nu. Følgende fremgår bl.a. af politikken:

- Korruption omfatter misbrug af betroet magt for personlig eller organisatorisk vinding, herunder bestikkelse, bedrageri, underslæb, afpresning og nepotisme, både aktivt og passivt.
- Medarbejdere skal undgå interessekonflikter, må ikke give eller modtage bestikkelse, afpresning, bedrageri eller underslæb, og må kun modtage beskedne gaver i særlige tilfælde. Nepotisme er ikke tilladt.
- Mistanke om eller brud på politikken skal rapporteres til nærmeste leder eller via whistleblowerordning, og overtrædelser kan medføre ansættelsesretlige konsekvenser og anmeldelse til myndigheder.

Politikken implementeres primo 2026.

Bilag

Nr. 13.1 Opgavebeskrivelse – Analyser om Amagerværkets blok 4

Nr. 13.2 Opgavebeskrivelse – Systemanalyse om barrierer for elektrificering

Nr. 13.3 CTR's Anti-korruptionspolitik

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2025/4

Dato: 20-11-2025

Bilag 13.1

J.nr.: 200206/117057

Til dagsordenens punkt
13

Til: ORIENTERING

Punkt ☐ B Web ☐ J

OPGAVEBESKRIVELSE – ANALYSER OM AMAGERVÆRKETS BLOK 4

Analyse af muligheder for fremtidig AMV4 aftale

1. Baggrund

Den eksisterende varmeaftale for AMV4 (indgået 10. maj 2016) indeholder en række uhensigtsmæssigheder, hvilket alle involverede parter er enige om. For at håndtere uhensigtsmæssighederne er der siden 2022 blevet indgået tre midlertidige aftaler – senest tillæg C i december 2024 – imens parterne har drøftet genforhandling.

CTR og HOFOR er i forbindelse med drøftelserne om en ny aftale for AMV4 enige om at gennemføre en analyse, der skal vise fordele og ulemper ved en ændret aftalestruktur.

Analysen gennemføres med henblik på at tilvejebringe et beslutningsgrundlag til ledelserne i CTR og HOFOR, som herefter træffer beslutning om, hvorvidt selskaberne ønsker at ændre aftalestrukturen. En efterfølgende beslutning skal godkendes af selskabernes bestyrelser.

Analysens indhold

Analysen skal belyse 2 forhold

1. En analyse af, hvordan et "tilbagekøb" af CTR's trækingsret kan foregå.

CTR har i dag trækingsretten på ca. 310 MJ/s fra AMV4 og har oprindeligt investeret ca. 3,7 mia. kr. Herudover er der foretaget yderligere investeringer løbende. Varmesidens andel, der er straks betalt, udgør 80 pct. af både den oprindelige investering og alle efterfølgende investeringer.

Analysen skal belyse om/hvordan finansieringen af et "tilbagekøb" kan tilvejebringes samt hvordan en betaling mellem selskaberne kan foretages.

2. Analyse af en simpel varme-salgsmode

Varmesalgsmodellen mellem HOFOR (HEP og HOF) samt CTR indeholder i dag en relativt kompleks købs-/salgsstruktur. Analysen skal undersøge fordele og ulemper ved en simplere model, som tager udgangspunkt i, at HOFOR har "tilbagekøbt" CTR's trækingsret, og derudover alene udveksler varmeoverskud/-underskud med CTR. Målet med analysen er således at undersøge mulighederne for en enklere og mindre bureaukratisk metode, der kan illustreres ved at gå fra en 'bruttomodel', hvor meget store mængder sælges frem og tilbage mellem HOFOR-koncernen og CTR, til en 'nettomodel', hvor der mellem de to kun udveksles de nødvendige mængder mellem parterne.

Det nuværende system med en kompleks købs-/salgsstruktur søges med en ny aftalestruktur således afskaffet. I analysen forudsættes ingen ændringer vedr. affaldsvarmens status i systemet.

Analysen skal belyse fordele og ulemper ved ovenstående model ift.:

- Selskabernes økonomiske binding og risiko i AMV4
- Varmeprisen for hhv. HOFOR og CTR
- Selskabernes muligheder ift. indsatser med udfasning af biomasse
- Beslutningsprocesser ift. fremtidige investeringer mv. i AMV4
- Selskabernes muligheder for elektrificering
- Selskabernes samarbejde i et mere simpelt varmesystem
- Øvrige forhold, f.eks. adgang til transmissionsnettet

Analysen skal derudover belyse, hvordan økonomien i betalingen for transmissionsnettet kan opretholdes.

2. Organisering og tidsplan

Der nedsættes en styregruppe bestående af Randi Skogstad, Jan Hindsbo, Henrik Plougmann Olsen, Mads Grønvall og Gorm Elikofer.

