

Til CTR's bestyrelse

18-09-2026
J.nr.: 200202/117501
BE26-3 - RASK/ck

Efter aftale med forpersonen for CTR's bestyrelse indkaldes der herved til bestyrelsesmøde i CTR

30. september 2026 kl. 08.00-10.00

Følgende dagsorden foreslås:

Bestyrelsens dagsordenspunkter er inddelt i A- og B-punkter:
A-punkter – Medfører drøftelser
B-punkter – Godkendes forventelig uden drøftelser

0. Godkendelse af Dagsorden

A-Punkter:

1. Regnskabsprognose 2 for 2026

- Bilag 1. Indstilling
- Bilag 1.1. Redegørelse

2. Budget og varmepris (puljepris) 2027

- Bilag 2. Indstilling
- Bilag 2.1. Prisudvikling for varmekonsumere
- Bilag 2.2. Fordeling af faste betalinger 2027 på CTR's fem aftagere (udbygningsplan)
- Bilag 2.3. Budget 2027 - Redegørelse
- Bilag 2.4. Budget 2027 - Forudsætninger

3. Rammebevilling for anlægssager, revision af planlægningsoverslag

- Bilag 3. Indstilling – Rammebevilling for anlægssager og immaterielle anlægsaktiver
- Bilag 3.1. Redegørelse – Rammebevilling for anlægssager
- 3.1.1. Projektindstilling – Omstilling af to oliekedler – Frederiksberg Varmecentral
- 3.1.2. Projektindstilling - Udskiftning af frekvensomformere
- Bilag 3.2. Redegørelse – Rammebevilling for immaterielle anlægsaktiver

4. **Lukket punkt**
5. **Lukket punkt**
6. **Habilitet**
 - Bilag 6. Indstilling
 - Bilag 6.1. Notat om habilitet
7. **Drøftelse af VEKS' ejerstrategi og Energi på Tværs' målbillede**
 - Bilag 7. Orientering
 - Bilag 7.1. Målbillede for elektrificering af fjernvarmen i Hovedstadsregionen+
8. **Drøftelse af event om CTR's rolle og udviklingen af fjernvarmesystemet**
 - Bilag 8. Indstilling

B-punkter:

9. **Lukket punkt**
10. **Proces for kommunal godkendelse af Varmelast A/S**
 - Bilag 10. Indstilling
 - Bilag 10.1. Input til kommunernes forberedelse vedr. godkendelse af Varmelast A/S
11. **Forventet nedlukning af geotermisk demonstrationsanlæg**
 - Bilag 11. Indstilling
12. **Årlig opgørelse af udledning og reduktion af CO₂ samt trafiklysrantering**
 - Bilag 12. Orientering
13. **CTR's strategi - Orientering om nyt regeringsgrundlags betydning**
 - Bilag 13. Orientering
 - Bilag 13.1. Positionspapir vedr. biogas
14. **Orientering om forventede reinvesteringer**
 - Bilag 14. Orientering
15. **Lukket punkt**
16. **Forslag til mødekalender 2027**
 - Bilag 16. Mødekalender
17. **Program for CTR's bestyrelsesseminar**
 - Bilag 17. Orientering
18. **Referat fra sidste møde**
19. **Fortroligt materiale & presse**
20. **Eventuelt**
21. **Næste møde**

Næste møde er fastlagt til d. 03-12-2026 kl. 08.00-12.00.

22. Bestyrelsens egen tid

**Venlig hilsen
Randi Skogstad**

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	1	J.nr.:	200206/119380
Til:	BESLUTNING	Til dagsordenens punkt	1
		Punkt	☐ A ☐ B ☐ C ☐ D ☐ E ☐ F ☐ G ☐ H ☐ I ☐ J

REGNSKABSPROGNOSE 2 FOR 2026

Prognosen giver et aktuelt billede af forventningen til CTR's økonomi i 2026. Vi forventer en overdækning¹ på ca. 130 mio. kr., som skal regnes ind i næste års varmepris. Den gode prognose for 2026 skyldes primært nye prognoser for el-overskud fra to producenter, og den bidrager til at holde prisudviklingen fra 2026 til 2027 stabil.

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen godkender
1. Regnskabsprognose 2 for budgetåret 2026

SAGENS BEHANDLING

Prognosen sammenstiller budgettet for 2026, som blev godkendt af bestyrelsen i september 2025, med den aktuelle forventning til 2026. CTR er reguleret efter Varmeforsyningslovens hvile-i-sig-selv princip, som siger, at vores indtægter skal være lige så store som vores udgifter i et flerårigt perspektiv – forstået på den måde, at evt. over- eller underdækning skal tilbageføres til varmeanfangerne. Derfor budgetterede vi i september 2025 med en overdækning på 25,1 mio. kr. for 2026, som nøjagtigt udlignede den (på daværende tidspunkt) forventede underdækning på 25,1 mio. kr. for 2025. Indstillingen her fokuserer på de vigtigste ændringer og betydning for næste års pris, mens redegørelsen i bilag 1.1 gennemgår de enkelte poster i CTR's økonomi i tekst og tabeller.

VURDERING

Den primære driver i CTR's økonomi er varmekøbet, som udgør ca. 90 % af CTR's omkostninger og kan være årsag til store afvigelser fra budget pga. udsving i el- og brændselspriser og koldt hhv. varmt vejr kombineret med, hvilke produktionsanlæg, der er til rådighed.

Prognose 2 for 2026 viser en forbedring på 130,6 mio. kr. ift. forventningen i september 2025, svarende til 5 % af CTR's omsætning.

Udvikling i varmekøbet: Den store forbedring, ift. de tidligere forelagte prognoser for 2026, skyldes producenterne nye forventninger til CTR's andel af overskud på elproduktion fra især Amagerværket, men også fra ARC. Overskuddet indgår i CTR's aftaler med disse værker, og det er et element i CTR's økonomi, som ofte viser store udsving afhængigt af elprisens udvikling, men som også typisk afbøder eller opvejer stigning i andre omkostningselementer, såsom højere naturgaspriser, højere elpriser og til en vis grad højere biomassepriser.

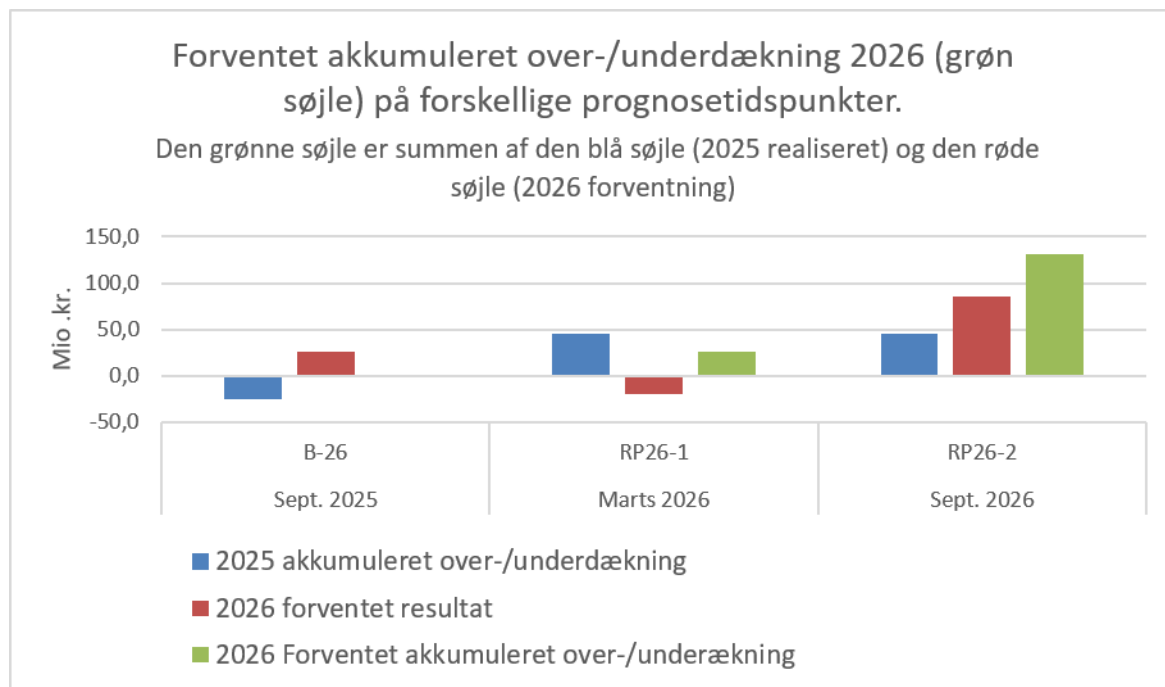
Det gælder også i 2026, hvor el og brændselspriser er steget ift. budget. Desuden startede året koldt kombineret med nedsat varmelevering fra Avedøreværket, hvilket betød mere (dyr) produktion fra spids- og reservelastanlæg.

Udvikling i udvalgte poster ud over varmekøbet: Prognosen for CTR's administration er steget med 6,2 mio. kr. (10 %) pga. ekstra konsulentomkostninger til beredskab, miljøledelse, serviceeftersyn af afregningsmodel og juridiske afklaringer. Modsat er prognosen for drift og vedligeholdelse forbedret med 11,0 mio. kr. (13 %), hvilket primært skyldes, at der er gennemført mindre afhjælpende vedligeholdelse, fx færre nedbrud på ventilerne, der gennem Asset Management nu bliver planlagt til udskiftning som led i en større reinvesteringsplan. Vi ser desuden færre kasse-rede plader på varmevekslerne end forventet.

ØKONOMI

¹ Overdækning betyder, at der er opkrævet flere penge end de faktiske omkostninger, mens underdækning betyder, at der er opkrævet færre penge end de faktiske omkostninger. Overdækning er således et udtryk for, at varmeprisen har været for høj – mens underdækning er et udtryk for, at varmeprisen har været for lav.

Prognosen viser en **akkumuleret overdækning ultimo 2026 på 130,6 mio. kr.** Det svarer til ca. 500 kr. for en slutbruger². Udviklingen i forventningen på de forskellige prognosetidspunkter er vist i figuren nedenfor, hvor den røde søjle viser forventningen til 2026 isoleret set, og den grønne søjle viser den forventede akkumulerede overdækning i 2026, som er den, der videreføres i CTR's varmepris (puljepris) for 2027 og påvirker den positivt.



POLITISK HANDLERUM

Der forelægges ikke et politisk handlerum for dette dagsordenspunkt, som har karakter af rapportering samt forudsætning for næste dagsordenspunkt *Budget og varmepris 2027*.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Budget for 2026 blev godkendt af bestyrelsen 01-10-2025.

Regnskabsprognose 1 for 2026 blev godkendt af bestyrelsen 12-03-2026.

Kontaktudvalget tiltrådte indstillingen d. 17-09-2026.

VIDERE PROCES

Regnskabsprognose 2 for 2026 indgår fastsættelse af CTR's budget og varmepris for 2027, dagsordenens pkt. 2.

Et estimat på endeligt regnskab 2026 indgår i materialet for regnskabsprognose 1 for 2027 på bestyrelsesmøde 1 i 2027.

Endeligt regnskab for 2026 forelægges på bestyrelsesmøde 2 i 2027.

BILAG

Nr. 1.1 Redegørelse for Regnskabsprognose 2 for 2026

² En slutbruger er en borger eller virksomhed, der køber varme fra et distributionsselskab. CTR sælger varme til distributionsselskaberne, som videresælger varmen til borgere og virksomheder. Vi regner med en modelslutbruger i en 75m³ lejlighed for at illustrere virkningen af ændringer i CTR's økonomi hos slutbrugeren.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	1.1	J.nr.:	200206/119381
		Til dagsordenens punkt	1
Til:	REDEGØRELSE	Punkt	A
		Web	J

REGNSKABSPROGNOSE 2 FOR 2026

Redegørelsen til regnskabsprognose 2 for 2026 indeholder en gennemgang af de enkelte poster i CTR's økonomi i tabeller og forklarende tekst. De væsentligste pointer er således beskrevet i selve indstillingen, mens redegørelsen er det bagvedliggende grundlag, som afspejler CTR's regnskabsopstilling og tilhørende afvigelsesforklaringer.

Prognosen indeholder 2 opstillinger af resultat 2026:

1. Resultat efter varmeforsyningslovens regler, tabel 1, med særligt fokus på akkumuleret over- og underdækning i et flerårigt perspektiv. Varmeforsyningslovens regler sikrer, at vi hverken ophober over- eller underdækning. CTR's varmepris overfor varmedistributionsselskaberne, og dermed virkning ift. slutbrugerne, bliver fastsat ud fra opgørelsen efter varmeforsyningslovens regler. Investeringer i anlæg indgår kun i resultatet i form af afskrivninger.
2. Resultat efter den kommunale opstillingsform, tabel 2, som belyser CTR's betalingsevne ud fra de forventede finansforskydninger herunder optagelse af lån. De samlede omkostninger til investeringer i anlæg indgår derfor i resultatet.

1. Resultat efter varmeforsyningsloven – tabel 1 næste side

Alt i alt betyder den nye prognose, at den overdækning på 25,1 mio. kr., som vi budgetterede med for 2026 for at udligne forventet underdækning i 2025, er øget. Vi budgetterede med en overdækning på 25,1 mio. kr., men forventer i dag en overdækning på 86,0 mio. kr. Det har en positiv effekt på i alt 60,9 mio. kr.

Resultat 2025 blev forbedret fra en forventet akkumuleret underdækning på 25,1 mio. kr. til en akkumuleret overdækning på 44,6 mio. kr., i alt en forbedring på 69,7 mio. kr.

Samlet set betyder det, at der i prognose 2 forventes en akkumuleret overdækning i 2026 på 130,6 mio. kr. Det svarer til ca. 500 kr. for en modelforbruger eller til knap 5 % af CTR's omsætning til varmedistributionsselskaberne.

Tabel 1
REGNSKABSPROGNOSE - Sept. 2026
Resultat efter varmforsyningsloven

			Inkl. kvote- salg		
	maj-25	sep-25	mar-26	sep-26	sep-26
	Regnskab	Budget	Progn. 1	Progn. 2	P2-B26
Mio. kr.	2025	2026	2026	2026	2026
INDTÆGTER	2.759,5	3.071,7	3.193,0	3.124,6	52,9
Varmesalg til VDS - CTR's pulje	2.587,6	2.741,7	2.736,1	2.764,6	22,9
Varmesalg til VEKS og HOFOR	135,7	310,0	287,0	212,0	-98,0
Afkølingstarif	14,1	20,0	20,0	18,0	-2,0
Salg af CO ₂ -kvoter	22,1	0,0	150,0	130,0	130,0
DRIFTSOMKOSTNINGER	2.671,1	2.971,9	3.144,6	2.965,6	-6,3
Varmekøb til VDS - CTR's pulje*	2.366,1	2.472,6	2.673,9	2.567,7	95,1
Varmekøb til videresalg via UVA	135,7	310,0	287,0	212,0	-98,0
El til pumper	70,0	73,0	75,8	80,8	7,8
Afskrivninger	29,3	31,9	31,6	31,6	-0,3
Forrentning af indskud	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Drift og vedligehold	69,9	84,4	76,4	73,4	-11,0
ADMINISTRATION	60,5	63,1	62,5	69,3	6,2
Personaleomkostninger	34,4	37,1	36,5	37,5	0,4
Fremmede tjenesteydelser	16,8	16,3	16,3	21,6	5,2
Øvrige administrationsomkostninger	9,2	9,7	9,7	10,3	0,6
FINANSOMKOSTNINGER	4,0	11,6	5,5	3,7	-7,9
Renter af lån materielle aktiver	9,6	13,3	11,8	10,4	-3,0
Renter af likvide aktiver	-5,6	-1,7	-6,3	-6,6	-4,9
RESULTAT TIL SENERE INDREGNING I VARMEPRISEN	23,9	25,1	-19,6	86,0	60,9
AKKUMULERET RESULTAT	44,6	0,0	25,4	130,6	130,6

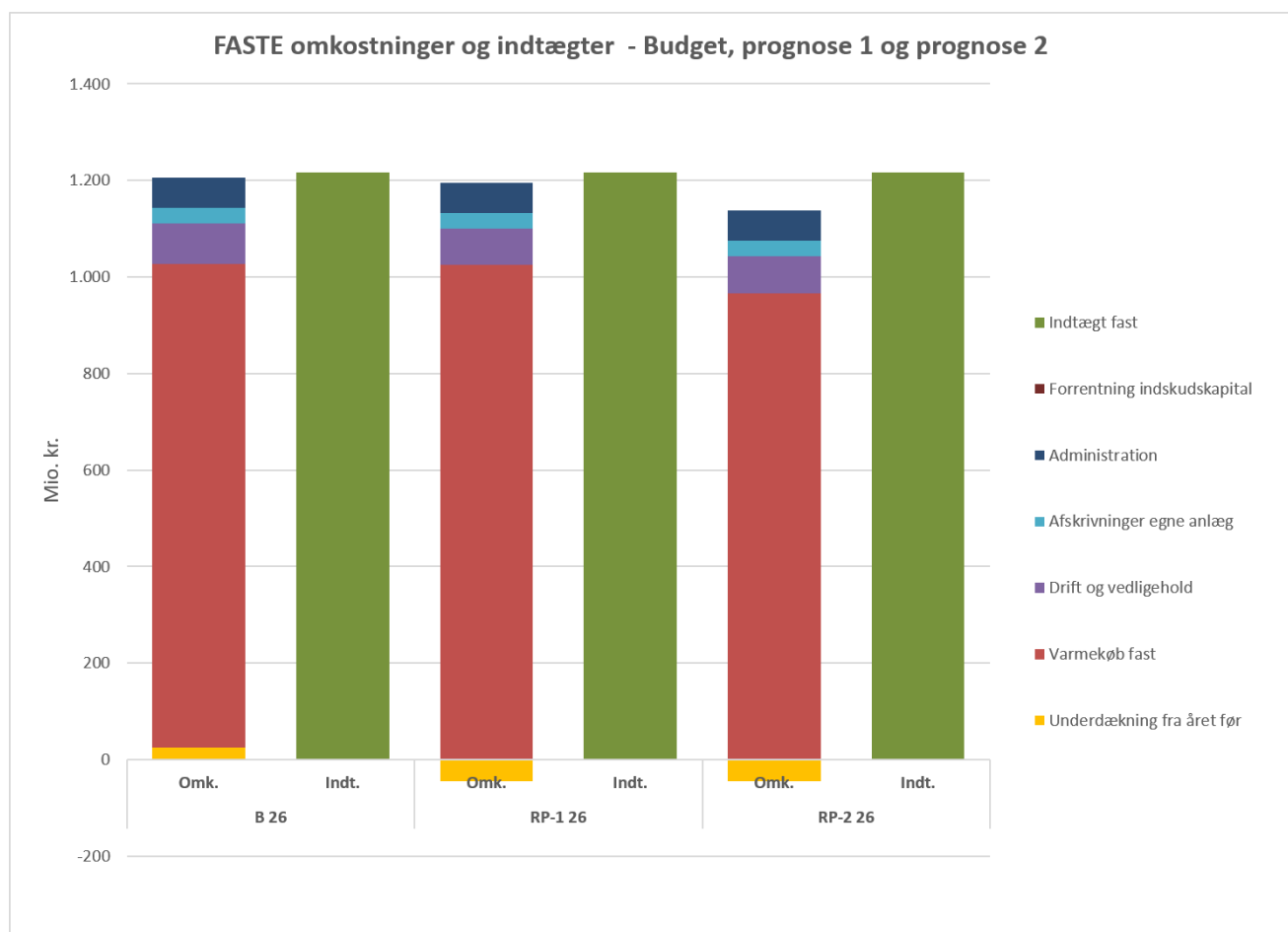
* Inkl. afskrivninger og renter immaterielle anlægsaktiver

NØGLETAL	Regnskab	Budget	Progn. 1	Progn. 2	P2-B26
	2025	2026	2026	2026	2026
Varmesalg (1000 GJ) til VDS	17.648	18.389	18.336	18.531	143
Variabel puljepris (Kr. pr. GJ)	84,07	82,91	82,85	83,51	0,6
Fast betaling IK	1.104	1.217	1.217	1.217	0,0
Likvide aktiver, ultimo	367	141	278	247	106,7
Langfristet gæld	5.795	5.845	5.702	5.512	-332,0
Aktiver = Passiver	6.307	6.188	6.074	6.066	-122,4

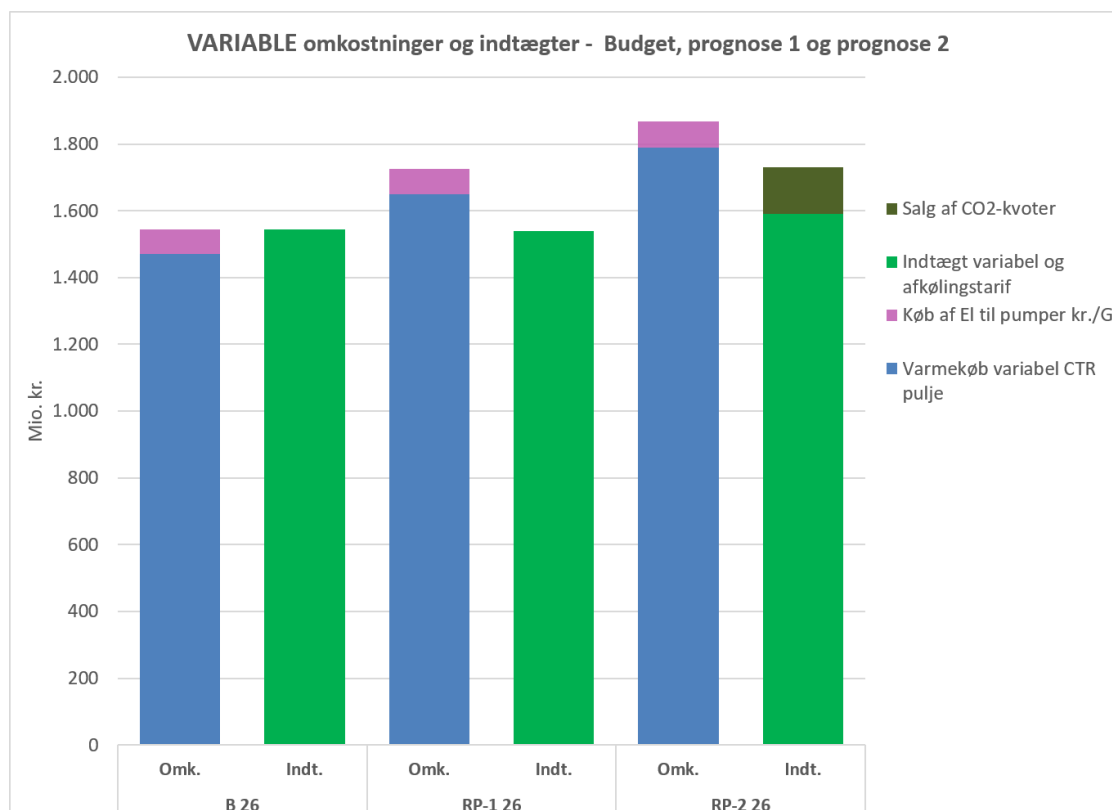
Gennemgang af de enkelte poster i prognosen

På de næste sider beskrives udviklingen på de enkelte poster, som også kan ses på figurerne herunder, hvor de er delt i hhv. faste og variable omkostninger og indtægter.

De faste omkostninger er lavere end budget. Det skyldes primært øget overskud fra el-produktion på Amagerværket og ARC, lavere omkostninger til drift- og vedligeholdelse på værkerne, og at den forventede underdækning fra 2025, som er indregnet i de faste omkostninger, blev vendt til en overdækning.



De variable omkostninger i CTR's pulje er steget pga. dyrere fordeling mellem produktionsanlæg i årets første måneder, højere varmebehov, højere biomassepriser og højere priser på el til pumper. Stigningen skyldes også nye regler for indregning af omkostninger til CO₂-kvoter i varmeprisen, som dog spejles af et tilsvarende øget CO₂-kvotesalg fra CTR's kvotebeholdning på indtægtsiden. Indtægterne er også øget pga. det større varmebehov.



Køb og salg af varme

Varmesalg fra CTR's pulje ligger med den nye prognose 22,9 mio. kr. over budget. Mersalget skyldes, at varmebehovet var 24 % højere end budget i februar. I februar har CTR samtidig en høj variabel salgspris (puljepris), fordi vi måtte anvende spids- og reservelast til at dække behovet, bl.a. fordi Avedøreværket var delvist utilgængeligt. I de måneder, hvor der var lavere varmebehov end forventet, var CTR's salgspris lavere.

Prognose for videresalg til VEKS og HOFOR via varmeudvekslingsaftaler er 98,0 mio. kr. lavere end budget, hvoraf de 83 mio. kr. skyldes et mindre salg til HOFOR via varmeudvekslingsaftaler i januar-april. Det mindre salg via udvekslingsaftaler påvirker dog ikke CTR's resultat, da det modsvares af et helt tilsvarende mindrekøb fra værker.

Forventet indtægt fra Afkølingstarif er nedjusteret med 2,0 mio. kr. ift. budget ud fra erfaringstal fra 2025.

Salg af CO₂-kvoter er øget med 130,0 mio. kr. ift. budget. Siden budgettidspunktet er der kommet nye regler for indregning af CO₂-kvotekomkostninger i leverandørernes varmepris, og derfor har ARC indregnet ca. 130 mio. kr. til CO₂-kvoter i alt i deres varmepriser for 2025 og 2026.

På bestyrelsesmøde 1 i 2026 blev det besluttet, at denne meromkostning kan modsvares af et tilsvarende salg fra CTR's CO₂-kvotebeholdning. At de 130,0 mio. kr. er de 56,5 mio. kr. vedr. salg af kvoter for 2025 realiseret, mens det øvrige kvotesalg, som vedrører 2026, forventes realiseret i de kommende måneder.

Varmekøb til CTR's pulje i 2026 ligger med prognosen 95,1 mio. kr. over budget. Der er både forhold, der påvirker varmekøbet i dyrere og i billigere retning, men alt i alt ses en betydelig stigning i omkostningerne. De enkelte ændringer er nærmere beskrevet i boksen nedenfor.

1. Overskudsdeling på Amagerværket	-133,1 mio. kr.
2. Dyrere fordeling mellem produktionsanlæg - særligt februar	96,9 mio. kr.
3. ARC - Indregning af CO ₂ -kvoteomkostninger i varmeprisen	80,5 mio. kr.
4. ARC - Stigning i fast betaling, ny aftale vedr. grøn skattereform	58,8 mio. kr.
5. Højere priser fra producenter, især biomasse på Amagerværket	41,0 mio. kr.
6. Lavere faste betalinger på værker	-26,7 mio. kr.
7. ARC - Forbedret indtjening på elproduktion - CTR's andel	-20,0 mio. kr.
8. Større mængde varmekøb pga. højere varmebehov	13,1 mio. kr.
9. Ændringer vedr. immaterielle anlægsaktiver	-8,8 mio. kr.
10. Reguleringer vedr. 2025	-6,6 mio. kr.
I alt	95,1 mio. kr.

Ændringer for varmekøb i 2026 sammenlignet med budget fra september 2025

1. Overskudsdeling på Amagerværket: - 133,1 mio. kr.

Som tidligere år har der været usikkerhed om et muligt el-overskud fra Amagerværket. Vi kan med HOFORs nye prognose - og en faktisk realiseret udbetaling af overskud fra årets første måneder - nu vurdere, at et realiseret overskud i den angivne størrelsesorden er sandsynligt. Overskuddet afhænger af el-prisen og af øvrige driftsforhold, og det er pt. den post i varmekøb, hvor vi typisk ser de største udsving og afvigelser fra budget.

2. Dyrere fordeling mellem produktionsanlæg – særligt februar: + 96,9 mio. kr.:

I starten af året blev fordelingen mellem produktionsanlæg langt mere ugunstig end forventet. Der var mindre leverance fra kraftvarme og affaldsvarme, især fordi Avedøreværkets blok 2 leverede med nedsat kapacitet, og derfor måtte varmen i højere grad leveres fra spids- og reservelastanlæg. Andelen af den dyre spids- og reservelastvarme var helt oppe på 25 % i disse måneder, hvilket er usædvanligt højt.

3. Øget variabel ARC-pris pga. indregning af CO₂-kvoter i varmeprisen: + 80,5 mio. kr.:

Lovgivningen der bestemmer, om varmeaftager eller varmeleverandør har ansvaret for at anskaffe CO₂-kvoter til varmeproduktion, er blevet ændret, hvilket betyder, at ARC nu indregner CO₂-kvoter i varmeprisen, hvor CTR hidtil har betalt for CO₂-kvoterne via en vederlagsfri overførsel af kvoter til ARC fra CTR's kvoteopsparing.

4. ARC-stigning i fast betaling, primært som følge af ny aftale vedr. grøn skattereform + 58,8 mio. kr.:

Grøn skattereform ændrede afgiftsbilledet i 2025 på affaldsenergi, hvor balancen mellem varmeside og affaldsside blev forskubbet. Det betød alt andet lige en stor afgiftsbesparelse for varmesiden i 2025 og en årrække frem. Formålet med den nye tillægsaftale er at genetablere den afgiftsbalance mellem varmeside og affaldsside, som fandtes før den grønne afgiftsreform. Justeringen i aftalen sker ved, at den faste betaling øges. Pga. tidspunktet for aftaleindgåelse er både ændringen vedrørende 2025 og 2026 indregnet i de faste omkostninger til ARC i 2026.

5. Højere priser fra producenter, især biomassepriser på Amagerværket + 41,0 mio. kr.:

En opdateret prognose for producenternes variable priser viser højere prisniveau, især på Amagerværket med højere brændselspriser end forventet for både træpiller og træflis.

6. Lavere faste betalinger på værker: - 26,7 mio. kr.:

Værkernes budgetter for det kommende års faste betalinger til bl.a. drift og vedligehold er klar lidt senere end CTR's budget. Derfor benyttede vi foreløbige bud fra producenterne til budget 2026. Ændringen skyldes lavere faste omkostninger på Amagerværket og på halmkedlen på Avedøreværket.

7. ARC – Forbedret indtjening på elproduktion – CTR's andel: - 20,0 mio. kr.: Højere elpriser har betydet en forbedret indtjening på elproduktion for ARC, og denne indtjening får CTR en andel af via sin varmeaftale med ARC.

8. Større mængde varmekøb pga. højere varmebehov: + 13,1 mio. kr.:

I februar var varmebehovet 24 % højere end det, der var indregnet i budget. Det har betydet en meromkostning til varmekøb, som dog er blevet mindsket lidt af, at der har været lavere varmebehov end budget i andre af årets første måneder.

9. Ændringer i immaterielle anlægsaktiver knyttet til produktionsanlæg hos varmeleverandørerne: - 8,8 mio. kr.:

Prognosen er opdateret med nye forudsætninger mht. beløb og tidsplaner for idriftsættelse af nye immaterielle anlægsaktiver.

