Årsregnskab & beretning 2016

CTR
CENTRALKOMMUNERNES TRANSMISSIONSSELSKAB I/S

Forord 4

Ledelsesberetning 2016 5

CTR'S OPGAVE 6
MÅL OG PERSPEKTIVER 6
ØKONOMISK UDVIKLING 10
DRIFTSVIRKSOMHED 12
ANLÆGSINVESTERINGER 19
LEDELSE OG ORGANISATION 21
UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING 22
FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR 24

Regnskabspraksis 26

GENERELT 27
ANVENDT 28

Regnskab 2016 29

RESULTATOPGØRELSE 30
BALANCE 31
NOTER 33

Fem år i tal 36

CTR's bestyrelse, kontaktudvalg og teknikerudvalg 38

PÅTEGNINGER 40
INTERESSENTSKABSOPLYSNINGER 40

NAVIGATION

du kan gå fra kapitel til kapitel ved at klikke i indholdsfortegnelsen på denne side eller fra den, der er på hver enkelt side

Print

CTR – Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S
Juni 2017 – **Design** Rumfang – **Foto** Morten Larsen, Istock og Scanpix

En lang række forskellige netværk binder byen sammen og får den til at leve og pulsere dag og nat, over jorden og under jorden. Vores brug af disse netværk er som alt andet i byen under stadig forandring, og sådan skal det være, bl.a. for at vi kan bevæge os mod en grønnere fremtid.

Morten Kabell, *Teknik- og Miljøborgmester, Københavns Kommune*

Forord

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

Det myldrer med liv i byen. Den står aldrig stille, og masser af mennesker lever her og skal have muligheden for en velfungerende og miljøbevidst hverdag. Forudsætningerne er gode, for når folk bor tæt på hinanden, så kan de deles om det meste, hvis bare det er enkelt for dem, og hvis byen er indrettet smart. Det kræver, at vi er bevidste om, hvilke netværk, der binder byen sammen, og hvordan vi bruger dem allerbedst.

En lang række forskellige netværk binder byen sammen, og får den til at leve og pulsere dag og nat, over jorden og under jorden. Vores brug af disse netværk er som alt andet i byen under stadig forandring, og sådan skal det være, bl.a. for at vi kan bevæge os mod en grønnere fremtid. Mellem husene løber der efterhånden grønne cykelstier, hvor man kan komme hurtigt og sikkert fra hjem til job kun med pedalkraft, og et stykke nede under byens asfalt ligger fjernvarmenettet, som bringer varmen fra mere og mere fossilfrie energikilder og ind i byens huse og lejligheder.

CTR arbejder hver dag med at sikre, at borgerne har billig og bæredygtig varme i radiatorer og varmt vand i badet, lige præcis når der er brug for det. Det gør vi ved at omlægge vores varmekøb fra kul og gas til bæredygtig biomasse, vind og geotermi. CTR er på den måde et netværk, som hjælper familierne i hovedstadsområdet med at gøre en indsats for klimaet – nemt og uden besvær.

I en tid, hvor et stigende antal virksomheder tænker i flere bundlinjer, er et selskab som CTR på hjemmebane: Hovedstadskommunerne Frederiksberg, Gentofte, Gladsaxe, København og Tårnby, som sammen ejer CTR, var forud for deres tid, da CTR blev en realitet, fordi fællesskab i bysamfund og bæredygtighed på flere planer har været en integreret del af CTR lige fra starten: I CTR har vi et skarpt øje for selskabsøkonomien, og dermed vores forbrugerpriser, men samtidig løfter vi en samfundsmæssig opgave med grøn omstilling og forsyningssikkerhed i et storbyområde. Vi tror på, at bæredygtig forsyning varetages bedst i fællesskab, fordi vi i fællesskab er mange, der gør en forskel. Vi opnår de bedste resultater, når vi ser på vores energiproduktion og energiforbrug i et systemperspektiv og har både økonomi, CO_2 reduktion og borgernes komfort på sigtekornet.

I disse år er en væsentlig opgave i CTR at afprøve forskellige teknologier, der kan supplere kraftvarmeværkerne og udnytte overskydende elproduktion til fjernvarme. Som de andre netværk i byen skal vi derfor forberede vores netværk til at kunne bruges mere fleksibelt. Vi skal teste nye teknologier hver for sig, men også hvordan vi skaber sammenhænge på tværs. Hvordan bliver CTR's netværk endnu bedre til at modtage varme fra jorden, solen, vinden, fra datacentre og køledíske og fra affald, som ikke kan genanvendes, og sende varmen rundt, så alle også fremover kan gå i bad kl. 7 mandag morgen og se fjernsyn i en varm stue en råkold aften i november. Et spændende og komplekst arbejde, som vil fortsætte i CTR over de næste mange år.

Fjernvarme er grøn udvikling, trivsel og samfundsmæssig fornuft, der går hånd i hånd. Det skal vi tage med ind i en fremtid, som måske ser meget anderledes ud end i dag, og hvor vores ressourcer skal udnyttes endnu bedre samtidig med at vi lever vores liv i byen.

Morten Kabell
Teknik- og Miljøborgmester
Københavns Kommune
CTR's bestyrelsesformand

LEDELSES-BERETNING 2016

6 CTR'S OPGAVE
6 MÅL OG PERSPEKTIVER
10 ØKONOMISK UDVIKLING
12 DRIFTSVIRKSOMHED
19 ANLÆGSINVESTERINGER
21 LEDELSE OG ORGANISATION
22 UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
24 FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

Ledelsesberetning 2016

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

CTR's opgave

CTR er et tværkommunalt interessentskab, som blev etableret i 1984 af Frederiksberg, Gentofte, Gladsaxe, København og Tårnby kommuner. CTR's virksomhed er omfattet af § 60 i 'Lov om kommunernes styrelse' og under tilsyn af statsforvaltningen. CTR's fjernvarmetransmissionsvirksomhed er desuden reguleret af Varmeforsyningsloven.

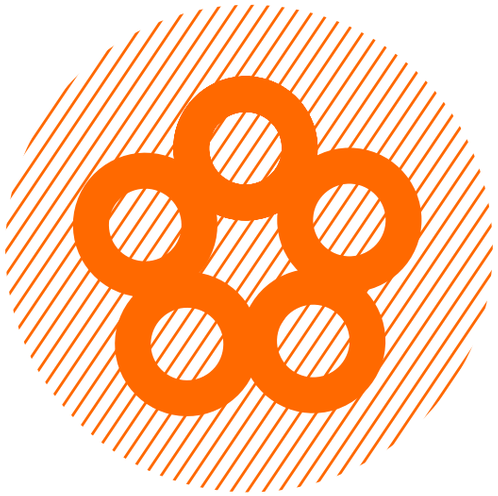
Transmissionsnettet ejes af CTR, hvis opgave det er at indkøbe og videreformidle varme til interessentkommunernes distributionsselskaber ud fra en optimeret udnyttelse af overskudsvarme fra affaldsenergianlæg og kraftvarmeværker mv. i hovedstadsområdet. CTR ejer, planlægger, driver, finansierer og videreudvikler transmissionssystemet, der foruden ledningsnettet omfatter veksler- og pumpestationer samt spids- og reservelastanlæg til brug for varmeforsyningen.

CTR har adresse på Frederiksberg, hvor varmekøb, overvågning og levering styres fra et døgnbemandet kontrolrum via et digitalt styrings-, regulerings- og overvågningsanlæg.

Mål og perspektiver

CO_2-neutral varme 2025
CTR's bestyrelse besluttede i 2010 en strategi om, at varme fra CTR skal være CO_2-neutral i 2025. Strategien blev udmøntet i en handlingsplan med eksempler på virkemidler til at opfylde delmål for årene 2015 og 2020. Målsætningen er baseret på muligheden for at omstille de store kraftværker til fyring med biomasse og løbende vurdere, hvilke vedvarende energiteknologier, der desuden bør tages i anvendelse for at nå målene. Ud fra et ønske om, at CTR skal bidrage til, at geotermi bliver et realistisk alternativ i varmeforsyningen, kan CTR, jf. sine vedtægter, deltage i eventuelle ejerskaber til geotermianlæg udover det eksisterende demonstrationsanlæg, som CTR er medejer af i Hovedstadens Geotermiske Samarbejde, HGS.

Planlægning for at nå CO_2-målsætningen
Grundlaget for CTR's CO_2-målsætning er et varmeplansamarbejde, Varmeplan Hovedstaden (VPH), med HOFOR og Vestegnens Kraftvarmeselskab I/S (VEKS), der gennemføres i en række faser, som har resulteret i 3 fortløbende varmeplaner i 2009, 2011 og 2014.



Ejerandele

København	69,0 %
Frederiksberg	16,0 %
Gentofte	6,5 %
Tårnby	5,0 %
Gladsaxe	3,5 %

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

CTR har formandskabet i arbejdet, og har igennem faserne bl.a. lagt vægt på kommunernes inddragelse. Planerne understøtter, at de 3 selskaber arbejder for en omlægning af kraftvarmeværkerne til at anvende bæredygtig biomasse med fokus på at begrænse biomasseanvendelsen over tid og at udvikle andre vedvarende teknologier til at tage over.

