

REFERAT

09-10-2026

BE26-3

J. nr. 200204/119537

Emne	Bestyrelsesmøde
Mødedato	30-09-2026 kl. 08.00-10.00
Sted	CTR, Stæhr Johansens Vej 38, 2000 F.
Deltagere	Line Barfod Astrid Aller Karoline Lindgaard Rasmus Steenberger Freja Fokdal Jesper Marcus Astrid Søborg Allan S. Andersen Randi Skogstad, CTR Jan Hindsbo, CTR Johan O. Gram, CTR Peter A. Fanth, CTR Marianne Andersen, CTR
Referent	Charlotte Kruse, CTR
Afbud	

0. GODKENDELSE AF DAGSORDEN

BESLUTNING	
DRØFTELSE	Bestyrelsen drøftede dagsordenen. <u>Allan S. Andersen</u> ønskede, at pkt. 9, 10 og 16 blev hævet til A-punkter. <u>Line Barfod</u> konkluderede, at dagsordenen, herunder de øvrige B-punkter, blev godkendt med disse ændringer.

1. REGNSKABSPROGNOSE 2 FOR 2026

BESLUTNING	Bestyrelsen godkendte 1. Regnskabsprognose 2 for 2026
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indstilling • Redegørelse <p><u>Marianne Andersen</u>: Prognosen giver et aktuelt billede af forventningen til CTR's økonomi i 2026. Vi forventer nu en overdækning på ca. 130 mio. kr., eller ca. 500 kr. for en modelforbruger, som er regnet ind i næste års varmepris, dagsordens pkt. 2, og bidrager til at holde prisudviklingen fra 2026 til 2027 stabil.</p> <p>Den store forbedring ift. de tidligere forelagte prognoser for 2026 skyldes nye forventninger til CTR's andel af overskud på elproduktion fra især Amagerværket, men også fra ARC. Overskuddet indgår i CTR's aftaler med disse værker, og det er et element i CTR's økonomi, som ofte viser store udsving afhængigt af elprisens udvikling. Forbedringen har sammen med lavere faste betalinger på værkerne mere end udlignet årets ekstra omkostninger til meget højt niveau af spids- og reservelast drift i januar og februar og stigende biomassepriser.</p>
DRØFTELSE	<p>Bestyrelsen drøftede effekten af Asset Management, prognoseafvigelsen på 5 % og håndteringen af elprisisici.</p> <p>Administrationen oplyste, at afvigelsen på 5 % er ikke et usædvanligt niveau i CTR. Det skyldes især usikkerhed om el- og brændselspriser, men også usikkerhed om fordelingen mellem dyre og billige produktionsanlæg ud fra de aktuelle vejr- og driftsforhold. CTR afdækker ikke sit eget årlige elforbrug til pumper på ca. 80 mio. kr. ved fx at låse prisen på en del af elaftaget på forhånd. Til gengæld vil en stigning i elprisen samtidig give et bedre eloverskud via aftalerne Amagerværket og ARC, og dette vil bidrage til at modvirke en negativ effekt af stigende elpriser. CTR stiller ikke krav om producenterne afdækning ift. elproduktionen, da elhandlen er en kompetence producenterne selv har og har incitament til at optimere.</p> <p><u>Line Barfod</u> konkluderede, at bestyrelsen tiltrådte indstillingen.</p>

