

REFERAT

16-06-2026

BE26-2

J. nr. 200204/118543

Emne	Bestyrelsesmøde
Mødedato	21-05-2026-2026 kl. 08.00-12.00
Sted	CTR, Stæhr Johansens Vej 38, 2000 F.
Deltagere	Line Barfod Astrid Aller Rasmus Steenberger Birgitte Kehler Holst Freja Fokdal Jesper Marcus Astrid Søborg Allan S. Andersen Randi Skogstad, CTR Jan Hindsbo, CTR Johan O. Gram, CTR Lene Jensen, CTR Marianne Andersen, CTR CTR's revision, Finn Thomassen, EY, deltager i pkt. 1. Nina S. Poulsen, CTR deltog under strategidrøftelsen
Referent	Charlotte Kruse, CTR
Afbud	Karoline Lindgaard (Orlov)

Kl. 08.00-10.00: Bestyrelsens strategimøde

Dagsorden:

1. Strategiske målsætninger

a. 2035-målsætninger om reduktion af biomasse

b. Fossilfri spidslast 2030 – nye rammevilkår

c. Strategisk styrket samarbejde med Vestforbrænding og VEKS

2. HOFOR's plan for varmepumper og elkedler v. direktør Gorm Elikofer

a. 2035-målsætninger om reduktion af biomasse

Nina S. Poulsen:

Bestyrelsen genbesøgte CTR's 2035-målsætninger for reduktion af biomasse med fokus på risici, som kan forhindre målopfyldelse og alternativer ved forsinket elektrificering.

Drøftelsen tog udgangspunkt i elnettilslutning, kapacitet og politisk forankring.

- hvornår det er nødvendigt at kende tidspunktet for elnettilslutning
- hvordan der sikres nok kapacitet og tilstrækkelig trækningsret
- rammerne for politisk forankring i interessentkommunerne

Det blev fremhævet, at politisk forankring skal ske tidligt og systematisk. Det blev foreslået, at en standard for understøttelse af politisk forankring i ejerkommunerne bygges ind i CTR's projektmodel, så den nødvendige dialog mellem CTR, forvaltninger og bestyrelse understøttes og tages rettidigt.

Bestyrelsen lagde til grund, at biomasse først kan udfases, når der er tilstrækkelig erstatningskapacitet, og drøftede derfor de vigtigste beslutninger for at nå målene uden at svække forsynings sikkerheden.

Drøftelse:

- Hvordan arbejder vi bedst for at elektrificere fjernvarmen når usikkerheden er stor
- Hvordan kan vi reducere risici i relation til arealer
- Hvordan påvirker vi situationen vedr. eltilslutning

Bestyrelsen pegede på behov for en realistisk omstillingstakt, positiv samfundsøkonomi og tidlig politisk interessevaretagelse, især om elnet og myndighedsforhold. Der blev lagt vægt på, at beslutninger om ny kapacitet og udfasning af biomasse må træffes anlæg for anlæg, at alternative forsyningsformer bør belyses tydeligere fx (hvis vi ikke kan få biomasse, hvad kan vi så få i stedet?), og at CTR udover grøn omstilling fortsat skal have fokus på forsynings sikkerhed, pris, kompetencer og beredskab.

Konklusion:

CTR udarbejder et positionspapir om eltilslutning i tråd med Dansk Fjernvarmes linje, som bestyrelsen kan bruge i dialog med deres bagland.

En standard for understøttelse af politisk forankring i ejerkommunerne bygges ind i CTR's projektmodel. Standarden kan justeres, så den passer til behovene i den enkelte ejerkommune.

b. Fossilfri spidslast 2030 – nye rammevilkår

Bestyrelsen blev orienteret om ændrede rammevilkår, der udfordrer målet om fossilfri spidslast i 2030, herunder langsommere udbygning af grøn gas og usikker elnetkapacitet. Drøftelsen tog derfor udgangspunkt i, at målsætningen bør justeres, herunder om et alternativt mål for fossilfri fjernvarme i 2035 er mere realistisk.