I den første plan fra 2009, VPH1, blev det vurderet, at 70 % af hovedstadens fjernvarme kunne baseres på ikke-fossile brændsler og vedvarende energi i 2025. VPH1 var sammen med særskilte CTR-analyser grundlag for bestyrelsesbeslutningen om, at fjernvarme fra CTR skal være CO_2-neutral i 2025. I VPH2 blev grundlaget for vurderingen af de mulige tiltag til at nå dette mål opdateret. Den tredje fase af samarbejdet, VPH3, blev gennemført i perioden november 2012 til oktober 2014. Dette arbejde tog udgangspunkt i perspektivscenarier for fjernvarmeforsyningen frem mod 2050 og byggede på analyser af biomassens rolle og bæredygtighed, udvikling i varmemarkedet, fjernvarmeproduktion fra affaldsenergianlæg samt fjernvarmesystemets muligheder for at bidrage til indpasning af fluktuerende elproduktion i fremtidens energisystem.

VPH3 viser, at kraftvarme baseret på biomasse fortsat er den økonomisk realistiske første fase frem mod målet om CO_2-neutralitet. Herefter skal den anden omstillingsfase gøre fjernvarmen mindre afhængig af kraftvarme og biomasse i tråd med Energistyrelsens nationale energiscenarier fra 2012. Denne omstilling skal allerede igangsættes, så biomassen om nogle år gradvis kan suppleres og erstattes af mere kollektiv decentral produktion dels i form af store varmepumper, der kan nyttiggøre geotermi og lavværdige energikilder, dels med teknologier, der øger fleksibiliteten i systemet fx elkedler og varmelagre. Udbygningen af disse teknologier skal i gang i perioden 2020-25. Da denne omstilling byder på en række tekniske, økonomiske og driftsmæssige udfordringer, skal udvikling og afprøvning af teknologierne intensiveres allerede nu. De 3 selskaber er derfor fælles involveret i forsøgsprojekter til forberedelse af omstillingen.

Energiplanlægning på tværs af selskaber

CTR er med i projektet Energi På Tværs, hvor Region Hovedstaden samt kommuner og forsyningsselskaber arbejder sammen om tværgående strategisk energiplanlægning. I første fase af projektet definerede parterne en fælles vision for en bæredygtig omstilling af energi- og transportsystemet, og CTR var bl.a. medinitiativtager til en 'Regional Fjernvarmeanalyse' om potentiale for sammenkobling af fjernvarmenet, der blev anvendt i projektet. Anden fase af Energi På Tværs gik i gang i 2016 og løber til medio 2018, og CTR er medfinansierende og deltager ligesom i første fase i styregruppe og diverse arbejdsgrupper.

Udvikling og innovation

CTR leverer ca. 15 % af den samlede danske fjernvarme. I en fremtid hvor fossilt produceret energi er uønsket, vil udfordringen for så stor en varmeleverandør som CTR være at dække varmebehovet med CO_2-neutral varme. Biobrændsler er et godt alternativ til fossile brændsler, men må på længere sigt betragtes som et overgangsbrændsel, dels fordi træ ikke er en ubegrænset ressource, dels fordi prisen må antages at stige i takt med, at efterspørgslen øges. Derfor er løsninger med brændselsfri energiproduktion – dvs. med sol, vind og geotermi – afgørende for at fremtidssikre varmeforsyningen. Samtidig er det et andet vigtigt mål for CTR også i fremtiden at levere stabil og omkostningseffektiv varme til borgerne i hovedstadsområdet, og det kræver forretningsudvikling ift. et energisystem med mere fluktuerende energikilder.

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

At deltage i projekter som udvikler og afprøver løsninger, der gør det muligt at bruge sol, vind, geotermi mv. er derfor en fremtidsinvestering for CTR. Udfordringen er at finde løsninger, der kan implementeres i stor skala. Aktuelt er der ingen løsninger, der gør det muligt at etablere solenergianlæg i en størrelsesorden, der reelt kan levere i stor skala med de begrænsninger i arealudnyttelse, CTR er underlagt. Som alternativ er det geotermiske demonstrationsanlæg, som CTR ejer sammen med HOFOR og VEKS, netop et udtryk for en investering i en fremtidig løsning, som vil kunne levere et reelt bidrag til varmeleverancerne i forsyningsområdet. På nuværende tidspunkt har projektet ikke været økonomisk rentabelt, men det er fortsat håbet, at de tekniske og økonomiske udfordringer med denne type anlæg kan blive løst og dermed bane vejen for en fremtidig billig og CO_2-neutral varmeleverance til glæde for varmeforbrugerne i hovedstadsområdet. På samme måde har CTR fokus på at kunne udnytte el fra vindenergi både i forbindelse med etablering og omstilling af spids- og reservelastproduktion og i store varmepumper. CTR står pt. foran etablering af en 40 MW elkedel til spids- og reservelastproduktion, ligesom der samarbejdes med HOFOR og VEKS om etablering af en demonstrations varmepumpe i stor skala.

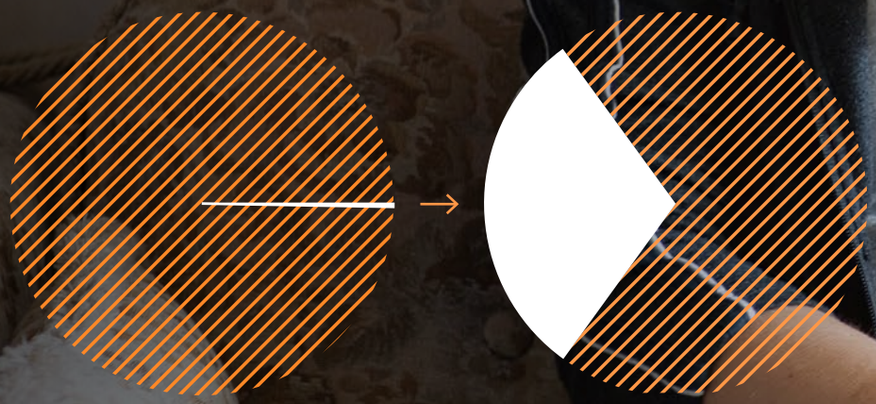
Varmelast.dk
En konsolidering af elsektoren efter liberaliseringen medførte, at der i 2006 blev to kraftvarmeproducenter i Hovedstadsområdet mod før kun een. Energi E2 blev til hhv. DONG Energy og Vattenfall, som efterfølgende har solgt sine aktiver til HOFOR Energiproduktion. Af konkurrencemæssige hensyn til elmarkedet kunne kraftværksejerne ikke varetage opgaven med at sikre en samlet optimering af produktion af varme og el på de forskellige kraftværksblokke i det samlede område. Der blev derfor aftalt nogle fælles spilleregler, hvorefter de tre varmeselskaber CTR, HOFOR og VEKS kunne varetage den administrative opgave med at optimere den sammenhængende el- og varmeproduktion i Hovedstaden. CTR spiller en central rolle i dette samarbejde – Varmelast.dk.

af varmen fra CTR
var i 2016 baseret på
fossilfrie brændsler

Brændeovne dækker ca. 0,5 % af energiforbruget, men udleder 30 % af de sundhedsskadelige fine partikler (PM2,5).

Ved at erstatte brændeovne med lidt ekstra fjernvarme kan partikeludledningen med et trylleslag nedbringes 30 % svarende til at forbyde alle biler i byen. Jeg håber virkelig, at det er et wake up call for politikerne"

Seniorrådgiver Kåre Press-Kristensen fra miljøorganisationen Det Økologiske Råd.



Brændeovn

0,5 %

af energiforbruget

Udleder

30 %

af farlige sundhedsskadelige partikler

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

Varmelast.dk er fysisk placeret hos CTR, og operatør på opgaven er CTR's kontrolrum i samarbejde med kontrolrummet hos VEKS. CTR's økonomiske andel af samarbejdet udgør 55 %, VEKS andel er 27 % mens HOFOR's andel er 18 %.

Varmelast.dk sørger for den daglige optimering af alle store varmeproducerende anlæg i de 3 selskabers område og har således ansvaret for at planlægge det kommende døgns varmebehov og for hver dag at afgive ordrer på varmeleverancer fra DONG Energys og HOFOR Energiproduktions kraftvarmeværker efter aftalte kriterier. Kriterierne sikrer en optimering af værkernes produktion af el og varme samlet set. Varmelast.dk laver dagligt opfølgning på produktionsplanerne, dels for at kontrollere og understøtte, at planerne bliver fulgt, og dels for at se om de realiserede planer er optimale ift. en teoretisk planvurdering.

Der er i 2016 blevet ansat yderligere en medarbejder i Varmelast.dk for at kunne udføre flere analyser og øge fleksibiliteten i vagtplanlægningen.