2. BUDGET OG VARMEPRIS (PULJEPRIS) 2027

BESLUTNING	Bestyrelsen godkendte <ol style="list-style-type: none"> 1. En variabel puljepris i 2027 med et årsgennemsnit på 89,27 kr. pr. GJ leveret varme. 2. En fast betaling på 1.125 mio. kr. 3. Det tilhørende budget 2027, som er baggrunden for pkt. 1 og 2 4. CTR's udbygningsplan 2027, dvs. fordeling af den faste betaling på de fem varmedistributionsselskaber
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Indstilling • Prisudvikling for forbrugere - Orientering • Fordeling af faste betalinger 2027 på CTR's fem aftagere (udbygningsplan) - Redegørelse • Budget 2027 – Redegørelse • Budget 2027 – Forudsætninger <p><u>Marianne Andersen</u>: Vi indstiller en pris for 2027, som er på niveau med 2026. Den stiger med samlet set ca. 1 % eller 120 kr. for en modelforbruger i nominelle priser, og falder med 1%, når vi regner i inflationskorrigerede priser.</p> <p>Den faste betaling falder, fordi vi forventer en overdækning i 2026, som bliver ført tilbage til varmeaftagerne via 2027 prisen.</p> <p>Den variable pris pr. GJ varmeleverance stiger i 2027 især pga. højere priser på biomasse og øvrig energi. Vi forventer også en lidt dyrere fordeling mellem produktionsanlæg i 2027.</p> <p>Selskabsgørelsen af Varmelast påvirker administrationsbudgettet med højere omkostninger til fremmede tjenesteydelse, og et fald i lønomkostninger. Alt i alt medfører selskabsgørelsen dog øgede omkostninger til Varmelast. Vi har desuden medtaget to nye stillinger i administrationsbudgettet for 2027. En ny kollega til beredskabsarbejdet, som skal varetage den øgede arbejdsbelastning i driften med gennemførelsen af krav fra beredskabslovgivningen. Og en ny kollega til afdelingen Vedligehold pga. det omfattende reinvesteringsprogram, der ligger foran os.</p>
DRØFTELSE	<p>Bestyrelsen drøftede afkølingstariffen, udviklingen i afkølingstemperaturen, produktionsfordelingen og omkostningerne ved selskabsgørelsen af Varmelast.</p> <p>Administrationen oplyste, at krav og betaling for dårlig afkøling er skærpet over fem år. Der blev efterspurgt en opfølgning på, om skærpelsen af afkølingstariffen fra 2023 og frem til nu havde haft den tilsigtede effekt. Bestyrelsen bad om at få tilsendt information, som viser udviklingen i afkølingstemperaturen i de seneste år. (Post note – Afkølingstariffens virkning rapporteres årligt på Teknikudvalgsmøde, senest i starten af 2026, <u>bliver udsendt med referatet</u>).</p> <p>Den forventede fordeling mellem produktionsanlæg i 2027 er lidt mere ugunstig end den, der var lagt til grund for 2026 prisen, og det skyldes en lidt mindre andel varme fra kraftvarmeanlæg og en lidt større andel varme fra elkedler. Det skyldes ikke én konkret ændring, men en kombination af de forudsætninger, der ligger til grund i 2027 i form af varmehov, prisforhold, estimat for anlæggenes planlagte og ikke planlagte perioder uden drift mv.</p> <p>Ift. Varmelast har der gennem hele forløbet været forudsat en samlet set øget omkostning til Varmelast-ydelsen ved selskabsgørelse, da Varmelast skal stå for en række ydelser selv, hvor de i dag er en del af CTR. Selve processen for selskabsgørelsen ændret som følge af behov for godkendelse i ejerkommunerne jf. dagsordenens punkt 10.</p> <p><u>Line Barfod</u> konkluderede, at bestyrelsen tiltrådte indstillingen, og at bestyrelsen får information om udviklingen på afkølingstemperaturen.</p>