De immaterielle anlægsaktiver er investeringer i anlæg, som CTR ikke selv er juridisk ejer af, men hvor vi ejer en brugsret til varmeproduktionen. Det betyder i praksis, at vi betaler for en given anlægsinvestering til anlæggets ejer, og at vi derefter selv optager lån til investeringen og afskriver investeringen. Alternativet er, at vi løbende skal betale for afskrivning og forrentning til anlæggets ejer i hele anlæggets levetid. Fordelen ved denne type investering er, at vi kan opnå en lavere forrentning end den, som varmeproducenten typisk kan tilbyde, og at vi selv kan styre afskrivningsperioden inden for varmeforsyningslovens rammer. Samlet giver investeringen i immaterielle rettigheder en væsentligt lavere finansieringsomkostning og dermed en lavere varmepris for forbrugerne.

10. Reguleringer vedr. tidligere år: -6,6 mio. kr.

Hvis reguleringer for 2025 afviger fra det beløb, der var hensat til dem på regnskab 2025, så indgår afvigelsen i regnskabet for 2026. Forbedringen på 6,6 mio. kr. skyldes, at omkostningen til indregning af CO₂-kvoter i ARC's varmepris blev lavere end det, som ARC og CTR i første omgang havde forventet og hensat til.

Køb af el

Omkostninger til køb af el i 2026 forventes med prognose 1 at blive 7,8 mio. kr. højere end budget. Det skyldes, at elprisen i gennemsnit har ligget 16 % over budget. Forventningen til resten af året er også, at elprisen kommer til at ligge lidt over budget. Der er brugt 6 % mindre mængde af el til pumper i første halvår, hvilket har afhjulpet stigningen lidt.

Afskrivninger på egne anlæg

Afskrivninger på egne anlæg er i ny prognose 0,3 mio. kr. lavere end budget som følge af opdaterede forudsætninger om anlægsaktiviteter, herunder ændrede tidspunkter for idriftsættelse af nye anlæg som følge af dagsordenspunktet med opdaterede rammebevillinger for anlægssager.

Administration

Prognose 2 for administration ligger samlet set 6,2 mio. kr. over budget.

Det skyldes primært prognosen for fremmede tjenesteydelser (+5,2 mio. kr.), hvor især omkostninger til konsulenter har været højere end budgetteret pga. nye og revurderede aktiviteter indenfor beredskab, miljøledelse og serviceeftersyn af CTR's afregningsmodel. Derudover er der ekstra omkostninger til konsulenter til at dække to vakante stillinger samt til juridisk bistand, hvor der i 2026 har været mange ad hoc afklaringer, bl.a. ift. selskabsgørelsen af ARC og sagen vedr. udveksling af CO₂-kvoter med VEKS og HOFOR. Modsat forventes der lavere omkostninger til konsulenter i Varmelast.

Der forventes en mindre stigning i personaleomkostninger i 2026 (+0,4 mio. kr.), som blandt andet skyldes en lidt højere overenskomstmæssig lønregulering i OK26 end budgetteret. I modsat retning ses lavere lønomkostninger som følge af vakante stillinger i året.

Øvrige administrationsomkostninger er med prognosen øget 0,6 mio. kr., det skyldes bl.a. lidt højere omkostninger til IT.

Drift og vedligeholdelse af egne anlæg

Prognose 2 for drift og vedligeholdelse af CTR's egne anlæg ligger 11,0 mio. kr. lavere end budget. Det skyldes primært justeringer for den afhjælpende vedligeholdelse, hvor vi i 2025 så et markant lavere forbrug indenfor visse områder end forventet, og 2026 prognosen er på den baggrund tilrettet ud fra de realiserede data i 2025. Det drejer sig bl.a. om, at vi oplever færre nedbrud på ventilerne, der gennem Asset Management nu bliver planlagt til udskiftning som led i

reinvesteringsplanen for området, og at vi ser færre kasserede plader på varmevekslerne. Der ses også en forbedring for det forebyggende vedligeholdelse og en lidt mindre omkostning til køb af spædevand.

Finansieringsomkostninger

Finansieringsomkostningerne er 7,9 mio. kr. lavere end budget pga. ændrede forudsætninger for låntagning af nye lån samt højere forrentning af likvide aktiver pga. højere likviditet primo 2026 og højere renteniveau.

Forrentning af indskudskapital

Der er ikke indregnet forrentning af indskudskapital i 2026. Der er senest indregnet forrentning af indskudskapital i 2024, og det var forrentning vedrørende 2023. CTR ansøger hvert år Forsyningstilsynet om forrentning af indskudskapital. Om der opnås forrentning for et givent år, og i så fald hvor meget, afhænger af regnskabsparametre fra seneste regnskab kombineret med Forsyningstilsynets modeller for beregning af forrentning. Der er ikke godkendt forrentning for 2024, 2025 og 2026, og der er pt. ansøgt om, men ikke modtaget endelig afgørelse for, forrentning vedrørende 2027.

Resultat 2025

Resultatet for 2025 indgår i den samlede vurdering af forventet akkumuleret resultat 2026.

Årsregnskab for 2025 blev forbedret ift. prognosen fra september 2025, som dannede grundlag for varmepris 2026. Der er tale om en forbedring på 69,7 mio. kr. – fra en akkumuleret underdækning på 25,1 mio. kr. til en akkumuleret overdækning på 44,6 mio. kr.

Forbedringen skyldtes især realiseret overskudsdeling på Amagerværket og færre faste omkostninger end forventet på Amagerværket. Derudover blev omkostninger som følge af aftale vedr. grøn skattereform for ARC, som var forventet i 2025, flyttet til 2026.

2. Regnskabsprognose efter den kommunale opstillingsform – tabel 2 næste side

Finansforskydninger i regnskabsprognosen efter kommunal opstillingsform tabel 2 er et udtryk for ændringer i betalingsevnen i forhold til året før - som følge af indtægter plus optagelse af lån minus omkostninger. Prognosen for CTR's samlede finansforskydninger fra ultimo 2025 til ultimo 2026 er en forringet med 150,2 mio. kr. i forhold til budget, hvilket dog skal ses i sammenhæng med en forbedring året før på 144,8 mio. kr.

Den forventede ændring fra ultimo 2025 til ultimo 2026 skyldes mindsket lånoptagelse ift. budget. I modsat retning trækker færre anlægsinvesteringer, lavere renter og afdrag og øget finanstilgang på køb og salg af varme. De enkelte poster forklares herunder.

Køb og salg af varme - viser finanstilgang (driftsresultat for køb og salg af varme), som er forbedret med 47,0 mio. kr., mens *køb af el* giver en øget finansafgang på 7,8 mio. kr. Det skyldes de ændringer, som er beskrevet for køb af el, varmekøb- og salg ovenfor. Der er dog den forskel, at renter fra de immaterielle anlægsaktiver ikke indgår i *køb og salg af varme* i opgørelsen efter den kommunale opstillingsform, men vises særskilt, ligesom afskrivninger på immaterielle anlæg ikke indgår i den kommunale opstillingsform, hvor det i stedet er anlægsaktiviteten, der indgår. Samlet set, inklusive ændringer for administration og drift og vedligeholdelse, er der tale om en forbedring vedrørende *driftsvirksomheden* på 44,0 mio. kr.

Finansafgang som følge af *anlægsinvesteringer* er 129,5 mio. kr. lavere end i budgettet. Heraf vedrører meromkostninger på 63,9 mio. kr. de immaterielle aktiver, og mindreomkostninger på 193,4 mio. kr. vedrører investeringer i egne anlæg. Ændringerne følger af de opdaterede forventninger i dagsordenspunktet *rammebevilling for anlægssager*.

Forventet *optagelse af lån* er 335,8 mio. kr. lavere end budget: Der er 36,8 mio. kr. mindre i lån til immaterielle anlægsinvesteringer og 49,0 mio. kr. mindre i lån til egne anlægsinvesteringer det foregående år, dvs. i 2025. Dertil kommer 250,0 mio. kr. mindre træk på byggekreditten i 2026 til anlægsaktiviteter i indeværende år, fordi anlægsaktiviteten også i år er blevet betydeligt mindre end de forventninger, der blev anvendt i budgettet.

Endelig ses 3,8 mio. kr. mindre i afdrag på lån og en forbedring på 8,3 mio. kr. vedrørende renter.

Tabel 2

REGNSKABSPROGNOSE - september 2026					
Kommunal opstillingsform - udgiftsbaseret					
		Inkl. kvo- tesalg			
	Regn- skab	Budget	Progn. 1	Progn. 2	P2-B26
Mio. kr.	2025	2026	2026	2026	2026
A. ADMINISTRATION	60,5	63,1	62,5	69,3	6,2
Personaleomkostninger	34,4	37,1	36,5	37,5	0,4
Fremmede tjenesteydelser	16,8	16,3	16,3	26,6	10,2
Øvrige adm. udgifter	9,2	9,7	9,7	5,3	-4,4
B. ØVRIG DRIFTSVIRKSOMHED:	-493,6	-515,0	-454,2	-565,2	-50,1
Køb og salg af varme	-633,5	-672,4	-606,3	-719,4	-47,0
Køb af el	70,0	73,0	75,8	80,8	7,8
Tilsyn med og vedligeholdelse af anlæg	69,9	84,4	76,4	73,4	-11,0
A.- B. Driftsvirksomhed	-433,1	-451,9	-391,7	-495,9	-44,0
C. ANLÆG:	53,1	352,2	199,4	222,7	-129,5
Materielle aktiver	37,3	339,2	153,4	145,9	-193,4
Immaterielle aktiver	15,8	13,0	46,0	76,9	63,9
D. RENTER	96,0	99,5	93,0	91,2	-8,3
Renteindtægter	-5,6	-1,7	-6,3	-6,6	-4,9
Renter materielle aktiver	9,6	13,3	11,8	10,4	-3,0
Renter immaterielle aktiver	92,0	87,9	87,5	87,4	-0,5
E. FINANSFORSKYDNINGER	28,1	50,0	6,5	-100,3	-150,2
F. AFDRAG PÅ LÅN	326,6	333,1	329,8	329,3	-3,8
Afdrag på lån	326,6	333,1	329,8	329,3	-3,8
A.- F. BALANCE	70,8	382,8	237,0	47,0	-335,8
G. FINANSIERING	-70,8	-382,8	-237,0	-47,0	335,8

Note: A - D + F og G: Tal uden fortegn udtrykker kapitalafgang og tal med foranstillet minus (-) udtrykker kapitaltilgang.

I E betyder negativt fortegn samlet kapitalafgang (som i regnskab)

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	2	J.nr.:	200206/119382
Til:	BESLUTNING	Til dagsordenens punkt	2
		Punkt	A
		Web	J

BUDGET OG VARMEPRIS (PULJEPRIS) 2027

Næste års budget og varmepris fremlægges til bestyrelsens godkendelse i dette dagsordenspunkt. Der er tale om en pris på niveau med prisen i 2026. Som en del af punktet fremlægges også CTR's udbygningsplan, som er den fordelingsnøgle, der bestemmer fordelingen af den faste del af varmeprisen på de enkelte varmedistributionsselskaber.

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen godkender

1. En variabel puljepris i 2027 med et årsgennemsnit på 89,27 kr. pr. GJ leveret varme. Den variable puljepris hver enkelt måned står i skemaet "månedsfordeling" nedenfor.
2. En fast betaling på 1.125 mio. kr.
3. Det tilhørende budget 2027, som er baggrunden for pkt. 1 og 2
4. CTR's udbygningsplan 2027, dvs. fordeling af den faste betaling på de fem varmedistributionsselskaber

SAGENS BEHANDLING

Varmeprisen for 2027 er opstillet ud fra:

- Budgettet for CTR's forventede omkostninger i 2027
- CTR's afregningsregler for salg til varmeaftagere (distributionsselskaberne)
- Varmeforsyningslovens regler om, at varmforsyningsselskaber skal prissætte efter, at udgifter og indtægter går i nul i et flerårigt perspektiv, herunder indregning af den forbedrede prognose for 2026.

Materialet under dette dagsordenspunkt danner grundlag for bestyrelsens godkendelse af budget og varmepris. Materialet fungerer desuden som dokumentation for gyldig 2027 varmepris overfor Forsyningstilsynet, CTR's revision og de varmedistributionsselskaber, som CTR sælger varme til. Materialet består af følgende:

Indstillingen (nærværende dokument) angiver den faste og variable puljepris for 2027 og prisudviklingen fra 2026 til 2027 i hhv. % og for en modelforbruger samt de mest betydende årsager til udviklingen.

- Bilag 2.1 uddyber den udvikling i fast og variabel pris, som er angivet i indstillingen, for en varmekøbsforbruger
- Bilag 2.2 specificerer fordelingen af den samlede faste betaling, som er angivet i indstillingen, på de fem varmeaftagere (varmedistributionsselskaber). Det sker ud fra en fordelingsnøgle, som årligt opstilles ud fra CTR's afregningsregler for salg til varmeaftagere.
- Bilag 2.3 – Redegørelse gennemgår de enkelte poster i CTR's budget for 2027 i tekst og tabeller, dvs. det bagvedliggende grundlag for indstillingen af varmeprisen for 2027.
- Bilag 2.4 – Forudsætninger – kort resumé af forudsætningerne bag varmekøbsbudgettet, der udgør ca. 90 % af CTR's omkostninger. Dvs. forudsætninger om varmekøbsbehov i transmissionssystemet og udvikling i anlægsportefølje.

VURDERING

Samlet set stiger prisen med 1 % i løbende priser (120 kr. hos en modelforbruger), mens prisen falder med 1 % når der tages højde for inflationen.

Den faste betaling falder 7 % (340 kr. hos en modelforbruger). Det skyldes alene forventningen til overdækning i regnskabsprognose 2026-2, som er indregnet i den faste betaling i 2027. De faste omkostninger stiger isoleret set fra 2026 til 2027 pga. især højere betaling til drift og vedligeholdelse på kraftvarmeværker og øgede faste omkostninger til affaldsvarme, men stigningen

mere end opvejes af forventningen til 2026.

Bemærk, at vi har medtaget to nye stillinger i budgettet for 2027: En ny kollega til beredskabsarbejdet som følge af øget arbejdsbelastning i driften pga. gennemførelsen af krav fra beredskabslovgivningen. Og en ny kollega til afdelingen Vedligehold pga. det omfattende reinvesteringsprogram, der ligger foran os.

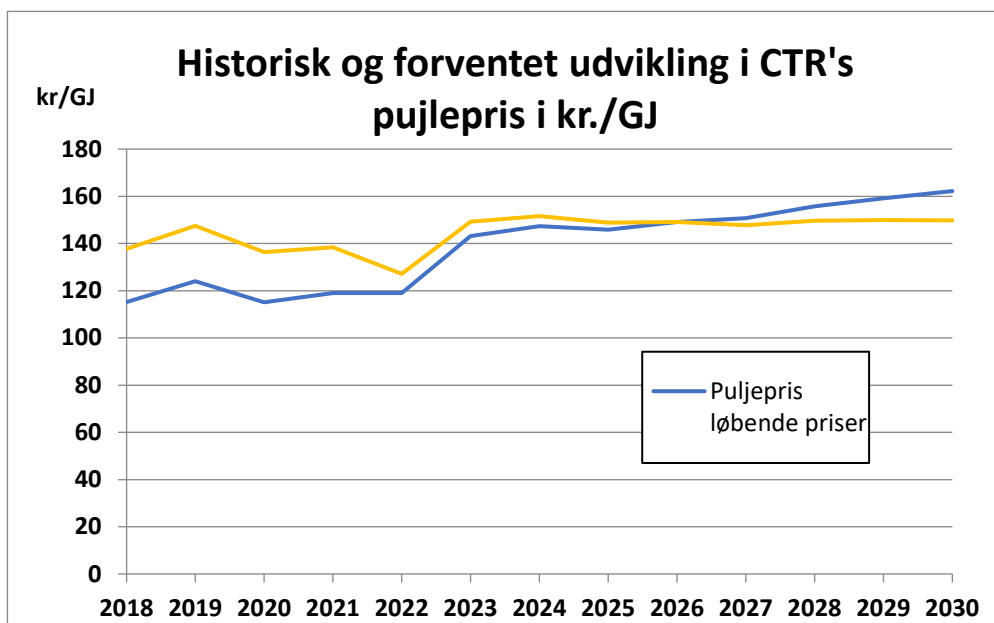
Den variable puljepris stiger med 8 % (460 kr. hos en modelforbruger): Det skyldes, at de indregnede variable varmekøbsomkostninger i 2027 er steget pga. højere priser på biomasse og øvrige brændsler og en lidt mere ugunstig fordeling mellem produktionsanlæg med mindre andel kraftvarme og højere andel dyrere anlæg. Den variable varmepris pr. måned er angivet her:

Måned	Jan.	Feb.	Marts	April	Maj	Juni
kr./GJ	110,47	109,93	94,61	76,24	65,97	62,52
Måned	Juli	Aug.	Sep.	Okt.	Nov.	Dec.
kr./GJ	53,70	52,33	62,28	73,88	83,42	97,43

Historisk og fremadrettet udvikling

Prisudviklingen i CTR's puljepris ses i figuren herunder, som viser den historiske og den forventede udvikling i den samlede puljepris fra 2018 til 2030 i hhv. løbende priser og faste priser, dvs. inflationskorrigerede priser.

Den inflationskorrigerede pris steg fra 2022 til 2023, men har siden været stabil.



POLITISK HANDLERUM

Vi lægger ikke op til et politisk handlerum i denne indstilling, idet varmforsyningslovens regler siger, at budgettet skal udarbejdes sådan, at indtægter svarer til omkostninger inklusive over- eller underdækning fra året før.

ØKONOMI

Forholdet mellem fast og variabel betaling i tariffen er fastsat, så det afspejler CTR's forventede fordeling af henholdsvis faste og variable omkostninger, som det er angivet i CTR's afregningsregler for salg til varmeaftagere. I 2027 er der i den faste betaling indregnet afvikling af forventet overdækning i 2026.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Bestyrelsen godkendte puljepris 2026 på bestyrelsesmøde 3 i 2025.
Kontaktudvalget tiltrådte indstillingen d. 17-09-2026.

VIDERE PROCES

- Den indstillede varmepris 2027, med forbehold for bestyrelsens godkendelse, bliver meddelt direkte til varmedistributionsselskaberne, samtidig med at kontaktudvalgs materialet udsendes 10-09-2026. Det sker for, at varmedistributionsselskaberne kan forberede deres evt. lovpligtige varsling af deres prisudvikling fra 2026 til 2027 overfor forbrugerne. En sådan varsling skal ske, hvis varmedistributionsselskabets enten faste eller variable pris stiger med mere end 10 % og med mere end 100 kr. pr. måned for en forbruger.
- Budget og varmepris (puljepris) for 2027 bliver fremlagt på bestyrelsesmødet d. 31-09-2026 sammen med regnskabsprognose 2 for 2026.
- Når varmeprisen 2027 er godkendt af bestyrelsen, meddeles det straks til distributions-selskaberne.
- Budget og varmepris 2027 bliver anmeldt til Forsyningstilsynet, som en forudsætning for at de er gyldige og kan træde i kraft 1. januar 2027.

BILAG

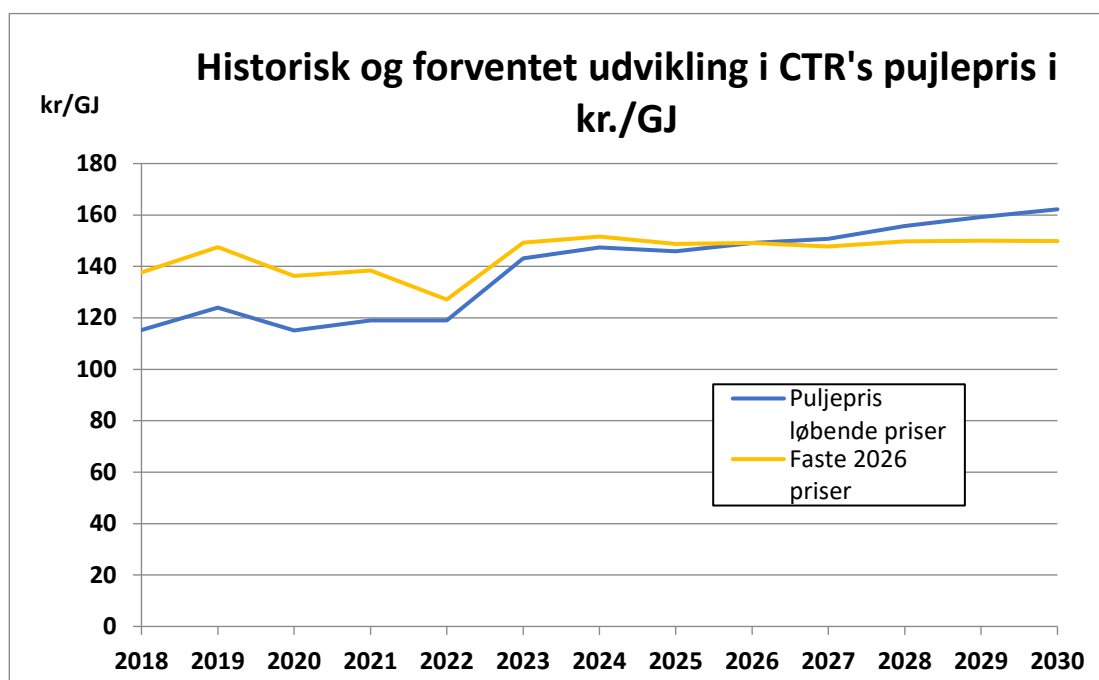
- Nr. 2.1 Prisudvikling for varmemeforbrugerne - Orientering
- Nr. 2.2 Fordeling af faste betalinger 2027 på CTR's fem aftagere (Udbygningsplan) - Redegørelse
- Nr. 2.3 Budget 2027 – Redegørelse
- Nr. 2.4 Budget 2027 - Forudsætninger

PRISUDVIKLING FOR VARMEFORBRUGERE

Denne orientering uddyber og specificerer, hvordan udviklingen i CTR's faste og variable pris påvirker en varmekonsumer. De tilhørende forklaringer og opdeling af ændringerne fra 2026 til 2027 kæder CTR's budget og prisudvikling sammen med bl.a. udviklingen i brændselspriserne, forventninger til det kommende år fra producenterne og andre forhold af betydning for prisen.

Prisudviklingen på varme fra CTR afspejler sig på varmeregningen hos varmekonsumterne i de kommuner, der aftager varmen. Den faktiske varmeregning hos en forbruger næste år er dog også påvirket af omkostninger hos det enkelte distributionselskab. Når vi indikerer virkning for en varmekonsumer, er der tale om en modelforbruger, som defineret i boksen nederst.

Prisudviklingen i CTR's puljepris ses i figuren herunder, som viser den historiske og den forventede udvikling i den samlede puljepris fra 2018 til 2030 i hhv. løbende priser og faste priser, dvs. inflationskorrigerede priser.



Modelforbruger

I nedenstående tabel regner vi med en modelforbruger i en 75 m² bolig og med et varmekonsum 15 MWh pr. år, svarende til Forsyningstilsynets standardforbruger i lejlighed. Der er antaget 7 % varmetab i det lokale varmedistributionsnet. Forbrugerpriserne er løbende priser inklusive moms.

Virksomheden af prisændringer er alene beregnet ud fra ændringer i CTR's pris og tager dermed ikke højde for, at varmedistributionselskaberne har forskellige administrationsomkostninger, forskellige modeller for fast betaling og forskellige forløb for bl.a. afskrivninger og i indregning af over- og underdækninger i prisen.

Forventet udvikling i CTR's henholdsvis faste og variable pris og virkningen for modelforbrugeren i *løbende priser* ses her:

År		Fast afregning mio. kr.	Variabel pris pr. GJ varmesalg	Ændring for var- meforbruger ift. året før kr. pr. år inkl. moms	Ændring CTR puljepris i % ift. året før (fast og variabel)
2024		899	97,34	+ 300 kr. pr. år	3 %
2025		1.104	84,89	-100 kr. pr. år	-1 %
2026		1.217	82,91	+ 230 kr. pr. år	2 %
2027	Budget	1.125	89,27	+120 kr. pr. år	1 %
2028	Overslag	1.200	90,62	+ 390 kr. pr. år	3 %
2029	Overslag	1.239	90,62	+270 kr. pr. år	2 %
2030	Overslag	1.270	94,03	+250 kr. pr. år	2 %

Prisstigningen fra 2026 til 2027 er på i alt 120 kr./år for en modelforbruger. Det svarer til en stigning på 1 %. Hvis der korrigeres for forventet inflation, er der tale om et fald på 1 %. Herunder beskrives årsagerne og opdelingen af de 120 kr. i tekst og diagram.

- - 340 kr.: Den faste betaling falder med 7 % pga.:
 - + 270 kr.: CTR's faste omkostninger ligger højere i 2027 end det niveau, der var indregnet i den faste betaling for 2026. Det skyldes:
 - + 310 kr.: Stigning i de faste betalinger til værkerne. Heraf tegner ARC sig for ca. halvdelen, bl.a. ud fra ny aftale vedr. Grøn Skattereform, mens den øvrige stigning er fordelt på Avedøreværket, Amagerværket og Vestforbrænding.
 - + 50 kr.: Stigning i CTR's administrationsomkostninger pga. især nye ansættelser og selskabsgørelse af Varmelast.
 - - 90 kr.: Fald i øvrige faste omkostninger, dvs. CTR's egen drift og vedligeholdelse, afskrivninger og renter på lån samt øvrigt fast varmekøb.
 - - 610 kr.: Indregning af overdækning sænker prisen
 - - 510 kr.: Indregning af overdækning opstået i 2026. I 2027 bliver der indregnet en forventet overdækning opstået i 2026, og virkningen er minus 510 kr. Overdækningen skyldes især CTR's andel af et realiseret og forventet overskud fra elproduktion hos kraftvarmeproducenter.
 - - 100 kr.: Indregnet underdækning/tillæg i 2026-prisen, som ikke skal med igen i 2027. I 2026-prisen var der indregnet en forventet underdækning fra 2025, som hævede prisen lidt i 2026. Den skal ikke med igen i 2027-prisen, hvilket isoleret set sænker prisen med 100 kr.

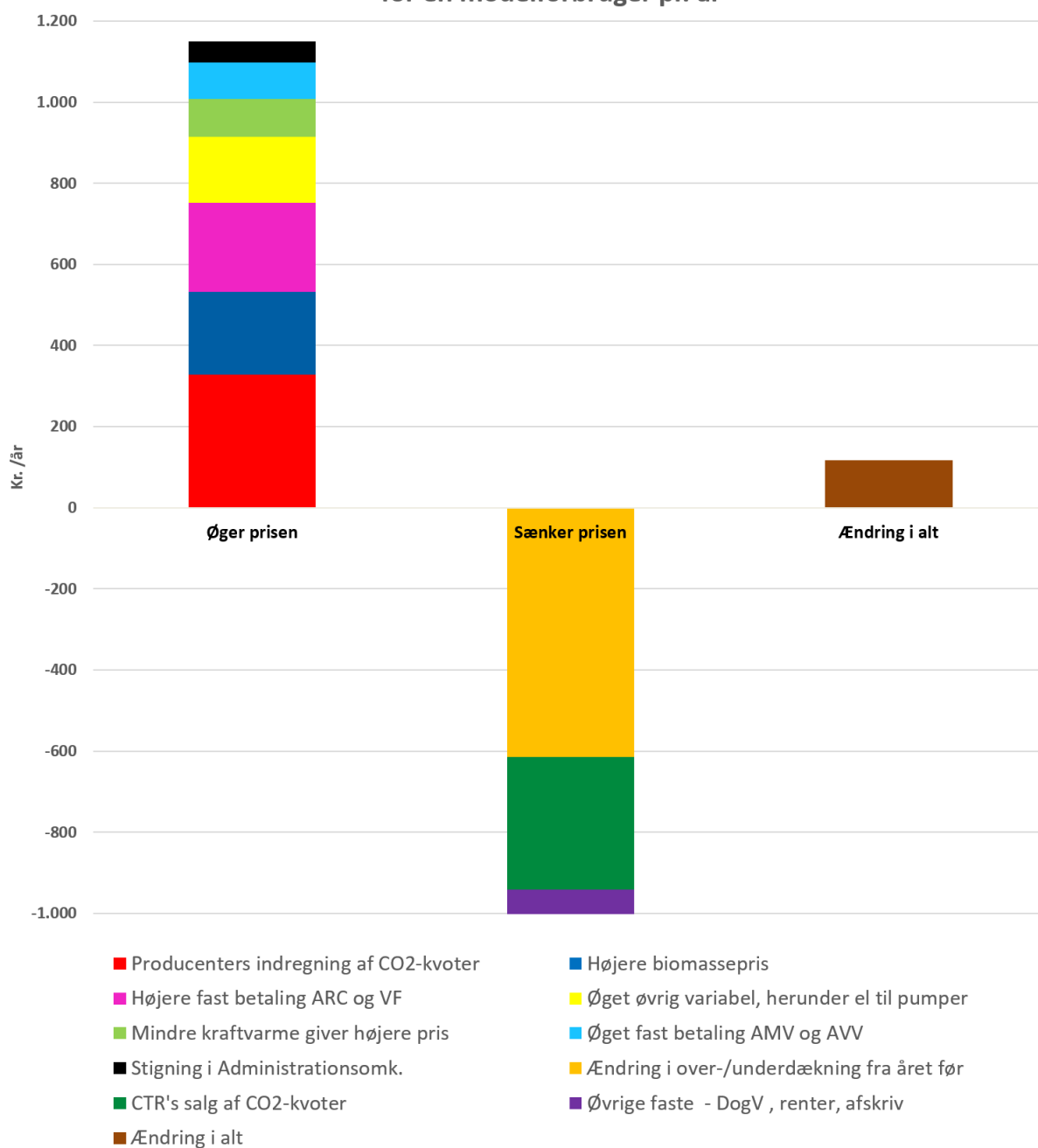
- +460 kr.: Den variable pris stiger med 8 % pga. højere energipriser og ændret fordeling mellem produktionsanlæg:

CTR's variable pris dækker de omkostninger hos leverandørerne, som afhænger af, hvor stor en mængde varme CTR køber fra de enkelte anlæg. Det er fx brændsler, afgifter og el til at pumpe varmen rundt i systemet. De variable omkostninger pr. GJ i 2027 stiger:

- + 200 kr.: Dyrere varme fra biomasseværkerne, end hvad der blev indregnet i 2026-prisen. Prisen på biomasse er steget det seneste år.
- + 160 kr.: Øvrig variabel, herunder el til pumper: En lidt højere indtægt fra afkølingstariffen forbedrer den variable pris lidt, mens der er højere priser på brændsel til spidslast-anlæg og affaldsvarme og lidt højere elpriser. Regeringens beslutning om at fjerne elafgiften i 2026-27 har ikke betydning for fjernvarmeprisen, da vi i forvejen ikke betaler denne afgift.
- + 90 kr.: Dyrere fordeling mellem produktionsanlæg med en lidt lavere andel kraftvarme og lidt højere andel af de dyrere anlæg. Fordelingen mellem produktionsanlæg er justeret ift. den forventede tilgængelighed af anlægsporteføljen i 2027 sammenholdt med det forventede varmebehov hos varmedistributionsselskaberne.
- + 0 kr.: Producenters indregning af CO₂-kvoteomkostninger i varmeprisen opvejes af CTR's tilsvarende salg af kvoter fra CTR's kvotebeholdning: I 2027 er der indregnet 330 kr. højere varmekøbsomkostninger pr. forbruger pga. nye regler for producenters indregning af CO₂-kvoteomkostninger i varmeprisen, hvor CTR tidligere skulle overføre kvoterne til producenterne som en vederlagsfri overførsel. Den ekstra omkostning modsvares at en fra salg af en tilsvarende mængde CO₂-kvoter fra CTR's CO₂-kvotebeholdning.