Økonomisk udvikling

CTR's væsentligste økonomiske styringsparameter er, at selskabet skal hvile i sig selv. Samtidig sigtes der imod, at puljeprisen, som er den fælles enhedspris for varme overfor alle interessentkommuner, er lavest mulig og udvikler sig så jævnt som muligt set i et flerårigt perspektiv.

Både i 2015 og 2016 blev CTR's driftsøkonomi samlet set forbedret i forhold til det budgetterede bl.a. på grund af faldende brændselspriser. Ultimo 2016 og primo 2017 er udviklingen gået mod et højere brændselsprisniveau, som vil påvirke driftsøkonomien i 2017.

CTR's resultat i 2016 udgør en overdækning på 23,0 mio. kr. opgjort efter varmeforsyningslovens bestemmelser. Forventningen i budgettet for 2016 var en underdækning på 57,2 mio. kr. Det forbedrede resultat i forhold til budgettet skyldes primært lavere omkostninger til varmekøb end forventet. Årets faste varmekøbsomkostninger til bl.a. drift og vedligeholdelse af produktionsanlæg på kraftvarmeværkerne blev højere end forventet, men dette blev mere end opvejet af lavere variable omkostninger til varmekøb pga. prisfald på både biomasse, fossile brændsler og affaldsbaseret varme.

Ved indgangen til 2016 havde CTR en akkumuleret overdækning på 11,4 mio. kr. Overdækningen i 2016 medfører en akkumuleret overdækning på 34,5 mio. kr. ved udgangen af 2016.

Kapitalindeståendet i selskabet er uændret ift. 2015, og kan ved årets udgang opgøres til en værdi på 42,9 mio. kr.

Driftsvirksomheden efter de kommunale regnskabsprincipper udviste i 2016 et resultat på 144 mio. kr., hvor det oprindelige budget forudsatte et positivt resultat på 75 mio. kr. Resultatet af driftsvirksomheden er 170 mio. kr. højere end i 2015.

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

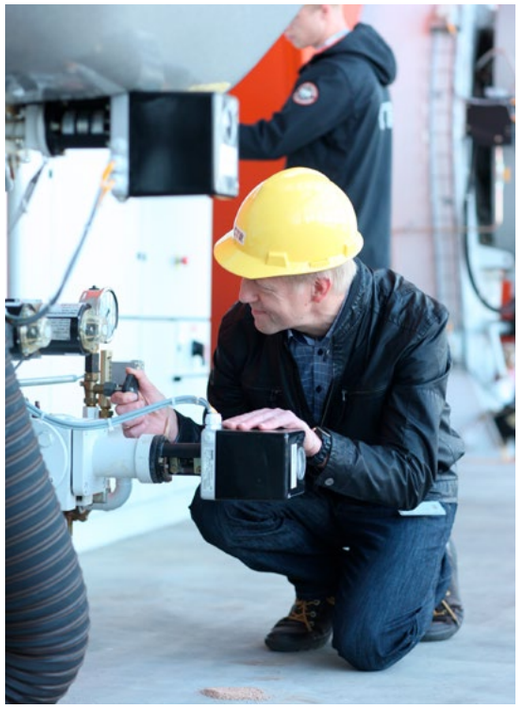
Pengestrømme og finansiering
CTR's likvide beholdninger pr. 31. december 2016 udgjorde 184,1 mio. kr. Der er indgået aftale om en trækningsret på op til 100 mio. kr. i henhold til Økonomi- og Indenrigsministeriets regler. Trækningsretten, som er ydet af Jyske Bank, indgår som supplement til aftale om indlånskonto og daglige bankforretninger. En del af overskudslikviditeten er anbragt i en midlertidig obligationsbeholdning. Rentebevægelser vedr. obligationsbeholdningen indgår under Andre finansielle omkostninger og Renter af likvider mv.

I 2016 optog CTR to fast forrentede lån hhv. på 40 mio. kr. til finansiering af CTR's immaterielle investeringer og på 70 mio. kr. til finansiering af CTR's materielle investeringer. Lånet på 40 mio. kr. er 10-årigt og lånet på 70 mio. kr. er 25-årigt. Derudover er der aftalt en variabelt forrentet byggekredit til løbende finansiering af CTR's andel af AMV4-byggeriet frem til planlagt idriftsættelse i 2019. Der var ved årsskiftet trukket 233 mio. kr. på byggekreditten. Endeligt er der aftalt et lån på 2.757 mio. kr. til delvis endelig finansiering af AMV4-byggeriet. Dette lån er 30-årigt fast forrentet og udbetales d. 2. januar 2020.

Ved årets udgang udgjorde CTR's samlede langfristede låneforpligtelser 1.514 mio. kr. Lånene er alle i danske kroner, finansieret gennem KommuneKredit og, bortset fra byggekreditten, forrentet med fast rente indtil udløb. Den faste forrentning er for de fleste lån etableret via renteswaps i Nordea og Danske Bank. Lånene i 2016 er optaget med fast rente uden brug af renteswaps.

Økonomiske risici
Der er, i overensstemmelse med normal praksis, foretaget en konkret vurdering af væsentlige risici vedrørende årets regnskab.

CTR's økonomi forvaltes i overensstemmelse med en vedtaget finansiel styringspolitik. Politikken fastlægger retningslinjer for placering af ledig likviditet, låneoptagelse, anvendelse af finansielle instrumenter samt hvilke pengeinstitutter, CTR kan samarbejde med.



FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

Varmeproducenterne har ikke på tidspunktet for regnskabets afslutning opgjort omkostningerne til deres varmeproduktion endeligt. Der er derfor i samarbejde med producenterne foretaget et skøn over værdien af de indkøbte varmemængder. Tilsvarende er der foretaget skøn over varmeudvekslingen mellem VEKS, HOFOR og CTR. De forventede forskelle mellem værdien og årets løbende betalinger er indlagt som periodiseringer i regnskabet.

Et betalingsspørgsmål på godt 25 mio. kr. imellem CTR og Metroselskabet om et projekt ved Østerport Station, hvor CTR's ledninger er blevet omlagt af hensyn til metrobyggeriet, er endeligt afgjort i Højesteret i februar 2017, med at CTR skal betale for omlægning af egne ledninger.

Forrentning af indskudskapital
Energitilsynet har primo 2011 godkendt forrentning for årene 2008 til og med 2010. Der er efterfølgende år for år ansøgt om godkendelser af forrentning af bogført indskudskapital for årene 2011 – 2016, men der er endnu ikke modtaget godkendelser fra tilsynet om dette.

Driftsvirksomhed

Forsyningssikkerhed
CTR's varmebehov bliver dækket af leverancer fra affaldsenergianlæg, kraftvarmeværker, et geotermisk anlæg og varmeværker ejet af CTR eller eksterne parter.

Den samlede abonnerede kapacitet på de tilsluttede produktionsanlæg er i slutningen af 2016 på 1.893 megajoule pr. sekund (MJ/s), heraf udgør spids- og reservelastenhederne i alt 855 MJ/s. Med henblik på systemets forsyningssikkerhed foreskriver CTR's designgrundlag, at den overskydende reservekapacitet ved en timemiddeltemperatur på minus 12 grader skal svare til den største produktionsenhed, hvilket er Amagerværkets blok 3 på 330 MJ/s.

I den time i 2016, hvor CTR havde den maksimale leverance til interessentkommunerne, var den samlede produktion til CTR-systemet 1.519 MJ/s. I forhold til den disponible kapacitet på 1.893 MJ/s var der dermed en reserve på 374 MJ/s til rådighed på tidspunktet for den maksimale leverance.

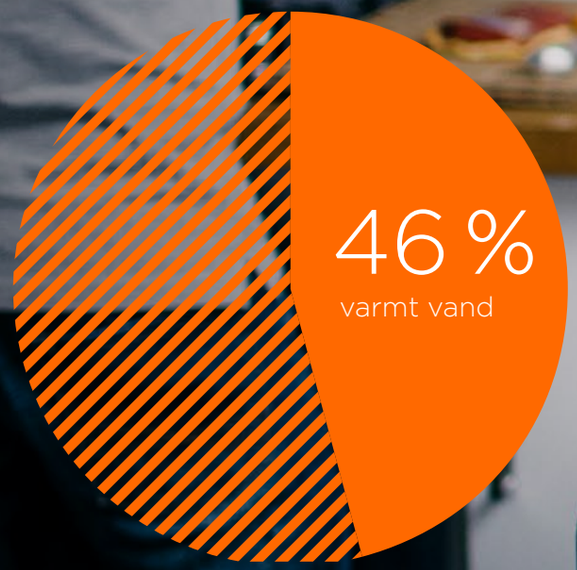
CTR's omsætning var i 2016 på **2,2** mia. kr.