3. RAMMEBEVILLING FOR ANLÆGSSAGER OG IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

BESLUTNING	<p>Bestyrelsen godkendte,</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Det reviderede planlægningsoverslag på 1.666 mio. kr. 2. Den reviderede ramme for immaterielle anlægsaktiver på 298 mio. kr. <p>Projektindstilling, Frederiksberg Varmecentral omstilling af to oliekedler og gaskedler:</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. At forpersonen bemyndiges til at underskrive gasdistributionsaftale med Evida 4. At der frigives et budget på 0,5 mio. kr. til acontobetalning ved underskrift af gasdistributionsaftale. 5. At CTR ved indgåelse af gasdistributionsaftalen hæfter for Evidas faktiske realiserede og irreversible omkostninger ved annullering eller projektændringer. <p>Projektindstilling, udskiftning af frekvensomformere 2027-2036:</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. Igangsætning af projektfasen projektering og udbud for udskiftning af frekvensomformere. 7. Frigivelse af budget på 4 mio. kr. til gennemførelse projektering og udbud.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indstilling – Rammebevilling for anlægssager og immaterielle anlægsaktiver • Redegørelse – Rammebevilling for anlægssager • Projektindstilling – Omstilling af to oliekedler – Frederiksberg Varmecentral • Projektindstilling - Udskiftning af frekvensomformere • Redegørelse – Rammebevilling for immaterielle anlægsaktiver <p><u>Peter A. Fanth</u>: Rammen i dette planlægningsoverslag udgør 1.666 mio. kr., hvilket er en stigning på 398,5 mio. kr. i forhold til seneste planlægningsoverslag 26-1. Ændringerne skyldes primært justeringer af forventede prisestimer. Godkendte projekter udgør i alt 432,9 mio. kr., de resterende 1.233 mio. kr. rammesætter de forventede samlede omkostninger hvis alle projekter gennemføres.</p> <p>Opgørelsen over relevante immaterielle anlægsaktiver er blevet opdateret og udgør 298 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 54 mio. kr. Ændringerne skyldes igangsætning af nyt investeringsprojekt på Amagerværket vedr. øget beredskab, samt forsyningssikkerhedsmæssige og myndighedsmæssige tiltag på Avedøreværket. Herudover mindre justeringer af andre investeringsprojekter indenfor rammerne af de gældende aftaler om brugsrettigheder.</p> <p>Det samlede investeringsbudget for anlægsprojekter på CTR's egne anlæg (Planlægningsoverslag) og CTR's budget for investeringer i varmeproducerende anlæg, som CTR ikke ejer (såkaldte immaterielle investeringer) behandles.</p>

	<p>De enkelte anlægsprojekter behandles og godkendes i særskilte projektindstillinger:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Omstilling af 2 oliekedler til gaskedler på Frederiksberg Varmecentral. Vi er i dialog med Evida, og pga. den lange leveringstid, er der behov for at bryde med governance og indgå gasdistributionsaftalen nu, selvom projektet ikke er endeligt godkendt. • Udskiftning af frekvensomformere, hvor CTR indstiller, at administrationen kan fortsætte med projektering og udbud.
DRØFTELSE	<p>Bestyrelsen drøftede fremdrift og usikkerheder ved Frederiksberg Varmecentral. Administrationen oplyste, at Evidas leveringstid er 20-32 måneder, og at dialogen med Frederiksberg Kommune er god.</p> <p>Bestyrelsen drøftede desuden den havvandsvarmepumpe i Skovshoved Havn, som er blevet undersøgt, sammen med og fjernvarmeudrulningen i Gentofte. Projektet, bestående af udbygning i Gentofte med kunder og distributionsnet, forbindelse til varmepumpen og varmepumpen i sig selv er den samlede selskabs- og samfundsøkonomi, er blevet dyrere end forventet, bl.a. som følge af investeringer i distributions- og transmissionsnettet. Andre løsninger undersøges nu, og serviceeftersynet samt relevante indsigter vedr. finansierings- og reguleringsmuligheder skal forelægges bestyrelsen.</p> <p>Administrationen oplyste, at CTR sammen med Dansk Fjernvarme arbejder for ændrede rammevilkår, og at et positionspapir kan deles.</p> <p><u>Line Barfod</u> konkluderede, at bestyrelsen tiltrådte indstillingen, og at bestyrelsen modtager et positionspapir vedr. muligheden for ændringer i den Varmeforsyningsloven, herunder muligheden for ændringer vedr. samfundsøkonomikravet. Bestyrelsen modtager desuden en orientering om Havvandsvarmepumpeprojektet (Skovshoved Havn).</p>