2028-2030: Vi forventer en stigning fra 2027 til 2028 på ca. 3 %. Det skyldes, at der i 2028 forventningen ikke indgår overdækning fra året før. Stigningen afbødes dog lidt af en forventet mere gunstig fordeling mellem produktionsanlæg med større andel varme fra Amagerværket og ARC end i 2027. Derefter forventer vi et stabilt prisniveau for 2029 og 2030 med en stigning på 2 % pr. år svarende til det anvendte niveau for inflation. Den indikerede prisudvikling for 2028-2030 skal ses som et groft estimat, idet der er særdeles stor usikkerhed om både elprisens og brændselsprisernes udvikling.

Ændring i puljepris fra 2026 til 2027 for en modelforbruger pr. år



CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2026/3

Dato: 18-09-2026

Bilag 2.2

J.nr.: 200206/119384

Til dagsordenens punkt
2

Til: REDEGØRELSE

Punkt ☐ A

Web ☐ J

FORDELING AF FASTE BETALINGER 2027 PÅ CTR'S FEM AFTAGERE (UDBYGNINGS-PLAN)

Bestyrelsen skal ifølge CTR's forretningsorden godkende den årlige udbygningsplan, som danner grundlag for fordelingen af de faste betalinger mellem CTR's fem aftagere i 2027.

Udbygningsplanen beregnes i henhold til aftalen om afregning med varmeaftagerne på baggrund af kommunernes varmeaftag korrigeret for salg til nye kunder. Med henblik på at sikre, at de faste betalinger for 2027 fordeles mellem aftagerne i overensstemmelse med det aftalte grundlag.

Fordelingen bliver:

Kommune	TJ	Procent
Frederiksberg	2.505	14,8
Gentofte	1.766	10,4
Gladsaxe	780	4,6
København	11.316	66,9
Tårnby	560	3,3
I alt	16.927	100

ØKONOMI

Den samlede faste betaling for 2027 er, jf. bilag 2.0, fastsat til 1.125.000.000 kr.

Med den nye udbygningsplan giver det følgende fordeling mellem kommunerne for 2027:

Kommune	Varmebehov ifølge Udbygningsplan TJ	Tarif 2027 Kr./GJ	Effektbetaling 2027 Kr.
Frederiksberg	2.505	66,46	166.486.973
Gentofte	1.766	66,46	117.371.655
Gladsaxe	780	66,46	51.840.255
København	11.316	66,46	752.082.472
Tårnby	560	66,46	37.218.645
Sum	16.927	66,46	1.125.000.000

VIDERE PROCES

Ved bestyrelsens godkendelse indarbejdes fordelingen i CTR's tarifgrundlag.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	2.3	J.nr.:	200206/119385
Til:	REDEGØRELSE	Til dagsordenens punkt	2
		Punkt	A
		Web	J

BUDGET 2027 - REDEGØRELSE

Redegørelsen til budget 2027 indeholder en gennemgang og forklaring af udviklingen i de enkelte poster i CTR's økonomi i tekst og tabeller. De væsentligste forhold i budget 2027, som er afspejlet i varmeprisen for 2027, er beskrevet i selve indstillingen bilag 2.0. Budgetposterne i redegørelsen danner desuden grundlag for CTR's budgetanmeldelse til Forsyningstilsynet, som skal indsendes sammen med anmeldelsen af selve varmeprisen.

Budget 2027 er vist ud fra både varmemforsyningslovens regler, Tabel 1 side 2, og den kommunale opstillingsform, Tabel 2 side 7.

1. Resultat efter varmemforsyningslovens regler, tabel 1, med særligt fokus på akkumuleret resultat i et flerårigt perspektiv. Varmeforsyningslovens regler skal sikre, at selskabet hverken op- hober over- eller underdækning. Investeringer i anlæg indgår kun i resultatet i form af afskriv- ninger og renter.
2. Resultat ud fra den kommunale opstillingsform, tabel 2, som belyser selskabets betalings- evne ud fra de forventede finansforskydninger, herunder optagelse af lån. De samlede om- kostninger til investeringer i anlæg indgår derfor i resultatet.

Indtægterne i 2027 er sat efter at ramme en underdækning, der præcis udligner den forventede akkkumulerede overdækning ultimo 2026 på 130,6 mio. kr. for på den måde at opnå et akkumuleret resultat på nul i 2027. For overslagsårene 2028-30 er der på samme måde sigtet mod et resultat på nul ud fra varmemforsyningslovens regler.

Tabel 1
RESULTATDANNELSE 2027-2030 EFTER VARMEFORSYNINGSLØVEN - September 2026

Mio. kr.	R-2025 2025	RP-2 2026	B-27 2027	Over- slag 2028	Over- slag 2029	Over- slag 2030
INDTÆGTER	2.759,5	3.124,6	3.196,2	3.317,4	3.402,5	3.470,8
Varmesalg CTR's pulje	2.587,6	2.764,6	2.759,2	2.869,4	2.947,1	3.021,9
Varmesalg til VEKS og HOFOR	135,7	212,0	333,0	340,5	348,0	353,9
Afkølingstarif	14,1	18,0	21,0	24,5	24,5	24,5
Salg af CO ₂ -kvoter	22,1	130,0	83,0	83,0	83,0	70,6
DRIFTSOMKOSTNINGER	2.671,1	2.965,6	3.242,0	3.227,0	3.303,2	3.359,8
Varmekøb til CTR's pulje*	2.366,1	2.567,7	2.721,5	2.688,9	2.733,2	2.761,7
Varmekøb videresalg VEKS+HOFOR	135,7	212,0	333,0	340,5	348,0	353,9
El til pumper	70,0	80,8	77,0	78,5	80,1	81,7
Afskrivninger	29,3	31,6	33,2	40,3	61,5	80,5
Forrentning af indskudskapital	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Drift og vedligehold	69,9	73,4	77,3	78,8	80,4	82,0
Henlæggelser	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ADMINISTRATION	60,5	69,3	76,4	77,9	79,5	81,1
Personaleomkostninger	34,4	37,5	37,4	38,2	38,9	39,7
Fremmede tjenesteydelser	16,8	21,6	27,8	28,3	28,9	29,5
Øvrige administrationsomkostninger	9,2	10,3	11,2	11,4	11,6	11,9
FINANSIERINGSOMKOSTNINGER	4,0	3,7	8,5	12,5	19,9	30,0
Renter af lån materielle aktiver	9,6	10,4	12,9	16,1	21,9	32,3
Renter af likvide aktiver mv.	-5,6	-6,6	-4,5	-3,7	-2,0	-2,4
RESULTAT TIL SENERE INDREGNING I VARMEPRISEN	23,9	86,0	-130,6	0,0	0,0	0,0
AKKUMULERET RESULTAT	44,6	130,6	0,0	0,0	0,0	0,0

* Inkl. afskrivninger og renter immaterielle anlægsaktiver

NØGLETAL	R-2025 2025	RP-2 2026	B-27 2027	Over- slag 2028	Over- slag 2029	Overslag 2030
Variabel puljepris (kr./GJ)	84,07	83,51	89,27	90,62	92,25	94,03
Fast betaling pulje (mio. kr.)	1.104	1.217	1.125	1.200	1.239	1.270
Varmesalg (1000 GJ)	17.648	18.531	18.307	18.421	18.518	18.630
Likvide aktiver, ultimo (mio. kr.)	367	247	203	110	131	111
Langfristet gæld ultimo (mio. kr.)	5.795	5.512	5.408	5.426	5.559	5.806
Aktiver = Passiver (mio. kr.)	6.307	6.066	6.001	5.942	6.135	6.388

1. Bemærkninger til opstilling efter varmemforsyningsloven

Varmesalg

Varmesalget følger af:

1. Det forventede varmebehov hos varmedistributionsselskaberne, som køber varme fra CTR, inklusive udbygninger. Forudsætninger vedr. varmebehovet er nærmere beskrevet i bilag 2.4 om forudsætninger for budgettet.
2. Den forudsatte puljepris, som er sat efter at ramme et akkumuleret resultat på nul ved årets udgang

Niveauet for henholdsvis fast og variabel del af interessenternes betaling til CTR er fastsat, så den afspejler den faktiske fordeling af faste og variable omkostninger i budget 2027, hvorefter forventet overdækning fra 2026 er regnet ind i den faste betaling.

Den årlige faste betaling, effektbetalingen, fastsættes efter § 2 i *CTR's afregning med varmeaftagere (salg)* ud fra de faste omkostninger og som udgangspunkt for 5 år ad gangen som en gennemsnitsbetragtning, men med mulighed for at fravige dette. Siden 2018 er den faste betaling dog kun blevet fastlagt for ét år ad gangen pga. store ændringer i de faste omkostninger fra år til år. Årsagerne var i første omgang idriftsættelse af nye store kraftvarmeanlæg og justeringer i afskrivningsprofilen for Amagerværkets blok 4, men også store forskydninger i overskud på elproduktion på Amagerværket og over-/underdækning fra året før påvirker den faste betaling. Det kan der bedst tages højde for, hvis den faste betaling varierer fra år til år.

Vi lægger derfor op til, at den faste betaling fastsættes alene for 2027, mens der de følgende år er antaget en fast betaling, som følger den faktiske forventede omkostningsfordeling. I arbejdet med serviceeftersyn af CTR's afregningsregler blev det anbefalet at opdatere den pågældende § 2, så den bliver mere tidssvarende. Det forventer vi at effektuere i løbet af det kommende år, enten sammen med øvrige administrative opdateringer eller sammen med ændringer som følge af igangværende opfølgingsarbejde på serviceeftersynet og afregningsreglerne.

Afkølingstarif

Afkølingstarif 2027 indgår med 21,0 mio. kr., og der ses en stigning i tariffen frem mod 2028. Det skyldes den planlagte sænkning af det såkaldte sætpunkt – dvs. den aftalte temperatur, som returvandet skal være nedkølet til, og hvor højere temperatur end sætpunktet udløser afkølingstarif. Sætpunktet sænkes med 1 °C om året over en årrække fra 45 °C i 2023 til 40 °C i 2028 for at øge incitamentet til en lavere temperatur i fjernvarmenettet. Budgettet for afkølingstarif 2027 er beregnet med et sætpunkt på 41 °C og med et estimat for temperaturforhold i fjernvarmesystemet. Indtægten fra afkølingstariffen anvendes til at sænke den variable varmepris.

Varmekøb

Brændselspriser og andre omkostninger til varmekøb, herunder faste betalinger til de varmeproducerende anlæg, er opdateret med forventet prisudvikling og opdaterede udmeldinger fra leverandørerne om deres forventninger til 2027. De væsentligste ændringer for varmekøbet ift. det varmekøb, der var indregnet i 2026 prisen, er beskrevet i bilag 2.1 om udviklingen i forbrugerprisen. Desuden er de forudsætninger, der er anvendt til at udarbejde varmekøbsbudgettet, beskrevet i bilag 2.4.

Køb af el

Budget for køb af el til pumper i 2027 er 77,0 mio. kr., hvilket er 3,8 mio. kr. lavere end den nuværende forventning til 2026. Forskellen skyldes følgende:

- Den forventede elpris i 2027 er en smule lavere end den forventede gennemsnitlige elpris i 2026, hvor vi så en forholdsvis høj elpris i starten af året.
- Prognosen for forventet mængde af varme, der skal pumpes rundt i systemet, er lidt lavere i 2027 end i 2026.

Regeringens beslutning om at fjerne elafgiften i 2026 og 2027 har ikke betydning for CTR's omkostning til el til pumper, fordi denne elafgift i forvejen kan refunderes, når vi køber strøm til brug for fjernvarmepumper. Dvs., at her betaler vi i forvejen kun den EU-bestemte minimumsafgift.

Drift og vedligeholdelse

Budget for drift og vedligeholdelse i 2027 er på 77,3 mio. kr., hvilket er lidt højere end den nuværende forventning til 2026 på 73,4 mio. kr. Det skyldes en forventet mindre stigning på hver af posterne inden for drift og vedligeholdelse: Afhjælpende vedligeholdelse, forebyggende vedligeholdelse, drift, lejekontrakter mv. Generelt ses dog et lavere niveau af vedligeholdelse for de kommende år, end det hidtil har været antaget med udgangspunkt i et transmissionssystem, der har nået sin tekniske levetid. Det skyldes bl.a., at Asset Management systemet nu begynder at give synlige ændringer, hvor der rykkes mere væk fra akut afhjælpende vedligehold til strukturerede re-investeringer gennem anlægsprojekter.

Afskrivninger

De opdaterede planlægningsoverslag for materielle anlægsinvesteringer under dagsordenens punkt om Rammebevilling for anlægssager er indarbejdet i forventningerne til afskrivninger i 2027 og frem.

Administration

Administrationsbudget for 2027 er på i alt 76,4 mio. kr., hvilket er en stigning på 15,9 mio. kr. ift. til 2025 og en stigning på 7,1 mio. kr. i forhold til prognosen for 2026. Stigningen fra 2025 til 2026 skyldes nye kollegaer, som blev ansat enten i slutningen af 2025 eller i 2026 indenfor energiplanlægning, beredskab, IT og drift af fjernvarmesystemet. Stigningen fra 2026 til 2027 skyldes primært

øgede omkostninger til Varmelast efter den planlagte selskabsgørelse, men også, at vi budgetterer med to nye stillinger indenfor beredskab og vedligeholdelse, som er beskrevet nærmere nedenfor.

Personaleomkostningerne er i budget 2027 3,0 mio. kr. højere end i regnskabet for 2025 pga. nye stillinger, men er på niveau med prognosen for 2026. At 2026 er på niveau med 2027 skyldes nogle modsatrettede bevægelser: Der er et fald i personaleomkostningerne (-2,8 mio. kr.) som følge af, at CTR's andel af medarbejderne i Varmelast overgår til det nye selskab, men dette fald opvejes af to nye stillinger og besættelse af 3,5 stillinger, som var delvist vakante i 2026. De to nye stillinger er henholdsvis en ny kollega til afdelingen Vedligehold pga. det omfattende reinvesteringsprogram, der ligger foran os, og en ny kollega til beredskabsarbejdet, som skal varetage den øgede arbejdsbelastning i driften i forbindelse med gennemførelsen af krav fra beredskabslovgivningen.

Omkostningerne til fremmede tjenesteydelser er 6,2 mio. kr. højere i budget i 2027 end i prognosen for 2026. Stigningen skyldes, at CTR's budget til omkostninger til det nye selskabsgjorte Varmelast på 15,1 mio. kr. er placeret på fremmede tjenesteydelse, hvor CTR's omkostning til fremmede tjenesteydelser vedrørende Varmelast i prognose 2 for 2026 er på 6,1 mio. kr., dvs. en stigning på 9,0 mio. kr. Her skal det bemærkes, at der i den samlede virkning af selskabsgørelsen også indgår et fald i personaleomkostninger som nævnt ovenfor, men der er stadig tale om en stigning i omkostningerne pga. øget budget for Varmelast.

Budget 2027 for øvrige administrative udgifter forventes at stige med 0,9 mio. kr. ift. forventningen til 2026. Stigningen skyldes primært IT-omkostninger til licenser, programmer mv. bl.a. ift. NIS 2. Yderligere stiger omkostningerne til IT og telefoni også som et resultat af flere ansatte.

Forrentning af indskudskapital

Der er ikke indregnet forrentning af indskudskapital i 2027. Der er senest indregnet forrentning af indskudskapital i 2024, og det var forretning vedrørende 2023. CTR ansøger hvert år Forsyningstilsynet om forrentning af indskudskapital. Om der opnås forrentning for et givent år, og i så fald hvor meget, afhænger af regnskabsparametre fra seneste regnskab kombineret med Forsyningstilsynets modeller for beregning af forrentning. Der er ikke godkendt forrentning for 2024, 2025 og 2026, og der er pt. ansøgt om, men ikke modtaget afgørelse for, forrentning vedrørende 2027.

Finansieringsomkostninger

Der ses en stigning i finansieringsomkostningerne fra 2026 til 2027 pga. nye lån til egne og immaterielle anlægsaktiviteter.

2. Bemærkninger til budgettet efter den kommunale opstillingsform

Budgetoversigt efter den kommunale opstillingsform fremgår af tabel 2 næste side.

Finansforskydningerne i tabel 2 er et udtryk for ændring i betalingsevnen i forhold til året før - som følge af indtægter plus optagelse af lån minus omkostninger. Budget for CTR's samlede finansforskydninger 2027 er en finansafgang på 99,8 mio. kr. Finansafgangen skyldes, at driftsresultatet for køb og salg af varme forventes lavere i 2027 end i 2026, fordi der skal afvikles en akkumuleret overdækning.

Låntagningen er forudsat at udgøre 226,0 mio. kr. i 2027. Lånene svarer dels til de forventede anlægsinvesteringer i det forudgående år, 2026, samt det forventede behov for at anvende CTR's byggekredit til de igangværende anlægsprojekter i det indeværende år, dvs. her 2027. Beløb for anlægsaktivitet er anslået ud fra det foreliggende planlægningsoverslag under dagsordenspunktet *Rammebevilling for anlægssager*. Størrelsen på lån til anlægsaktiviteter i 2027 kendes først endeligt, når de realiserede anlægsinvesteringer 2026 er gjort op i forbindelse med regnskab.

Renter forventes i 2027 at medføre en nettoomkostning på 92,0 mio. kr.

Tabel 2

BUDGET 2027 OG BUDGETOVERSLAG 2028-2030 september 2026

Kommunal opstillingsform - udgiftsbaseret

	Regn- skab	Progn. sept 26	Bud- get sept 26	Over- slag	Over- slag	Over- slag
Mio. kr.	2025	2026	2027	2028	2029	2030
A. ADMINISTRATION	60,5	69,3	76,4	77,9	79,5	81,1
Personaleomkostninger	34,4	37,5	37,4	38,2	38,9	39,7
Fremmede tjenesteydelser	16,8	21,6	27,8	28,3	28,9	29,5
Øvrige adm. udgifter	9,2	10,3	11,2	11,4	11,6	11,9
B. ØVRIG DRIFTSVIRKSOMHED:	-493,6	-565,2	-354,8	-485,1	-497,8	-499,0
Køb og salg af varme	-633,5	-719,4	-509,0	-642,5	-658,3	-662,7
Køb af CO ₂ -kvoter					0,0	0,0
Køb af el	70,0	80,8	77,0	78,5	80,1	81,7
Tilsyn med og vedligeholdelse af anlæg -	69,9	73,4	77,3	78,8	80,4	82,0
A.-B. Driftsvirksomhed	-433,1	-495,9	-278,4	-407,2	-418,3	-417,9
C. ANLÆG:	53,1	222,7	176,0	360,5	462,4	584,0
Materielle aktiver	37,3	145,9	101,1	310,5	412,4	534,0
Immaterielle aktiver	15,8	76,9	74,9	50,0	50,0	50,0
D. RENTER	96,0	91,2	92,0	92,8	96,6	102,6
Renteindtægter	-5,6	-6,6	-4,5	-3,7	-2,0	-2,4
Renter materielle aktiver	9,6	10,4	12,9	16,1	21,9	32,3
Renter immaterielle aktiver	92,0	87,4	83,5	80,4	76,7	72,6
E. FINANSFORSKYDNINGER	28,1	-100,3	-99,8	-28,1	-7,4	-21,5
F. AFDRAG PÅ LÅN	326,6	329,3	330,7	327,9	327,7	314,8
A.-F. BALANCE	70,8	47,0	226,0	346,0	461,0	562,0
G. FINANSIERING	-70,8	-47,0	-226,0	-346,0	-461,0	-562,0

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	2.4	J.nr.:	200206/119386
Til:	REDEGØRELSE	Til dagsordenens punkt	2
		Punkt	A
		Web	J

BUDGET 2027 - FORUDSÆTNINGER

I denne redegørelse gives et kort resumé af forudsætningerne bag varmekøbsbudgettet for 2027 og overslagsårene 2028-2030. Varmekøbet udgør ca. 90 % af CTR's omkostninger. De forudsætninger, der beskrives, er varmekøbet i transmissionssystemet og udvikling i anlægsporteføljen.

Varmebehov:

Varmebehovet for 2027 bestemmes ud fra varmekøbet i 2025, hvor der tages højde for graddage, klimaforandringer og nye tilslutninger.

Klimakorrektion (graddagekorrektion)

Tidligere blev normalåret for graddage fastsat til 3112 graddage, baseret på historiske data fra DMI for perioden 1961-1990. Graddage er et mål for, hvor meget opvarmning der er nødvendig i en given periode, og det beregnes som forskellen mellem en standardtemperatur (ofte 17,5 °C) og den gennemsnitlige udendørstemperatur. Da klimaet bliver varmere, forventes et fald i antallet af graddage. Derfor defineres det nye normalår for graddage som gennemsnittet af antallet af graddage for de seneste 10 år, fra 2016 til 2025.

Opdeling af varmekøbet

Varmekøbet opdeles i to dele:

- **Graddageuafhængigt forbrug (GUF):** Dette er forbruget, der ikke er afhængigt af udetemperaturen, som fx varmt brugsvand, og det skal ikke graddagekorrigeres.
- **Graddageafhængigt forbrug (GAF):** Dette er forbruget, der er afhængigt af udetemperaturen, som fx rumopvarmning, og det skal graddagekorrigeres.

GUF beregnes som andelen af varmekøbet i sommermånederne (juni, juli og august):

$$GUF = \frac{Gns.\text{forbrug i juni,juli,august}) * \frac{Antal\ dage\ på\ året}{Antal\ dage\ i\ juni,juli,august}}{\text{Årsforbrug}}$$

GAF er derefter det resterende forbrug:

$$GAF = 1 - GUF$$

Klimafremskrivning af varmebehov

Når basisvarmebehovet er korrigeret, reduceres det yderligere på grund af klimaforandringer. Varmebehovet fremskrives med en årlig reduktion på 0,4 % pr. år. Det betyder, at varmebehovet hvert år bliver lidt lavere som følge af den varmere temperatur.

Udbygning af nye fjernvarmeområder

Nye tilslutninger til fjernvarme vil kun have en fuld effekt på varmebehovet fra det år, de tilsluttes. I det første år efter tilslutningen vægtes den nye tilslutning med 50 % af det fulde varmebehov. De resterende 50 % vil først slå igennem som varmebehov i det efterfølgende år. Udbygninger vil også blive klimakorrigeret i årene efter deres tilslutning.

Større anlægsændringer i budgetforudsætninger:

- 2027: Her udløber varmekontrakten på Avedøreværkets blok 2 (AVV2). Der pågår forhandlinger om forlængelse af aftalen, men indholdet af en sådan aftale kendes ikke. Derfor er AVV2 fastholdt i modellen på samme vilkår som i dag.
- 2027: 90 MW oliekedler konverteres til 100 MW naturgaskedler.
- 2028: FVC 100 MW nye elkedler idriftsættes.
- 2030: På Svanemølleværket tages to gaskedler ud på i alt 270 MW og erstattes med 135 MW gas. Derudover bliver der etableret 200 MW elkedler og 50 MW havvandsvarmepumpe.
- 2032: På H.C. Ørsted Værket etableres der en 30 MW varmepumpe og en 200 MW elkedel.

Brændselspriserne følger prognoser for 2027 fra producenterne. For 2028 og frem er brændselsprisen fra producenterne blevet fremskrevet med prisudviklingen fra Energistyrelsens klimafremskrivning. CTR tager for det kommende år udgangspunkt i producenternes prognoser for brændsler, fordi de afspejler deres forventninger til kontrakter for brændselskøb det kommende år på netop disse anlæg. Energistyrelsens fremskrivning har en mere generel karakter og bruges derfor som fremskrivning på overslagsårene.

Elprisen indgår i det program, som CTR bruger til at udregne budgettet for fordelingen mellem de forskellige produktionsanlæg i de kommende år. Den anvendte elpris er baseret på Energistyrelsens klimafremskrivning fra april 2026.

RAMMEBEVILLING FOR ANLÆGSSAGER OG IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Investeringsbudgettet omhandler bevillinger til de investeringer, som skal afskrives over anlæggets levetid i modsætning til driftsomkostninger, som driftsføres det enkelte år. Bestyrelsen skal behandle investeringsbudgettet (kaldet planlægningsoverslaget) for CTR's egne anlægsprojekter og for investeringer i immaterielle anlægsaktiver. Investeringsbudgettet er baseret på konkrete projektindstillinger, som bestyrelsen har behandlet gennem årene.

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen godkender;

1. Det reviderede planlægningsoverslag på 1.666 mio. kr.
2. Den reviderede ramme for immaterielle anlægsaktiver på 298 mio. kr.

Projektindstilling, Frederiksberg Varmecentral omstilling af to oliekedler og gaskedler:

3. At forpersonen bemyndiges til at underskrive gasdistributionsaftale med Evida
4. At der frigives et budget på 0,5 mio. kr. til acotobetaling ved underskrift af gasdistributionsaftale.
5. At CTR ved indgåelse af gasdistributionsaftalen hæfter for Evidas faktiske realiserede og irreversible omkostninger ved annullering eller projektændringer.

Projektindstilling, udskiftning af frekvensomformere 2027-2036:

6. Igangsætning af projektfasen projektering og udbud for udskiftning af frekvensomformere.
7. Frigivelse af budget på 4 mio. kr. til gennemførelse projektering og udbud.

PROBLEMSTILLING/REDEGØRELSE

Perioden 2026 - 2030 er kendetegnet ved, at en stor del af anlægssporteføljen er projekter, der udspringer af CTR's forsyningsstrategi, herunder spids- og reservelaststrategien og mål for reduktion af biomasse.

Planlægningsoverslaget beskriver de materielle og immaterielle investeringer, der planlægges for de fortløbende 4 år. Materielle investeringer er investeringer i CTR's egne anlæg, fx rør, spidslast-anlæg, varmepumper osv. og immaterielle investeringer er investeringer i andres anlæg, hvor CTR bidrager med finansiering for at opnå rettigheder til varmen på favorable vilkår. Investeringsbudgettet er opdelt i to rammebevillinger, hhv. en rammebevilling for anlægssager jf. bilag 3.1 (vedr. materielle projekter, som CTR selv ejer), og en rammebevilling for de immaterielle aktiver jf. bilag 3.2 (vedr. investeringer i brugsrettigheder). Rammebevillingerne forelægges til bestyrelsens godkendelse to gange årligt.

Et anlægsprojekt kan gennemføres, når der er godkendt et budget. Projekter, som har et budget under 5 mio. kr., kan godkendes af direktionen. Projekter med et budget på mellem 5 og 20 mio. kr., eller med en varighed over et år, kan godkendes af direktionen, men skal forelægges til høring i kontaktudvalget inden gennemførelse. Projekter over 20 mio. kr. skal godkendes af bestyrelsen.

Når investeringen er foretaget, optræder beløbet som en del af CTR's afskrivningsgrundlag.

Immaterielle investeringer skal altid foretages på grundlag af en varmekøbsaftale, som er forelagt i både kontaktudvalget og bestyrelsen. Varmekøbsaftalerne giver mulighed for, at der kan foretages mindre investeringer indenfor rammerne af aftalerne. Disse konkrete investeringsaftaler kan, jf. bestyrelsens forretningsorden, godkendes af direktionen, samt for immaterielle investeringer mellem 5 og 20 mio. kr. efter høring i kontaktudvalget. Immaterielle investeringer til over 20 mio. kr. skal godkendes af bestyrelsen.

Planlægningsoverslag for CTR's egne anlægsprojekter har en samlet rammebevilling på 1.666 mio. kr., heraf udgør godkendte projekter 432,9 mio. kr. De resterende 1.233 mio. kr. rammesættes de forventede samlede omkostninger hvis alle projekter gennemføres. Gennemførelse forudsætter bestyrelsens særskilte godkendelse.

For anlægsprojektet Frederiksberg Varmecentral – konvertering af to oliekedler til gaskedler indstilles det, at bestyrelsen frigiver budget på 0,5 mio. kr. til acotobetaling ved indgåelse af gasdistributionsaftale og accept af indbygget økonomisk projektrisiko i gasdistributionsaftalen. Projektindstillingen fremgår af bilag 3.1.1.

For anlægsprojektet udskiftning af frekvensomformere i perioden 2027-2036 indstilles frigivelse af budget på 4 mio. kr. til projektering og udbud. I planlægningsoverslaget er der samlet set indarbejdet 40 mio. kr. til gennemførelse af udskiftningen. Projektindstillingen fremgår af bilag 3.1.2.

Anlægsprojektet vedr. udskiftning af lavspændingsafbrydere i perioden 2027-2030 er godkendt af direktionen og Kontaktudvalget har taget administrationens godkendelse til efterretning jf. forretningsordenen. Der er indarbejdet 3 mio. kr. til projektet i planlægningsoverslaget.

I otte projekter er rammebevillingen opskrevet med i alt 359,3 mio. kr. Baggrunden for opskrivningen skal ses i erfaringstal opsamlet i igangværende udbud, der indikerer, at estimerede priser på fx en tryksat varmeakkumuleringskøleplade, har været estimeret for lavt. For at sikre et troværdigt porteføljeoverblik er projektestimaterne gennemgået og opdateret med nyeste viden. Der er i opskrivningerne ikke indarbejdet risikotillæg ift. evt. fremtidige prisstigninger. Fra administrationens side, vil der være et øget fokus på kvalificering af estimater sker ved hvert projektfaseskift, for at sikre et tydeligere billede. Planlægningsoverslaget rummer godkendte projekter og igangværende projekter, og har til formål at skabe et fælles overblik og forståelse for anlægsporteføljen. Det enkelte projekt skal jf. governance altid godkendes via projektindstillinger ved faseskift, hvor bestyrelsen så får mulighed for at forholde sig til projektkøkonomien – herunder potentielt også ved at træffe beslutning om at stoppe et givent projekt, hvis det vurderes at være blevet for dyrt.

To projekter er teknisk idriftsat og sat til regnskabsmæssig aktivering, afsluttet eller stoppet, og fremgår derfor ikke længere af planlægningsoverslaget. Det såkaldte rådighedsbeløb udgør ca. 2 % af planlægningsoverslaget, og giver direktionen mulighed for at lave mindre justeringer i de enkelte bevillinger.

Opgørelsen over relevante immaterielle anlægsaktiver er blevet opdateret og udgør 298 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 54 mio. kr. Den reviderede ramme for immaterielle anlægsaktiver behandles i bilag 3.2. Her indgår forventninger til nyinvesteringer i lovpligtigt beredskab på Amalgerværket, samt forsyningssikkerhedsmæssige opgraderinger og myndighedsmæssige forbedringer på Avedøreværket. Derudover, indgår en række mindre immaterielle projekter også i den reviderede rammebevilling.

Projektporteføljerne er et led i CTR's grønne omstilling af spids- og reservelast, udvikling af fjernvarmeforsyningen jf. CTR's strategi og samt opfyldelse af forsyningssikkerheden. Der er forventeligt projekter, som efter modning kan vurderes som mere eller mindre attraktive, og derfor vil hvert af projekterne blive forelagt individuelt i forbindelse med faseskift jf. CTR's projektmodel med indstilling om faseskift eller standsning.