Bestyrelsen pegede på, at et justeret mål skal afveje klimaeffekt, forsynings sikkerhed og omkostninger, og at indsatsen for de sidste procent fossilfrihed skal stå mål med gevinsten.

c. Strategisk styrket samarbejde med Vestforbrænding og VEKS

Energisystemet i hovedstadsregionen er i hastig forandring, og øget elektrificering, sektorintegration og fokus på forsyningssikkerhed øger behovet for fælles strategisk koordinering mellem de største aktører.

VEKS, CTR og Vestforbrænding har tilsammen en central rolle i den regionale sektorkobling, og deres beslutninger om produktion, transmission og kapacitet har betydning ud over det enkelte forsyningsområde.

Parterne er derfor enige om at undersøge grundlaget for et mere struktureret og langsigtet samarbejde til gavn for varmekunderne på tværs af de tre selskaber.

Bestyrelsen tog positivt imod et tættere samarbejde.

2. HOFOR's plan for varmepumper v. direktør Gorm Elikofer

HOFOR planlægger varmepumper med en samlet kapacitet på op mod 300 MW i Københavns Kommune. Direktør Gorm Elikofer orienterede bestyrelsen om planerne.

Gorm Elikofer oplyste, at HOFOR's elektrificering primært skal reducere biomasseforbruget. Strategien bygger på varmepumper, elkedler og varmelagre, som skal øge robustheden, reducere biomasse og understøtte integrationen af vind- og solenergi.

I drøftelsen blev der spurgt til konsekvenser for forbrugerne, mulighederne for bynær placering af varmepumper på længere sigt og de væsentligste barrierer. Det blev bemærket, at projekter vedr. temperatursænkning i fjernvarmesystemet også er i gang i CTR's øvrige ejerkommuner, og at beredskabshensyn aktuelt kan have betydning for udformningen af de enkelte projekter.

Kl. 10.00-12.00: Bestyrelsesmøde

0. GODKENDELSE AF DAGSORDEN

BESLUTNING	
DRØFTELSE	<p><u>Rasmus Steenberger</u>: Kan vi få information om "forlængelse af varmekøbsaftalen om Amagerværket Blok 1" (Pkt. 13.)?</p> <p><u>Line Barfod</u>: Det får vi på et senere møde.</p>

1. BERETNING OG REGNSKAB 2025

BESLUTNING	<p>Bestyrelsen godkendte</p> <p>1. Regnskabet for 2025 sammen med revisionsprotokollat og ledelseserklæring</p>
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indstilling • Regnskab 2025 • Revisionsprotokollat • Ledelseserklæring • 5 år i tal

	<p><u>Marianne Andersen</u>: Bestyrelsen skal tage stilling til CTR's årsregnskab for 2025. Regnskabet har en revisionspåtegning uden forbehold, dvs. at årsregnskabet vurderes retvisende uden væsentlige fejl, mangler eller lovovertrædelser.</p> <p>Regnskabet viser en overdækning på 23,9 mio. kr. i forhold til varmeprisen. Det er begrænset set i forhold til CTR's samlede omsætning og vil derfor kun have en mindre, men positiv, effekt på varmeprisen.</p> <p>Den akkumulerede overdækning skyldes realiseret overskudsdeling på Amagerværket.</p>
DRØFTELSE	<p><u>Finn Thomassen</u> gennemgik hovedpunkterne i revisionsprotokollen. <u>Præsentationen udsendes med referatet.</u></p> <p>Konklusion: Revisionspåtegning uden forbehold og forvaltningsrevision uden bemærkninger.</p> <p>Centrale forhold ved revisionen: Varmekøb er vurderet som det væsentligste område i revisionen og er derfor særskilt omtalt i revisionspåtegningen. Gennemgangen gav ikke anledning til bemærkninger.</p> <p>Særlig gennemgang af varmekontrakter: Nye kommercielle aktiviteter hos varmeleverandører skærper behovet for at sikre, at CTR's varmekontrakter og procedurer er robuste.</p> <p>Revisionen anbefaler derfor:</p> <ul style="list-style-type: none"> - øget dokumentation af udført kontrol med årsafregninger - Øget brug af revisorerklæringer som kontrolinstrument - Øget fokus på omkostningsfordelingsnøgler i nye eller genforhandlede aftaler - Ved selskabsdannelse af ARC og eventuel overførsel af varmekontrakten reduceres CTR's sikkerhed for straksbetalingen væsentligt. Hvis dette accepteres, bør CTR styrke tilsynet med ARC's økonomi. <p>Immaterielle anlægsaktiver: CTR har foretaget straksbetalinger til Ørsted, ARC og HOFOR Energiproduktion. Der drøftes en pt. en model med ARC, som fremadrettet skal sikre CTR tilstrækkelig sikkerhed for straksbetalingerne for immaterielle anlægsaktiver på ARC.</p> <p>Øvrige forhold: Pæn revisionsprotokol.</p> <p><u>Rasmus Steenberger</u> spurgte til administrationens opfølgning på anbefalingerne. Randi Skogstad oplyste, at anbefalingerne implementeres. <u>Det føres til referat, at adm. vender tilbage til bestyrelsen med hvilke tiltag der iværksættes.</u></p> <p><u>Allan S. Andersen</u> spurgte til, at der er anvendt færre vedligeholdsudgifter end budgetteret. <u>Marianne Andersen</u> oplyste, at hovedparten vedrører værkerne, hvor flere budgetterede projekter ikke er realiseret, mens noget på egne anlæg er blevet billigere eller udskudt.</p> <p><u>Rasmus Steenberger</u> spurgte til nettabet, som i 2025 ligger højere end de foregående år. <u>Marianne Andersen</u> svarede, at nettabet ligger indenfor normalområdet, selvom det er højere end de umiddelbart foregående år. Dog er der blevet konstateret en målerfejl på Avedøreværket, som er</p>