4. LUKKET PUNKT

5. LUKKET PUNKT

6. HABILITET

BESLUTNING	<p>Bestyrelsen</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Godkendte den foreslåede ændring af forretningsordenen vedrørende habilitet 2. Besluttet, at bestyrelsesmedlemmer forud for møderne skal oplyse administrationen om mulig inhabilitet i overensstemmelse med den reviderede forretningsorden 3. Tog notatet om habilitet til efterretning som vejledning for bestyrelsens fremtidige arbejde
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indstilling • Notat om habilitet

	<p><u>Randi Skogstad</u>: Bestyrelsen forelægges et notat om de habilitetsregler, der gælder for CTR som kommunalt fællesskab, samt forslag til et nyt afsnit om habilitet i CTR's forretningsorden.</p> <p>Formålet er at skabe en fælles forståelse af reglerne og etablere en klar procedure for håndtering af habilitetsspørgsmål i bestyrelsens arbejde. Notatet beskriver desuden de praktiske konsekvenser af inhabilitet, herunder betydningen for bestyrelsens behandling og beslutning af konkrete sager. Bestyrelsen anmodes om at godkende den foreslåede ændring af forretningsordenen.</p>
DRØFTELSE	<p>Bestyrelsen drøftede behovet for klare procedurer og støtte til vurdering af habilitet, herunder ved bestyrelsesmedlemmers øvrige hverv og behov for indkaldelse af suppleanter.</p> <p>Administrationen udsender et skema om hverv og kan bistå med en forhåndsvurdering, mens ansvaret for at sikre habilitet i bestyrelsens behandling af sager fortsat påhviler det enkelte bestyrelsesmedlem.</p> <p><u>Line Barfod</u> konkluderede, at bestyrelsen tiltrådte indstillingen, at bestyrelsen modtager et skema til udfyldelse, at direktionen foretager en forhåndsvurdering af mødedagsordener, og at en revideret udgave af forretningsordenen udsendes til underskrift.</p>

7. DRØFTELSE AF VEKS' EJERSTRATEGI OG ENERGI PÅ TVÆRS' MÅLBILLEDE

BESLUTNING	<p>Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og drøftede</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. VEKS' ejerstrategi 2. Målbillede fra Energi på Tværs
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orientering • Målbillede for elektrificering af fjernvarmen i Hovedstadsregionen+ • Udkast til ejerstrategi for VEKS <p><u>Randi Skogstad</u>: I VEKS er der udarbejdet en ejerstrategi for 2026-2029, og der er i regi af Energi på Tværs udarbejdet et fælles målbillede for elektrificering af fjernvarmen i hovedstadsregionen. Begge dokumenter peger på behovet for stærkere fælles retning, øget koordinering og mere strategisk samarbejde på tværs af selskaber, kommuner og øvrige aktører. CTR deler denne vurdering - men er mere forbeholden over for en direkte parallel til elsystemets udvikling, som indgår i VEKS' vision for fremtiden. Sagen forelægges til bestyrelsens drøftelse med henblik på at klæde bestyrelsen på til uformelle drøftelser med samarbejdspartnere, herunder fx med repræsentanter fra VEKS' bestyrelse.</p>
DRØFTELSE	<p>Bestyrelsen drøftede VEKS' vision om et geografisk større og mere sammenhængende fjernvarmesystem.</p> <p>Bestyrelsen fremhævede behovet for, at forbrugerøkonomi til hver en tid lægges til grund for potentielle investeringer og delte CTR's vurdering af behovet for koordinering, kompetencedeling og robuste varmeudvekslinger, men ikke en direkte parallel til elsystemet eller en udbygning uden dokumenteret økonomisk værdi.</p>