Projektindstilling Frederiksberg Varmecentral, omstilling af to oliekedler til gaskedler (bilag 3.1.1), bryder med governance for indstilling af projekter ved faseskift. Ifølge governance skulle gastilslutningsaftalen normalt behandles i den endelige projektindstilling ved faseskift til "Udførsel", hvor der indstilles et endelige projekt, økonomi og tidsplan. Administrationen vurderer dog, at det nødvendigt for at sikre fremdrift i projektet og bindinger til projekt grøn omstilling (to nye elkedler på Frederiksberg Varmecentral), at bryde med governance, da leverancetidsplanen fra Evida, ellers vil udfordre forsyningssikkerheden, hvis der ikke indgås en aftale i efteråret 2026.

ØKONOMI

Rammen i dette planlægningsoverslag udgør 1.666 mio. kr., hvilket er en stigning på 398,5 mio. kr. i forhold til seneste planlægningsoverslag 26-1. Ændringerne skyldes primært justeringer af forventede prisestimer. Når der er fastlagt en løsning for forsyningen af de nye forbrugere i Tårnby Forsynings udbygningsområder, vil disse delprojekter bliver optaget med nye rammebevillinger.

Opgørelsen over relevante immaterielle anlægsaktiver er blevet opdateret og udgør 298 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 54 mio. kr. Ændringerne skyldes igangsætning af nyt investeringsprojekt på Amagerværket vedr. øget beredskab, samt forsyningssikkerhedsmæssige og myndighedsmæssige tiltag på Avedøreværket. Herudover mindre justeringer af andre investeringsprojekter indenfor rammerne af de gældende aftaler om brugsrettigheder.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Bestyrelsen godkendte den seneste revision af planlægningsoverslaget og rammen til immaterielle anlægsaktiver på bestyrelsesmøde 26. marts 2026.

Den detaljerede opgørelse for CTR's egne anlægsaktiviteter, samt de konkrete projektindstillinger, som er angivet og bilag 3.1 har været forelagt teknikerudvalget på mødet den 1. september 2026. Teknikerudvalget har ikke haft bemærkninger til sagen. Rammen for immaterielle anlægsaktiver, som er angivet i bilag 3.2, bliver ikke forelagt for teknikerudvalget.

Kontaktudvalget har tiltrådt indstillingen d. 17-09-2026.

BILAG

Nr. 3.1	Redegørelse, Rammebevilling for anlægssager, revision af planlægningsoverslag
Nr. 3.1.1	Projektindstilling – Frederiksberg Varmecentral - omstilling af to oliekedler til gaskedler
Nr. 3.1.2	Projektindstilling – Udskiftning af frekvensomformere
Nr. 3.2	Redegørelse, Rammebevilling for immaterielle anlægsaktiver

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	17-09-2026
Bilag	3.1	J.nr.:	200206/119388
		Til dagsordenens punkt	3
Til:	REDEGØRELSE	Punkt	A
		Web	J

RAMMEBEVILLING FOR ANLÆGSSAGER

Denne redegørelse er et bilag til sagen om godkendelse af CTR's investeringsbudget (kaldet Planlægningsoverslaget). I bilaget uddybes forudsætningerne og der formidles et overblik, hvilket giver bestyrelsen mulighed for at stille uddybende spørgsmål til investeringsbudgettet.

FORMÅL

CTR's planlægningsoverslag er investeringsbudgettet for de anlægsprojekter, som forventes gennemført de kommende 4 år. Nærværende anlægsbudget omfatter perioden 2026-2030.

REDEGØRELSE

Den seneste revision af planlægningsoverslaget, med en ramme for anlægssager på 1.268 mio. kr., blev godkendt på bestyrelsesmødet den 26. marts 2026. Rammen i dette planlægningsoverslag udgør 1.666 mio. kr.

Rammen for planlægningsoverslag er forøget med netto 398,5 mio. kr. i forhold til seneste planlægningsoverslag.

	Difference mellem PO26-1 og PO26-2
Nye projekter	43
Eksisterende projekter – ny ramme	359,3
Afsluttede og udgåede projekter	-3,8
Justering af rådighedsbeløb	0
Samlet revision af rammen	398,5

Tabel 1. Alle beløb er i mio. kr. løbende priser

Begrundelse for ændringer

Vi ser på tværs af de fleste projekter, at de tidlige planlægningsoverslagsestimater er for optimistiske. CTR's projekter er kendetegnet ved, at der går en længere årrække fra projektidéen opstår, til projektet realiseres. Det første økonomiske estimat, der optages i planlægningsoverslaget, er derfor forbundet med stor usikkerhed. I takt med at projekterne modnes og de konkrete eller beslægtede projekter udbydes, er det muligt og naturligt at korrigere de økonomiske overslag. Planlægningsoverslaget rummer godkendte projekter og igangværende projekter, og har til formål at skabe et fælles overblik og forståelse for anlægsporteføljen. Det enkelte projekt skal jf. governance altid godkendes via projektindstillinger ved faseskift.

I PO26-2 er alle projektestimater genbesøgt, for at sikre et mere økonomisk retvisende billede af porteføljen. Priserne i estimaterne afspejler nu i højre grad den forventede realiseringspris, som CTR ser i igangværende projekter. På tværs af projekterne ses tydelige indikationer på et stigende prisniveau.

De væsentligste ændringer er sket i følgende projekter:

- Grundet klimatilpasning er der behov for fremtidig udskiftning af prærør på strk. 210 mellem Kløverprisvej og Prags Bld. Rammebevillingen er opskrevet med 30 mio. kr. med udgangspunkt i aktuelle priser og da det tidligere overslag ikke har taget højde for at både frem og returrør skal skiftes.
- På Frederiksberg Varmecentral er rammebevillingen for projektet konvertering af to oliekedler til gaskedler opskrevet med 80,9 mio. kr. med udgangspunkt i estimeret priser for en konvertering inkl. gastilslutning. For dette projekt indstilles frigivelse af budget på 0,5 mio. kr. til indgåelse af gasdistributionsaftale med Evida. Projektindstillingen fremgår af bilag 3.1.1.
- På Gladsaxe Spidslastcentral foregår dialog med Radius om mulig erhvervelse af grund til opførelse af en varmeakkumuleringstank. Efter opdatering af forprojekt kendes nu et kvalificeret anlægsoverslag. Rammebevillingen er opskrevet med 67,6 mio. kr.
- På Nybrovej Spidslastcentral er rammebevillingen for projekterne varmeakkumuleringstank og ombygning af central samlet opskrevet med 12,8 mio. kr. med udgangspunkt i estimeret fra forprojektet.
- På Københavns lufthavn Spidslastcentral, er rammebevillingen er opskrevet med 31 mio. kr. med udgangspunkt i foreløbig estimeret pris for en konvertering fra olie til gas.

På Frederiksberg Varmecentral er godkendt anlægsbudget for projektet ombygning til grøn energi hævet til 321 mio. kr. efter godkendt indstilling på BE26-2.

Behov for reinvesteringer er identificeret i arbejdet med Asset Management.

Der er identificeret to nye projekter, udskiftning af lavspændingsafbrydere og udskiftning af frekvensomformere. På Rammebevilling PO26-2 er afsat hhv. 3 mio. kr. og 40 mio. kr.

For anlægsprojektet udskiftning af frekvensomformere i perioden 2027-2036 indstilles frigivelse af budget på 4 mio. kr. til projektering og udbud. I PO26-2 er indarbejdet 40 mio. kr. til gennemførelse af udskiftningen. Projektindstillingen fremgår af bilag 3.1.2.

For anlægsprojektet udskiftning af lavspændingsafbrydere i perioden 2027-2030 indstiller CTR, at KU tager administrationens godkendelse af projektet til efterretning jf. forretningsorden. I PO26-2 er indarbejdet 3 mio. kr. til gennemførelse af udskiftningen. Projektindstillingen fremgår af bilag 3.1.3.

To projekter er teknisk idriftsat og sat til regnskabsmæssig aktivering, afsluttet eller stoppet, og fremgår derfor ikke længere af planlægningsoverslaget. Rådighedsbeløbet udgør ca. 2 % af planlægningsoverslaget, og giver direktionen grundlag for mindre justeringer i de enkelte bevillinger.

BAGGRUND

Indhold i Planlægningsoverslag

Planlægningsoverslagets projekter fordelt på hovedposter fremgår af tabel 2. Afhængig af hvilke hovedsystem de er en del af – fx ledninger under jorden eller SRO (Styring, Regulering og Overvågning), som er vores processtyringssystem, der bruges til at kontrollere, regulere og overvåge tekniske processer og automatiske anlæg.

	Afholdte omkostninger	Godkendt budget	Nyt PO 26-2	Gammelt PO 26-1	Difference PO 26-2 - PO 26-1
Grunde og bygninger	548	4.000	4.000	4.000	0
Ledninger	8.543	33.500	113.001	83.000	30.001
Produktionsanlæg	88.656	345.200	1.422.156	1.092.877	329.279
SRO	0	2.600	6.600	6.600	0
Stationer	14.137	47.600	90.100	47.100	43.000
Rådighedsbeløb	0	0	30.522	30.522	0
Hovedtotal	111.884	432.900	1.666.379	1.264.099	402.280

Tabel 2. Alle beløb er i hele 1.000 kr. løbende priser.

Projekterne er ligeledes delt op efter deres formål.

Driftssikkerhed er projekter, der sikrer vores forsyningssikkerhed, hvilket kan være udskiftning af udgåede komponenter.

Kapacitetsprojekter gennemføres, når vores kunder har brug for mere kapacitet. Indeholdt her er også projekter, som er en del af den grønne omstilling.

Lovpligtige projekter gennemføres, når ny lovgivning kræver tekniske ændringer i CTR's anlæg. Nogle projekter drives af **omkostningsreduktion** fx planlagt forebyggende vedligeholdelse.

Endeligt er der projekter, som gennemføres af hensyn til **arbejdsmiljø og eksternt miljø**.

Rådighedsbeløbet er lagt ind til mindre ikke nærmere definerede projekter.

I tabel 3 er projekterne grupperet efter den primære begrundelse for at gennemføre projekterne.

	Afholdte omkostninger	Godkendt budget	Nyt PO 26-2	Gammelt PO 26-1	Difference PO 26-2 - PO 26-1
Driftssikkerhed	16.174	76.700	136.700	93.700	43.000
Kapacitet	16.544	30.700	952.237	770.877	181.360
Lovpligtig	96	500	1.000	1.000	0
Omkostningsreduktion	1.059	4.000	224.920	114.000	110.920
Arbejdsmiljø Eksternt miljø	78.008	321.000	321.000	254.000	67.000
Rådighedsbeløb	0	0	30.522	30.522	0
Hovedtotal	111.884	432.400	1.666.379	1.264.099	402.280

Tabel 3. Alle beløb i hele 1.000 kr. løbende priser

En væsentlig del af projekterne, nemlig 60 %, er motiveret i en bevarelse henholdsvis udvidelse af kapaciteten herunder opgradering af eksisterende produktionsanlæg. Indeholdt heri er også projekter, som er en del af den grønne omstilling for reduktion af anvendelse af biomasse og spids- og reservelaststrategien, som bl.a. skal sikre, at olie udfases som brændsel.

Projekter, der er motiveret i driftssikkerhed, er bl.a. strækning 210 (Kystvejen, Amager) - udskiftning til præisolerede rør, strækning 165.15 (ved Julius Thomsens Plads) - udskiftning af rørstykke, udskiftning af hovedafspærringsventiler og kontraventiler, udskiftning af lavspændingsafbrydere samt udskiftning af frekvensomformere.

Omkostningen til projekter vedr. eksternt miljø vedrører udskiftning af oliekedlerne på Frederiksberg Varmecentral.

Proces

Rammebevillingen forelægges for teknikerudvalget og behandles af kontaktudvalget, og forelægges derefter for bestyrelsen til godkendelse. Det sker to gange årligt på første og tredje møde. Rammebevillingen bruges til budgetmæssige formål, fx varmeprisen. Teknikerudvalget har den 1. september 2026 behandlet rammebevillingen og havde ingen bemærkninger.

De enkelte anlægsprojekter behandles individuelt i konkrete projektindstillinger. Projektindstillingen indeholder forudsætningerne for anlægsprojektet i form af begrundelse for igangsætning, økonomi, tid, miljø mv. Projektindstillingerne forelægges for teknikerudvalget, og godkendes af kontaktudvalget og bestyrelsen. Direktionen kan jf. Forretningsordenen igangsætte projekter til en værdi under 5 mio. kr., hvis de er indeholdt i en allerede godkendt ramme. Projektindstillingerne forelægges til godkendelse ved væsentlige økonomiske beslutninger og altid ved faseskift jf. CTR's Projektmodel for anlægsprojekter.

Ordforklaring

Planlægningsoverslag	Ramme dækkende alle de anlægsprojekter, som vurderes som realistiske inden for den aktuelle investeringsperiode på 4 år.
Projekt	Budgetmæssig underopdeling af planlægningsoverslaget
Budget	Beløb der af Direktionen / KU / BE frigives fra planlægningsoverslaget til at gennemføre de forskellige projekter

Planlægningsoverslag PO26-2									
	Faktisk omk. ultimo juni 26	Godkendt budget 26-2 (t.kr.)	2026 (2. halvår)	2027	2028	2029	2030	Ny PO 26-2	Gl. PO 26-1
Grunde og bygninger	548	4.000	1000	1.000	952	500	0	4.000	4.000
094 Køb af grund og bygninger samt rettighedserhvervelser, Servi	548	4.000	1000	1.000	952	500	0	4.000	4.000
Ledninger	8.543	33.500	24.559	3.800	16.099	25.000	35.000	113.001	83.000
113 Klimatilpasning	406	500	495	500	599	0	0	2.000	2.000
151 Flowmålere udskiftning	0	500	0	500	3.000	10.000	4.500	18.000	18.000
158 Strk. 210 Udskiftning til prærør	0	0	0	0	5.000	20.000	35.000	60.000	30.000
159 Sydamager fjernvarmeudbygning (forprojekter)	6.548	10.000	3.452	0	0	0	0	10.000	10.000
161 Strk.165.15 Udskiftning af rørstykke	1.489	22.000	20.511	0	0	0	0	22.000	22.000
177 Ledningsomlægning som konsekvens af Metro M5	99	500	101	300	500	0	0	1.000	1.000
Produktionsanlæg	88.656	344.700	80.720	82.816	284.132	369.711	435.201	1.341.236	1.092.877
106 FVC ombygning til grøn energi	78.008	321.000	76.266	24.672	22.932	33.646	85.476	321.000	254.000
141 Gladsaxe 15 MW drikkevandsvarmepumpe	0	200	0	500	2.000	40.000	92.500	135.000	135.000
142 GLC Varmerakkumulator	7.173	10.000	500	7.500	100.000	43.827	0	159.000	91.417
143 NYC Varmerakkumulator	1.867	2.000	133	5.000	15.000	13.938	0	35.938	28.160
150 HGC etablering af Economicer	0	0	0	500	6.000	5.500	0	12.000	12.000
160 Geotermi Interfaces	89	500	411	14.500	60.000	15.000	0	90.000	90.000
163 Gentofte 25 (35) MW havvandsvarmepumpe	775	5.000	0	2.000	10.000	155.000	182.225	350.000	350.000
175 Opgradering af eksisterende elkedler – GLC2	56	500	0	444	0	0	0	500	500
176 PHC opgradering af kedelanlæg mv.	0	0	0	0	0	18.800	0	18.800	18.800
180 FVC - konvertering af 2 oliekedler til gaskedler	653	3.500	2.347	20.000	127.920	0	0	70.000	70.000
181 NYC - tillæg vedr. helhedsplan (konvertering+distribution)	0	1.000	1.000	5.000	19.000	18.000	0	43.000	38.000
182 KLC2 – konvertering fra olie til gas (forprojekt)	37	1.000	63	1.200	1.200	21.000	10.000	33.500	2.500
183 UVC – elkedel og VAK (forprojekt)	0	500	0	1.500	1.000	5.000	65.000	72.500	2.500
Rådighedsbeløb	0	0	0	0	0	0	30.522	30.522	30.522
045 Rådighedsbeløb	0	0	0	0	0	0	30.522	30.522	30.522
SRO	0	2.600	3.500	2.000	1.100	0	0	6.600	6.600
102 Netværksudstyr	0	2.600	1.500	1.000	100	0	0	2.600	2.600
140 Opgradering af PLCer	0	0	2.000	1.000	1.000	0	0	4.000	4.000

Planlægningsoverslag PO26-2									
	Faktisk omk. ultimo juni 26	Godkendt budget 26-2 (t.kr.)	2026 (2. halvår)	2027	2028	2029	2030	Ny PO 26-2	Gl. PO 26-1
Stationer	14.137	83.600	8.887	11.850	15.244	11.232	28.750	90.100	47.100
139 Udskiftning af mekaniske og styrede kontraventiler	10.320	14.000	2.680	1.000	0	0	0	14.000	14.000
155 NYC udskiftning af hovedtavle	0	2.100	0	1.600	500	0	0	2.100	2.100
168 Gennemførelse af trykholdestandard	18	500	0	500	1.000	5.482	0	7.000	7.000
171 Udskiftning af stationsafspærringshaner (2025-2028)	279	20.000	4.600	7.127	7.994	0	0	20.000	20.000
179 Trykhold etablering af kompressor og N2 anlæg_RYW+VGW	3.520	4.000	480	0	0	0	0	4.000	4.000
184 Udskiftning af Lavspændingsafbrydere (2027-2030)	0	3.000	0	750	750	750	750	3.000	0
185 Udskiftning af Frekvensomformere (2027-2036)	0	4.000	0	2.000	5.000	5.000	28.000	40.000	0
Total	111.884	432.900	115.539	101.093	391.447	412.443	503.451	1.666.379	1.264.099

Afsluttede projekter, der indgik i PO26-1, fremgår ikke af listen, hvorfor Gl. PO26-1 i skemaet ikke summer sammen til den godkendte ramme på 1.268 mio. kr.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2026/3

Dato: 18-09-2026

Bilag 3.1.1

J.nr.: 200206/119389

Til dagsordenens punkt

3

Til: **BESLUTNING**

Punkt ☒ A

Web ☐ J

PROJEKTINDSTILLING: FREDERIKSBERG VARMECENTRAL – OMSTILLING AF TO OLIEKEDLER TIL GASKEDLER

Bestyrelsen skal træffe beslutning om, at administrationen kan afslutte forhandlingerne med Evida om indgåelse af gasdistributionsaftale for omstilling af de to resterende oliekedler til ledningsgasfyrede kedler på Frederiksberg Varmecentral, idet der er en forventning om, at ledningsgassen i 2030 (jf. Regeringsgrundlaget) udgøres af biogas. Projektet understøtter CTR's spids og reserve-laststrategi for fossilfri varmeproduktion.

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen godkender,

1. At forpersonen bemyndiges til at underskrive gasdistributionsaftale med Evida
2. At der frigives et budget på 0,5 mio. kr. til acontobetaling ved underskrift af gasdistributionsaftale.
3. At CTR ved indgåelse af gasdistributionsaftalen hæfter for Evidas faktiske realiserede og irreversible omkostninger ved annullering eller projektændringer.

PROBLEMSTILLING

På Frederiksberg Varmecentral var der indtil 2025 i alt fire oliekedler, som hver leverede 50 MW varme. Der er iværksat ét projekt vedr. udskiftning af to af oliekedlerne til elkedler. Der udestår fortsat at udskifte de to resterende oliekedler til en fossilfri energikilde, jf. strategi for udfasning af olie på CTR's spids- og reservelastanlæg.

Det er undersøgt, om det er muligt at udskifte de sidste to oliekedler til yderligere to elkedler. Dette kan ikke lade sig gøre pt., da det ikke er muligt at få adgang til yderligere strøm fra Energinet.

En forudsætning for gennemførelse af iværksat projekt vedr. udskiftning af to oliekedler til elkedler er at olietankene på matriklen bortskaffes, så der kan gøres plads til en 132/10kV transformer til elkedlerne. De resterende to oliekedler skal derfor enten tages ud af drift eller konverteres til gaskedler. Sammenhængen mellem de to projekter blev drøftet på bestyrelsesmødet 26. marts 2026, hvor det fremgik af materialet, at arealet hvor olietankene i dag er placeret, er disponeret til den nødvendige transformer i elkedelprojektet.

Der kan til Frederiksberg Varmecentral etableres gasforsyning med udgangspunkt i det eksisterende gasnet. Det er ligeledes vurderet, at der i kedelhallen på Frederiksberg Varmecentral kan etableres gasfyrede kedler enten ved at ombygge eksisterende kedler eller indkøbe af nye.

LØSNING/VURDERING

Evida er Danmarks gasdistributionsselskab og en del af den kritiske infrastruktur, som har ansvaret for det 18.000 km lange gassystem i Danmark. Evida har forhåndstilkendegivet, at de kan levere den ønskede gas til Stæhr Johansens Vej. Gassen vil kunne leveres 20 til 32 måneder efter underskrevet gasdistributionsaftale.

I tidsplan for projektet omhandlende udskiftning af to oliekedler til elkedler skal olietankene på Stæhr Johansens Vej være fjernet i efterår 2028. For at sikre tilstrækkeligt spids- og reservelastanlæg, herunder særligt opretholdelsen af forsyningssikkerhed, er der behov for, at oliekedlerne er konverteret til gaskedler og klar til idriftsættelse efterår 2028.

I arbejdet med konvertering af de to oliekedler undersøges forsat, hvad der er den teknisk og økonomisk mest optimale løsning. Grundet leverancetidsplanen fra Evida, vurderer CTR's administration, at der skal indgås en gasdistributionsaftale inden endelig teknisk løsning er projekteret, udbudt og godkendt af bestyrelsen.

Endeligt projektet forventes fremsat til godkendelse i bestyrelsen Q1 2027.

I arbejdet med konvertering af de to 50 MW oliekedler er der principielt fire alternativer.

- 1) Ombygning hvor alene brænderne skiftes - skønnet effekt to gange 29 MW.
- 2) Ombygning hvor både brændere og kedler / røggasanlæg ombygges – skønnet effekt to gange 35 til 40MW
- 3) Helt nye gaskedler som bygges til at kunne levere to gange 50MW.
- 4) Helt nye gaskedler som bygges til at kunne levere mest muligt effekt (dvs. mere end to gange 50 MW), indenfor rammerne af de nuværende fysiske forhold.

Oliekedlerne leverer i dag to gange 50 MW. En mindre effekt kan være et problem for den samlede forsyningssikkerhed i hovedstadsområdet. Dette skyldes dels, at der er forsinkelser på andre anlæg, herunder Svanemølleværket og H.C. Ørsted Værket, hvor der skal etableres ny fossilfri grundlast. Derfor viser prognosen for den nødvendige varmforsyning (effektbalancen) at der i perioden 2028-2034 ses udfordringer for forsyningssikkerhed, hvis de store kraftvarmeanlæg havarerer i de koldeste døgn. Desuden er Frederiksberg Varmecentral godt placeret i forhold til at kunne forsyne stort set alle områder i CTR's forsyningsområde, hvorfor en høj effekt fra varmecentralen er en fordel. I det fortsatte arbejde med projektet vil vi derfor undersøge, hvilken af ovenstående løsninger der ud fra en samlet vurdering af økonomi og forsyningssikkerhed er den bedste.

Udskiftning af de to resterende oliekedler vil medføre en kraftig reduktion af den lokale luftforurening på Frederiksberg og vil derfor have en positiv indvirkning på lokalmiljøet. De ombyggede eller nye gaskedler vil være placeret i den eksisterende bygningsmasse og vil derfor ikke have en visuelt påvirkningen af omgivelserne.

POLITISK HANDLERUM

Projektet for omstilling af de to sidste oliekedler er i overensstemmelse med CTR's strategi for udfasning af olie og forsyning med fossilfri spids- og reservelast. Der kan ikke umiddelbart peges på alternativ placering af ny fossilfri spids- og reservelast, som kan bidrage til at opretholde forsyningssikkerheden.

Gennemførelsen af elkedelkonverteringsprojektet på Frederiksberg Varmecentral er allerede iværksat. Dette projekt er afhængigt af, at de to resterende oliekedler konverteres til gas. Bestyrelsen kan derfor ikke stoppe gaskonverteringsprojektet uden betydelige økonomiske og forsyningsikkerhedsmæssige konsekvenser (som også drøftet på bestyrelsesmøde den 26. marts 2026).

Vælger bestyrelsen ikke at bemyndige forpersonen til at underskrive gasdistributionsaftalen nu, er der risiko for, at det ikke vil være muligt at gennemføre en konvertering af oliekedlerne i 2028. Dette vil have negativ indflydelse på forsyningssikkerheden i 2028-29, da oliekedlerne vil blive taget ud af drift for at sikre en stabil tidsplan for elkedelprojektet.

ØKONOMI

Udgiften til udskiftning af olie til gas på de to resterende kedler på Frederiksberg Varmecentral er skønnet til ca. 151 mio. kr. Beløbet er afsat som rammebevilling i CTR's investeringsbudget (kaldet Planlægningsoverslaget). Omkostningen dækker etablering af gasforsyning (ca. 84 mio. kr.) og udgiften til udskiftning af oliekedlerne med to nye gaskedler (svarende til model 3 ovenfor).

Omkostningen til acontobetaling ved indgåelse af gasdistributionsaftalen udgør 0,5 mio. kr. som med denne projektindstilling søges frigivet.

Ved indgåelse af gasdistributionsaftalen hæfter CTR for Evida's faktiske realiserede og irreversible omkostninger ved annullering eller projektændringer. Dette kan andrage op til estimeret 84 mio. kr. Den reelle risiko vurderes dog betydelig lavere. Bestyrelsen vil i 2027 blive forelagt endelig projektindstilling, FID til godkendelse. Godkendes projektet ikke, vil CTR skulle dække Evida's faktiske omkostninger indtil da, som primært vil omfattet planlægning, projektering, udbud og myndighedsbehandling, skønnet i størrelsesorden op til 3-5 mio. kr. Endelig godkendelse vil ske inden fysisk etablering af gasdistributionsledning. Med godkendelse af denne projektindstilling, accepteres denne projektrisiko.

I det fortsatte arbejde vil den endelige pris for etablering af gastilslutningen blive afdækket. Og det undersøges forsat, om det er økonomisk rentabelt at indkøbe nye gaskedler, som vil have en længere levetid end en ombygning.

Økonomien i anlægsprojektet skal behandles i projektforslag jf. varmemforsyningsloven. Det er en forudsætning for godkendelse af projektet, at CTR kan vise, at det er det økonomisk bedste alternativ, når olie skal erstattes med anden fossilfri brændsel.

BAGGRUND

Frederiksberg Varmecentral er et af de anlæg, som har størst kapacitet til forbrænding af olie. Anlægget er et centralt anlæg, som sikrer, at der er forsyningssikkerhed også på den koldeste time med størst forbrug i CTR's net, hvis de primære anlæg (kraftværkerne og affaldsforbrænding) ikke kan producere.

I spids- og reservelaststrategien er det identificeret, at de to resterende oliekedler på Frederiksberg Varmecentral skal konverteres eller udfases, så der frigives plads til elkedelkonverteringen. Bestyrelsen har allerede besluttet og igangsat, at to 50 MW oliekedler skal erstattes med to elkedler, og der skal bygges en Varmeakkumuleringstank på Frederiksberg varmecentral (FVC).

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Bestyrelsen godkendte på bestyrelsesmødet den 2. oktober 2024 at starte et forprojekt med henblik på at erstatte de to resterende oliekedler med gaskedler.

På bestyrelsesmødet den 26. marts 2026 godkendte bestyrelsen projektfaseskift og frigivelsen af 2. mio. kr. til "projektering og udbud".

Kontaktudvalget tiltrådte indstillingen d. 17-09-2026.

VIDERE PROCES

I fasen Projektering og Udbud, jf. CTR's projektmodel, gennemføres detaljeret projektering, myndighedsbehandling og udbud af de primære komponenter, herunder aftale med Evida om gaslevering.

Resultatet af dette forelægges CTR's bestyrelse, som træffer beslutning om igangsætning af anlægsprojektet.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	3.1.2	J.nr.:	200206/119390
Til:	BESLUTNING	Til dagsordenens punkt	3
		Punkt	☒ A
		Web	☒ J

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen godkender,

1. Igangsætning af projektfasen projektering og udbud for udskiftning af frekvensomformere.
2. Frigivelse af budget på 4 mio. kr. til gennemførelse projektering og udbud.

PROBLEMSTILLING

CTR råder over flere typer/modeller af frekvensomformere på tværs af systemet. Af disse er modellen ABB ACS800 sat til at udgå af produktion i 2030, med en forventning om, at der i 2033 ikke længere vil kunne sikres reservedele.

Uden reservedele til reparation af frekvensomformerne, vil udetider ifm. nedbrud blive markant større og risiko for forsyningssvigt ligeså.

CTR indstiller derfor et projekt, med formål at udskifte de udgåede frekvensomformere indenfor de kommende 10 år ud fra en risikoafdækket plan. Projektet vil i første omgang udskifte frekvensomformerne på de mest kritiske stationer såvel som de frekvensomformere, der vurderes at have mindst restlevetid (generelt vurdere på tværs af modeltypen til at være mellem 3-12 år). Første udskiftning forventes at ske i 2028.

LØSNING/VURDERING

Projektet tilrettelægges som et strategisk reinvesteringsprogram, der skal sikre fortsat driftssikkerhed og mulighed for vedligehold af CTR's frekvensomformere gennem planlagt udskiftning af frekvensomformere, som har nået eller forventes at nå deres tekniske og/eller supportmæssige levetid i perioden 2027-2036.

Der vurderes at være ca. 84 frekvensomformere (data fra 2026) fordelt over 25 lokationer. Potentialet for at dette tal udvikler sig er til stede, hvorfor projektet udarbejdes som en overordnet ramme, hvori det årligt vil blive risikovurderet hvilke specifikke frekvensomformere, der bør skiftes året efter.

Planen for frekvensomformere til udskiftning i 2028+29+30 er fastsat ud fra en overordnet risikovurdering af det udtjente udstyr. I 2027 vil projektet indgå en rammeaftale for indkøb af frekvensomformere, som skal anvendes gennem hele projektet.

Projektet skal samlet set sikre opretholdelse af frekvensomformernes funktion, tekniske tilstand og adgang til reservedele samt reducere risikoen for driftsforstyrrelser som følge af teknologisk forældelse.

Reinvesteringsbehovet er fremsat gennem arbejdet i Asset Management, og det er risikovurderet ud fra de gældende processer og Asset Management planerne for udstyret.

POLITISK HANDLERUM

En væsentlig del af CTR's eksisterende frekvensomformere er på vej mod slutningen af deres tekniske levetid og forventes at have en restlevetid på 3-12 år. Samtidig udfases den pågældende modeltype fra producentens side, hvilket medfører begrænset adgang til reservedele efter 2030. Der er forventet ophør af reservedelsforsyning fra 2033, hvorfor en planlagt reinvestering er nødvendig for at opretholde driftssikkerheden.

ØKONOMI

Det estimeres, at udskiftning af 84 frekvensomformere vil andrage 40 mio. kr. Estimatet vil blive kvalificeret i løbet af fasen projektering og udbud, og fremlagt til godkendelse ved faseskift til udførsel.

PO26-2 er opdateret med planlægningsoverslag på 40 mio. kr. Heraf indstilles 4 mio. kr. frigivet til projektering og udbud.