	<p>ved at blive udredt, og den kan have påvirket nettabet en smule i slutningen af 2025. Nettabet er generelt meget lavt i CTR's system (ca. 1%) pga. de store rørdimensioner og tæt bebyggelse, men det svinger relativt meget fra år til år, netop fordi vi skal måle en lille størrelse og der altid er en vis forventet måleusikkerhed.</p> <p><u>Line Barfod</u> konkluderede, at bestyrelsen godkendte regnskab 2025 sammen med revisionsprotokollat og ledelseserklæring, som blev underskrevet på mødet.</p>
--	--

2. OPFØLGNING PÅ REGNSKABSPROGNOSE 1A

BESLUTNING	Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Orientering <p><u>Marianne Andersen</u>: Prognosen giver et opdateret billede af CTR's økonomi i 2026 efter årets to første måneder.</p> <p>Prognosen er som ventet forværret af det kolde vejr i februar og lavere leverancer fra Avedøreværket. Det modvirkes delvist af andre forbedringer, og sammen med overdækningen i regnskab 2025 er der ikke behov for at opjustere CTR's puljepris før den ordinære prisjustering i 2027.</p> <p>Prognosen viser en mindre forventet underdækning, men den er for beskeden til i sig selv at sige noget sikkert om puljeprisen fra 2026 til 2027. Vurderingen afhænger især af producenternes forventninger til 2027, og der foreligger foreløbig kun data for to måneder af 2026.</p>
DRØFTELSE	Der var ingen bemærkninger og <u>Line Barfod</u> konkluderede, at bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

3. CO₂-KVOTE FORVALTNING

BESLUTNING	<p>Bestyrelsen godkendte,</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. At CTR kan sælge et antal CO₂-kvoter svarende til de CO₂-kvoter, som leverandørerne indregner i varmepriiserne på baggrund af deres fossile udledning. 2. At der derudover ikke sælges kvoter fra nu og frem til næste vurdering af kvotesalg på møde 2 i 2027.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indstilling • Redegørelse <p><u>Marianne Andersen</u>: Bestyrelsen beslutter årligt rammerne for CTR's salg af CO₂-kvoter det næste år. CTR har en beholdning af CO₂-kvoter, der fungerer som et aktiv, som vi bruger til at dække omkostninger til faktisk CO₂-udledning ved varmeproduktionen. Derudover kan vi sælge yderligere ud af CO₂-kvoterne, fx for at afbøde en prisstigning (det har vi</p>