Vandforbruget pr. pers. er 80-200 liter om dagen – normal forbruget er 105 liter

(Kilde-SBI)

Knap halvdelen (46 %) anvendes som varmt vand (Bad, opvask, rengøring)

(Kilde – Bolius)



FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

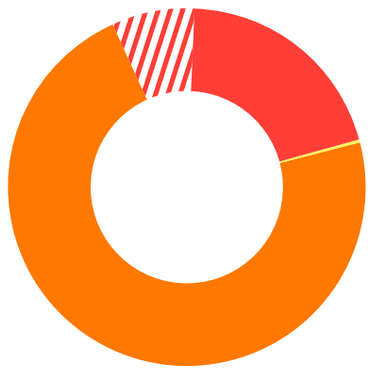
Varmekøb
I 2016 var CTR's bruttovarmekøb 20.642 terajoule (TJ), hvoraf 17.942 TJ var til dækning af interessentkommunernes varmebehov. Forskellen på 2.700 TJ udgøres af videresalg af varme fra produktionsanlæg til VEKS og HOFOR som følge af varmeudvekslingsaftaler mellem selskaberne. Nettabet kan opgøres til 157 TJ.

Sammenholdt med 2015 er der tale om en stigning i varmekøbet til interessentkommunerne på 860 TJ svarende til en stigning på 5 %. Dette skyldes bl.a., at der var ca. 3 % flere graddage i 2016 end i 2015. Andelen af varme produceret på de billigste anlæg som kraftvarme og affaldsvarme var samlet set lidt lavere i 2016 end i 2015. Årets varmekøb til CTR's interessenter og tab i eget net ses nedenfor fordelt på de forskellige produktionskategorier.

Mængden af kilowatt timer el forbrugt til pumpning blev på 74,06 Gwh i 2016. Elforbrug til pumper pr. GJ varmekøb til interessentkommunerne blev på 4,16 kWh el pr. GJ i 2016, hvilket er et lidt højere niveau end i 2015.

VARMEKØB TIL KOMMUNERNE	REALISERET 2016		BUDGET 2016		REALISERET 2015	
TJ=TERAJOULE	TJ	ANDEL	TJ	ANDEL	TJ	ANDEL
Affaldsvarme	3.575	20 %	4.533	25 %	3.815	22 %
Geotermisk varme	74	0 %	50	0 %	10	0 %
Kraftvarme	12.932	72 %	12.759	70 %	12.264	72 %
Spids- & reservelast	1.361	8 %	898	5 %	993	6 %
I alt	**17.942**	**100 %**	**18.240**	**100 %**	**17.082**	**100 %**

VARMEKØB TIL CTR's INTERESSENTER 2016 ANDEL I %



- AFFALDSVARME 19,9 %
- GEOTERMISK VARME 0,4 %
- KRAFTVARME 72,1 %
- SPIDSLAST 7,6 %

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

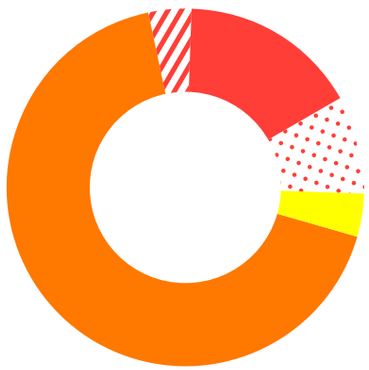
Varmesalg
I forhold til i 2015 udviser årets varmesalg på 17.785 TJ til de fem interessentkommuner en stigning på 5 %. Alle kommuner har købt mere varme end i 2015. Gentofte og Gladsaxe har haft den forholdsmæssige største stigning, hvilket skyldes udbygning af fjernvarmenettet i disse kommuner.

Det totale salg på 20.485 TJ er inklusiv videresalg til VEKS og HOFOR, svarende til opgørelsen af indtægterne i regnskabsopstillingerne.

CTR's puljepris er sammensat af et fast bidrag og et variabelt bidrag. Det variable bidrag er ens for alt varmeaftag fra CTR i en given måned. En månedsbaseret variabel pris har den fordel, at den afspejler de reelle produktionsomkostninger ved varmen, som er højere i årets kolde måneder, fordi der i disse måneder er mere brug for de dyrere produktionsanlæg. Den realiserede gennemsnitlige variable puljepris blev i 2016 84,03 kr./GJ varmeleverance. Den samlede totale puljepris, hvor de faste betalinger for året er fordelt på det realiserede varmesalg, blev på 110,05 kr./GJ.

VARMESALG TIL KOMMUNERNE	REALISERET 2016 TJ	BUDGET 2016 TJ	REALISERET 2015 TJ
Frederiksberg	2.799	3.140	2.718
Gentofte	1.689	1.569	1.552
Gladsaxe	733	752	659
København	11.921	11.891	11.426
Tårnby	643	709	637
Kommuner i alt	17.785	18.060	16.993
VEKS og HOFOR	2.700	2.990	2.677
Salg i alt	**20.485**	**21.050**	**19.670**

CTR'S VARMESALG TIL INTERESSENTER 2016 ANDEL I %



FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

Miljødeklaration
VEKS, HOFOR og CTR udarbejder en fælles miljødeklaration for den varme, som leveres til de lokale fjernvarmedistributionsselskaber i området. Der er opgjort en samlet deklaration for fjernvarmevand og -damp. Deklarationen er baseret på emissioner fra brændsler til varmeproduktion og elforbrug til pumpning i systemet.

De største forbedringer i udledningen pr. GJ sker ved større ændringer i anlæg og brændsler, f.eks. når ældre værker bliver nedlagt, eller ved opstart af nye værker baseret på biomasse. I de år, hvor der ikke sker den slags større ændringer, vil udledningen pr. GJ ikke foretage de store spring, men bevæge sig lidt op og ned fra år til år afhængig af årenes drift og kombination af produktionsanlæg, også selvom den overordnede tendens over en længere årrække er et fald i udledningerne. Den seneste ændring er, at Avedøreværkets blok 1 i løbet af 2016 blev ombygget til primært at køre på træpiller. Da blokken først kom i drift på træpiller i slutningen af 2016, vil denne omlægning dog først for alvor påvirke miljødeklarationen for 2017.

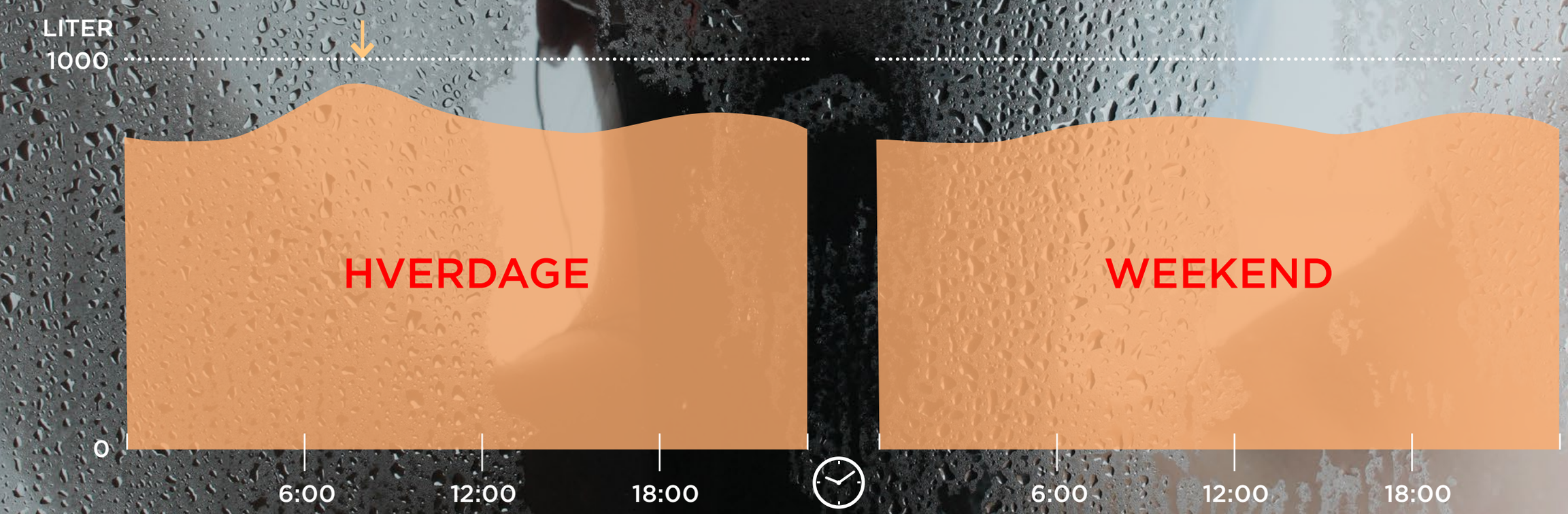
I 2016 var CO_2-udledningen pr. GJ fjernvarme fra transmissionssystemet lidt mindre end i 2015 svarende til et fald på ca. 5 %. Ændringer i forhold til 2015 er, at en lidt større andel af kraftvarmen i 2016 var baseret på naturgas og biomasse og en mindre andel var baseret på kul. Dette mindsker isoleret set CO_2-udledningen pr. GJ. I modsat retning trækker et lidt større nettab i transmissionsnettet, og at Energinet.dk's deklaration for el, som var meget lav i 2015, var lidt højere i 2016. Det påvirker deklarationen for fjernvarmen en smule, fordi Energinet.dk's deklaration anvendes til at beregne CO_2-belastningen fra elforbrug til pumperne i fjernvarmesystemet.