Projektledelse varetages af XX.

Projektgruppen består af:

2 fra HOFOR og 2 fra CTR

Projektgruppen afrapporterer første udkast til del 1 ultimo november 2025 og første udkast til del 2 ultimo februar 2026. Analysen færdiggøres ultimo maj 2026.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2025/4

Dato: 20-11-2025

Bilag 13.2

J.nr.: 200206/117058

Til dagsordenens punkt
13

Til: ORIENTERING

Punkt ☐ B Web ☐ J

OPGAVEBESKRIVELSE – SYSTEMANALYSE OM BARRIERER FOR ELEKTRIFICERING

NOTAT

28-10-2025

Kommissorium for systemanalyse om barrierer for elektrificering

CTR og HOFOR har en fælles ambition om at gennemføre en grøn omstilling af fjernvarmesystemet, som i fremtiden forventes at bestå af mange mindre varmeproduktionsanlæg i distributionsnettene i kombination med større centrale anlæg, der forsyner transmissionsnettet. Denne omstilling kræver en omfattende elektrificering i CTR's og HOFOR's forsyningsområder.

Varmeforsyningsloven stiller krav om, at nye anlæg, herunder varmepumper, skal vurderes ift. selskabsøkonomi og samfundsøkonomi. En varmepumpe kan kun etableres, hvis en business case viser, at den kan producere varme, der er billigere end alternativet – altså at et eventuelt nyt anlæg har positiv samfundsøkonomi og selskabsøkonomi.

CTR og HOFOR ser imidlertid indikationer på, at der ikke i tilstrækkeligt omfang kan påvises positiv selskabs- og samfundsøkonomi i nogle af de nye anlæg, der skal etableres som en del af den grønne omstilling. Vi har en hypotese om, at dette kan skyldes, at varme fra affaldsforbrænding i dag tager "plads" i systemet fra de el-baserede løsninger, som ellers på nogle tidspunkter, når elprisen er meget lav, formentlig kan producere billigere varme end affaldsanlæggene. Dette er muligvis udslagsgivende for, om varmepumpeprojekterne kan leve op til kravet om positiv selskabsøkonomi og samfundsøkonomi.

Da der er behov for tempo i den grønne omstilling, er der brug for at få afklaret om dette er tilfældet, mhp. at vi sammen kan skabe de bedst mulige betingelser for elektrificeringen af i hovedstadsområdet fjernvarmesystem.

CTR og HOFOR har drøftet dette med ARC, og parterne er enige om, at det skal belyses, om affaldsvarmens status som prioriteret i varmesystemet er en barriere for elektrificeringen.

Analysens indhold og metode

Analysen skal belyse, om lastfordeling af alle typer varme inkl. affald medfører samlet set bedre økonomi i systemet, herunder hvilken betydning lastfordeling af affaldsvarme har for elektrificeringen samt hvilke økonomiske konsekvenser det vil have for ARC, hvis affaldsvarmens status som prioriteret ændres.

Konkret analyseres følgende tre scenarier:

1. Et scenarie hvor affaldsforbrænding er prioriteret og hvor de tre affaldsenergiselskaber i hovedstadsområdet realiserer deres nuværende strategier/forventninger, herunder CCS.
2. Et scenarie hvor al affaldsforbrænding bliver lastfordelt på lige fod med øvrige varmeteknologier. De økonomiske konsekvenser for ARC kvantificeres.
3. Et scenarie hvor affaldsforbrænding fra importaffald bliver lastfordelt på lige fod med øvrige varmeteknologier. De økonomiske konsekvenser for ARC kvantificeres.

Der udføres investeringsanalyser for varmepumper og elkedler i de to scenarier ovenfor. Hermed belyses den rentable udbygning med varmepumper og elkedler i København og det samlede CTR-område, afhængigt af om affald er prioriteret eller ej.

Proces

Der nedsættes en arbejdsgruppe med repræsentanter fra ARC, HOFOR Fjernvarme og CTR. Denne opstiller de forudsætninger, der skal anvendes i analysen, herunder bl.a. forventede udfasningstidspunkter for eksisterende anlæg, forventninger til nye anlæg, kapaciteter, tekniske forudsætninger mv.

Der nedsættes desuden en styregruppe med repræsentanter fra ARC, HOFOR Fjernvarme og CTR.

Der indkøbes ekstern bistand til analyse/modelberegninger. ARC, HOFOR Fjernvarme og CTR finansierer analysen ligeligt.