	<p>senest gjort i 2024 og 2025, men forud for det var der 12 år uden kvotesalg).</p> <p>Når CTR's administration anbefaler kun at sælge kvoter for at dække omkostninger til de faktiske CO₂-udledninger skyldes det flere forhold:</p> <ul style="list-style-type: none"> - CTR forventer at få behov for kvoterne i de kommende år, fordi EU's tildeling af gratis kvoter til varmeproduktion reduceres markant fra 2026. Samtidig er der fortsat fossil udledning fra især affaldsforbrænding og naturgasfyrede spids- og reservelastanlæg - Den opdaterede kvoteprognose viser, at beholdningen vil være opbrugt omkring 2029, hvorefter omkostninger til CO₂-kvoter vil forøge varmeprisen. Det vil ske tidligere, hvis der sælges yderligere kvoter. - CTR, VEKS og HOFOR har en igangværende sag om CO₂-kvoter som følge af varmeudveksling med HOFOR og VEKS. I prognosen er der lagt et skøn til grund, hvor det antages, at sagen samlet set er neutral for CTR. Det anser vi stadig for det mest sandsynlige, men vi kan ikke på nuværende tidspunkt udelukke et udfald, hvor CTR skal aflevere et antal kvoter. - Regnskabsprognose 1a fremlagt under dagsordenens pkt. 2 peger ikke på et behov for at sælge CO₂-kvoter for at undgå en stigning i CTR's puljepris (afregningsprisen for varmesalg fra CTR til varmedistributionsselskaberne). <p><u>Allan Andersen</u> spurgte til den prisstigning, der kommer, når CO₂-kvotebeholdningen er brugt op, og om den kan undgås, hvis vi lykkes med at komme væk fra fossil varme inden da. <u>Marianne Andersen</u> oplyste, at det er korrekt, at jo mindre fossil udledning, der er fra varmesystemet, når kvotebeholdningen er brugt op, jo mindre vil den pågældende prispåvirkning blive. Det gælder dog både udledning fra egne anlæg og udledning fra affaldsenergianlæggene, som igen afhænger af andelen af plads i affaldet.</p>
DRØFTELSE	<u>Line Barfod</u> konkluderede, at bestyrelsen tiltrådte indstillingen.

4. FORTROLIGT

5. PRINCIPPER FOR VARMELAST A/S

BESLUTNING	Bestyrelsen godkendte <ol style="list-style-type: none"> 1. Principper for det kommende selskab Varmelast A/S
RESUMÉ	Materialet omfatter: <ul style="list-style-type: none"> • Indstilling • Principper for Varmelast, notat v. Deloitte • Varmelasts organisering, kopi af indstilling fra bestyrelsesmøde 25-3

	<p><u>Randi Skogstad</u>: Bestyrelsen skal i denne sag tage stilling til principperne for stiftelsen og indretningen af Varmelast A/S. Der er enighed om principperne i Varmelasts styregruppe (som består af VEKS, HOFOR Fjernvarme og CTR).</p> <p>De foreslåede principper indebærer blandt andet, at CTR ikke får bestemmende indflydelse i Varmelasts bestyrelse. Til gengæld etableres der en generalforsamling, hvor CTR har bestemmende indflydelse, da CTR forventes at bidrage med godt halvdelen af økonomien i Varmelast A/S. Generalforsamlingen skal bl.a. fastlægge de overordnede rammer for selskabets virke og strategiske målsætninger.</p>
DRØFTELSE	<p>Bestyrelsen drøftede forholdet omkring bestemmende indflydelse og ønskede, at det kan blive muligt at lave vedtægtsændringer mhp. at fastholde CTR's indflydelse, hvis der tilføjes flere ejere.</p> <p>Det blev desuden fremhævet, at udvikling af Varmelast i retning af en "honest broker" funktion var interessant, men ville kræve indgående politiske drøftelser.</p> <p><u>Line Barfod</u> konkluderede, at bestyrelsen tiltrådte indstillingen.</p>

6. FORTROLIGT

7. FORTROLIGT

8. FORTROLIGT

9. FORTROLIGT

10. FORTROLIGT

B-punkter

Line Barfod konstaterede, at de øvrige B-punkter fra pkt. 11-18 er godkendt.