BAGGRUND

Reinvesteringen gennemføres for at sikre en fortsat høj forsyningssikkerhed, gennem rettidig udskiftning af frekvensomformere, inden de bliver teknologisk forældede og ikke længere kan vedligeholdes. Projektet skal samtidig reducere risikoen for længere driftsforstyrrelser og sikre en planlagt og omkostningseffektiv reinvestering af udstyret.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Bestyrelsen har ikke tidligere behandlet sager vedr. udskiftning af frekvensomformere.

Teknikerudvalget har den 1. september 2026 behandlet projektindstillingen, og udvalget har ikke haft bemærkninger til sagen.

Kontaktudvalget tiltrådte indstillingen d. 17-09-2026.

VIDERE PROCES

Administrationen igangsætter fasen Projektering og Udbud, jf. CTR's projektmodel, gennemføres detail projekteringen, fastlæggelse af økonomi og tidsplan herunder udbud af rådgivning, komponenter og entreprisekontrakter.

Resultatet forelægges CTR's bestyrelse, som træffer endelig beslutning om igangsætning af reinvesteringsanlægsprojektet ved gateskift til Udførsel.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	3.2	J.nr.:	200206/119391
Til:	REDEGØRELSE	Til dagsordenens punkt	3
		Punkt	☒ A
		Web	☒ J

RAMMEBEVILLING FOR IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Denne redegørelse er et bilag til sagen om godkendelse af CTR's investeringsbudget (kaldet Immaterielle anlægsaktiver). I bilaget uddybes forudsætningerne, og der formidles et overblik, hvilket giver bestyrelsen mulighed for at stille uddybende spørgsmål til investeringsbudgettet.

FORMÅL

CTR's immaterielle investeringsbudget 2026-2030 angiver rammen for de forventede investeringer i produktions- og fjernvarmeanlæg, som ikke er ejet af CTR. Investeringerne er baseret på de aftaler, CTR har indgået om leveringsgaranti på varme. Investeringerne omfatter typisk:

- CTR's (andel af) investeringer i kraftvarmeanlæg og andre eksterne produktionsanlæg
- Større ombygninger og ny installationer af CTR-relaterede fjernvarmeinstallationer
- Mindre ombygninger og opgraderinger på CTR-relaterede fjernvarmeinstallationer

Investeringsbudgettet omfatter investeringer, hvor kontaktudvalget og bestyrelsen har godkendt varmekontrakten eller anden tilsvarende aftale om udvikling af projekt, der giver CTR rettigheder til varmelevering. De konkrete investeringer er beskrevet i særskilte aftaler, og de er godkendt af bestyrelsen eller CTR's direktion, jf. retningslinjerne i bestyrelsens forretningsorden.

REDEGØRELSE

For perioden 2026 til 2030 er den samlede investeringsramme til immaterielle projekter opgjort til 298 mio. kr. Heraf er 141 mio. kr. realiseret fra projekternes start og frem til medio 2026.

Opgørelsen af behovet for investeringer i immaterielle projekter omfatter;

- Mindre op- og nedjustering af økonomien i eksisterende godkendte investeringsprojekter.
- Investeringsprojekter, der er godkendt af bestyrelsen og direktionen, jf. bestyrelsens forretningsorden, siden rammebevillingen blev godkendt marts 2026
- Forventninger til nyinvesteringer i Amagerværket – vedrørende øget krav til beredskab.
- Nyinvesteringer i forsyningssikkerhed og myndighedsmæssige tiltag på Avedøreværket.

	IMMA26-1 Marts 2026 (t.kr.)	IMMA26-2 Oktober 2026 (t.kr.)	Forskel
Igangværende	142.573	197.504	54.931
Idriftsat - Aktiverede projekter	101.731	100.630	-1.101
Hovedtotal	243.673	298.133	

Der er sket en række forskydninger mellem de forskellige typer af aktiver, da nogle af projekterne er blevet godkendt og sat i gang, mens andre er afsluttet. Der er derfor ikke tale om en forskel for de samme projekter, men om en forskel for gruppen af projekter hørende til typen på det aktuelle tidspunkt for rapporteringen. Listen med de konkrete projekter fremgår af nedenstående tabel.

Projekt navn	Totalt bud- get (t.kr.)	CTR andel	Godkendt budget IMMA26-1 (t.kr.)	Udkast budget IMMA26-2 (t.kr.)	Realiserede omkostning CTR pr.2/7 2026 (t.kr)	Reste- rende 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
AMV4 - Optimeringsprojekter	202.826		114.047	131.383	35.899	43.890	51.595	0	0	0
AMV4 Fugtindhold i flis og evt. vandtilsætning (04-05)	20.845	63%	13.349	16.457	11.112	5.345	0	0	0	0
AMV4 Støvbekæmpelse i brændselshåndteringsanlæggene (04-15)	6.760	63%	1.705	4.269	1.235	1.605	1.430	0	0	0
AMV4 Knuser problematikker med stødpåvirkninger (04-27)	4.695	63%	2.965	2.965	2.792	173	0	0	0	0
AMV4 Arbejdsmiljø (04-34)	9.616	63%	10.054	6.073	5.178	895	0	0	0	0
AMV4 Dokumentation (04-32)	6.652	63%	5.241	4.201	4.012	189	0	0	0	0
AMV4 Proces og måleteknik (04-33)	1.688	63%	4.924	1.066	1.066	0	0	0	0	0
AMV4 Programmering, IDS og opryd. (04-30)	5.068	63%	3.029	3.201	3.201	0	0	0	0	0
AMV4 Skalsikring, evakuering og brandteknik (04-31)	7.024	63%	3.896	4.436	3.105	1.332	0	0	0	0
AMV4 Analyse for brug og problematikker i Grovlab AMV22 (04-39)	6.550	63%	379	4.137	94	569	3.474	0	0	0
AMV4 Kedel optimering, analysefase (04-21)	24.056	63%	2.286	15.194	335	4.690	10.169	0	0	0
AMV4 Adgangsforhold på transportanlæg, projektering (04-51)	593	63%	556	375	367	8	0	0	0	0
AMV4 Svingkraner på transportanlæg, design (04-51-02)	1.811	63%	158	1.141	0	1.141	0	0	0	0
AMV4 Takeup pullies AMV22, (04-55)	381	63%	630	240	240	0	0	0	0	0
AMV4 Varnish dannelse i Kran 20 & 30 (04-61)	93	63%	221	59	59	0	0	0	0	0
AMV4 Kraner, (04-40)	93.943	63%	58.107	59.334	585	23.175	35.575	0	0	0
AMV4 Asketransportør, udbedring skader (Bifrost) (04-22-03)	1.235	63%	883	780	780	0	0	0	0	0
AMV4 Kabelbrønde (Bifrost) (04-22-05)	835	63%	527	527	527	0	0	0	0	0
AMV4 Heimdal III (04-44)	5.628	63%	4.266	3.555	780	1.827	947	0	0	0
AMV4 Implementering af vibrationsmålinger på EAF (04-64)	683	63%	523	431	431	0	0	0	0	0
AMV4 Stinkskaft i vandbar (04-66)	321	63%	347	202	0	202	0	0	0	0
AMV4 Beslag og returruller, trommel AMV22	1.000	63%	630	630	0	630	0	0	0	0
AMV4 Radar	1.100	63%	0	693	0	693	0	0	0	0
AMV4 GUQ Kemikalietank, ombygning	500	63%	0	315	0	315	0	0	0	0
AMV4 Opbevaring af bioaske	948	63%	0	597	0	597	0	0	0	0
AMV4 Automatisk dræn på flislager	500	63%	0	315	0	315	0	0	0	0
AMV4 Opbevaring af værktøj grabværksted	300	63%	0	189	0	189	0	0	0	0
Fælles anlægsaftale AMV	157.719		75.328	89.726	72.333	7.675	4.019	5.700	0	0
AMV10 Ny Administrationsbygning	126.955	57%	75.185	72.191	72.191	0	0	0	0	0
AMV10 Etablering af elværkstedsfaciliteter (10-68)	3.500	57%	143	1.995	142	855	998	0	0	0
AMV10 Ny port	10.500	57%	0	5.985	0	285	0	5.700	0	0
AMV10 Etablering af nødkontrolrum	250	57%	0	143	0	143	0	0	0	0
AMV10 Ny transport/indlevering af eksterne leverancer	500	57%	0	285	0	285	0	0	0	0

Projekt navn	Totalt bud- get (t.kr.)	CTR andel	Godkendt budget IMMA26-1 (t.kr.)	Udkast budget IMMA26-2 (t.kr.)	Realiserede omkostning CTR pr.2/7 2026 (t.kr)	Reste- rende 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
AMV10 Opgradering af Pavillon	1.500	57%	0	855	0	855	0	0	0	0
AMV10 Perimeterovervågning på AMV	416	57%	0	237	0	237	0	0	0	0
AMV10 Administrationsbygning Indeklima	6.370	57%	0	3.631	0	610	3.021	0	0	0
AMV10 Bygningsmæssige behov og muligheder	1.500	57%	0	855	0	855	0	0	0	0
AMV10 Bomanlæg på sydkajen	600	57%	0	342	0	342	0	0	0	0
AMV10 Asfaltbelægning Vindmøllevej	5.628	57%	0	3.208	0	3.208	0	0	0	0
Ørsted	221.066		45.459	68.184	32.889	24.522	10.772	0	0	0
Ørsted - Monodrift af halmkedlen	62.879	40%	26.545	25.336	25.336	0	0	0	0	0
Ørsted - HCV Varmekoncept 2025	21.800	33%	7.194	7.553	7.553	0	0	0	0	0
Ørsted – AVV2 Ombygning af brændere til letolie – Udførsel	37.400	20%	7.400	7.147	0	7.147	0	0	0	0
Ørsted – AVV2 Ombygning af brændere til letolie – Analyse/modning	5.500	20%	0	1.083	0	1.083	0	0	0	0
Ørsted – Ombygning til delvis bypass	10.800	40%	4.320	7.005	0	7.005	0	0	0	0
Ørsted - HFO nedlukning og skrotning	42.500	22%	0	9.288	0	9.288	0	0	0	0
Ørsted - Lovliggørelse og brandopgradering af halmlager	33.500	32%	0	0	0	0	0	0	0	0
ARC	8.800		5.280	5.280	0	0	5.280	0	0	0
ARC – Nox rensning på nøddiesel	8.800	60%	5.280	5.280	0	0	5.280	0	0	0
HOFOR Fjernvarme	9.100		3.560	3.560	301	0	3.259	0	0	0
Varmepumpe på Lynetten (hensigtserklæring)	1.000	33%	330	330	301	0	29	0	0	0
Alternativ produktion på Svanemølleværket (modningsprojekt)	4.000	50%	2.000	2.000	0	0	2.000	0	0	0
Havvandsvarmepumpe på Amagerværket	4.100	30%	1.230	1.230	0	0	1.230	0	0	0
Grand total	599.510		243.673	298.133	141.421	76.087	74.924	5.700	0	0
Fordeling på Anlægsjere	Totalt bud- get (t.kr.)		Godkendt budget IMMA25-1 (t.kr.)	Udkast budget IMMA26-2 (t.kr.)	Realiserede omkostning. CTR pr. 2/7 2026 (t.kr)	Reste- rende 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030
HEP	360.544		189.375	221.109	108.231	51.564	55.613	5.700	0	0
Ørsted	221.066		45.459	68.184	32.889	24.522	10.772	0	0	0
ARC	8.800		5.280	5.280	0	0	5.280	0	0	0
HOFOR Fjernvarme	9.100		2.330	3.560	301	0	3.259	0	0	0
	599.510		243.673	298.133	141.421	76.087	74.924	5.700	0	0

VIDERE PROCES

Anlægsejerne har ansvaret for gennemførsel af de enkelte anlægsprojekter, herunder ansvar for tid, kvalitet og økonomi. Anlægsejerne er ansvarlige for at informere CTR, hvis et investeringsprojekt ikke kan overholde den aftalte ramme eller forudsætninger i øvrigt ændrer sig.

Direktionen har, jf. forretningsordenen for CTR's bestyrelse, bemyndigelse til at godkende investeringsprojekter hos anlægsejerne vedr. investeringsprojekter, hvor CTR's andel ikke overstiger 5 mio. kr., og hvor der ikke er tale om et projekt af strategisk betydning.

Betaling i de enkelte investeringsprojekter foretages kontant i takt med arbejdernes afslutning i henhold til den indgåede aftale. Omkostningerne bogføres som et immaterielt anlægsaktiv, hvor der foretages løbende afskrivninger i henhold til gældende regler. For at CTR kan aktivere løbende betalinger på immaterielle aktiver som en afskrivning, kræver det, at moderselskabet etablerer en garantistillelse, medmindre selskabet er et I/S, hvor ejerne hæfter direkte og solidarisk.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	6	J.nr.:	200206/119399
Til:	BESLUTNING	Til dagsordenens punkt	6
		Punkt	☒ A
		Web	☒ J

HABILITET

Bestyrelsen skal beslutte, hvordan habilitetsspørgsmål fremover skal behandles i bestyrelsen. Administrationen foreslår en enkel procedure, som kan skabe klarhed om habilitet og understøtte, at bestyrelsen fortsat kan træffe beslutninger på et korrekt grundlag - også når et eller flere medlemmer er inhabile og derfor ikke kan deltage i behandlingen af en konkret sag. I de fleste tilfælde kan beslutninger efter CTR's vedtægter træffes ved simpelt flertal blandt de habile medlemmer.

INDSTILLING

- CTR's administration indstiller, at bestyrelsen
1. Godkender den foreslåede ændring af forretningsordenen vedrørende habilitet
 2. Beslutter, at habilitet fremover behandles som et fast punkt på bestyrelsens dagsorden i overensstemmelse med den reviderede forretningsorden
 3. Tager notatet om habilitet til efterretning som vejledning for bestyrelsens fremtidige arbejde

PROBLEMSTILLING

CTR har fået en ny bestyrelse, som i den kommende periode skal etablere en fælles arbejdsform og en fælles forståelse af god bestyrelsesskik i CTR. Som led heri foreslås det, at bestyrelsen får en tydelig og praktisk procedure for håndtering af habilitet.

Anledningen er navnlig en udvikling i forsyningssektoren, hvor flere parter agerer mere kommercielt, og hvor selskabsgørelsen af affaldsforbrændingerne bidrager til denne udvikling. Bestyrelsen kan derfor i stigende grad komme til at behandle sager, hvor CTR's interesser ikke nødvendigvis er sammenfaldende med interesserne hos andre selskaber.

Det er værdifuldt for bestyrelsens arbejde, at medlemmerne tilsammen har bred erfaring fra kommuner, forsyningsselskaber og sektoren i øvrigt. Samtidig kan sådanne roller og hverv i konkrete sager give anledning til habilitetsspørgsmål, særligt ved indgåelse af aftaler, forhandlinger, større investeringer eller strategiske beslutninger, hvor andre selskaber kan have en særlig økonomisk eller forretningsmæssig interesse.

CTR's nuværende forretningsorden indeholder ikke særskilte bestemmelser om habilitet. Formålet med sagen er derfor at skabe et fælles og gennemsigtigt grundlag for, hvordan habilitet identificeres, vurderes og dokumenteres i bestyrelsens arbejde.

LØSNING/VURDERING

CTR er et kommunalt fællesskab efter kommunestyrelseslovens § 60. Bestyrelsens håndtering af habilitet skal derfor ske efter de almindelige forvaltningsretlige habilitetsregler, navnlig forvaltningslovens § 3, herunder fx i forbindelse med indgåelse af kontraktforhold og andre privatretlige dispositioner.

Efter forvaltningslovens § 3 kan et medlem være inhabilt, hvis medlemmet selv har en særlig personlig eller økonomisk interesse i sagens udfald, hvis medlemmet deltager i ledelsen af eller har nær tilknytning til en privat juridisk person med en særlig interesse i sagen, eller hvis der i øvrigt foreligger omstændigheder, der er egnede til at vække tvivl om medlemmets upartiskhed. Vurderingen er konkret og knytter sig til den enkelte sag.

Det er ikke enhver tilknytning eller generel interesse, der medfører inhabilitet. Der skal være tale om en særlig og konkret interesse i sagens udfald. Interessen vil typisk være mest relevant, hvor sagen har økonomisk eller strategisk betydning for et andet selskab, eller hvor der foreligger egentlige forhandlinger eller modsatrettede interesser mellem CTR og den anden part.

Det forhold, at et bestyrelsesmedlem er udpeget af en ejerkommune eller har kommunale hverv, vil ikke i sig selv føre til inhabilitet. Omvendt kan der i konkrete sager alligevel foreligge inhabilitet, navnlig hvis sagen vedrører privatretlige aftaler, forhandlingspositioner eller andre forhold, hvor CTR og et andet selskab eller fællesskab kan have ikke-sammenfaldende interesser.

Det følger af forvaltningslovens § 3, stk. 3, at et inhabilt medlem ikke må træffe afgørelse, deltage i afgørelsen eller i øvrigt medvirke ved behandlingen af den pågældende sag. Efter de almindelige styrelsesretlige principper, som også er lagt til grund i praksis for kommunale fællesskaber, indebærer det som udgangspunkt, at medlemmet ikke deltager i bestyrelsens drøftelse eller beslutning om det konkrete punkt og efter omstændighederne forlader mødet under behandlingen.

Efter praksis betyder inhabilitet ikke nødvendigvis, at medlemmet automatisk er afskåret fra alt sagsmateriale. Adgangen til materiale må vurderes konkret. Hvis oplysningerne er fortrolige over for det pågældende medlem, fordi væsentlige hensyn til CTR's interesser tilsiger det, kan adgangen begrænses. Det kan navnlig være relevant i forhandlingssituationer eller sager, hvor medlemmet har tilknytning til en aktør med modsatrettede interesser.

Administrationen anbefaler, at habilitet fremover indarbejdes i CTR's forretningsorden og behandles som et fast og praktisk punkt på bestyrelsens dagsorden. Den foreslåede tilføjelse til forretningsordenen indebærer, at medlemmerne forud for eller ved mødets begyndelse oplyser om mulig inhabilitet, at bestyrelsen træffer beslutning om habilitet i konkrete sager, og at vurderingen føres til referat.

I praksis bør habilitet håndteres tidligt. Hvis et medlem er i tvivl, skal forholdet meddeles til administrationen forud for mødet, så der kan ske en foreløbig afklaring, og så administrationen sammen med forpersonen kan tilrettelægge behandlingen. Bestyrelsen skal dog fortsat træffe den konkrete beslutning om habilitet.

Inhabilitet hos et eller flere medlemmer vil i de fleste sager ikke forhindre bestyrelsen i at træffe beslutning, da de fleste beslutninger efter CTR's vedtægter træffes ved simpelt flertal blandt de habile medlemmer. Ved sager, hvor CTR's vedtægter kræver tilslutning fra seks eller syv bestyrelsesmedlemmer, kan det dog være nødvendigt at overveje indkaldelse af suppleanter. En suppleants habilitet skal vurderes selvstændigt og efter samme principper som for bestyrelsens øvrige medlemmer.

Det vedlagte notat om habilitet er udarbejdet for at skabe fælles opmærksomhed om habilitet i bestyrelsesarbejdet og give bestyrelsen et fælles udgangspunkt for at vurdere, hvornår habilitet kan være relevant, samt understøtte en åben og korrekt håndtering af eventuelle habilitetsspørgsmål.

Det foreslås, at følgende indarbejdes i forretningsordenen, med henblik på at omsætte principperne til en enkel procedure, der kan anvendes i bestyrelsens arbejde:

Forud for bestyrelsesmøder skal et hvert bestyrelsesmedlem give besked til administrationen, om de er inhabile i forhold til givent spørgsmål, der skal behandles på det pågældende møde, herunder tilkendegive tvivlstilfælde.

Bestyrelsen træffer på den baggrund beslutning om, hvorvidt et medlem har en sådan interesse i en sag, at vedkommende er udelukket fra at deltage i bestyrelsens forhandling og afstemning om sagen. Bestyrelsen tager stilling til habilitetsspørgsmålet efter de principper, som følger af de kommunale tilsynsmyndigheders praksis i lignende sager."

POLITISK HANDLERUM

Bestyrelsen kan vælge at godkende den foreslåede ændring af forretningsordenen og dermed fastlægge en fælles procedure for habilitet. Det vil give klarhed om, hvordan habilitetsspørgsmål rejses, vurderes og dokumenteres og kan i konkrete sager bidrage til at beskytte CTR's beslutningsgrundlag og tilliden til bestyrelsens beslutninger.

Bestyrelsen kan også vælge at bede administrationen om yderligere belysning af spørgsmålet, før der træffes beslutning i sagen. Det kan fx være relevant, hvis bestyrelsen ønsker en nærmere juridisk vurdering af bestemte praktiske situationer eller af samspillet mellem forretningsordenen og CTR's vedtægter.

Bestyrelsen kan endelig vælge at fastholde den nuværende forretningsorden uden bestemmelser om habilitet. Habilitet vil i så fald fortsat skulle håndteres efter de almindelige regler og praksis, men uden en særskilt intern procedure.

ØKONOMI

Sagen har ikke i sig selv økonomiske konsekvenser for CTR.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Kontaktudvalget tiltrådte indstillingen d. 17-09-2026.

VIDERE PROCES

Hvis bestyrelsen godkender ændringen, indarbejdes det nye afsnit i CTR's forretningsorden, som herefter fremsendes til underskrift. Fremover skal et hvert bestyrelsesmedlem forud for bestyrelsesmøder give besked til administrationen, om de er inhabile i forhold til givent spørgsmål, der skal behandles på det pågældende møde, herunder tilkendegive tvivlstilfælde.

BILAG

Nr. 6.1 Notat om habilitet

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	6.1	J.nr.:	200206/119400
Til:	BESLUTNING	Til dagsordenens punkt	6
		Punkt	A
		Web	J

NOTAT: HABILITET OG BESTYRELSESETIK

1. Baggrund og formål

CTR's bestyrelse består af medlemmer med betydelig erfaring fra kommuner, forsyningsselskaber og beslægtede organisationer. Det er en styrke for bestyrelsens arbejde, men kan samtidig indebære, at bestyrelsesmedlemmer i visse situationer har flere roller eller hverv.

I den forbindelse kan der opstå spørgsmål om habilitet, navnlig i sager hvor CTR indgår aftaler, foretager større investeringer eller træffer beslutninger, som også kan have betydning for andre selskaber eller organisationer.

Formålet med dette notat er:

- at skabe fælles opmærksomhed om habilitet i bestyrelsesarbejdet,
- at give bestyrelsesmedlemmerne et fælles udgangspunkt for at vurdere, hvornår habilitet kan være relevant,
- at understøtte en åben og korrekt håndtering af eventuelle habilitetsspørgsmål.

Notatet er generelt og fremadrettet. Det tager ikke stilling til konkrete personer eller sager, men har til formål at bidrage til at understøtte tillid til CTR's beslutninger og til god bestyrelsesskik.

Notatet er udarbejdet med henblik på at understøtte korrekt håndtering af habilitetsspørgsmål.

2. Hvad forstås ved habilitet?

Habilitet handler om, at bestyrelsens beslutninger skal træffes på et sagligt og upartisk grundlag og med tillid fra omverdenen.

CTR er et kommunalt fællesskab oprettet efter § 60 i lov om kommunernes styrelse, og bestyrelsens arbejde er derfor omfattet af de almindelige habilitetsprincipper, der gælder for offentlige organer.

Bestyrelsesmedlemmer i CTR er udpeget af ejerkommunerne og kan i den forbindelse have et politisk mandat. Habilitetsreglerne indebærer ikke en generel begrænsning i retten til at ytre sig eller deltage i bestyrelsesarbejdet, men finder alene anvendelse i konkrete sager, hvor der foreligger en særlig og specifik interesse, som kan give anledning til tvivl om upartiskheden.

Et bestyrelsesmedlem kan være inhabil i forhold til en konkret sag, hvis der foreligger omstændigheder, som kan rejse tvivl om vedkommendes upartiskhed. Det kan både være forhold knyttet til bestyrelsesmedlemmets øvrige hverv og roller og forhold af mere privat karakter, fx en særlig personlig eller økonomisk interesse hos medlemmet selv eller hos en nærtstående. Det afgørende er ikke, om bestyrelsesmedlemmet faktisk lader sig påvirke, men om der kan opstå en berettiget tvivl herom.

Habilitet vurderes altid i forhold til den enkelte sag. Det betyder, at et bestyrelsesmedlem godt kan være habil i én sag, men inhabil i en anden – også selv om sagerne vedrører samme overordnede område.

Det er desuden vigtigt at understrege, at inhabilitet ikke er et udtryk for manglende loyalitet eller tillid til det enkelte bestyrelsesmedlem. Tværtimod er en åben håndtering af habilitet et udtryk for god bestyrelsesskik og for, at bestyrelsen værner om CTR's integritet og beslutningernes legitimitet.

3. Situationer, hvor der skal være særlig opmærksomhed på habilitet

I CTR's bestyrelsesarbejde kan habilitet særligt blive relevant i situationer, hvor et bestyrelsesmedlem har flere roller eller hverv, som kan have betydning for den konkrete sag.

Der bør især være opmærksomhed på habilitet i sager, hvor:

- et bestyrelsesmedlem deltager i ledelsen eller bestyrelsen for et andet selskab, som kan have en økonomisk eller strategisk interesse i sagen,
- CTR indgår eller forhandler aftaler, der kan få betydning for andre forsyningsselskaber eller kommunale enheder,
- CTR træffer beslutninger om større investeringer, køb eller salg af aktiver, herunder arealer eller anlæg,
- CTR indgår varmeleveringsaftaler eller andre kommercielle samarbejder, hvor der kan være modstridende interesser.
- et bestyrelsesmedlem selv eller en nærtstående har en særlig personlig eller økonomisk interesse i sagens udfald.

Det forhold, at et bestyrelsesmedlem har flere hverv, indebærer ikke i sig selv, at der foreligger inhabilitet. Det forhold, at et bestyrelsesmedlem er udpeget af en ejerkommune, udelukker ikke, at der i konkrete sager kan foreligge inhabilitet. Det afgørende er, om der i den konkrete sag foreligger en særlig interesse eller omstændigheder, som kan give anledning til tvivl om upartiskheden.

Afsnittet skal læses som en opmærksomhedsliste og ikke som en udtømmende opregning. Vurderingen af habilitet beror altid på en konkret vurdering af den enkelte sag.

4. Praktiske eksempler på habilitet

Nedenstående eksempler er alene illustrerende og har til formål at give CTR's bestyrelse et fælles billede af situationer, hvor habilitet kan blive relevant. Eksemplerne er ikke udtømmende, og vurderingen vil altid bero på de konkrete omstændigheder i den enkelte sag.

Eksempel 1: Konkurrence om køb af byggegrund eller anlæg

Et bestyrelsesmedlem i CTR sidder samtidig i bestyrelsen for et andet forsyningsselskab. Begge selskaber er interesserede i at købe den samme byggegrund eller det samme anlæg.

I en sådan situation foreligger der modsatrettede økonomiske interesser mellem de to selskaber.

Bestyrelsesmedlemmet vil derfor som udgangspunkt være inhabil i CTR's behandling af sagen og kan ikke deltage i drøftelser eller beslutning om købet.

Eksempel 2: Varmeleveringsaftale eller andet kommercielt samarbejde

Et bestyrelsesmedlem i CTR sidder også i bestyrelsen for et selskab, som er – eller forventes at blive – part i en varmeleveringsaftale eller et andet kommercielt samarbejde med CTR.

Da aftalen kan have væsentlig økonomisk betydning for begge parter, vil bestyrelsesmedlemmet typisk være inhabil i behandlingen af den konkrete sag. Inhabiliteten vil knytte sig til de drøftelser og beslutninger, der vedrører aftalen, men ikke nødvendigvis til bestyrelsesarbejdet i øvrigt.

Eksempel 3: Bestyrelsesposter i relaterede selskaber

Et bestyrelsesmedlem i CTR har samtidig en post i bestyrelsen eller et repræsentantskab i et andet forsyningsselskab eller en beslægtet organisation.

Dette indebærer ikke i sig selv inhabilitet. Vurderingen afhænger af, om det andet selskab har en særlig og konkret interesse i den sag, som CTR's bestyrelse behandler, samt hvilken rolle bestyrelsesmedlemmet har i den anden organisation. I sådanne situationer kan det være relevant at drøfte habilitetsspørgsmålet åbent i bestyrelsen, inden sagen behandles.

Eksempel 4: Private forhold eller nærtstående interesser

Et bestyrelsesmedlem i CTR har en ægtefælle, et nært familiemedlem eller en anden nærtstående, som har en særlig personlig eller økonomisk interesse i en sag, der skal behandles af bestyrelsen. Det kan fx være, hvis den nærtstående er ansat i en virksomhed, der er part i en aftale med CTR, eller hvis sagen kan få væsentlig betydning for et privat ejerskab eller et økonomisk engagement.

I en sådan situation skal bestyrelsesmedlemmet gøre opmærksom på forholdet. Hvis interessen er egnet til at rejse tvivl om bestyrelsesmedlemmets upartiskhed, vil medlemmet som udgangspunkt være inhabil i behandlingen af sagen.

Eksempel 5: Leverandør med væsentlig økonomisk betydning for CTR

Et bestyrelsesmedlem i CTR sidder samtidig i bestyrelsen for et selskab, som leverer varme eller en anden central ydelse til CTR, og som udgør en væsentlig del af CTR's samlede omkostninger.

Hvis CTR's bestyrelse behandler sager om prisfastsættelse, kontraktvilkår, mængder eller strategiske valg i relation til denne leverance, vil bestyrelsesmedlemmet som udgangspunkt være inhabil i behandlingen af disse sager. Dette gælder navnlig, hvis beslutningerne kan have betydelig økonomisk betydning for leverandøren.

Inhabiliteten knytter sig til de konkrete sager og den konkrete leverandør og udelukker ikke deltagelse i bestyrelsens øvrige arbejde.

5. Håndtering af habilitet i praksis

Habilitet forudsætter en åben og ordentlig håndtering i bestyrelsesarbejdet. Bestyrelsesmedlemmer har derfor pligt til at gøre opmærksom på mulige habilitetsspørgsmål, hvis de i forbindelse med en sag er i tvivl om egen habilitet. Det er det enkelte bestyrelsesmedlems eget ansvar at være opmærksom på forhold, der kan give anledning til spørgsmål om medlemmets habilitet, og at sikre at det håndteres.

Hvis der opstår spørgsmål om habilitet i relation til en konkret sag, skal dette drøftes i bestyrelsen forud for sagens behandling.

Såfremt et bestyrelsesmedlem vurderes at være inhabil i forhold til en sag, kan medlemmet ikke deltage i bestyrelsens drøftelser eller beslutninger vedrørende sagen. Dette kan efter

omstændighederne indebære, at bestyrelsesmedlemmet forlader mødet under behandlingen af det pågældende punkt.

Bestyrelsens håndtering af habilitet, herunder eventuel inhabilitet, skal fremgå af mødereferatet. Dette bidrager til gennemsigtighed og dokumentation for, at CTR's beslutninger træffes på et oplyst og korrekt grundlag.