Resultaterne kvalitetssikres i arbejdsgruppen og sammenfattes i en rapport som endeligt godkendes af styregruppen. Rapporten ventes klar inden udgangen af 2025.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2025/4

Dato: 21-11-2025

Bilag 13.3

J.nr.: 200206/117086

Til dagsordenens punkt
13

Til: ORIENTERING

Punkt ☐ B Web ☐ J

CTR ANTI-KORRUPTIONSPOLITIK

Anti-korrupsionspolitik for CTR

1. Formål

CTR har nul-tolerance over for korruption og accepterer ikke nogen form for bestikkelse eller uretmæssig påvirkning i CTR's virksomhed. Som offentligt ejet selskab har CTR et særligt ansvar for at sikre en høj grad af integritet, gennemsigtighed og tillid i den måde CTR driver forretning på. CTR har derfor formuleret et anti-korrupsionspolitik, der har til formål at fremme og sikre en adfærd og arbejdsetik, der lever op til de højeste standarder for personlig og organisatorisk integritet – både internt i organisationen og eksternt i samarbejdet med kunder, partnere og andre interessenter.

CTR's anti-korrupsionspolitik suppleres af kontraktlige krav til leverandører og samarbejdspartnere om at udvise ansvarlig adfærd i overensstemmelse med internationale konventioner. Disse konventioner danner grundlag for FN's 10 Global Compact-principper, som omhandler menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og bekæmpelse af korruption.

2. Omfang

Politikken gælder for alle medarbejdere, ledelsen og øvrige personer, der midlertidigt eller varigt er antaget af CTR til at udføre opgaver for selskabet eller på anden måde repræsenterer CTR.

3. Hvad er korruption?

Korruption dækker enhver form for misbrug af betroet magt for personlig eller organisatorisk vinding, herunder bestikkelse, bedrageri, underslæb, afpresning og nepotisme.

Korruption dækker både over aktive handlinger såvel som passiv adfærd.

4. Adfærdskodeks

4.1. Interessekonflikter

CTRs medarbejder mv. skal undgå situationer, hvor private interesser potentielt kan påvirke den upartiske udførelse af deres pligter for CTR. Private interesser omfatter fordele til en selv eller ens familie, pårørende, venner og andre personer eller organisationer, til hvilke man har eller har haft en særlig tilknytning.

4.2. Bestikkelse

CTRs medarbejdere m.v. må ikke tilbyde, opfordre, give, modtage noget af værdi med det formål at påvirke udførelsen af en given handling i varetagelsen af offentlige og lovpligtige opgaver.

Bestikkelse er både i direkte og indirekte form strafbart i Danmark.

4.3. Afpresning

Det er forbudt at anvende intimidering eller trusler om vold, skade, frihedsberøvelse eller afsløring af private forhold for at opnå økonomiske fordele eller andre fordele.

Afpresning er ulovligt i Danmark.

4.4. Bedrageri

CTR's medarbejdere m.v. må ikke med løgn eller anden vildledning forsøge at opnå økonomiske fordele eller andre fordele.

Bedrageri er ulovligt i Danmark.

4.5. Underslæb

Det er ikke tilladt uretmæssigt at tilegne sig midler eller ejendom, som er blevet betroet til CTR's medarbejdere m.v. med henblik på at anvende dem til eget eller andres formål uden tilladelse.

Underslæb er ulovligt i Danmark.

4.6. Gaver

CTRs medarbejdere m.v. må ikke modtage gaver, rejser, middage eller andre fordele i forbindelse med deres arbejde.

Det er dog tilladt at modtage beskedne "taknemmelighedsgaver" i særlige tilfælde, hvor det kan synes uhøfligt og være en skuffelse for giveren, hvis gaven returneres.

For nærmere uddybning og vejledning henvises til Vejledning nr. 10285 af 15/12/2017 om god adfærd i det offentlige.

4.7. Nepotisme

Det er ikke tilladt at behandle familie, venner eller andre personer, som man har en personlig relation til, mere fordelagtigt eller på anden måde favorisere dem.

5. Indberetning og gennemsigtighed

Ved begrundet mistanke eller brud på CTR's anti-korruptionspolitik er medarbejdere m.v. forpligtet til at indberette det til nærmeste leder eller gennem CTR's whistleblowerordning. Henvendelser vil blive håndteret med diskretion, saglighed og respekt for gældende lovgivning.

6. Håndtering af overtrædelser

Eventuelle brud på denne politik vil blive vurderet i lyset af de konkrete omstændigheder, og eventuelle sanktioner vil blive udmålt ud fra principperne om saglighed, ligebehandling og proportionalitet. I alvorlige tilfælde kan overtrædelse medføre ansættelsesretlige konsekvenser – og i tilfælde af lovovertrædelser, anmeldelse til relevante myndigheder.

Frederiksberg den 20. november 2025