11. FORTROLIGT

12. ORIENTERING FRA CTR'S DIREKTION

BESLUTNING	Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Personaleforhold • Årlig orientering om forsikringer • Bestyrelseserklæring fra CTR's forsikringsmægler Howden

	<p>Personaleforhold</p> <p>Siden sidst har vi ansat Torstein Joensen som vedligeholdsmester i en vakant stilling og Roseanna H. Kollerup som administrativ koordinator til beredskabsarbejdet i en ny stilling.</p> <p>Projektchef Lene Jensen er fratrukket med udgangen af april og en kontrolrumsmester fratrukker med udgangen af juli for at gå på pension. Begge stillinger vil blive slået op.</p> <p>Vi er i proces med at ansætte en elev til IT (ny stilling) til efteråret.</p> <p>Årlig orientering om forsikringer</p> <p>Alle CTR's forsikringer var i udbud i 2022 og 2023 og var gældende frem til 31. januar 2025 med mulighed for forlængelse i to gange 1 år til og med året 2027. CTR valgte sidste år at gøre brug af første optionsår, gældende for 2026.</p> <p>Vores forsikringsmægler har ud fra forsikringsbare risici og valgte selvrisici vurderet, at CTR er hensigtsmæssigt forsikret. Forsikringsmægler vurderer desuden, at forsikringsmarkedet de seneste 2-3 år har bevæget sig mod et mere hårdt marked, og derfor agter CTR også at gøre brug af andet optionsår for 2027.</p> <p>Barrierer for elektrificering.</p> <p>CTR har sammen med ARC og HOFOR igangsat en analyse af forhold, der kan hindre en positiv samfundsøkonomi ved implementering af varmepumper.</p> <p>Baggrunden er en hypotese fremsat af HOFOR i 2025 om, at prioritering af affaldsvarme i det storkøbenhavnske fjernvarmenet kan begrænse samfundsøkonomien for varmepumper. EA Energianalyse er engageret til at styre- og gennemføre analysen.</p>
DRØFTELSE	-

13. FORTROLIGT

14. UDSÆTTELSE AF TILBAGEKØBSKLAUSUL PÅ SPIDSLASTCENTRAL PÅ BELLAHØJ – FØRSTE BEHANDLING

BESLUTNING	Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.
RESUMÉ	<p>Materialet omfatter:</p> <p>Bestyrelsen har tidligere behandlet tilbagekøbsklausulen vedr. spidslastcentralen på Bellahøj.</p> <p>Prisen på udsættelse af tilbagekøbsklausulen til 2060 skal opdateres til 2026 priser, da betalingen ved en fejl ikke er overført før fristen.</p> <p>CTR har en spidslastcentral beliggende på Bellahøj. Centralen ligger på en grund, som CTR lejer af Københavns Kommune, som har en såkaldt tilbagekøbsklausul på grunden. Københavns Kommune har 10. februar</p>

	<p>2025 varslet et tilbagekøb af spidslastcentralen på Bellahøj, og CTR har i forlængelse heraf modtaget et tilbud om at frikøbe eller udskyde af tilbagekøbsretten. Det vurderes, at centralen skal bruges efter 2030, men der er ikke planer efter 2060, så derfor anbefales en udskydelse til 2060 (fremfor køb af grunden).</p> <p>Da udskydelsen sidestilles med grundkøb, skal bestyrelsen godkende indstillingen to gange.</p>
DRØFTELSE	-

15. REFERAT FRA SIDSTE MØDE

RESUMÉ	Referatet fra BE26-1 er godkendt og underskrevet.
BEMÆRKNING	

16. FORTROLIGT MATERIALE OG PRESSE

KONKLUSION	Bestyrelsen tog anbefalingen til efterretning
RESUMÉ	<p>Direktionen anbefaler, at følgende punkter holdes fortroligt.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pkt. 4 • Pkt. 6 • Pkt. 7 • Pkt. 8 • Pkt. 9 • Pkt. 10 • Pkt. 11 • Pkt. 13
BEMÆRKNING	-

17. EVENTUELT

BEMÆRKNING	
-------------------	--

18. NÆSTE MØDE

BEMÆRKNING	<p>Næste ordinære bestyrelsesmøde er fastlagt til d. d. 30-09-2026 kl. 08.00-10.00 hos CTR, Stæhr Johansens Vej 38, 2000 F.</p> <p>Materiale til bestyrelsesmøder bliver udsendt ca. 2 uger før via First Agenda.</p>
-------------------	---

19. BESTYRELSENS EGEN TID

Line Barfod

Freja Fokdal

Astrid Aller

Rasmus Steenberger

Birgitte Kehler Holst

Jesper Marcus

Astrid Søborg

Allan S. Andersen