Hvis et bestyrelsesmedlem er inhabil i forhold til en sag, kan vedkommendes suppleant eller stedfortræder indtræde i bestyrelsens behandling af sagen, forudsat at suppleanten ikke selv er inhabil. Suppleantens habilitet vurderes selvstændigt og efter de samme principper som gælder for bestyrelsens øvrige medlemmer.

6. Betydning for bestyrelsens beslutningsevne

Ifølge CTR's vedtægter afgøres langt de fleste spørgsmål ved simpelt flertal. Da CTR's bestyrelse består af otte medlemmer, vil bestyrelsen i de fleste tilfælde fortsat kunne træffe beslutning, selv om op til tre medlemmer ikke deltager i behandlingen af en konkret sag, forudsat at de øvrige medlemmer er enige.

I enkelte sager kræver en vedtagelse, at mindst seks eller syv bestyrelsesmedlemmer stemmer for. I sådanne tilfælde kan det være nødvendigt at indkalde suppleanter til sagens behandling, hvis flere bestyrelsesmedlemmer er inhabile.

Ved indgåelse af varmetaftaler har CTR's hidtidige praksis været, at indgåelse af 30-årige hovedaftaler kræver vedtagelse med tilslutning fra mindst seks bestyrelsesmedlemmer. Dette var senest tilfældet, da CTR og ARC indgik en 30-årig varmetafte i 2020.

Indgåelse af tillægsaftaler og forlængelser er historisk blevet håndteret ved simpelt flertal. CTR's bestyrelse behandler typisk én til to sådanne tillægsaftaler årligt.

Eksempel 6: Tillægsaftale med et andet selskab

CTR indgår en tillægsaftale med et andet selskab, som forlænger eller justerer vilkårene i en eksisterende aftale.

Hvis et bestyrelsesmedlem i CTR samtidig har en ledelses- eller bestyrelsesrolle i det andet selskab, skal habilitetsspørgsmålet vurderes konkret forud for sagens behandling. Ved tillægsaftaler, der alene har begrænset rækkevidde eller viderefører eksisterende vilkår, vil vurderingen navnlig bero på aftalens økonomiske og strategiske betydning for parterne.

Hvis tillægsaftalen kan have væsentlig betydning for det andet selskab, eller hvis der i øvrigt kan opstå tvivl om bestyrelsesmedlemmets upartiskhed, bør medlemmet som udgangspunkt ikke deltage i drøftelser eller beslutning om sagen. Hvis aftalen derimod har begrænset betydning og ikke indebærer et reelt interesse modsætningsforhold, kan bestyrelsen efter en konkret vurdering nå frem til, at medlemmet er habil.

Eksempel 7: Ny hovedaftale med et andet selskab

CTR indgår en ny hovedaftale med et andet selskab om varmeleverancer eller et andet væsentligt samarbejde.

En ny hovedaftale vil typisk have betydelig økonomisk og strategisk betydning for begge parter. Hvis et bestyrelsesmedlem i CTR samtidig har en ledelses- eller bestyrelsesrolle i det andet selskab, vil medlemmet derfor som udgangspunkt være inhabil i CTR's behandling af sagen.

Inhabiliteten vil knytte sig til de drøftelser og beslutninger, der vedrører den nye hovedaftale. I tilfælde, hvor flere bestyrelsesmedlemmer er inhabile, skal det samtidig overvejes, om suppleanter skal indkaldes, så bestyrelsen kan træffe beslutning med det fornødne antal stemmer efter CTR's vedtægter.

7. Afsluttende bemærkninger

Opmærksomhed om habilitet er en naturlig del af god bestyrelsesskik og bidrager til tillid til CTR's beslutninger og samarbejder.

Dette notat er tænkt som et fælles referencepunkt for bestyrelsen mhp. at understøtte en åben og ensartet håndtering af habilitetsspørgsmål. Notatet erstatter ikke en konkret vurdering i den enkelte sag, men skal bidrage til, at eventuelle habilitetsspørgsmål identificeres og håndteres rettidigt.

CTR's administration bistår gerne bestyrelsen ved tvivlsspørgsmål eller behov for yderligere afklaring i forbindelse med konkrete sager. Da CTR's administration ikke altid har fuldstændig indsigt i det enkelte bestyrelsesmedlems forhold uden for CTR, er det dog medlemmernes ansvar selv at bringe relevante forhold op.

Det foreslås, at følgende tilføjes til CTR's vedtægter:

X. Habilitet

X.1 Forud for bestyrelsesmøder skal ethvert bestyrelsesmedlem give besked til administrationen, om de er inhabile i forhold til givent spørgsmål, der skal behandles på det pågældende møde, herunder tilkendegive tvivlstilfælde.

X.2 Bestyrelsen træffer på den baggrund beslutning om, hvorvidt et medlem har en sådan interesse i en sag, at vedkommende er udelukket fra at deltage i bestyrelsens forhandling og afstemning om sagen. Bestyrelsen tager stilling til habilitetsspørgsmålet efter de principper, som følger af de kommunale tilsynsmyndigheders praksis i lignende sager.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	7	J.nr.:	200206/119402
		Til dagsordenens punkt	7
Til:	DRØFTELSE	Punkt	☒ A ☐ Web ☐ J

ORIENTERING OM VEKS' EJERSTRATEGI OG FÆLLES MÅLBILLEDE FOR FJERNVARMEN I HOVEDSTADSREGIONEN

I VEKS er der udarbejdet en ejerstrategi for 2026-2029, og der er i regi af Energi på Tværs udarbejdet et fælles målbillede for elektrificering af fjernvarmen i hovedstadsregionen. Begge dokumenter peger på behovet for stærkere fælles retning, øget koordinering og mere strategisk samarbejde på tværs af selskaber, kommuner og øvrige aktører. CTR deler denne vurdering, men er mere forbeholden over for en direkte parallel til elsystemets udvikling, som indgår i VEKS' vision for fremtiden. Sagen forelægges til bestyrelsens drøftelse med henblik på at klæde bestyrelsen på til uformelle drøftelser med samarbejdspartnere, herunder fx med repræsentanter fra VEKS' bestyrelse.

ORIENTERING

VEKS' ejerkommuner har i 2025-2026 gennemført et strategiarbejde, som har resulteret i et udkast til ny ejerstrategi for VEKS for perioden 2026-2029. Ejerstrategien fastlægger ejernes overordnede mål, principper og rammer for VEKS' virke og skal danne grundlag for VEKS' forretningsstrategi. I ejerstrategien lægger VEKS op til en styrket rolle som transmissions- og systemaktør i et mere sammenhængende varmesystem. Strategien fremhæver behovet for fælles systemplanlægning i hovedstadsområdet/Østdanmark, effektiv udveksling af varme på tværs af geografi og selskaber samt større fleksibilitet i samspillet mellem varme- og elsystemet. VEKS trækker desuden en parallel til elsystemets udvikling, hvor værdiskabelsen i stigende grad knytter sig *til handel på tværs af geografier, også på lange afstande, fleksibilitet og kapacitetsforhold* – og fremhæver, at det er VEKS' forventning, at fjernvarmesystemet skal/vil udvikle sig på samme måde som elsystemet i de kommende år. Endelig godkendelse af ejerstrategien foregår lige nu i VEKS' ejerkommuner. Strategien er vedlagt som bilag 7.2.

Samtidig har Energi på Tværs udarbejdet et fælles målbillede for elektrificering af fjernvarmen i hovedstadsregionen. Formålet med målbilledet er at skabe en fælles strategisk ramme for kommuner og forsyningsselskaber om den videre udvikling af et mere elektrificeret fjernvarmesystem. Målbilledet peger på en markant og klog elektrificering af fjernvarmen som et centralt svar på klima, forsyningssikkerhed og forbrugerøkonomi. Det fremhæver samtidig, at elektrificeringen skal ske i et ansvarligt tempo og med blik for elnetadgang, arealer, fleksibilitet og fortsat robust varmesforsyning. Endelig lægger målbilledet vægt på fælles energisystemplanlægning og bedre udnyttelse af det sammenhængende fjernvarmesystem på tværs af kommuner, selskaber og geografi. Målbilledet er vedlagt som bilag 7.1.

De to dokumenter har forskellig karakter og forskelligt ophæng, men er begge eksempler på, at der i selskaber og samarbejdsfora omkring CTR aktuelt arbejdes med sigtelinjer, visioner og strategier for den videre udvikling af fjernvarmesystemet. Det er derfor relevant, at CTR's bestyrelse har et fælles overblik over hovedlinjerne, så bestyrelsesmedlemmerne kan indgå oplyst og nuanceret i drøftelser med samarbejdspartnere.

Vi giver herunder først CTR's vurdering og dernæst – til baggrund og yderligere uddybning – et rids af hhv. VEKS ejerstrategi og Energi På Tværs fælles målbillede

CTR's vurdering & igangsatte/kommende aktiviteter

CTR er grundlæggende enig i den overordnede retning i både VEKS' ejerstrategi og målbilledet fra Energi på Tværs: Fjernvarmesystemet står over for store forandringer, og udviklingen af et elektrificeret, fleksibelt og robust varmesystem forudsætter tættere samarbejde, bedre fælles beslutningsgrundlag og mere strategisk koordinering mellem selskaber, kommuner og elnetaktører.

CTR ser derfor et klart behov for at styrke samarbejdet om hovedstadsregionens fjernvarmesystem. Det gælder både i forhold til fælles systemanalyser, koordinering af investeringer, dialog med elnetaktører og udvikling af fleksible løsninger, der kan understøtte forsyningssikkerhed, grøn omstilling og konkurrencedygtige varmepriser.

CTR er derimod mere forbeholden over for den udviklingsretning, hvor fjernvarmesystemet i Østdanmark beskrives som et system, der skal udvikle sig efter samme logik som elsystemet. Fjernvarme og el er begge infrastruktursystemer, men de fungerer grundlæggende forskelligt. El kan transporteres over meget store afstande i et sammenhængende net, hvor balancering og handel i stigende grad kan ske på tværs af regioner og landegrænser. Fjernvarme er derimod et fysisk og lokalt forankret varmesystem, hvor temperaturer, hydraulik, varmetab, lokale produktionsmuligheder, forbrugsprofiler og konkrete netforhold har afgørende betydning for, hvad der teknisk og økonomisk giver mening.

Efter CTR's vurdering betyder det, at fjernvarmesystemet ikke uden videre kan eller bør tænkes som et østdansk "varmenet" efter forbillede fra elnettet. Der kan være væsentlige gevinster ved bedre sammenkobling, koordinering og udveksling mellem de store fjernvarmesystemer, men udviklingen bør tage udgangspunkt i konkrete systemmæssige gevinster, fælles beslutningsgrundlag og en klar vurdering af, hvor integration faktisk skaber værdi for kunderne og understøtter forsyningssikkerheden.

CTR vurderer derfor, at det mest hensigtsmæssige næste skridt er at styrke det strategiske samarbejde dér, hvor de tekniske, økonomiske og organisatoriske forudsætninger er til stede. Det gælder særligt samarbejdet mellem CTR, VEKS og Vestforbrænding om udvikling og elektrificering af hovedstadsregionens varme- og energisystem. Her er der et konkret regionalt systemfællesskab, en tydelig gensidig afhængighed og mulighed for at arbejde med fælles analyser, systemoptimering, elnetkoordination, fleksibilitet og eventuelt fælles lastfordeling på et mere afgrænset og operationelt grundlag.

På den måde kan CTR bakke op om ambitionen om stærkere samarbejde og fælles strategisk retning, samtidig med at CTR fastholder, at udviklingen af fjernvarmesystemet bør ske med respekt for fjernvarmens særlige fysiske, tekniske og lokale karakter — og ikke som en direkte parallel til elsystemets udvikling.

CTR bakker desuden fuldt og helt op om målbilledet fra Energi på Tværs. Målbilledet giver et vigtigt fælles fagligt pejlemærke for den videre elektrificering af fjernvarmen i hovedstadsregionen, fordi det samler kommuner, forsyningsselskaber og øvrige aktører om en fælles retning, uden at det forudsætter én bestemt organisatorisk eller teknisk løsning. CTR ser målbilledet som et grundlag for dialog og samarbejde med elnetaktører, kommuner og naboselskaber – og som en ramme, der kan bidrage til at elektrificeringen sker med blik for både klima, forsyningssikkerhed, systemrobusthed og forbrugerøkonomi. Særligt i relation til dialogen med Energinet og Radius vurderes målbilledet og Energi på Tværs-samarbejdet at kunne give værdi, da det giver en fælles platform og dermed styrker muligheden for at få elnetaktørerne i tale.

VEKS' ejerstrategi (uddybning til baggrund)

VEKS' ejerstrategi beskriver en ambition om, at VEKS også fremadrettet skal bidrage aktivt til udviklingen af et mere sammenhængende fjernvarmesystem i hovedstadsområdet og det bredere østdanske område. Strategien peger på, at fjernvarmens "maskinrum" i stigende grad skal udvikles gennem større, sammenkoblede og mere koordinerede infrastruktursystemer, så energi kan flyttes effektivt over længere afstande til gavn for pris, forsyningssikkerhed, robusthed og grøn omstilling.

Strategien tager afsæt i de betydelige forandringer, som fjernvarmesektoren står over for, herunder elektrificering, udfasning af biomasse, reinvesteringer i transmissionsnettene, øget anvendelse af overskudsvarme, stigende behov for fleksibilitet og et tættere samspil mellem varme- og elsystemet.

VEKS lægger i strategien vægt på rollen som transmissions- og systemoperatør og som facilitator af en effektiv markedsplads for varmeleverandører. Det indebærer, at VEKS ikke alene ser sin opgave som drift af transmissionsnettet, men også som en mere aktiv rolle i at planlægge det samlede system, skabe adgang for forskellige varmeproducenter og understøtte, at varme kan handles og prioriteres på en måde, der gavner forbrugerne gennem lavere priser, høj forsyningssikkerhed og bedre udnyttelse af grønne varmekilder.

Strategien rummer dermed et bredt østdansk perspektiv. VEKS peger blandt andet på behovet for permanent systemplanarbejde sammen med fx CTR og Vestforbrænding og på, at VEKS skal bidrage aktivt og faciliterende til at skabe og udbygge et sammenhængende varmesystem i hele det østdanske område. I VEKS' strategiske overvejelser indgår også erfaringer fra el- og gassektoren, hvor planlægning, handel og systemansvar i højere grad håndteres i fælles strukturer.

Målbillede for elektrificering af fjernvarmen i hovedstadsregionen (uddybning til baggrund)

Energi på Tværs er et strategisk samarbejdsforum i hovedstadsregionen, hvor kommuner, forsyningsselskaber og centrale energiaktører samarbejder om den grønne omstilling af energisystemet. Samarbejdet skal skabe fælles retning på tværs af kommunegrænser og forsyningsområder – bl.a. om elnetadgang, arealer, overskudsvarme og koordinering mellem de store fjernvarmesystemer.

I 2025 blev der i regi af Energi på Tværs udarbejdet en fælles energisystemanalyse for hovedstadsregionen, igangsat af Region Hovedstaden. Analysen skal give kommuner og forsyningsselskaber et fælles beslutningsgrundlag for elektrificering af fjernvarmen og peger bl.a. på behovet for koordinering, fordi de bedste løsninger ikke nødvendigvis følger kommune- eller selskabsgrænser.

På den baggrund har Energi på Tværs i foråret og sommeren 2026 arbejdet med et fælles målbillede for den videre udvikling af fjernvarmen i hovedstadsregionen. Målbilledet oversætter analysens hovedpointer til en mere strategisk ramme for det videre samarbejde. Det skal ikke erstatte de enkelte selskabers eller kommuners ansvar og beslutningsrum, men fungere som et fælles fagligt pejlemærke for prioriteringer, samarbejde og dialog med blandt andet Energinet, netselskaberne og de relevante kommunale fora.

Målbilledet er administrativt godkendt i styregruppen for Energi på Tværs og foreslås i den videre proces behandlet som en fagligt funderet anbefaling fra Energi på Tværs til en strategisk retning for elektrificering af fjernvarmen. Det centrale budskab er, at en større del af varmeproduktionen i hovedstadsregionen fremover bør baseres på el, når det kan ske på en måde, der både understøtter den grønne omstilling, fastholder høj forsyningssikkerhed og tager hensyn til forbrugernes økonomi.

Målbilledet indeholder samtidig en realistisk balance, hvor elbaserede og fleksible løsninger som varmepumper, elkedler og varmelagre får en større rolle, mens affaldsvarme, overskudsvarme og i en periode også biomasse fortsat indgår i energimixet. Målbilledet fremhæver desuden behovet for fælles energisystemplanlægning, koordinering med elnetaktører og kommuner samt bedre udnyttelse af det sammenhængende fjernvarmesystem på tværs af selskaber og geografi.

Det videre arbejde forventes at omfatte politisk forankring af målbilledet i K29/KKR i Q4 2026 samt opfølgende indsatser i Energi på Tværs.

BILAG

- Nr. 7.1 Målbillede for den videre udvikling af fjernvarmen i hovedstadsregionen
- Nr. 7.2 Udkast til ejerstrategi for VEKS

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	7.1	J.nr.:	200206/119406
		Til dagsordenens punkt	7
	REDEGØRELSE	Punkt	☐ B ☐ Web ☐ J

MÅLBILLEDE FOR DEN VIDERE UDVIKLING AF FJERNVARMEN I HOVEDSTADSREGIONEN

En markant og klog elektrificering af fjernvarmen som et strategisk svar på Energiens Trilemma

Som kommuner og forsyninger i Energi på Tværs-samarbejdet i Hovedstadsregionen+ vil vi bidrage til en fremtid med en markant forøget elektrificering af fjernvarmen. Vi ser en klog elektrificering af fjernvarmen som et strategisk svar på tre af de største udfordringer i energisystemet: vores klimamål, energiforsyningssikkerhed og sikring af lave energipriser.

Når vi kobler fjernvarmen tættere til grøn strøm fra vind og sol, reducerer vi CO₂-udledningerne til gavn for vores klimamål, samtidig med at vi opnår en bedre udnyttelse af både den fluktuerende energi fra sol og vind og samfundets overskudsvarme. Store varmepumper, elkedler og varmelagre gør det nemlig muligt både at udnytte nye store overskudsvarmepotentialer fra bl.a. datacentre og bruge billig grøn strøm effektivt, når den er tilgængelig, og lagre varmen til senere brug. Det bidrager til et prisvenligt, mere robust og fleksibelt energisystem – særligt i hovedstadsregionen, hvor store sammenhængende fjernvarmenet giver unik mulighed for en effektiv udnyttelse af synergier og gode varmepotentialer i et sektorkoblet energisystem. Samtidig kan fleksible, elbase-rede løsninger i fjernvarmesystemet være vigtige "netvenlige" medspillere for et elnet med begrænset kapacitet.

Elektrificering af fjernvarmen kan i kombination med udnyttelsen af affaldsvarme og samfundets øvrige overskudsvarme samtidig være en nøgle til lavere afhængighed af gas og biomasse – men kræver også, at vi løbende har fokus på at sikre, at omstillingen og tempoet i omstillingen går hånd i hånd med fortsat god forbrugerøkonomi og elforsyningssikkerhed, inkl. elnetadgang og indsats for øget resiliens.

Håndslag om fælles retning og samarbejde om strategisk energiplanlægning på tværs

For at lykkes vil vi derfor prioritere at samarbejde om at fremme prisvenlige, fleksible og elbase-rede varmeløsninger og udnyttelsen af gode varmepotentialer som erstatning for vores eksisterende produktionsanlæg, når de er udtjente. Og vi vil prioritere at samarbejde med hinanden og nøgleinteressenter om strategisk energiplanlægning og den bedst mulige udnyttelse af det sammenhængende fjernvarmenets synergier på tværs af selskaber og geografi for at fremme en markant og klog elektrificering af fjernvarmen.

Anvisning af tre nøglespor som ramme for fremtidige indsatser

Vi ser især indsatser i tre nøglespor som centrale for at nå i mål med en markant elektrificering af fjernvarmen, og vi forventer selv at bidrage hertil løbende:

1. En forøget kapacitet for fælles energisystemplanlægning og investeringer i fleksible og el-baserede løsninger og fleksibelt forbrug.
2. En effektiv energiudnyttelse og udvikling af det sammenhængende fjernvarmesystem.
3. Optimerede plan- og myndighedsgodkendelsesprocesser for elektrificering af fjernvarmen.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2026/3

Dato: 24-09-2026

Bilag 7.2

J.nr.: 200206/119501

Til dagsordenens punkt

7

Til: ORIENTERING

Punkt ☐ B

Web ☐ J

UDKAST TIL EJERSTRATEGI FOR VEKS

Dir.: +45 43 30 26 25
E-mail: mda@veks.dk

Dato: 30. juni 2026
Ref.: D26-11231396.0

mda

Udkast til ejerstrategi 2026-2029_efter bestyrelsesmøde 190626

Indledning og baggrund

Formålet med ejerstrategien er at sikre, at ejerne fastlægger en strategisk retning for VEKS, som udgør fundamentet for et stærkt og aktivt ejerskab af VEKS og sætter de overordnede rammer for en ny forretningsstrategi, der mere detaljeret udmønter visionen i ejerstrategien. Ejerskabet udøves derudover på den årlige generalforsamling, hvor der hvert år gives en status på ejerstrategien, men kan også ske gennem afholdelse af borgmestermøder fx forud for igangsættelse af større strategiske tiltag eller ændringer i VEKS. Det aktive ejerskab udøves i positivt samarbejde med VEKS' bestyrelse og ledelse. Ejerstrategien fastlægger ejernes overordnede mål, principper og rammer for VEKS' virke i 2026-2029. På dette grundlag vedtager bestyrelsen en forretningsstrategi, som konkretiserer og udmønter ejerstrategiens målsætninger.

VEKS skal drives effektivt og professionelt inden for rammerne af relevant lovgivning, herunder varmforsyningsloven. Direktionen er ansvarlig for den daglige drift samt for implementering af forretningsstrategien med løbende rapportering af status herfor til bestyrelsen.

Ejerskabsrationale

VEKS' primære rolle er at være transmissions- og systemoperatør samt facilitator af en effektiv og gennemsigtig markedsplads for varmeleverandører, hvor VEKS' tre hovedopgaver er:

1. at bygge, vedligeholde og drive en effektiv, bæredygtig og forsyningssikker kollektiv infrastruktur
2. at sikre en effektiv konkurrenceudsættelse af varmeproducenterne til gavn for varmemedbrugerne, samt
3. at varetage helhedsorienteret systemplanlægning for det sammenhængende varmesystem for VEKS' opland i samarbejde med ejerkommunerne, distributionsselskaberne og de øvrige relevante aktører i det sammenhængende østdanske varmesystem.

Et integreret energisystem, herunder varmforsyningen, skal modsvare de nye behov og muligheder, der opstår i en verden i forandring. VEKS skal være den systemintegrator, der kan balancere mange varmeleverandører og mange varmeteknologier for derigennem at sikre stabile og lave priser for slutbrugerne. Det er et vigtigt rationale for ejerne bag VEKS, at VEKS bidrager til og balancerer flere væsentlige hensyn for ejerne som fx forsyningssikkerhed, konkurrencedygtig pris samt bidrag til den grønne omstilling, da de forskellige hensyn kan være indbyrdes modstridende. Ejerne forventer, at VEKS, som et af landets største fjernvarmeselskaber, skal påtage sig det samfundsmæssige ansvar med at skabe øget systemfleksibilitet,

herunder brugen af varmelagring, som et middel til at fremme den fortsatte udvikling af det integrerede energisystem i Danmark.

Et andet væsentligt rationale for ejerne er, at med kollektivet deles risici, hvilket er med til at øge forsyningssikkerheden. Kollektivet er med til at dele fordele og ulemper mellem ejerne. Nogle ejerkommuner har virksomheder med overskudsvarme og/eller varmelagre, som fællesskabet kan have gavn af. Andre har en høj befolkningstæthed, der øger rentabiliteten i hele systemet.

Varmeforsyningsområdet står over for et paradigmeskifte, som indebærer, at varmeleverancen til slutbrugerne i dag er konkurrenceudsat på en måde, som den ikke har været tidligere. Det betyder blandt andet, at fjernvarmen, både kvalitet og pris, skal være konkurrencedygtig i forhold til alternativerne. Ejerne bakker op om det kollektiv, som har været og fortsat skal være VEKS' fundament, også i en fremtid hvor VEKS' rolle gradvist ændrer sig i takt med elektrificering og delvis decentralisering af grundlasten.

Målsætning

VEKS er siden 1990 blevet 94% CO₂-neutral, og det forventes, at VEKS bliver 100% CO₂-neutral i løbet af en forholdsvis kort årrække i takt med, at el'en til fx VEKS' varmepumper og el-kedler bliver CO₂-neutral, og at de sidste olie- og naturgasanlæg erstattes med CO₂-neutrale biogasanlæg. Derfor ønsker ejerne, at VEKS supplerer det nuværende mål om at blive 100% CO₂-neutral, med et nyt og ambitiøst klimamål, der understøtter ejerkommunernes klimahandlingsplaner ved på sigt at reducere mængden af træbaseret biomasse til et bæredygtigt niveau og ved at reducere brugen af jomfruelige ressourcer som fx grus i forbindelse med nedlægning af fjernvarmerør.

VEKS skal medvirke til udfasningen af biomasse ved at sikre integrationen af nye produktionsformer, men fortsat være åben over for at aftage eventuel overskudsvarme hvor den er uanset brændselstype. Ejerne ønsker desuden, at VEKS medvirker til en effektiv udnyttelse af overskudsvarme fra affaldsforbrænding, og herunder medvirker til at understøtte reduktion af den fossile andel i affaldet.

Siden etableringen af det oprindelige transmissionssystem er der kommet væsentlige flere fjernvarmekunder på samtidig med, at dele af det oprindelige transmissionssystem er ved at have nået sin tekniske levetid. Det gør, at der er behov for at reinvestere i transmissionssystemet, og for at det kan gøres hensigtsmæssigt, kræver det en grundig kortlægning af fremtidige varmebehov og produktionsmuligheder. Denne kortlægning forventer ejerne vil ske i tæt samspil med VEKS' ejere og kunder.

Ejerne forudsætter, at VEKS' fortsatte langsigtede engagement i værdikæden udenfor kernetransmissionsforretningen (herunder produktion og distribution) er, at disse engagementer aktivt understøtter og fremmer VEKS' primære opgaver. Ejerne forventer, at VEKS for at understøtte kunderne fastholder engagementet i aktiviteter, der allerede er igangsat inden for produktion og distribution.

Ejernes forudsætning for VEKS' engagement uden for kernetransmissionsforretningen, herunder i varmeproduktion, er, at sådanne engagementer er klart begrundet i systemhensyn og understøtter konkurrencen på engrosmarkedet. VEKS' eventuelle egenproduktion skal ses som et midlertidigt og systemunderstøttende redskab. Egen produktion kan være med til at sikre en effektiv overgang til et mere konkurrencepræget marked og skal løbende vurderes i forhold til udviklingen i markedet. Her er samarbejdet i Varmelast af central betydning, da det vil styrke markedspladsen for varme i Varmelast og reducere omkostningerne til køb af varme. Det skal i den forbindelse sikres, at Varmelast også er attraktiv for de mindre producenter.

De regulatoriske rammer har stor betydning for VEKS' virke. Ejerne forventer, at VEKS følger udviklingen i fjernvarmesektoren nøje, fx i forhold til krav om effektivisering og selskabsgørelse, for at være bedst muligt forberedt på de regulatoriske ændringer, der måtte komme.

Det er vigtigt, at distributionsselskaberne og VEKS i fællesskab arbejder for at få sænket temperaturen i fjernvarmenettet snarest muligt for at gøre det muligt at få flere overskudsvarmeprojekter på fjernvarmenettet og gøre varmelagre mere effektive og rentable. En eventuel øget decentral varmeproduktion fra overskudsvarme og decentrale grundlastenheder har stor betydning for dimensioneringen af fremtidens transmissionssystem, som skal planlægges og samtænkes i forbindelse med refinansieringen af det eksisterende transmissionssystem.

Ejerne ønsker, at VEKS i samarbejde med andre transmissionssystemejere som fx CTR og Vestforbrænding m.fl. etablerer et permanent systemplanarbejde, der kan udarbejde helhedsorienterede systemplaner for et fremtidigt større sammenkoblet østdansk transmissionssystem samt forholde sig til finansieringen heraf. Planerne bør hvile på en stringent forretningsmodel, som gør det muligt at udnytte overskudsvarme, hvor den end er. Ejerne forventer, at arbejdsdelingen mellem de store aktører på varmemarkedet vil ændres i de kommende år, og at VEKS som transmissionssystemejer i det samarbejde bidrager aktivt og faciliterende til at skabe og udbygge et sammenhængende varmesystem i det østdanske område.

Samarbejde i VEKS

Et aktivt ejerskab og god selskabsledelse forudsætter et godt, konstruktivt og positivt samarbejde mellem selskabets ledelse og ejerne. Både ejerkommuner, bestyrelse og administration skal bidrage aktivt til dette. Ejerkommunerne lægger vægt på, at der er åbenhed og gennemsigtighed i samarbejdet mellem kommunerne og selskabet, og at alle vigtige beslutninger i selskabet drøftes indgående med ejerkommunerne.

Distributionsselskaberne og andre kunder har en helt central rolle for VEKS, og derfor forventer ejerne, at VEKS har en god og konstruktiv dialog og et godt samarbejde med kunder i blandt andet Kundeforum.

Ejerne forventer, at VEKS vil inddrage ejerkommunerne og distributionsselskaberne i planlægningen og samtidig understøtte den strategiske energi- og klimaplanlægning i kommunerne og den lokale varmeplanlægning på tværs af kommunerne under behørig hensyntagen til kommunernes myndighedsopgaver. Der vil blandt andet være fokus på at dele viden om lokale forhold samt udpegning af arealer til tekniske formål til fremtidens varmeproduktionsanlæg og varmelagre. Ejerne forventer, at VEKS inddrager ejerkommunerne, når VEKS fastsætter sig nye klimamål.

/Slut

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	8	J.nr.:	200206/119401
		Til dagsordenens punkt	8
Til:	BESLUTNING	Punkt	☒ A
		Web	☒ J

EVENT OM CTR'S ROLLE OG UDVIKLINGEN AF FJERNVARMESYSTEMET

Det foreslås, at der afholdes et event for lokalpolitikere fra ejerkommunerne og lokale varmeselskabers bestyrelser, der kan styrke forståelsen af varmesystemet, CTR's rolle og sammenhængen til kommunernes klimaplaner. Bestyrelsen skal beslutte, om administrationen skal arbejde videre med målgruppe, program og tidspunkt mv.

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen

1. Godkender, at CTR arbejder videre med planlægningen af et event om CTR's rolle og det fælles varmesystem
2. Tilslutter sig, at konferencen gennemføres som et invitationsarrangement for en nærmere afgrænset kreds
3. Bemyndiger administrationen til at konkretisere målgruppe, program, tidspunkt og økonomi i dialog med forpersonen samt indhente forslag fra Gate 21 til planlægning, facilitering og afvikling.

PROBLEMSTILLING

Der er blevet rejst forslag om at afholde et invitationsbaseret event, hvor centrale interessenter - fx lokalpolitikere fra ejerkommunerne og lokale varmeselskabers bestyrelser - kan få en bedre forståelse af det fælles fjernvarmesystem, CTR's rolle og den udvikling, som kommunerne og CTR er en del af.