	<p>Bestyrelsen drøftede også Energi på Tværs' målbillede og var enige om, at samarbejdet bør fortsætte. Målbilledet forelægges KKR.</p> <p>Administrationen vurderede, at tættere integration med VEKS og Vestforbrænding kan være relevant, men understregede at overvejelser om selskabssammenlægninger mv. ikke er i scope.</p> <p><u>Line Barfod</u> konkluderede, at bestyrelsen havde drøftet VEKS' ejerstrategi og tog orienteringen til efterretning.</p>
--	---

8. DRØFTELSE AF EVENT OM CTR'S ROLLE OG UDVIKLINGEN AF FJERNVARME-SYSTEMET

BESLUTNING	<p>Bestyrelsen</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Godkendte at CTR arbejder videre med planlægningen af en konference om CTR's rolle og udvikling i de kommende år 2. Tilsluttede sig, at konferencen gennemføres som et invitationsarrangement for en nærmere afgrænset kreds 3. Bemyndiger administrationen til at konkretisere målgruppe, program, tidspunkt og økonomi i dialog med forpersonen samt indgå aftale med Gate 21 om planlægning, facilitering og afvikling.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indstilling <p><u>Randi Skogstad</u>: På baggrund af et forslag fra et bestyrelsesmedlem foreslås det, at CTR afholder en konference ('by invitation only') om CTR's rolle, udvikling og udfordringer i de kommende år. Konferencen skal styrke dialogen mellem CTR, ejerkommunerne og øvrige centrale aktører om de strategiske valg, som den grønne omstilling og udviklingen af energisystemet medfører. Administrationen foreslår at bygge videre på erfaringerne fra CTR's konference Fremtidens Fjernvarme i Hovedstadsområdet i februar 2025, hvor Gate 21 bistod med udvikling, facilitering og afvikling. Bestyrelsen bedes tage stilling til, om administrationen skal arbejde videre med koncept, målgruppe og økonomi.</p>
DRØFTELSE	<p>Bestyrelsen drøftede målgruppen og var enige om, at folketingsmedlemmer og rådgivere samt regions- og kommunalpolitikere også kan indgå i en bredere invitationskreds. Programmet skal have et introducerende niveau, der ikke forudsætter forhåndskendskab til hovedstadsområdets fjernvarmesystem.</p> <p><u>Line Barfod</u> konkluderede, at bestyrelsen godkendte, at administrationen arbejder videre med konferencen med en bredere invitationskreds.</p>

B-punkter

9. LUKKET PUNKT

10. PROCES FOR KOMMUNAL GODKENDELSE AF VARMELAST A/S

BESLUTNING	Bestyrelsen
-------------------	--------------------

	<ol style="list-style-type: none"> 1. Tog den skitserede proces for kommunal ejergodkendelse af stiftelsen af Varmelast A/S til efterretning, og 2. Godkendte, at sagen forelægges samtlige ejerkommuner med henblik på godkendelse af CTR's deltagelse i stiftelsen af Varmelast A/S..
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indstilling • Input til kommunernes forberedelse vedr. godkendelse af Varmelast A/S <p>Bestyrelsen har tidligere godkendt selskabsgørelsen af Varmelast og de overordnede principper for etableringen af Varmelast A/S. I forbindelse med den formelle stiftelse af selskabet er det efterfølgende afklaret, at sagen skal forelægges Københavns Borgerrepræsentation, idet HOFORs vedtægter indeholder krav om kommunal godkendelse ved etablering af datterselskaber og Københavns Kommune ønsker, at HOFORs og CTR's deltagelse i stiftelsen behandles samlet. Af hensyn til en ensartet ejerbehandling foreslås det tilsvarende, at sagen forelægges CTR's øvrige ejerkommuner.</p> <p>Der er tale om en godkendelse af den formelle etablering af selskabet og ikke en fornyet stillingtagen til de allerede godkendte principper for selskabsgørelsen. Administrationen er i dialog med ejerkommunernes forvaltninger om den nærmere planlægning af processen.</p>
DRØFTELSE	<u>Allan S. Andersen</u> frafaldt sin bemærkning med henvisning til drøftelsen under punkt 2.