Fjernvarmen bliver produceret på en række forskellige brændsler. I 2016 var 56 % af varmeleverancerne fra CTR, VEKS og HOFOR baseret på fossilfrie brændsler, hvilket er på niveau med 2015. Når miljødeklarationen er forbedret, selvom den fossilfrie andel er stort set uændret i forhold til i 2015, skyldes det, at naturgas har en lavere CO_2-udledning end kul, men indgår i brændselsfordelingen som et fossilt brændsel.

EMISSIONER		2016	2015
CO_2	kg/GJ	22	23
SO_2	g/GJ	3	4
NOx	g/GJ	23	23

Miljødeklaration. Udledning pr. leveret varmeenhed fra transmissionssystemet.
Deklarationen er baseret på det samlede varmekøb til CTR, HOFOR og VEKS.

Fjernvarme er også varmt vand til husholdning og bad. Til hverdag tager mange mennesker bad om morgenen på ca. samme tidspunkt. I weekenderne har vi andre badevaner. Det påvirker fjernvarmeforbruget og dermed den måde, som fjernvarmeselskabet skal tilrettelægge produktionen på.



FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

CO_2-kvoteforbrug
Varmeproduktion indgår i EU's CO_2-kvotesystem, og CTR skal derfor hvert år returnere kvoter svarende til årets CO_2-udledning. Samtidig bliver der dog tildelt en vis mængde gratis kvoter til varmeproduktion, og CTR har siden kvoteordningens start haft et overskud af kvoter. Fra 2013 har EU gradvist nedtrappet tildelingen af gratis kvoter til varmeproduktion, og CTR forbrugte i 2016 for første gang flere kvoter, end selskabet fik tildelt. CTR har derfor ikke solgt overskydende CO_2-kvoter i 2016.

I 2016 har CTR fået tildelt 8.201 CO_2-kvoter til egne spidslastanlæg, mens forbruget var på 17.490 kvoter. Forbruget af kvoter til egne anlæg var højere end i 2015 pga. øget drift på de naturgasfyrede spidslastanlæg på CTR's nordring. Den største del af varmeproduktionen til CTR købes fra eksterne producenter, og overskydende eller manglende kvoter til denne produktion tilfalder CTR henholdsvis overføres til producenterne fra CTR. I 2016 blev der tildelt ca. 560.000 kvoter og forbrugt ca. 600.000 kvoter på de værker, der sælger varme til CTR.

Vedligehold
Drifts- og vedligeholdelsesomkostningerne omfatter omkostninger til bygninger og arealer, tekniske anlæg og ledninger, drift af it-installationer herunder styrings-, regulerings- og overvågningsanlæg (SRO), samt reguleringer vedrørende forbrug af lagerførte komponenter som vekslerplader, sliddele mv.

De samlede drifts- og vedligeholdelsesomkostninger udgjorde i regnskabsåret 77,6 mio. kr., hvoraf omkostninger til areal- og antenneleje (netto) udgør 4,3 mio. kr. og driftslager 3,1 mio. kr. Årets primære drifts- og vedligeholdelsesomkostninger udgør 70,2 mio. kr., hvilket er i overensstemmelse med budgettet, men ca. 13,5 mio. kr. mere end i 2015. Dette skyldes bl.a. opsamlet bygningsvedligehold og reparationer af muffer (samlinger) i ledningsnettet samt omkostninger til et nyt drifts- og vedligeholdelsessystem, som skal sikre driftspålideligheden for fremtiden.

Både forebyggende og afhjælpende vedligehold udføres af underleverandører til CTR. CTR har indgået opdaterede serviceaftaler blandt andet med interessentkommunernes varmedistributionsselskaber, som løbende udfører service af ledningsnettet, stationer og spidslastcentraler.

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

Print

Anlægsinvesteringer

Afskrivningerne på CTR's anlæg opgøres forskelligt efter Varmeforsyningslovens regler og principperne for aflæggelse af kommunale regnskaber.

I henhold til Varmeforsyningsloven og den afskrivningspraksis, som CTR benytter inden for Afskrivningsbekendtgørelsen, udgør værdien af CTR's idriftsatte materielle anlæg 370 mio. kr. og immaterielle anlæg 804 mio. kr. ved udgangen af 2016. Benyttes Økonomi- og Indenrigsministeriets regler for kommunernes regnskabsaflæggelse er værdien i alt 2.305 mio. kr.

Der er ved udgangen af 2016 igangværende anlægsarbejder, som er opgjort til 350 mio. kr., hvoraf AMV4-arbejderne udgør 300 mio. kr.

Afsluttede aktiviteter i 2016
I 2016 er idriftsat anlæg for 82 mio. kr. Heraf vedrører 36 mio. kr. CTR's veksler- og pumpestationer. Vekslerstationerne sikrer, at varmen overføres fra CTR's transmissionsnet til interessentkommunernes distributionsnet. Veksler- og pumpestationerne gennemgår i disse år flerårige opgraderingsprogrammer, som omhandler fornyelse af den elektriske styring af pumper, opgradering af pumper og ventilationsanlæg samt modernisering af trykholdningen. Tiltagene medvirker til at sikre kvaliteten i varmeleverancerne til interessentkommunerne og levetidsforlænger det samlede transmissionsanlæg.

Idriftsatte investeringer på 15 mio. kr. er CTR's andel af renoveringen af geotermianlægget og 4 mio. kr. vedrører CTR's spids- og reservelastcentraler, som anvendes i situationer, hvor der er mangel på varme fra kraftvarmeproducenterne eller i perioder, hvor det er særlig koldt. Også på dette område er der opgraderet ventilationsanlæg.

CTR har i 2016 desuden idriftsat investeringer i immaterielle anlægsaktiver for 26 mio. kr., hvilket udgør betaling for ønskede forbedringer udført af DONG Energy på Avedøreværket.

Andelen af vedvarende energi i fjernvarme i Danmark er steget med 16 % de sidste 10 år. I dag er 58 % fjernvarme produceret på vedvarende energi

(Kilde DFj – Statistik 2016)

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

Ledelse og organisation

CTR's direktion udgøres af en administrerende direktør og en vicedirektør. Pr. 1. januar 2017 er der gennemført personskifte på direktørposten. CTR havde i 2016 et samlet medarbejderantal på 33, svarende til 31,8 årsværk. Deloitte er revisor på en 3-årig aftale, og Silkeborg Data varetager løn- og honoraranvisning.

CTR anvender outsourcing af opgaver i udstrakt grad, herunder til interessentkommunernes driftsorganisationer.

CTR udvikler løbende sin ledelsesstrategi, og der bliver afholdt medarbejderseminar hvert andet år. Fra 2015 har CTR arbejdet med værdibaseret ledelse, og ansvarlighed, sikkerhed og fremsynethed er udpeget som væsentlige CTR-værdier. Hvert 3. år deltager CTR i Great Place To Work's arbejdspladsvurderinger.

CTR er medlem af flg. organisationer og udviklingsarbejder:

- Dansk Fjernvarme, hvor CTR deltager aktivt i relevante erfagrupper
- World Energy Council (WEC), hvor CTR's vicedirektør sidder i præsidiet
- DBDH, som er en eksportorganisation for fjernvarmeteknologi
- Gate 21, som er et partnerskab mellem kommuner, virksomheder og videninstitutioner, der arbejder for det fælles mål at accelerere den grønne omstilling
- 4DH – et strategisk forskningssamarbejde i et konsortium ledet af AUC om udvikling af et 4. generations fjernvarmekoncept
- Den danske normgruppe for fjernvarmerørsystemer under Dansk Standard (DS) hvor CTR's vicedirektør varetager formandshvervet,
- TC (Technical Committee) 107, en international komité under det europæiske standardiseringsarbejde (CEN) inden for fjernvarmeområdet, hvor CTR's vicedirektør varetager formandshvervet

CTR's værdier

Ansvarlighed
Sikkerhed
Fremsynethed

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

Udenlandsk kontakt og vidensformidling

Via CTR's medlemskab af DBDH, der har bopæl i samme hus som CTR's administration, modtager CTR relativt mange udenlandske gæster. CTR har i 2016 haft besøg af 13 delegationer der kom fra Mongoliet, Spanien, Canada, Japan, Kina, Holland, England, Alaska og Tyskland samt fra EU administrationen.