Formålet er at skabe en fælles forståelse af:

- Hvordan varmesystemet fungerer, og hvilken rolle CTR spiller i det samlede system
- Energi på Tværs' målbillede og sammenhængen mellem den fælles systemudvikling og CTR's opgaver
- Koblingen mellem kommunernes klimaplaner og CTR's bidrag til, at kommunerne kan realisere deres klimamål
- Hvorfor det kan være attraktivt for kommuner at stille arealer til rådighed for udviklingen af fremtidens varmesystem

En sådan fælles forståelse kan styrke grundlaget for det videre samarbejde på tværs af ejerkommuner, varmedistributionsselskaber og CTR.

LØSNING/VURDERING

Administrationen foreslår, at CTR afholder en invitationsbaseret strategisk konference i første halvår 2027. Konferencen foreslås gennemført som et halvdagsarrangement med deltagelse af:

- CTR's bestyrelse
- Politikere fra ejerkommunerne
- Bestyrelsesmedlemmer fra ejerkommunernes varmedistributionsselskaber
- Ledelsesrepræsentanter fra ejerkommunernes varmedistributionsselskaber
- Repræsentanter fra ejerkommunernes administrationer

Målet er først og fremmest at skabe større forståelse for varmesystemet og CTR's rolle, herunder hvordan CTR bidrager til kommunernes klimaplaner, og hvordan Energi på Tværs' målbillede hænger sammen med den fælles udvikling af energisystemet. Eventet skal dermed bidrage med viden, perspektiv og fælles sprog.

Administrationen vurderer, at det vil være hensigtsmæssigt at trække på erfaringerne fra konferencen "Fremtidens Fjernvarme i Hovedstadsområdet", som CTR afholdte i februar 2025 med bistand fra Gate 21.

Administrationen vurderer, at der også ved den kommende konference vil være behov for ekstern bistand til:

- Programudvikling
- Design af dialog- og involveringsformater
- Facilitering af dagen
- Praktisk planlægning og gennemførelse

CTR har igangsat et videre arbejde i forlængelse af det serviceeftersyn af CTR's afregningsmodel, som bestyrelsen tidligere har behandlet. Arbejdet vedrører udviklingen af fjernvarmesystemet, herunder elektrificering og etablering af varmepumper i distributionsnettene og behandler spørgsmålet om, hvordan øget decentral produktion kan håndteres i balance med hensynet til det fælles CTR-system. Det er spørgsmål, som både har teknisk, økonomisk og principiel betydning, og som kan få betydning for samspillet mellem CTR, varmedistributionsselskaberne og ejerkommunerne.

I forbindelse med opstarten af dette arbejde blev det drøftet, hvordan der kan sikres en bredere forståelse af de problemstillinger og sammenhænge, som arbejdet kan rejse. Administrationen vurderer, at det foreslåede event kan være en relevant ramme for en sådan oplysende dialog. Når arbejdet er længere fremme, vurderes det, om der er resultater eller indsigter fra serviceeftersynet, som det vil være relevant at oplyse om eller lade indgå i eventet.

POLITISK HANDLERUM

Hvis bestyrelsen vurderer, at det ikke vil give værdi at afholde et oplysende event for bl.a. lokalpolitikere, kan bestyrelsen afvise indstillingen. Bestyrelsen kan også vælge en anden model for eventet end den model, der lægges op til med denne indstilling.

ØKONOMI

Administrationen forventer, at der vil være udgifter til ekstern bistand lokaler, planlægning og afvikling mv. Udgifterne til konferencen i 2025 var ca. 200.000 kr. plus moms.

BAGGRUND

Et bestyrelsesmedlem har foreslået, at CTR tager initiativ til en bredere dialog om CTR's rolle og udvikling gennem et særligt arrangement for centrale interessenter. Forslaget ligger i forlængelse af tidligere erfaringer med afholdelse af konferencer og seminarer for ejerkommuner og samarbejdspartnere.

CTR gennemførte i februar 2025 konferencen "Fremtidens Fjernvarme i Hovedstadsområdet", hvor Gate 21 bistod med planlægning og afvikling. Erfaringerne herfra vurderes relevante i det videre arbejde.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Kontaktudvalget har drøftet og tiltrådt indstillingen d. 17-09-2026. Kontaktudvalget lagde vægt på, at eventet skal styrke forståelsen af varmesystemet, CTR's rolle, Energi på Tværs' målbillede og sammenhængen til kommunernes klimaplaner, og at eventet ikke skal fungere som forum for beslutninger eller løsning af konkrete udfordringer.

VIDERE PROCES

Hvis indstillingen godkendes, arbejder administrationen videre med:

- Formål og temaer
- Målgruppe og deltagerkreds
- Tid og sted
- Budget
- Anvendelse af ekstern bistand

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	10	J.nr.:	200206/119407
Til:	BESLUTNING	Til dagsordenens punkt	10
		Punkt	☒ B
		Web	☒ J

PROCES FOR KOMMUNAL GODKENDELSE AF VARMELAST A/S

Bestyrelsen har tidligere godkendt selskabsgørelsen af Varmelast og principperne for Varmelast A/S. Københavns Kommune ønsker, at beslutning om at etablere et datterselskab til CTR skal behandles i Københavns Borgerrepræsentation. Af hensyn til en ensartet ejerbehandling foreslås det tilsvarende, at sagen forelægges CTR's øvrige ejerkommuner. Sagen forelægges til bestyrelsens godkendelse.

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen

1. Tager den skitserede proces for kommunal ejergodkendelse af stiftelsen af Varmelast A/S til efterretning, og
2. Godkender, at sagen forelægges samtlige ejerkommuner med henblik på godkendelse af CTR's deltagelse i stiftelsen af Varmelast A/S.

PROBLEMSTILLING

Bestyrelsen har tidligere besluttet, at Varmelast skal selskabsgøres, og den nuværende bestyrelse har senest godkendt de overordnede principper for etableringen af Varmelast A/S. HOFOR's og VEKS' bestyrelse har tilsvarende godkendt principperne. Den videre forberedelse af stiftelsen har efterfølgende vist, at sagen også skal forelægges ejerkommunerne.

Baggrunden er, at HOFORs vedtægter indeholder krav om kommunal godkendelse ved etablering af datterselskaber, og at Københavns Kommune ønsker, at HOFORs og CTR's deltagelse i stiftelsen behandlet samlet. Af hensyn til en ensartet ejerbehandling foreslår CTR's administration derfor, at sagen tilsvarende forelægges CTR's øvrige ejerkommuner.

Sagen handler således om godkendelse af den formelle etablering af selskabet og CTR's deltagelse heri. Den indebærer ikke en fornyet stillingtagen til selve selskabsgørelsen eller til de principper, som bestyrelsen allerede har godkendt.

LØSNING/VURDERING

Administrationen foreslår, at CTR's deltagelse i stiftelsen af Varmelast A/S forelægges samtlige ejerkommuner til godkendelse. Det vil sikre en ensartet og gennemsigtig ejerbehandling på tværs af CTR's ejerkreds.

CTR vil naturligvis bidrage med det faglige grundlag og alle oplysninger, som ejerkommunerne har brug for i forbindelse med den politiske behandling. Det forventes samtidig, at den nærmere tilrettelæggelse af sagen, herunder den endelige udformning og tilpasning til relevante udvalg og kommunalbestyrelser, sker i de enkelte kommuner i overensstemmelse med kommunernes interne procedurer.

Det er administrationens vurdering, at forelæggelsen kan gennemføres uden at genåbne de tidligere beslutninger. Kommunernes behandling vil alene vedrøre den formelle godkendelse af CTR's deltagelse i stiftelsen af Varmelast A/S.

POLITISK HANDLERUM

Bestyrelsen kan godkende den foreslåede proces og orientere sig i materialet, der forventes fremsendt til kommunernes forvaltninger som grundlag for forelæggelse for ejerkommunernes kommunalbestyrelser.

Bestyrelsen kan også bede administrationen om at præcisere eller justere materialet, fx hvis der ønskes en anden vægtning af baggrund, økonomi, styring eller politisk handlerum.

Hvis sagen ønskes udsat med henblik på et revideret oplæg, vil det kunne forskyde den samlede tidsplan for stiftelsen af Varmelast A/S. Det vil dog ikke i sig selv ændre de tidligere beslutninger om selskabsgørelse og principperne for selskabet.

ØKONOMI

Sagen ændrer ikke ved den økonomi, som tidligere er forelagt bestyrelsen i forbindelse med principperne for Varmelast A/S. Selskabet forventes stiftet med en aktiekapital på 400.000 kr., som indbetales af VEKS, HOFOR og CTR efter den gældende fordelingsnøgle. For CTR udgør andelen 18/33 svarende til ca. 220.000 kr.

Derudover forventes engangsomkostninger i forbindelse med stiftelsen samt øgede årlige administrationsomkostninger. Omkostningerne indgår i varmeforsyningsvirksomheden og finansieres efter samme fordelingsnøgle som den øvrige økonomi i Varmelast.

BAGGRUND

CTR, VEKS og HOFOR samarbejder i dag om Varmelast, som varetager varmeplanlægning og lastfordeling i det storkøbenhavnske fjernvarmesystem. Opgaven er central for en sikker og omkostningseffektiv varmeforsyning, fordi Varmelast koordinerer, hvilke anlæg der skal levere varme på hvilke tidspunkter.

Rammerne for Varmelast har ændret sig væsentligt siden etableringen i 2007. Fjernvarmesystemet er blevet mere komplekst med flere producenter, nye teknologier og øget samspil mellem el og varme. Samtidig ejer CTR, VEKS og HOFOR i stigende grad selv produktionsanlæg. Det øger behovet for en organisering, der klart understøtter neutralitet, armslængde, gennemsigtighed og fortrolig håndtering af producentoplysninger.

På den baggrund er selskabsgørelse vurderet som den mest robuste model for den fremtidige organisering af Varmelast.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Bestyrelsen besluttede i 2023, at organiseringen af Varmelast skulle analyseres. Den tidligere bestyrelse traf efterfølgende beslutning om, at Varmelast skulle selskabsgøres og i 2025 godkendte bestyrelsen selskabsgørelse af Varmelast.

Den nuværende bestyrelse har på seneste møde godkendt de overordnede principper for Varmelast A/S, herunder principper for ejerskab, styring, økonomi, gennemsigtighed, producentdialog og den videre udarbejdelse af stiftelsesdokumenter.

Den foreliggende sag ligger i forlængelse af disse beslutninger og vedrører alene den kommunale ejerbehandling af CTR's deltagelse i den formelle stiftelse af selskabet.

Kontaktudvalget tiltrådte indstillingen d. 17-09-2026.

VIDERE PROCES

Administrationen er i dialog med ejerkommunernes forvaltninger om den nærmere tilrettelæggelse af processen og materialet til den politiske behandling.

Efter bestyrelsens behandling tilpasses materialet på baggrund af eventuelle bemærkninger og sendes til ejerkommunerne. Parallelt med den kommunale behandling, arbejdes der videre med den endelige stiftelse af Varmelast A/S, herunder de konkrete stiftelsesdokumenter og aftaler om ejerskab, drift, administration og finansiering. Pt. sigter vi imod stiftelse 1. april 2027 eller 1. juni 2027.

BILAG

Nr. 10.1 Input til kommunernes forberedelse vedr. godkendelse af Varmelast A/S

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	10.1	J.nr.:	200206/119408
Til:	ORIENTERING	Til dagsordenens punkt	10
		Punkt	☒ B
		Web	☒ J

INPUT TIL KOMMUNERNES FORBEREDELSE VEDR. GODKENDELSE AF VARMELAST A/S

INDSTILLING OM ETABLERING AF VARMELAST A/S

Det indstilles, at [...] godkender at CTR I/S medvirker til etablering af Varmelast A/S som fælles datterselskab sammen med HOFOR og VEKS.

PROBLEMSTILLING

HOFOR Fjernvarme, CTR og VEKS samarbejder i dag om Varmelast, som står for den daglige varmeplanlægning i det storkøbenhavnske fjernvarmesystem. En central del af opgaven er den såkaldte lastfordeling, som i praksis omhandler, at Varmelast planlægger, hvilke varmeproduktionsanlæg der skal levere varme på hvilke tidspunkter, så varmebehovet dækkes sikkert og til lavest mulige omkostninger for systemet og varmekunderne som helhed. Opgaven omfatter bl.a. prognoser for det kommende døgn varmebehov, planlægning og bestilling af varmeproduktionen time for time samt løbende opfølgning på driften. I planlægningen indgår bl.a. brændselspriser, driftsomkostninger, afgifter, CO₂-omkostninger og elmarkedet.

Fjernvarmesystemet i hovedstadsområdet består af mange anlæg og rør, der skal fungere som ét samlet system. Varmeproduktionen skal derfor hele tiden tilpasses borgernes og virksomhedernes forbrug. Varmelast er den fælles funktion, der koordinerer dette på tværs af ejerne og producenterne, så systemet kan drives effektivt og med høj forsyningssikkerhed.

Siden Varmelast blev etableret i 2007, har rammerne for fjernvarmen ændret sig væsentligt. Der kommer flere og mere forskelligartede producenter til, herunder mindre producenter og nye teknologier som geotermi, overskudsvarme, elkedler og varmepumper. Samtidig ejer både HOFOR Fjernvarme, CTR og VEKS i stigende grad selv produktionsanlæg. Det betyder, at de selskaber, der samarbejder om Varmelast, både har en rolle som fjernvarmeselskaber og som aktører med egne produktionsinteresser.

Den udvikling skaber behov for en organisering, der tydeligere sikrer neutralitet, armslængde, gennemsigtighed og fortrolig håndtering af producenternes fortrolige oplysninger. På den baggrund er Varmelasts organisering blevet analyseret juridisk og økonomisk.

Analyserne peger på, at en fortsættelse af den nuværende organisering ikke er tilstrækkeligt robust i et mere komplekst varmemarked, og at en selskabsgørelse er den model, der bedst understøtter uafhængighed, fremtidssikring og tillid blandt både eksisterende og kommende producenter. Samtidig vurderes selskabsmodellen at stå stærkest i forhold til konkurrenceretlige hensyn, fordi den etablerer en klar organisatorisk og ledelsesmæssig adskillelse mellem ejerne og den operative lastfordeling og dermed skaber et mere robust grundlag for et marked med flere og mere forskelligartede aktører.

Indstillingen vedrører derfor godkendelse af, at CTR medvirker til at etablere Varmelast A/S som et fælles datterselskab sammen med VEKS og HOFOR. Sagen har ikke til formål at ændre varmesystemets overordnede opgave i fjernvarmesystemet, men at skabe en mere robust styringsmæssig ramme om den fælles planlægnings- og lastfordelingsopgave.

LØSNING

Det foreslås, at Varmelast udskilles i et selvstændigt aktieselskab, Varmelast A/S, ejet af HOFOR, CTR og VEKS. Selskabet skal varetage varmeplanlægning og lastfordeling på et neutralt, transparent og markedsunderstøttende grundlag til gavn for det samlede fjernvarmesystem i hovedstadsområdet.

Den foreslåede løsning indebærer, at Varmelast får egen bestyrelse, direktion, budget og økonomistyring. Bestyrelsen sammensættes med ledelsesrepræsentanter fra ejerkredsen i lige repræsentation fra de tre ejere, så ingen enkelt ejer kan opnå bestemmende indflydelse i bestyrelsen. Den politiske og demokratiske forankring sikres gennem ejerskabet og generalforsamlingen. Stemmerne på generalforsamlingen fordeles efter den fordelingsnøgle, der allerede anvendes til finansiering af Varmelast, og som afspejler ejernes relative andel af varmekapaciteten (CTR 18/33, VEKS 9/33 og HOFOR 6/33). Generalforsamlingen fastlægger de overordnede strategiske rammer for selskabet.

Ejerkredsen kan på sigt udvides med andre varmeselskaber, hvis ejerne ønsker det, mens varmeproducenter ikke kan optages som ejere. Optagelse af nye ejere og eventuel udstedelse af nye aktier forudsætter enighed blandt de eksisterende ejere.

Løsningen skal sikre, at Varmelast kan træffe faglige og operationelle beslutninger med armslængde til de enkelte ejeres særinteresser. Det styrker tilliden til, at varmelastfordelingen sker efter objektive, gennemsigtige og ikke-diskriminerende kriterier, og at både store og små producenter behandles fair. Det er særligt vigtigt i en situation, hvor flere nye producenter forventes at indgå i systemet.

Ændringen vil ikke at medføre ændringer i borgernes daglige varmeleverance. Formålet er derimod at understøtte en mere effektiv, neutral og tillidsvækkende ramme om varmeplanlægningen. En mere robust organisering skal gøre det lettere at integrere nye teknologier og producenter, hvilket på længere sigt kan bidrage til en mere fleksibel og omkostningseffektiv grøn varmeforsyning.

Der etableres desuden rammer for gennemsigtighed og styring, herunder et strategisk ejerskabsdokument, ejeraftale, vedtægter, rapportering om økonomi og drift samt en struktureret dialog med varmeproducenterne. Medarbejdere, der i dag arbejder med Varmelast hos ejerne, forudsættes overført til Varmelast A/S på ordnede og ensartede vilkår i overensstemmelse med gældende regler.

ØKONOMI

Selskabsgørelsen af Varmelast A/S medfører både engangsomkostninger i forbindelse med stiftelsen og øgede årlige administrationsomkostninger. Omkostningerne finansieres af ejerne efter den gældende fordelingsnøgle, hvor CTR bidrager med 18/33, VEKS med 9/33 og HOFOR Fjernvarme med 6/33.

Post	Forventet økonomi	Bemærkning
Aktiekapital	400.000 kr.	Minimumskapital for aktieselskab. Indbetales af ejerne (HOFOR, CTR og VEKS) efter fordelingsnøglen.
Engangsomkostninger ved stiftelse	Ca. 0,7-1,1 mio. kr.	Primært juridisk bistand, revision af åbningsbalance og øvrige etableringsomkostninger.
Øgede årlige driftsomkostninger	Ca. 2 mio. kr. årligt	Primært som følge af selvstændig ledelse, administration og drift af selskabet.

Aktiekapitalen finansieres af de deltagende varmeselskaber inden for deres eksisterende økonomiske rammer. Engangsomkostninger ved stiftelse og de løbende driftsomkostninger indgår i varmforsyningsvirksomheden og finansieres over varmeprisen. For en standardforbruger forventes de øgede årlige driftsomkostninger at medføre en varmeprisstigning på under 10 kr. årligt.

VIDERE PROCES

Hvis indstillingen godkendes, arbejder CTR sammen med HOFOR og VEKS videre med etableringen af Varmelast A/S. Det omfatter udarbejdelse og endelig godkendelse af stiftelsesdokumenter, herunder vedtægter, ejeraftale, strategisk ejerskabsdokument og aftaler om drift, administration og finansiering.

Den videre proces vil også omfatte afklaring af de personalemæssige forhold, herunder overførsel af relevante medarbejdere, samt tilrettelæggelse af ansættelse af en direktør for Varmelast A/S. Derudover skal der etableres rammer for rapportering, dialog med producenter og løbende ejeropfølgning.

Det samlede juridiske og økonomiske grundlag forelægges for CTR's bestyrelse (samt HOFOR og VEKS) til godkendelse, inden selskabet stiftes endeligt.

CTR's bestyrelse nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	11	J.nr.:	200206/119409
Til:	BESLUTNING	Til dagsordenens punkt	11
		Punkt	☐ B
		Web	☐ J

FORVENTET NEDLUKNING AF GEOTERMISK DEMONSTRATIONSANLÆG

Det forventes at det geotermiske demonstrationsanlæg på Amagerværket i løbet af de kommende år skal lukkes. Et igangværende pilotprojekt skal medvirke til at skabe et beslutningsgrundlag for nedlukningen. Anlægget har givet en unik indsigt i undergrundens geologiske forhold, som CTR og andre i dag har mulighed for at bygge videre på. Sagen forelægges til bestyrelsens orientering.

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

ORIENTERING

Styregruppen for Hovedstadens Geotermiske Samarbejde, som består af CTR, HOFOR og Vestegns Kraftvarmeselskab, forventer, at det geotermiske demonstrationsanlæg på Amagerværket skal nedlukkes, samt at eneretstilladelsen for geotermiindvinding leveres tilbage til Energistyrelsen. Anlægget blev etableret i 2001 som et forsøg med henblik på at afprøve geotermi under hovedstadsområdets geologiske forhold og var i drift fra 2005 til 2018. Anlægget har bidraget med væsentlige erfaringer og data som har bidraget til udvikling af igangværende geotermiprojekter i Hovedstadsområdet.

Dialogen med investorer og geotermiske udviklingsselskaber om en mulig overtagelse af indvindingslicensen har gennem de seneste år – senest i 2025 og 2026 – ikke ført til aftaler om de betydelige reinvesteringer i produktionsudstyr og geotermibrønde, som er nødvendige for at genetablere varmeproduktionen på GDA.

Nedlukningen forventes at være teknisk kompleks og forbundet med betydelige omkostninger, blandt andet på grund af krav til håndtering af naturligt forekommende let radioaktivt materiale ("NORM" materiale) og omfattende regulatoriske krav til permanent lukning af de geotermiske brønde. De samlede omkostninger forventes at overstige den seneste vurdering fra 2018 på 33 mio. kr. og vil blive kvalificeret nærmere i et særskilt nedlukningsprojekt. Påvirkningen af fjernvarmeprisen vurderes foreløbigt at være begrænset.

Parallelt arbejdes der med muligheden for at indgå aftale med Innargi om udvikling af geotermi i CTR's forsyningsområde.

BAGGRUND

I 2001 etablerede CTR, HOFOR og VEKS – i regi af Hovedstadens Geotermisamarbejde – et geotermisk demonstrationsanlæg på Amagerværket for at teste geotermi og opbygge viden om undergrunden.

Anlægget var i drift i perioden fra 2005 til 2018, men har siden været ude af drift pga. tilstopning forårsaget af NORM (Naturally Occurring Radioactive Material) – naturligt forekommende lavradioaktive stoffer i undergrunden. NORM udgør, når det håndteres korrekt, ingen sundheds- eller miljørisiko, men medfører betydelig regulatorisk og driftsmæssig kompleksitet, hvilket både har udfordret driften og reduceret investorinteressen.

Hovedstadens Geotermisamarbejde har igangsat et pilotprojekt på det geotermiske demonstrationsanlæg på Amagerværket – i første omgang for at demonstrere teknisk feasibility i håndtering af NORM over for investorer, dels at identificere den mest omkostningseffektive løsning ved en nedlukning på kort eller længere sigt.

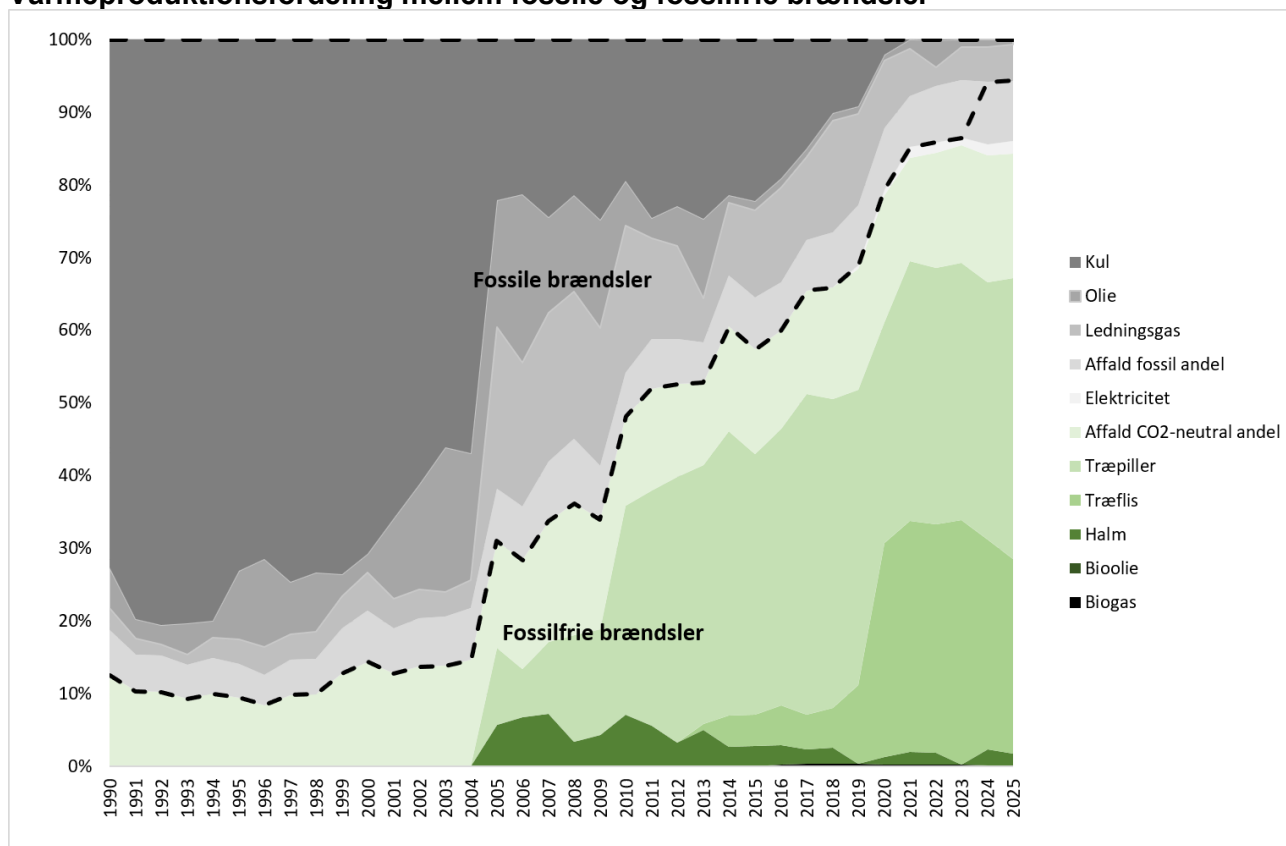
ÅRLIG OPGØRELSE AF UDLEDNING OG REDUKTION AF CO₂ SAMT TRAFIKLYSRANGERING

Bestyrelsen orienteres om udviklingen i CTR's klimaaftryk på baggrund af Fjernvarmedeklarationen 2025. Fjernvarmedeklarationen viser en positiv udvikling med en høj andel af fossilfri varme og et fortsat lavt klimaaftryk. 94 % af CTR's varme er fossilfri, og fjernvarmen er grøn i Energistyrelsens trafiklysmode.

ORIENTERING

CTR udarbejder hvert år en samlet opgørelse over CO₂-udledningen fra fjernvarmeleverancen i samarbejde med VEKS og HOFOR Fjernvarme. Fjernvarmedeklarationen baseres på emissionerne fra brændsler anvendt til varmeproduktion samt elforbrug til pumper og øvrigt udstyr i systemet. Stigningen i andelen af fossilfri varme i 2025 skyldes primært ændringer i Energistyrelsens anbefalede metode for fjernvarmedeklarationer. Ændringerne indebærer, at udledninger fra affaldsforbrænding ikke længere indgår i deklARATIONEN (de tilskrives i stedet affaldet), og at CO₂-udledningen fra ledningsgas alene opgøres for den fossile andel af ledningsgassen.

Andelen af varmen fra CTR, der var fossilfri (når biomasse anses for at være CO₂-neutral jf. Princippet i FN's rapporteringsregler), er 94 %, hvilket er en stigning på 9 % sammenlignet med 2024.

Varmeproduktionsfordeling mellem fossile og fossilfrie brændsler

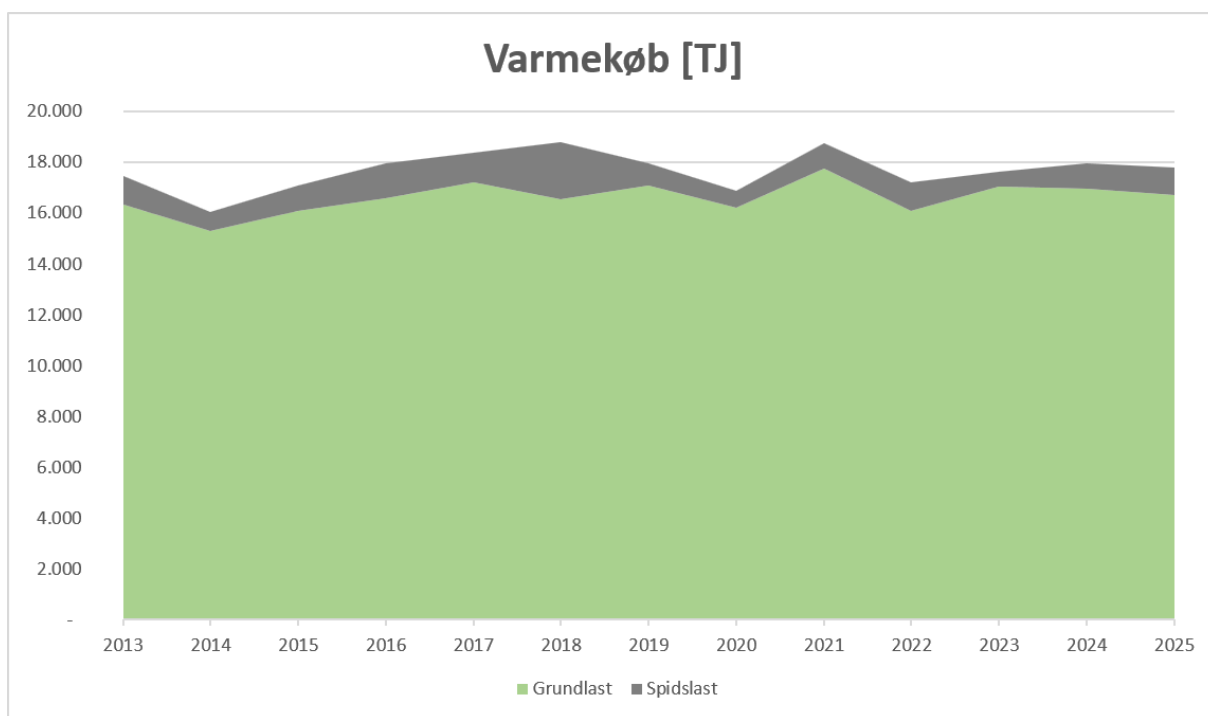
Figur 1: Grafen viser fordelingen mellem varmeproduktionstyper (ikke vægtet med virkningsgrader, derfor har den fossilfrie andel et lidt lavere niveau end i fjernvarmedeklarationen).

Den resterende CO₂-udledning i CTR's fjernvarme stammer primært fra elforbrug til pumper, varmepumper og elkedler samt fra spidslastenheder på olie og gas. Kun en del af den gas, der anvendes i

gaskedlerne, er fossil, da ledningsgas også indeholder biogas, som udgør ca. 40 %. CTR har en målsætning om 100 % fossilfri varme fra egne anlæg, herunder en fuldstændig udfasning af olie inden 2030. Fremtidens spids- og reservelast forventes derfor at være baseret på elkedler, varmelagre og biogas, samtidig med at der arbejdes på at etablere nye varmepumper i systemet.

Reduktionen i CO₂-udledningen fra 1990'erne til i dag skyldes især omstillingen fra kul til biomasse på de store kraftvarmeværker, som efter gældende internationale rapporteringsregler betragtes som fossilfri.