11. FORVENTET NEDLUKNING AF GEOTERMISK DEMONSTRATIONSANLÆG

BESLUTNING	Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orientering <p>Det forventes, at det geotermiske demonstrationsanlæg på Amagerværket i løbet af de kommende år skal lukkes, og at eneretstilladelsen for geotermiindvinding i den forbindelse leveres tilbage til Energistyrelsen. Et igangværende pilotprojekt skal medvirke til at skabe et beslutningsgrundlag for nedlukningen. Anlægget har givet en unik indsigt i undergrundens geologiske forhold, som CTR og andre i dag har mulighed for at bygge videre på.</p>
DRØFTELSE	-

12. ÅRLIG OPGØRELSE AF UDLEDNING OG REDUKTION AF CO₂ SAMT TRAFIKLYSRANGERING

BESLUTNING	Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orientering

	CTR, HOFOR Fjernvarme og VEKS' fjernvarmedeklaration for 2025, viser, at CTR's varme i 2025 var 94 % fossilfri, og at CO ₂ -udledningen er faldet lidt sammenlignet med de foregående år. Ifølge Energistyrelsens trafiklysrangering er CTR's fjernvarme grøn.
DRØFTELSE	-

13. CTR'S STRATEGI – ORIENTERING OM NYT REGERINGSGRUNDLAGS BETYDNING

BESLUTNING	Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orientering • Positionspapir vedr. biogas <p>Bestyrelsen orienteres om det nye regeringsgrundlag, da det indeholder initiativer og nye politiske rammer, som kan få betydning for CTR's strategiske målsætninger. Overordnet understøtter regeringsgrundlaget CTR's strategiske retning med fokus på udfasning af fossile brændsler, reduktion af biomasse og øget elektrificering af fjernvarmen. Særligt regeringens mål om grøn gas i 2030 forbedrer forudsætningerne for at nå målet om fossilfri produktion på CTR's egne anlæg i 2030. Med lovforslaget om akutplanen for elnettet fremsat i august 2026 forbedres mulighederne for at prioritere elektrificering og fjernvarmeprojekter ved knap netkapacitet og kan dermed understøtte CTR's ambitioner om omstilling til mere elbaseret varmeproduktion – idet vi dog endnu ikke ved, hvilken praktisk betydning en ny prioritering vil få. Regeringsgrundlaget styrker dermed rammerne for CTR's strategi, men realiseringen afhænger fortsat af elnetkapacitet, alternative varmeprojekter og rettidig gennemførelse af nødvendige investeringer.</p> <p>Bestyrelsen præsenteres også for CTR's positionspapir for grøn gas til fjernvarmeproduktion.</p>
DRØFTELSE	-

14. ORIENTERING OM FORVENTEDE REINVESTERINGER

BESLUTNING	Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orientering <p>CTR's anlæg blev etableret i 1980'erne og i starten af 1990'erne og har således nået en alder, hvor der er særligt brug for fokus på både vedligeholdelsesstrategier og behovet for reinvesteringer.</p> <p>Vi har derfor intensiveret indsatsen i Vedligehold, og vi er blevet iso-certificeret i asset management for at sikre, at vi har et solidt grundlag for vores forvaltning af aktiverne.</p> <p>Arbejdet og vores data viser, at CTR's anlæg fortsat understøtter en høj og stabil forsyningssikkerhed. Asset Management-arbejdet viser dog også, at der er et stigende behov for langsigtet planlægning af reinvesteringer i den aldrende anlægsportefølje. CTR arbejder derfor systematisk</p>