Delegationerne kan have deltagelse af politikere, der kommer for at høre om det unikke danske fjernvarmekoncept. De er interesserede i, hvordan vi har organiseret os, da København har stor international bevågenhed, ikke mindst på energiområdet og specielt, når det drejer sig om fjernvarme. Besøgende kan også være teknikere, som enten har ansvaret for et eksisterende fjernvarmesystem, eller som står over for at skulle etablere et tilsvarende større fjernvarmesystem. Hos CTR kan de se installationerne i praksis og ikke mindst få mulighed for at diskutere specielle problemstillinger med de ansvarlige personer. Flere danske industrivirksomheder som Danfoss og ABB, som eksporterer dansk fjernvarmeteknologi, benytter også CTR-projektet som reference og kommer ofte med gæster for at høre nærmere. Det kan også være udenlandske ambassader, som henvender sig direkte til CTR med gæster, som er interesseret i CTR's koncept og teknologi.

I det omfang det daglige arbejde åbner mulighed for det, deltager CTR også i internationale konferencer eller eksportfremstød for på den måde at formidle viden om dansk energipolitik, fjernvarme og CTR-projektet.

Gæster fra udlandet

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

- CTR'S OPGAVE
- MÅL OG PERSPEKTIVER
- ØKONOMISK UDVIKLING
- DRIFTSVIRKSOMHED
- ANLÆGSINVESTERINGER
- LEDELSE OG ORGANISATION
- UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENSFORMIDLING
- FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

Forventninger til de kommende år

Resultatet for 2016 blev bedre end forventet på budgetteringstidspunktet i 2015 pga. fald i brændselspriserne. Til gengæld forventes den oprindeligt fastsatte CTR puljepris for 2017 at være sat for lavt, idet varmeprisen for flere af produktionsanlæggene er steget væsentligt i forhold til budgettet. Derfor forventer CTR at justere puljeprisen medio 2017, ligesom en evt. underdækning kan smitte videre af på prisen i 2018.

I CO_2-målsætningens milepæl for 2015 (fastlagt i 2010) indgik det, at Amagerværkets blok 3 skulle omstilles til at anvende biomasse. Det lykkedes imidlertid ikke at aftale en omstilling af blokken med den tidligere ejer af Amagerværket, Vattenfall, men med en principaftale i 2015 blev der enighed med den nye ejer, HOFOR, om vilkårene for at etablere en ny blok 4 til endelig afløsning af den kulfyrede blok 3. I 2016 blev der indgået en varmeleveringsaftale for den nye blok, som pt. forventes idriftsat i 2019. CTR har afsat planlægningsmæssige og tekniske ressourcer til at deltage i hhv. følge planlægning, myndighedsbehandling og opførelse af blokken.

Amager Ressourcecenter har gennem en årrække arbejdet med etableringen af det nye forbrændingsanlæg Amager Bakke. Det er planen at anlægget skal køre prøvedrift hen over forår og sommer 2017, ligesom der skal indgås en aftale i 2017 om leverancer fra det nye anlæg til CTR.

I 2016 gennemførte DONG Energy en konvertering og levetidsforlængelse af Avedøreværkets blok 1. Den konverterede blok er nu idriftsat og kører primært på biomasse, men kan også producere på kul i visse driftssituationer. DONG Energy har i starten af 2017 meddelt, at koncernen vil være helt kulfri i 2023, hvorfor Avedøreværkets blok 1 vil blive omlagt fuldt ud til biomasse, dog med kul som en forsyningssikkerhedsmæssig reserve.

Udvidelsen af de fjernvarmeforsynede områder i Gentofte og Gladsaxe er i gang, og det skal vurderes, hvordan det fremtidige behov for spids- og reservelastforsyning dækkes mest hensigtsmæssigt. Foreløbig er CTR i gang med at udvide spidslastkapaciteten i Gentofte med en eldrevet kedel.

CTR har øget fokus på kommende behov for investeringer til sikring af anlæggets levetid og driftssikkerhed. Der arbejdes med at afdække behov for levetidsforlængelse af de dele af CTR's systemer, som stammer tilbage fra etableringen. I den forbindelse er vedtaget en opgradering af CTR's vedligeholdelsessystem. Sideløbende gennemføres de forskellige programmer for opdatering af specifikke elementer på stationerne, såsom konvertering til mere energirigtige løsninger – både på pumpesiden og ventilation.

Infrastruktur- og klimaprojekter i det Storkøbenhavnske område vil fortsat betyde, at CTR's anlæg vil skulle flyttes eller beskyttes. Projektet med Nordhavnvejens forlængelse er ved sin afslutning, så CTR's ledning igen bliver jordlagt. Et klimatilpasningsprojekt i Gentofte og andre byggeprojekter vil også kunne få indflydelse på CTR's ledningsnet.

Forsyningen sker med høj kvalitet og er baseret på en grundlæggende tankegang om bæredygtig udnyttelse og beskyttelse af fælles ressourcer, effektiv produktion, distribution og forbrug under hensyn til samfunds økonomi, forbrugerøkonomi og klimaudfordringer"

Kilde: Vi forsyner danmark, DFJ/DAF/DANVA

REGNSKABS-
PRAKSIS

27 GENERELT
28 ANVENDT

Generelt

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

REGNSKABSPRAKSIS

- GENERELT
- ANVENDT

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

Regnskabet aflægges ved en opstilling af resultatopgørelse og balance med tilhørende noter efter driftsøkonomiske principper i overensstemmelse med varmeforsyningslovens bestemmelser.

I henhold til CTR's vedtægter bliver regnskabet også aflagt i overensstemmelse med det kommunale regnskabssystem og principperne herfor. CTR's regnskab er således aflagt i overensstemmelse med styrelsesloven og Økonomi- og Indenrigsministeriets bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. med tilhørende regelsæt/konteringsregler.

Regnskabet efter Økonomi- og Indenrigsministeriets bestemmelser indeholder udgiftsbaserede og omkostningsbaserede regnskabsopstillinger. Til den omkostningsbaserede regnskabsopstilling er der udarbejdet tilhørende regnskabsoversigt, finansieringsoversigt, anlægsoversigt, omregningstabel samt pengestrømsopgørelse.

Regnskabet efter det kommunale regnskabssystem kan rekvireres hos CTR.

Anvendt

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

REGNSKABSPRAKSIS

- GENERELT
- ANVENDT

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

Periodisering
Udgifter og indtægter er henført til det regnskabsår, som de vedrører uden hensyn til betalingstidspunkt. Udgifterne er således medtaget i det år, hvor en vare eller ydelse er modtaget og indtægterne i det år, hvor retten er erhvervet, jf. dog omtale vedr. CO_2-kvoter.

Anlægsudgifter
I de driftsøkonomiske opstillinger aktiveres afholdte direkte henførbare anlægsudgifter ekskl. byggerenter under posterne "igangværende anlægsarbejder" og "idriftsatte anlæg".

Der foretages herefter afskrivninger på idriftsatte anlæg i overensstemmelse med varmeforsyningslovens bestemmelser. Afskrivninger bliver igangsat efter ibrugtagningstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært over 25 år. Immaterielle anlægsaktiver er investeringer i CTR-varmerelaterede aktiver på anlæg med andet ejerskab, som straksbetales af CTR fremfor som en kapitalandel af de løbende varmebetalinger. De immaterielle anlægsaktiver, der er bundet til en varmeaftale, afskrives lineært over aftalens varighed, og øvrige immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over 10 år.

Henlæggelser
Der er i enkelte tidligere regnskabsår udgiftsført henlæggelser til fremtidige anlægsinvesteringer i overensstemmelse med varmeforsyningslovens bestemmelser. Henlæggelser modregnes i efterfølgende år i afskrivningsgrundlaget for idriftsatte anlæg. Der er ingen udestående henlæggelser.

Forrentning af indskudskapital
CTR's interessenter har et bogført indskud på 15 mio. kr. Dertil kommer et tidligere opkrævet afkast på salg af geotermisk varme på yderligere 15 mio. kr.

Energitilsynet har tidligere godkendt en forretningssum på knap 16 mio. kr. som er forblevet i selskabet som kapitalindestående.

CTR ansøger hvert år om forrentning af den bogførte indskudskapital, således at interessenternes indskud bevarer deres værdi. Når forrentning er godkendt, indgår den i budgettet, som derefter kan lægges til grund for priseftervisning og regnskab.

Driftslager
Indkøb til driftslageret udgiftsføres i regnskabet til kostpris, efterhånden som komponenterne indgår. Derfor aktiveres driftslagerets værdi ultimo ikke i regnskabet.

Kapitalindestående
Kapitalindestående efter varmeforsyningsloven er opgjort som interessenternes indskud tillagt forrentning af indskud samt afkast fra geotermisk anlæg.

Renteswap-aftaler
Værdien af swapaftaler er vist i note, men er udeladt i balancen.

CO_2-kvoter
Tildelte CO_2-kvoter indregnes ikke i balancen. CO_2-kvoter erhvervet mod vederlag, hvilket endnu ikke har været praktiseret, indregnes i regnskabet som immaterielle anlægsaktiver. CO_2-kvoter måles til anskaffelsessum.