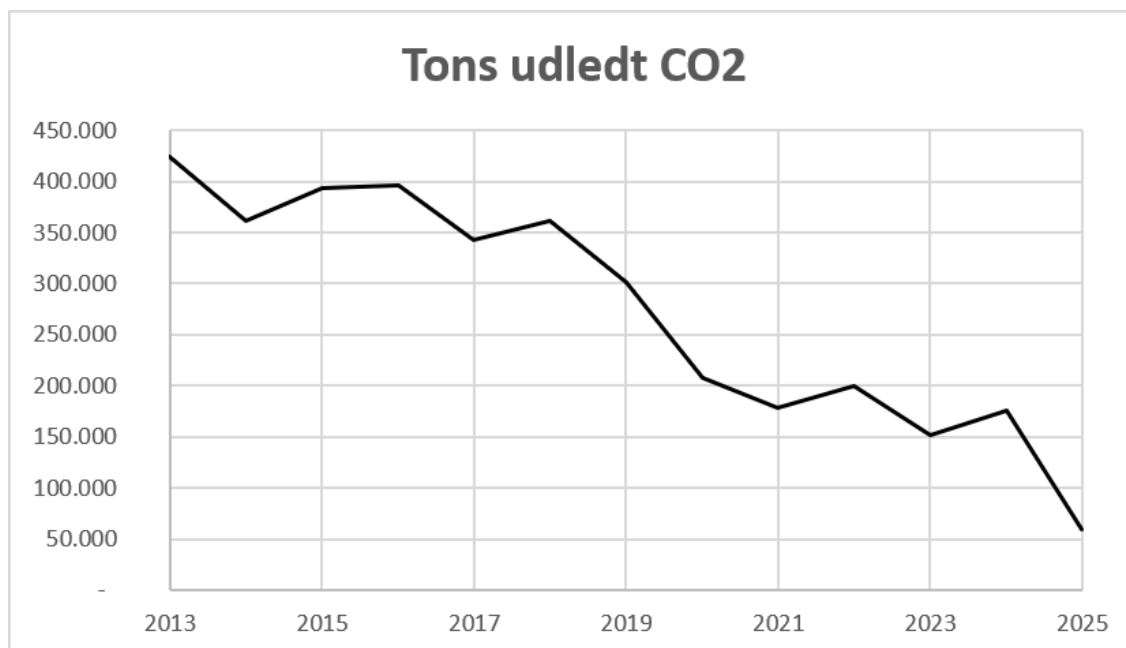
Varmekøb fordelt mellem grund- og spidslast



Figur 2: Langt størstedelen af CTR's varmekøb udgøres af grundlast, der er kendetegnet ved en høj andel af biomasse på kraftvarmeværker. Brugen af spidslast er i høj grad afhængig af havari på grundlastanlæg, samt om varmesæsonen var meget kold eller varm i forhold til en normal varmesæson. Spidslastanlæg er endnu kendetegnet ved en høj andel af fossile brændsler som olie og ledningsgas, selvom konvertering til el er påbegyndt og elkedler til spidslast også er taget i drift. Ledningsgassen indeholdt desuden i 2025 40 % biogas.

CO₂-udledning

Den faldende CO₂-udledning over de sidste år skyldes fortrinsvis skiftet fra kul til biomasse på de store kraftvarmeværker, idet biomasse anses for at være CO₂-neutralt.



Figur 3: Der ses en faldende CO₂-udledning over årene i takt med reduceret brug af fossile brændstoffer.

TRAFIKLYSRANGERING

Fjernvarmedeklarationen anvendes blandt andet til rangering efter Energistyrelsens trafiklysmode. Energistyrelsens trafiklysordning vurderer fjernvarmens klimaaftrek ud fra CO₂-udledning pr. GJ og farvekoder den som grøn, gul eller rød. Rangeringen sker i forhold til en standard individuel varmepumpe. I 2025 har CTR's kunder (varmedistributionsselskaberne) en CO₂-udledning på gennemsnitligt 3,7 kg CO₂/GJ, afhængigt af deres eget nettab og egenproduktion. Energistyrelsen justerer årligt grænseværdierne i trafiklysmode, og det forventes, at de nye værdier bliver offentliggjort i løbet af september. I år ventes grænsen for at opnå en grøn vurdering at blive 4,3 kg CO₂/GJ – et fald i forhold til sidste år, hvor grænsen var 5 kg CO₂/GJ.

På baggrund af fjernvarmedeklarationen for 2025 er CTR's kunder fortsat placeret i den grønne kategori.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	13	J.nr.:	200206/119411
Til:	ORIENTERING	Til dagsordenens punkt	13
		Punkt	☒ B
		Web	☒ J

CTR'S STRATEGI – ORIENTERING OM NYT REGERINGSGRUNDLAG

Bestyrelsen orienteres om, hvordan det nye regeringsgrundlag påvirker rammerne for CTR's strategiske målsætninger. Samlet set understøtter regeringsgrundlaget CTR's målsætninger, fordi der sættes fokus på at gøre ledningsgassen grøn allerede i 2030, samtidig med at elbaserede fjernvarmeprojekter får højere prioritet i forhold til at få eltilslutning med regeringens akutplan for elnettet. Det får betydning for CTR's mulighed for at indfri de eksisterende målsætninger og for de kommende strategiske drøftelser. Bestyrelsen skal tage orienteringen til efterretning.

BAGGRUND

CTR's administration og bestyrelse arbejder løbende med den strategiske retning for selskabet og en række strategiske indsatser for varmeforsyningen. To gange årligt afholder bestyrelsen strategimøde, hvor bestyrelsen drøfter CTR's samlede strategi og, når det er nødvendigt, vedtages nye målsætninger for CTR. Konkrete strategiske målsætninger er

- Fossilfri spids- og reservelast fra CTR's egne centraler i 2030,
- 25 % reduktion af biomassekapacitet i 2035
- 25 %-50 % reduktion af biomasseforbrug i 2035.

På bestyrelsens strategimøde i foråret 2026 vurderede administration, at CTR's mål om fossilfri spidslast i 2030 var udfordret og ville blive svært at nå. Det skyldtes især usikkerhed om, hvornår ledningsgassen kan betragtes som 100 % grøn, og om der kan opnås eltilslutning i tide til at omlægge olie- og gaskapacitet til el på de relevante lokationer. Derudover blev det drøftet, om CTR i stedet skulle arbejde med en bredere målsætning om fossilfri fjernvarme i 2035. Det blev desuden også påpeget fra administrationens side, at biomassereduktionsmålene kan blive svære at nå, pga. det pressede elnet. Uden tilstrækkelig elnetkapacitet kan det blive udfordrende at etablere de store varmepumper og elkedler, der skal erstatte en del af den nuværende biomassebaserede varmeproduktion.

I løbet af andet halvår 2026 vil bestyrelsen desuden påbegynde drøftelser omkring langsigtede målsætninger for CTR's fjernvarmeforsyning.

ORIENTERING

Det nye regeringsgrundlag understøtter CTR's strategiske målsætninger med særligt følgende initiativer/ambitioner:

- Nationalt klimamål på 85 % reduktion af CO₂ i 2035 ift. 1990
- Målsætning om 100 % grøn gas i 2030
- Ingen boliger opvarmes med naturgas eller olie i 2035
- Akutplan for elnettet
- Energiinfrastrukturplan 2035
- Plan for udfasning af importeret biomasse

Initiativerne peger samlet på, at regeringsgrundlaget især styrker to centrale forudsætninger for CTR's strategi: Adgang til grøn gas og bedre rammer for elektrificering af varmeforsyningen.

De overordnede klimamål fastholder en klar strategisk retning for energisektoren. Målet om 85 pct. reduktion i 2035 og klimaneutralitet i 2045 understreger, at fossile brændsler gradvist skal udfases, og at fjernvarmens videre udvikling skal ske inden for en ramme, hvor fossil olie og naturgas ikke udgør en langsigtet løsning.

Fossilfri spids- og reservelast 2030: Målsætningen om 100 pct. grøn gas i 2030 og udfasning af naturgas og olie til individuel opvarmning i 2035 styrker forudsætningerne for CTR's mål om fossilfri spids- og reservelast fra egne anlæg i 2030.

Biomassereduktion i 2035: Akutplanen for elnettet blev fremsat som lovforslag den 20. august 2026 og følger op på den politiske forståelse fra juni 2026 om at prioritere den begrænsede kapacitet i elnettet. Sammen med den kommende energiinfrastrukturplan 2035 understøtter akutplanen elektrificeringen af fjernvarmen, som er en central forudsætning for, at CTR kan nå 2035-målene om reduktion af biomasse. Prioriteringsmodellen indebærer, at nye anmodninger om el-nettilslutning opdeles i fire kategorier:

- Kategori 1 omfatter beskyttede behov og samfundskritiske funktioner
- Kategori 2 omfatter grøn omstilling og elektrificering, herunder elektrificering af varme, transport og industri samt VE, CCS, biogas, brint og PtX
- Kategori 3 omfatter energilagre
- Kategori 4 omfatter datacentre

Fjernvarmens elektrificering placeres dermed i kategori 2 og kommer således før energilagre og datacentre. For projekter i kategori 2-4 lægges der vægt på netvenlighed. Det kan være en fordel for fjernvarmeprojekter, fordi varmepumper og elkedler kan kombineres med varmelagre og dermed give mulighed for et mere fleksibelt elforbrug. En kommende plan for udfasning af importeret biomasse kan danne ramme om drøftelser af en strategi for fjernvarmeforsyningen på længere sigt. Det er imidlertid vigtigt at understrege, at prioritering af fjernvarmeprojekter i elnettet ikke er en garanti for, at der kan opnås eltilslutning på de ønskede tidspunkter. Realisering forudsætter fortsat, at der faktisk er elnetkapacitet, og at der kan opnås elnettilslutning tidsnok, findes arealer samt at elektrificeringsprojekterne er økonomisk rentable og realiserbare.

Samlet set vurderer administrationen, at regeringsgrundlaget giver anledning til at fastholde CTR's strategiske retning og de eksisterende strategiske målsætninger. Bestyrelsen vil løbende blive orienteret om udviklingen og få mulighed for at tage konkret stilling til de enkelte projekter, der skal sikre opfyldelsen af målsætningerne. Det gælder bl.a. spørgsmålet om fossilfrihed, hvor CTR følger mulighederne for at anvende grøn gas tæt. For en uddybning af CTR's position af brugen af biogas til fjernvarme henvises til det vedlagte bilag med CTR's positionspapir om biogas til fjernvarmeproduktion.

BILAG

Nr. 13.1 Positionspapir: Brug af biogas til fjernvarmeproduktion

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2026/3

Dato: 18-09-2026

Bilag 13.1

J.nr.: 200206/119412

Til dagsordenens punkt
13

Til: ORIENTERING

Punkt ☐ B Web ☐ J

POSITIONSPAPIR FOR BRUG AF BIOGAS

NOTAT

09.09.2026

J.nr. 200800/119358

Positionspapir: Brug af biogas til fjernvarmeproduktion

CTR I/S' strategi indeholder et mål om Fossilfri fjernvarme. Derfor skal det nuværende forbrug af olie- og naturgas konverteres til fossilfri kilder i form af elektricitet og biogas.

Fjernvarmeselskaber kan foretage investeringer i biogasanlæg indenfor Varmeforsyningslovens rammer. Dette er imidlertid kun tilfældet, hvis biogassen direkte forsyner et varmeproducerende anlæg via separat rørføring. Hvis det eksisterende ledningsnet skal udnyttes til levering af biogassen, så bortfalder muligheden for at investere i biogasanlæg under Varmeforsyningsloven, grundet lovgivningsskifte til Naturgasforsyningsloven.

Som alternativ til investering i biogas, er oprindelsesgarantier pt. den eneste reelle dokumentation for anvendelse af biogas via ledningsnettet. Omkostninger til oprindelsescertifikater anses dog ikke for at være en såkaldt 'nødvendig omkostning', og derfor kan fjernvarmeselskaber pt. ikke købe oprindelsesgarantier.

Løsningsforslag – den korte bane

En umiddelbar løsning vil være at ændre lovgivningen, sådan at omkostninger til køb af oprindelsesgarantier bliver omfattet af oplistningen af nødvendige omkostninger. Rent praktisk kan det kan ske ved, at Klima-, energi- og forsyningsministeren gør brug af sin bemyndigelse i Varmeforsyningslovens § 20, stk. 2.

Dette kan dog føre til prisstigninger på oprindelsesgarantier, til ugunst for varmeprisen.

Løsningsforslag – den lange bane

Af hensyn til at sikre robusthed, både i forsyningen og i forhold til varmepriser, vil en anden løsning være, at fjernvarmeselskaber sikres mulighed for at foretage investeringer i biogasanlæg, hvorfra biogassen leveres via det eksisterende ledningsnet.

Dette kan ske ved at indskrive en undtagelse i Naturgasforsyningsloven gældende for biogasanlæg, der leverer mere end 50 % af den producerede biogas til varmeforsyningsvirksomhedens varmeproduktion. Derved bibeholdes disse biogasanlæg i Varmeforsyningsloven, rent juridisk, og fjernvarmeselskaber kan foretage investeringer heri, på samme måde som i dag er muligt ift. varmeproducerende anlæg. Dette kan bidrage til at styrke biogasproduktionen i Danmark og understøtte målet om 100 % grøn gas i 2030.

Baggrund

Energistyrelsen opfordrer til, at fjernvarmeselskabernes opgørelse af CO₂-udledning fra gas tager afsæt i, at ledningsgas indeholder både naturgas og biogas. Denne vejledning følger CTR. Det bemærkes dog, at denne metode medfører risiko for "dobbeltbogføring", da den samme biogasandel også kan registreres som fossilfri i andre sammenhænge, idet det oplyses på Energinets hjemmeside, at ca. 90 % af alle oprindelsesgarantier vedr. biogas i 2024 er solgt til ledningsgaskunder, som ønsker at dokumentere, at de anvender biogas frem for naturgas – heraf er størstedelen udenlandsk.

Vi har noteret os, at der i den seneste version af klimafremskrivningen (KF26) forventes, at ledningsgassen først vil bestå af 100 % biogas i 2035 – men at der i regeringsgrundlaget er indeholdt et ambitiøst mål om 100 % biogas i ledningsnettet i 2030.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	14	J.nr.:	200206/119414
Til:	ORIENTERING	Til dagsordenens punkt	14
		Punkt	☒ B
		Web	☒ J

ORIENTERING OM ASSET MANAGEMENT OG REINVESTERINGSPLANLÆGNING

Bestyrelsen orienteres om status på CTR's Asset Management program og udviklingen i de væsentligste risici og reinvesteringsbehov. CTR's anlæg performer godt og forsyningssikkerheden vurderes fortsat robust, men der ses et stigende langsigtet reinvesteringsbehov i dele af anlægsporteføljen. Den største usikkerhed knytter sig til ledningsnettets fremtidige reinvesteringsbehov, hvorfor der arbejdes med at etablere en langsigtet reinvesteringsstrategi for området.

BAGGRUND

Formålet med Asset Management Systemet er at sikre effektiv styring af CTR's aktiver, så de leverer maksimal værdi med hensyn til omkostninger, risiko og funktion - i overensstemmelse med CTR's mål og ISO 55001-standarden vedr. Asset management.

CTR's Asset Management system giver CTR et grundlag for at træffe rettidige og dataunderstøttede beslutninger om risici, vedligehold og reinvesteringer i anlægget. Dermed kan nødvendige handlinger identificeres og prioriteres rettidigt, så CTR's tekniske anlæg fortsat understøtter en stabil, robust og konkurrencedygtig varmemforsyning.

ORIENTERING

Tabellen giver et samlet overblik over de forhold i anlægget, som vurderes at have størst betydning for forsyningssikkerhed og økonomi. Grøn angiver områder under kontrol, mens gul angiver områder, der kræver øget fokus eller langsigtede indsatser. Rød er forhold der vurderes at kræve akut handling eller medføre væsentlig risiko for den kortsigtede forsyningssikkerhed eller økonomi.

Område	Status	Kommentar
Forsyningssikkerhed		Varmeforsyningen er stabil, og der er indenfor Asset Management systemet ikke observeret kritiske udfordringer i nærtstående periode (5 år).
Aktivernes tilstand		Anlæggene fungerer som forventet, men aldrig af aktiverne kræver stigende fokus på vedligehold og reinvesteringer.
Reinvesteringsbehov		Der forventes og planlægges større reinvesteringer i de kommende år, men den økonomiske påvirkning er begrænset på kort sigt (<5 år).
Risici		De største risici er knyttet til aldrende anlæg og fremtidige reinvesteringer, herunder særligt restlevetiden på rørledninger under jorden og vores transformere.
Compliance & Governance		Ingen væsentlige afvigelser identificeret.

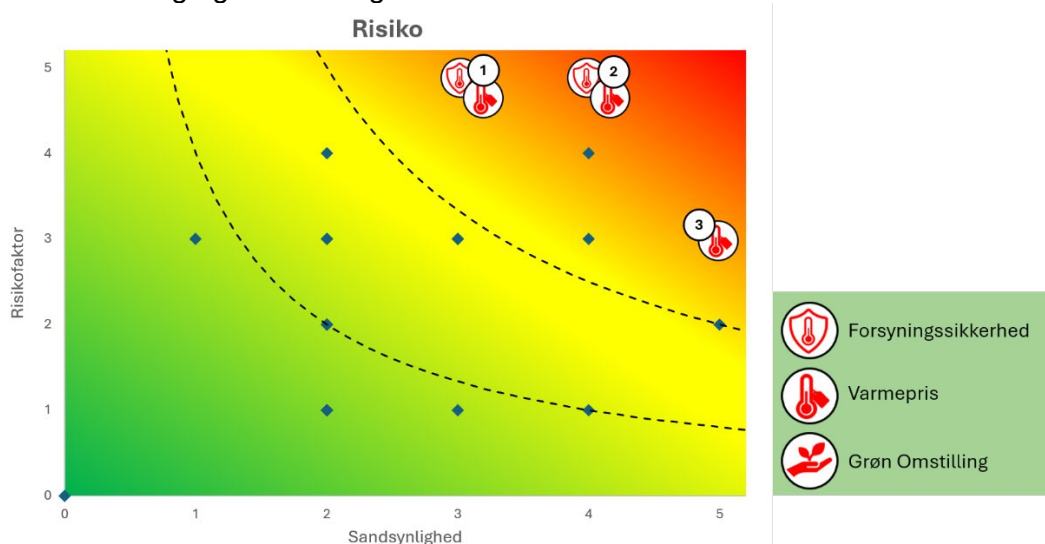
CTR blev certificeret i Asset Management (ISO 55001) i december 2025 uden afvigelser. CTR's anlæg understøtter fortsat en høj forsyningssikkerhed, og der er ikke identificeret forhold, som aktuelt vurderes at udgøre en væsentlig risiko for varmeleverancen de kommende år.

Der arbejdes aktivt med at reducere risikoen gennem målrettede reinvesteringer, strategier, optimeret overvågning og forbedret datagrundlag. De væsentligste risici er fremført i afsnittet *Risici*. Der er observeret et stigende behov for reinvesteringer i dele af den aldrende anlægsportefølje, hvilket kræver fortsat fokus på prioritering og langsigtet planlægning. Dette behov kan ses i afsnittet *Reinvesteringsplan*.

RISICI

CTR's Asset Management system har identificeret centrale risici, som kan udfordre levering af forsyningssikker varme til en attraktiv pris, hvis de ikke håndteres optimalt og rettidigt. I dette afsnit beskrives først de identificerede risici, og efterfølgende gennemgås de mitigerende tiltag, der er iværksat mhp. at håndtere risici.

Der er tale om langsigtede risici, som primært relaterer sig til anlæggenes alder, identifikation af fremtidige reinvesteringsbehov, samt udviklingen af de beslutningsgrundlag, som skal understøtte disse reinvesteringer. Udviklingen af disse beslutningsgrundlag kræver omfattende analyser og planlægning. Der er en risiko for, at større analyseopgaver og langsigtede strategiske beslutningsgrundlag ikke udvikles med den ønskede hastighed, hvis de i høj grad skal udføres af medarbejdere, der samtidig varetager en lang række drifts- og vedligeholdelsesrelaterede opgaver. CTR har derfor fokus på anvendelse af eksterne specialister til udvalgte analyseopgaver, såvel som kompetenceudvikling og videndeling internt.



Figur 1 - Risiko 1 og 2 vedrører ledningsnettet, mens risiko 3 vedrører øvrige anlæg med stigende reinvesteringsbehov.

Lige nu er de vigtigste risici:

- Ledningsnettet (Risiko 1 og 2)

Ledningsnettet under jorden udgør CTR's største aktiv og derfor langt den største risiko for langsigtede reinvesteringer. Ledningsnettet fremstår overordnet driftsstabilt i dag, og der er ikke identificeret tegn på et generelt, systematisk eller akut svigt. Nettet er dog aldrende, og der ses på nuværende tidspunkt en mindre stigning i lokale fejl, særligt ved typen Præisolerede-Rør, som udgør en større andel (ca. 60 %) af CTR's net. Den væsentligste risiko er derfor ikke et pludseligt sammenbrud af hele ledningsnettet, men at behovet for større reinvesteringer identificeres så sent, at mulighederne for planlægning, finansiering og gennemførelse bliver begrænsede.

På nuværende tidspunkt vurderes de første større reinvesteringer at kunne blive aktuelle i perioden 2035-2060. Omfanget og de økonomiske konsekvenser er fortsat forbundet med betydelig usikkerhed. De fremtidige reinvesteringer i ledningsnettet vil dog forventeligt være af høj kompleksitet, da de skal gennemføres i et tæt bymiljø og med fortsat opretholdelse af forsyningssikkerheden. CTR arbejder derfor målrettet med at etablere det nødvendige beslutningsgrundlag for de fremtidige strategiske valg, b.l.a. ved at igangsætte et omfattende analysearbejde med henblik på at etablere et dokumenteret og datadrevet beslutningsgrundlag for ledningsnettet. Arbejdet forventes at give et væsentligt bedre grundlag for vurdering af reinvesteringsbehov, prioritering og økonomi, når den endelige rapport foreligger i 2028.

- Øvrige anlæg (Risiko 3)

Flere anlægselementer nærmer sig et tidspunkt, hvor de skal udskiftes eller levetidsforlænges. Årsagerne er primært alder, teknologisk forældelse og manglende adgang til reservedele. CTR har allerede identificeret konkrete reinvesteringsbehov inden for frekvensomformere, lavspændingsbrydere og afspærringsventiler (se afsnittet Reinvesteringsplan), mens de største tilbageværende usikkerheder vedrører transformere og varmevekslere. Manglende eller forsinkede reinvesteringer kan på længere sigt påvirke både forsyningssikkerhed og økonomi.

MITIGERENDE TILTAG

CTR arbejder systematisk med overvågning af anlæggenes tilstand og forventede restlevetid for at identificere reinvesteringsbehov i så god tid som muligt. Dette gør det også muligt at prioritere udskiftningerne ud fra forsyningssikkerhed, risiko og restlevetid.

- **Ledningsnettet** - CTR gennemfører i perioden 2025-2028 målrettede undersøgelser af ledningsnettets tilstand for at reducere usikkerheden om restlevetid og fremtidige investeringsbehov. Der er etableret en styregruppe med deltagelse fra direktionen og centrale fagpersoner. Målet er at etablere en samlet reinvesteringsstrategi for ledningsnettet inden udgangen af 2028 med fokus på reinvesteringsbehov, omfang, prioritering og timing.
- **Frekvensomformere** - CTR har identificeret et reinvesteringsbehov for 84 frekvensomformere og har udarbejdet et flerårigt reinvesteringsprogram for perioden 2028-2036.
- **Lavspændingsbrydere** - CTR har identificeret ca. 115 brydere uden adgang til reservedele ved havari. Risikoen er primært længere reaktionstid ved fejl samt øgede omkostninger til udskiftning. Der er indgået en indkøbsaftale og udarbejdet et projektoplæg for en risikobaseret udskiftning i perioden 2027-2030.
- **Afspærringshaner** - En større gruppe afspærringsventiler har nået slutningen af deres levetid. Der er frigivet en reinvesteringsramme gennem ANL171, og udskiftningerne prioriteres efter betydning for forsyningssikkerheden. Den resterende risiko vurderes pt. acceptabel.
- **Transformere** - Der er fortsat usikkerhed om transformernes restlevetid og det fremtidige reinvesteringsbehov. CTR gennemfører derfor analyser af transformernes tilstand og restlevetid i 2026, som grundlag for fremtidige reinvesteringsbeslutninger.
- **Varmevekslerne** - Der er fortsat usikkerhed om vekslerens restlevetid og det fremtidige reinvesteringsbehov. CTR etablerer derfor et forbedret datagrundlag i 2026-2027, som skal reducere usikkerheden for de fremtidige reinvesteringsbeslutninger.

REINVESTERINGSPLAN

Projekt	Omfang	Økonomi	Periode	Status
ANL171 Afspærringsventiler	Udskiftning af ca. 100 ventiler	20 mio.	2026-2030	Godkendt
ANLXXX Frekvensomformere	Udskiftning af 84 frekvensomformere	40 mio.	2028-2036	Projektindstilling til BE26-3
ANLXXX Lavspændingsbrydere	Udskiftning af 115 lavspændingsbrydere	3 mio.	2027-2030	Projektindstilling til BE26-3
Ledningsnettet	Ukendt – fokus på Præisolerede-rør	Ukendt	Forventet opstart mellem 2035-2060	Under udarbejdelse
Transformere	13 stk. Transformere fra 1980'erne med ukendt restlevetid	Ukendt	Forventet opstart mellem 2030-2040	Under udarbejdelse
Varmevekslere	Fremtidigt reinvesteringsbehov under afklaring	Ukendt	Forventet opstart mellem 2030-2050	Under udarbejdelse

VIDERE PROCES

CTR vurderer, at vi overordnet set har et funktionelt beslutningsgrundlag for styring af anlæggenes tilstand, risici og reinvesteringer. Risikoeksponeringen er kendt og håndteres aktivt, mens den største langsigtede usikkerhed fortsat knytter sig til ledningsnettets restlevetid og fremtidige reinvesteringsbehov. Der er aktuelt igangværende reinvesteringsprojekter for 20 mio. kr., og der er indstillet yderligere projekter for 43 mio. kr.

Der er for enkelte aktivgrupper identificeret større potentielle fremtidige reinvesteringer, hvor omfang og tidspunkt fortsat undersøges. Gennem CTR's Asset Management årshjul revurderes anlæggenes præstation, tilstand, forventede restlevetid, risici og reinvesteringsbehov årligt.

Resultaterne omsættes løbende til opdaterede risikovurderinger, vedligeholdelsesaktioner, reinvesteringsplaner og projektindstillinger, som forelægges ledelsen og bestyrelsen i takt med, at beslutningsgrundlaget modnes.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2026/3

Dato: 18-09-2026

Bilag 16

J.nr.: 200206/119416

Til dagsordenen punkt
16

Til: **BESLUTNING**

Punkt **B**

Web **J**

FORSLAG TIL MØDEKALENDER 2027

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen godkender
1. Mødekalender for 2027 med forbehold for ændringer.

Bestyrelsesmøderne er koordineret med forpersonens forkontor.

Bestyrelsens strategidrøftelse placeres på møde 2 og 4 og bliver afholdt fra kl. 08.00 – 12.00.

Følgende datoer foreslås:

Bestyrelsesmøder

18-03-2027	08.00 – 10.00	CTR
26-05-2027	08.00 – 12.00*	CTR
23-09-2027**	08.00 – 10.00	CTR
09-12-2027	08.00 – 12.00*	CTR

*) Maj og december møderne har afsat ekstra tid til strategiske drøftelser.

**) KU ønsker, at BE afholdes nogle dage før 1/10.

Bestyrelsesseminar 2027: **Aftales**

Kontaktudvalgsmøder

03-03-2027	09:00 – 11:00	CTR
12-05-2027	09:00 – 11:00	CTR
09-09-2027	09:00 – 11:00	CTR
24-11-2027	08.30 – 11.00*)	CTR

*) Fælles morgenbord

Regnskab skal være godkendt senest 1/6

Materiale vedr. budget skal være udsendt inden 15/9 og være godkendt senest 15/10

Dansk Fjernvarmes Landsmøde afholdes 28. – 29. oktober 2027. Ønskes deltagelse gives besked på e-mail til Charlotte Kruse, ck@ctr.dk senest 30-05-2027.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2026/3	Dato:	18-09-2026
Bilag	17	J.nr.:	200206/119417
Til:	ORIENTERING	Til dagsordenens punkt	17
		Punkt	☐ B
		Web	☐ J

PROGRAM FOR CTR's BESTYRELSESSEMINAR D. 12.-13. NOVEMBER 2026

Bestyrelsen orienteres om det foreløbige program for CTR's bestyrelsesseminar, som afholdes den 12.-13. november 2026 på Bernstorff Slot. Bestyrelsen skal tage orienteringen til efterretning eller komme med input til programmet.

BAGGRUND FOR SEMINARET

CTR's bestyrelsesseminar afholdes den 12.-13. november 2026 på Bernstorff Slot. Seminaret er tilrettelagt som et strategisk arbejdsseminar, hvor bestyrelsen får mulighed for at drøfte CTR's rolle, rammevilkår og langsigtede udvikling i en periode, hvor fjernvarmesystemet skal balancere grøn omstilling, konkurrencedygtig pris og høj forsyningssikkerhed. Seminaret skal skabe et fælles strategisk afsæt for bestyrelsens drøftelser af CTR's nuværende og fremtidige strategiske målsætninger. Programmet kombinerer interne oplæg, eksterne perspektiver og bestyrelsens egne drøftelser, så seminaret både giver fælles viden og retning for det videre strategiarbejde.

Som supplement til seminaret får bestyrelsen adgang til Dansk Fjernvarmes online bestyrelsesuddannelse, der introducerer juridiske, økonomiske og strategiske temaer i fjernvarmesektoren. Uddannelsen kan gennemføres i eget tempo forud for seminaret. De der ønsker at få adgang til uddannelsen kan rette henvendelse til Charlotte Kruse, som derefter vil tilmelde den enkelte og sørge for adgang mm.

FORELØBIGT PROGRAM

Dag 1:

Formiddag: Fjernvarmens fremtid, CTR's rolle og prisen på fjernvarme

- Bestyrelsen skal drøfte perspektiver for fjernvarmens udvikling, og der sættes fokus på, hvilken rolle CTR har i dag og skal spille i fremtiden. Hvad der styrer CTR's puljepris drøftes, og om der skal være en strategi for udviklingen i prisen.

Eftermiddag: Sikkerhed og beredskab

- Det nuværende risikobillede vil blive gennemgået samt træning i bestyrelsens rolle og ansvar omkring sikkerhed og beredskab

Dag 2:

Formiddag: Biomasse og bæredygtighed og decentral produktion

- Der vil være eksterne oplæg om udfordringer og styrker ved biomasse til fjernvarme samt fokus på overgang fra få centrale anlæg til mere decentral produktion

Eftermiddag: De lange sigtelinjer – en strategisk retning for 2050+

- Bestyrelsen skal drøfte den langsigtede strategiske retning for varmeforsyningen herunder vægtning af pris, grøn profil og forsyningssikkerhed. Der slutes af med en diskussion af CTR's langsigtede handlemuligheder.

Der tages forbehold for ændringer i programmet.