	<p>med tilstandsvurderinger, risikobaseret prioritering og forbedret data-grundlag.</p> <p>Der er allerede identificeret konkrete reinvesteringsbehov for bl.a. afspærringsventiler, frekvensomformere og lavspændingsbrydere, hvoraf 63 mio. er indeholdt i planlægningsoverslaget til dette møde. Den største usikkerhed knytter sig imidlertid til selve ledningsnettet, hvor tidspunkt og omfang af fremtidige reinvesteringer fortsat undersøges. Det vender vi tilbage til bestyrelsen om i 2027.</p> <p>Målet er at sikre rettidige beslutninger, så forsyningssikkerhed, økonomi og anlæggenes levetid fortsat kan balanceres ansvarligt.</p>
DRØFTELSE	-

15. LUKKET PUNKT

16. FORSLAG TIL MØDEKALENDER 2027

BESLUTNING	Bestyrelsen tog mødekalenderen til efterretning med ændring af mødedato til BE27-1.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mødekalender <p>Mødekalenderen er forhåndsftalt med forpersonens forkontor med forbehold for ændringer.</p>
DRØFTELSE	<p>Bestyrelsen drøftede mødedatoen for BE27-1. Da den 18. marts falder sammen med KL-topmødet, flyttes mødet.</p> <p><u>Line Barfod</u> konkluderede, at mødekalenderen blev taget til efterretning med ændring af mødedatoen for BE27-1.</p>

17. PROGRAM FOR CTR'S BESTYRELSESSEMINAR

BESLUTNING	Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orientering <p>CTR's bestyrelsesseminar afholdes den 12.-13. november 2026 på Bernstorff Slot. Seminaret sætter fokus på CTR's nuværende og fremtidige rolle i hovedstadens fjernvarmesystem, de langsigtede strategiske sigtelinjer samt sikkerhed og beredskab. Programmets temaer omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dag 1 formiddag: CTR's rolle og prisen på fjernvarme • Dag 1 eftermiddag: Sikkerhed og beredskab • Dag 2 formiddag: Biomassens bæredygtighed, elforsynings-usikkerhed og økonomisk robusthed • Dag 2 eftermiddag: Langsigtet varmestrategi <p>Seminaret har fokus på CTR-specifikke strategiske drøftelser.</p>

	Som supplement til seminaret får bestyrelsen adgang til Dansk Fjernvarmes online bestyrelsesuddannelse, der introducerer juridiske, økonomiske og strategiske temaer i fjernvarmesektoren. Uddannelsen kan gennemføres i eget tempo forud for seminaret. De der ønsker at få adgang til uddannelsen kan rette henvendelse til Charlotte Kruse, som derefter vil tilmelde den enkelte og sørge for adgang mm.
DRØFTELSE	-

18. REFERAT FRA SIDSTE MØDE

RESUMÉ	Referatet fra BE26-2 og BE26-5 er godkendt og underskrevet.
BEMÆRKNING	

19. FORTROLIGT MATERIALE OG PRESSE

KONKLUSION	Bestyrelsen tog anbefalingen til efterretning
RESUMÉ	Direktionen anbefaler, at følgende punkter holdes fortroligt. <ul style="list-style-type: none"> • Pkt. 4 • Pkt. 5 • Pkt. 9 • Pkt. 15
BEMÆRKNING	-

20. EVENTUELT

BEMÆRKNING	Rasmus: Landsmøde – Jeg deltager via en invitation
-------------------	--

21. NÆSTE MØDE

KONKLUSION	Næste ordinære bestyrelsesmøde er fastlagt til d. 3. december 2026 kl. 08.00-12.00 hos CTR, Stæhr Johansens Vej 38, 2000 F. Materiale til bestyrelsesmøder bliver udsendt ca. 2 uger før via First Agenda.
-------------------	--

22. BESTYRELSENS EGEN TID

Line Barfod

Freja Fokdal

Astrid Aller

Rasmus Steenberger

Karoline Lindgaard

Jesper Marcus

Astrid Søborg

Allan S. Andersen