Fortjeneste ved salg af overskydende CO_2-kvoter bliver indregnet i resultatopgørelsen på realisations tidspunktet. Manglende CO_2-kvoter i forhold til interessentskabets CO_2-emission vil løbende blive indregnet i resultatopgørelsen. Manglende CO_2-kvoter måles til statusdagens kurs. Hvis det vurderes, at manglende CO_2-kvoter ikke kan erhvervves inden 30. april i året efter regnskabsåret, indregnes en ekstra afgift på 100 Euro pr. kvote.

REGNSKAB
2016

30 RESULTATOPGØRELSE
31 BALANCE
33 NOTER

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

- RESULTATOPGØRELSE
- BALANCE
- NOTER

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR – 31. DECEMBER 2016

(EFTER VARMEFORSYNINGSLOVENS BESTEMMELSER)

NOTE	1.000 DKK	2015	2016
	INDTÆGTER		
	Varmesalg	2.085.539	2.202.354
	Salg af overskydende CO_2-kvoter	0	0
	Indtægter i alt	**2.085.539**	**2.202.354**
	OMKOSTNINGER		
	DRIFT		
	Varmekøb	-1.970.113	-1.899.657
	El til pumper	-45.008	-47.823
	Køb af CO_2-kvoter	0	0
1	Afskrivninger	-83.914	-90.553
2	Forrentning af indskudskapital	0	0
3	Drift og vedligeholdelse	-62.875	-77.587
	Drift i alt	**-2.161.910**	**-2.115.620**
	ADMINISTRATION		
	Personaleomkostninger	-20.102	-21.121
	Fremmede tjenesteydelser	-8.111	-7.195
	Øvrige administrationsomkostninger	-5.804	-5.462
	Administration i alt	**-34.017**	**-33.778**
	FINANSIERINGSOMKOSTNINGER		
	Renter af lån	-33.013	-31.637
	Andre finansielle omkostninger	-5.424	145
		-38.436	**-31.492**
	Renter af likvider mv.	3.336	1.559
	Finansieringsomkostninger i alt	**-35.100**	**-29.932**
	OVER-/UNDERDÆKNING	**-145.488**	**23.024**

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

- RESULTATOPGØRELSE
- BALANCE
- NOTER

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

BALANCE

AKTIVER OG PASSIVER

NOTE	1.000 DKK	2015	2016
	AKTIVER		
4	**IGANGVÆRENDE ANLÆGSARBEJDER**		
	Immaterielle anlægsaktiver	17.838	312.190
	Varmeledninger	2.355	30.259
	Veksler- og pumpestationer	10.881	4.884
	Produktions- og spidslastanlæg	15.597	2.266
	Styrings- og overvågningsanlæg	0	0
	CTR-bygninger	371	340
	Igangværende anlægsaktiver i alt	**47.042**	**349.940**
5	**DRIFTSATTE ANLÆG**		
	Immaterielle anlægsaktiver	851.704	804.409
	Grunde	1.640	1.555
	CTR-bygninger	2.397	2.272
	Varmeledninger	47.513	44.832
	Veksler- og pumpestationer	127.514	157.330
	Spidslastanlæg	64.116	65.377
	Produktionsfaciliteter	33.063	44.810
	Biler	121	485
	Styrings- og overvågningsanlæg	54.896	53.012
	Idriftsatte anlæg i alt	**1.182.965**	**1.174.082**
	FINANSIELLE AKTIVER		
	Dansk Fjernvarme Geotermi	25	0
	Anlægsaktiver i alt	**1.230.031**	**1.524.022**
	LIKVIDE BEHOLDNINGER		
	Kasse	10	9
	Banker	232.462	184.106
	Likvide beholdninger i alt	**232.472**	**184.115**
	ANDRE TILGODEHAVENDER		
	Kortfristede tilgodehavender	366.233	290.787
7	Underdækning til indregning i varmepriserne	0	0
		1.828.736	**1.998.923**

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

- RESULTATOPGØRELSE
- BALANCE
- NOTER

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

BALANCE

AKTIVER OG PASSIVER

NOTE	1.000 DKK	2015	2016
	PASSIVER		
	KAPITALINDESTÅENDE		
	Interessenternes indskud	15.000	15.000
	Akkumuleret forrentning af indskud	12.899	12.899
	Akkumuleret afkast Geotermisk anlæg	15.000	15.000
	Indskudskapital i alt	**42.899**	**42.899**
	HENSÆTTELSER		
	Hensat til feriepenge	2.843	3.040
	GÆLD		
6	Kortfristet del af langfristede gæld	83.220	80.332
	Kortfristet gæld	514.314	404.682
		597.533	**485.014**
	LÅN		
	Byggekredit AMV4	0	233.000
6	Langfristede lån	1.174.031	1.200.517
7	Overdækning til indregning i varmepriserne	11.430	34.453
		1.828.736	**1.998.923**

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

- RESULTATOPGØRELSE
- BALANCE
- NOTER

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

NOTER

NOTE 1: AFSKRIVNINGER

Materielle anlæg afskrives lineært over 25 år.
Immaterielle anlægsaktiver, der er bundet til en varmeaftale, afskrives over rettens varighed.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver afskrives over 10 år.

NOTE 2: FORRENTNING AF INDSKUDSKAPITAL

Der er fortsat ikke modtaget godkendelse fra Energitilsynet vedr. forrentning af indskudskapital for årene 2011, 2012, 2013, 2014, 2015 & 2016.

Nedenstående tabel viser beregninger af forrentning af indskudskapital for årene 2011 – 2016 baseret på det enkelte års lange byggerente + 1 %:

ÅR	2011	2012	2013	2014	2015	2016
1.000 DKK	1.606	1.379	1.383	1.318	1.251	1.243

NOTE 3: DRIFT OG VEDLIGEHOLDELSE

1.000 DKK	REGNSKAB 2016	OPRINDELIGT BUDGET 2016	BUDGET INKL. TILLÆGS-BEVILLINGER 2016	REGNSKAB 2015
Forebyggende vedligehold	30.774	40.300	39.100	29.175
Afhjælpende vedligehold	34.581	28.600	32.000	27.540
Driftsbistand	4.830	5.500	6.400	-
Areal- & antenneleje	4.339	3.800	4.500	4.621
Driftslager	3.062	0	0	1.538
Drift- og vedligeholdelse i alt	**77.587**	**78.200**	**82.000**	**62.875**

NOTE 4: IGANGVÆRENDE ANLÆGSARBEJDER

1.000 DKK	SALDO 1/1 2016	ÅRETS TILGANG	IDRIFTSATTE ANLÆG	SALDO 31/12 2016
Immaterielle anlægsaktiver	17.838	320.338	25.987	312.190
Varmeledninger	2.355	27.505	-399	30.259
Veksler- og pumpestationer	10.880	29.404	35.906	4.377
Spidslastanlæg	3.472	3.460	4.159	2.773
Biler	-	405	405	-
Styring og overvågning, SRO	-	659	659	-
Produktionsfaciliteter	12.126	2.827	14.952	-
CTR Bygninger & grunde	371	-30	-	340
Igangværende anlægsarbejder i alt	**47.042**	**384.568**	**81.670**	**349.940**

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

- RESULTATOPGØRELSE
- BALANCE
- NOTER

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

NOTE 5: IDRIFTSATTE ANLÆGSAKTIVER

ANSKAFFELSESVÆRDIER 1.000 DKK	SALDO 1/1 2016	ÅRETS AFGANG	ÅRETS TILGANG	SALDO 31/12 2016
Grunde	1.919	-	-	1.919
Bygninger	18.718	-	-	18.718
Spidslastanlæg	507.166	-4.713	4.159	506.613
Veksler- og pumpestationer	654.398	-17.147	35.906	673.157
Varmeledninger	1.720.321	-	-399	1.719.923
Biler	152	-	405	557
Styring og overvågning, SRO	96.080	-	659	96.740
Produktionsfaciliteter	37.801	-	14.952	52.753
Systemer	10.999	-	-	10.999
Immaterielle anlægsaktiver	1.122.003	-	25.987	1.147.990
Idriftsatte anlæg i alt	**4.169.558**	**-21.859**	**81.670**	**4.229.369**

AKKUMULEREDE AFSKRIVNINGER 1.000 DKK	SALDO 1/1 2016	ÅRETS AFGANG	ÅRETS TILGANG	SALDO 31/12 2016
Grunde	-279	-	-86	-365
Bygninger	-16.321	-	-125	-16.446
Spidslastanlæg	-443.050	4.713	-2.899	-441.236
Veksler- og pumpestationer	-526.883	17.147	-6.090	-515.827
Varmeledninger	-1.672.809	-	-2.282	-1.675.091
Biler	-31	-	-41	-72
Styring og overvågning, SRO	-41.185	-	-2.543	-43.728
Produktionsfaciliteter	-4.738	-	-3.206	-7.943
Systemer	-10.999	-	-	-10.999
Immaterielle anlægsaktiver	-270.299	-	-73.282	-343.581
Idriftsatte anlæg i alt	**-2.986.593**	**21.859**	**-90.553**	**-3.055.287**

VÆRDI NETTO 1.000 DKK	VÆRDI 31/12 2016
Grunde	1.555
Bygninger	2.272
Spidslastanlæg	65.377
Veksler- og pumpestationer	157.330
Varmeledninger	44.832
Biler	485
Styring og overvågning, SRO	53.012
Produktionsfaciliteter	44.810
Systemer	-
Immaterielle anlægsaktiver	804.409
Idriftsatte anlæg i alt	**1.174.082**

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

- RESULTATOPGØRELSE
- BALANCE
- NOTER

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

NOTE 6: LANGFRISTEDE LÅN

Den langfristede gæld sammensættes således (alle lån er optaget i danske kr.):

LÅN 1.000 DKK	RESTGÆLD ULTIMO	FORFALD 1. ÅR	FORFALD 2.-5. ÅR	FORFALD EFTER 5 ÅR	SALDO I ALT	VÆRDI AF RENTESWAP
KOM4	400.397	27.448	114.123	258.827	400.397	85.078
KOM5	77.450	3.175	13.520	60.756	77.450	16.661
KOM6	86.271	3.147	13.573	69.551	86.271	14.065
KOM7	89.441	3.028	13.088	73.325	89.441	11.239
KOM8	101.905	7.946	33.841	60.117	101.905	7.524
KOM9	64.769	2.939	11.827	50.003	64.769	9.031
KOM10	59.329	5.724	23.035	30.570	59.329	4.850
KOM11	122.903	9.898	39.830	73.174	122.903	11.857
KOM12	49.703	5.922	23.970	19.811	49.703	-
KOM13	121.862	4.711	19.293	97.858	121.862	-
KOM14	38.040	3.933	15.899	18.208	38.040	-
KOM15	68.779	2.461	10.119	56.200	68.779	-
Byggekredit AMV4	233.000	0	233.000	0	233.000	-
I ALT	**1.513.849**	**80.332**	**565.116**	**868.401**	**1.513.849**	**160.305**
I alt inkl. renteswap						**1.674.154**

NOTE 7: AKKUMULERET RESULTAT TIL SENERE INDREGNING I VARMEPRISEN

1.000 DKK	2016	2015
Saldo pr. 1. januar	-11.430	-156.918
Iflg. Resultatopgørelse	-23.024	145.488
Underdækning til indregning i varmepriser	**-34.453**	**-11.430**

NOTE 8: INTERESSENTERNES ANDELE I INVESTERINGER OG LÅNEOPTAGELSE MV.

INDBYRDES FORDELING 1.000 DKK	EJERANDELE I PROCENT	ÅRETS INVESTERINGER	LÅNE-OPTAGELSE	GÆLDS-FORPLIGTELSE
København	69,0	265.352	2.189.508	1.163.016
Frederiksberg	16,0	61.531	507.712	269.685
Gentofte	6,5	24.997	206.258	109.559
Tårnby	5,0	19.228	158.660	84.277
Gladsaxe	3,5	13.460	111.062	58.994
	100,0	**384.568**	**3.173.200**	**1.685.531**

Fem år i tal

FORSIDE
FORORD
LEDELSESBERETNING 2016
REGNSKABSPRAKSIS
REGNSKAB 2016
FEM ÅR I TAL
BESTYRELSE OG UDVALG

ØKONOMI (MIO. DKK)	2012	2013	2014	2015	2016
Varmesalg inkl. salg af CO_2-kvoter	1.987,4	2.349,0	2.493,3	2.085,5	2.202,4
Varmekøb inkl. el til pumper	2.001,2	2.142,3	2.036,3	2.015,1	1.947,5
Resultat af primær drift	-13,8	206,7	457,0	70,4	254,9
Dækningsgrad	-0,7%	8,8%	18,3%	3,4%	11,6%
Driftsudgifter i øvrigt	99,1	102,3	100,4	96,9	111,4
Anlægsudgifter	87,0	309,2	396,2	63,5	384,6
Renteudgifter (netto)	25,5	28,8	33,6	35,1	29,9
Resultat før afskrivninger, henlæggelser og forrentning	-112,9	104,4	356,6	-26,5	143,5
Afskrivninger, henlæggelser, afkast geotermi og forrentning	-64,7	-78,9	-110,2	-119,0	-120,5
Årets resultat	**-177,6**	**25,5**	**246,4**	**-145,5**	**23,0**
Variabel puljepris (kr./GJ solgt varme)	73,50	93,33	104,31	78,79	84,03
Fast puljepris (kr./GJ udbygningsplan)	28,00	28,00	25,10	26,84	27,95
Udviklingen i akkumuleret underdækning	115,0	89,5	-156,9	-11,4	-34,4
Udviklingen i balancen	1.198,5	1.398,9	2.043,5	1.828,7	1.998,9
Udviklingen i langfristet gæld	876,9	1.065,0	1.327,1	1.397,4	1.674,2

FORTSÆTTES NÆSTE SIDE >

Fem år i tal (FORTSAT)

FORSIDE
FORORD
LEDELSESBERETNING 2016
REGNSKABSPRAKSIS
REGNSKAB 2016
FEM ÅR I TAL
BESTYRELSE OG UDVALG

STATISTIK	2012	2013	2014	2015	2016
Varmesalg (TJ/år)	18.659	18.596	18.211	19.670	20.485
Heraf:					
• Salg til Interessentkommuner	18.283	17.394	15.993	16.993	17.785
• Salg til VEKS & HOFOR	375	1.202	2.218	2.677	2.700
Varmekøb i alt (inkl. til VEKS & HOFOR) (TJ/år)	18.786	18.678	18.274	19.759	20.642
Heraf:					
• Affaldsforbrænding	3.855	3.210	4.077	4.073	3.774
• Geotermi	141	109	45	30	103
• Kraftvarme	13.532	14.041	13.149	14.324	15.064
• Varmekedler	1.258	1.318	1.003	1.331	1.700
Varmetab (nettab og stilstandsvarme) (TJ/år)	127	82	64	89	157
Vandtab (m3/år)	42.935	40.249	95.942	85.180	40.360
Afkøling (°C)	55	57	56	60	60
Elforbrug (GWh)	72	71	67	68	74
Akkumulatorer på Avedøre og Amagerværket					
• Leverance til akkumulatorer i alt (TJ/år)	708	962	1.100	1.154	1.242
• CTR modtaget fra akkumulatorer (TJ/år)	645	572	764	751	886
Tilsluttet produktionskapacitet (MJ/s)	2.035	1.901	1.901	1.934	1.893
Heraf:					
• Grundlast	918	918	918	918	918
• Mellemlast	302	161	161	161	119
• Spids- & reservelast	815	822	822	855	855
Maksimal belastning (MJ/s)	1.625	1.511	1.511	1.456	1.519
Transmissionsnet i drift (km)	54	54	54	54	54
Stationer i drift, antal	34	35	35	35	35
Antal medarbejdere (gns.)	29	30	30	30	32

CTR's bestyrelse, kontaktudvalg og tekniker-udvalg

39 CTR'S BESTYRELSE, KONTAKTUDVALG OG TEKNIKERUDVALG
40 PÅTEGNINGER
40 INTERESSENTSKABSOPLYSNINGER

CTR's bestyrelse, kontaktudvalg og teknikerudvalg

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

- PÅTEGNINGER
- INTERESSANTSSKABS-OPLYSNINGER

Bestyrelse

Københavns Kommune:	Borgmester Morten Kabell (formand)
	Borgerrepræsentationsmedlem Yildiz Akdogan (Orlov)
	Borgerrepræsentationsmedlem Tue Hækkerup (Suppleant)
	Borgerrepræsentationsmedlem Jakob Næsager
	Borgerrepræsentationsmedlem Jonas Bjørn Jensen
Frederiksberg Kommune:	Chefkonsulent Ruben Kidde (næstformand)
Gentofte Kommune:	Kommunalbestyrelsesmedlem Karen Riis Kjølbye
Gladsaxe Kommune:	Kommunalbestyrelsesmedlem Eva Nielsen
Tårnby Kommune:	Borgmester Henrik Zimino

Kontaktudvalg

Københavns Kommune:	Centerchef Lene Mårtensson
	Enhedschef Merete Kristoffersen
	Chefkonsulent Jesper Svensson
	Teknisk direktør Bjarne Korshøj
Frederiksberg Kommune:	Adm. direktør Søren Krøigaard
	Driftschef Gert Andresen
Gentofte Kommune:	Kommunaldirektør Frank E. Andersen
	Teknisk direktør Lis Bjerremand
Gladsaxe Kommune:	Kommunaldirektør Bo Rasmussen
	Teknisk direktør Philip Hartmann
Tårnby Kommune:	Kommunaldirektør Klavs Gross
	Direktør Raymond Skaarup

Teknikerudvalg

Københavns Kommune:	Driftschef John H. Christensen
	Sektionsleder Erna Nyvang
Frederiksberg Kommune:	Planchef Søren Berg Lorentzen
Gentofte Kommune:	Gruppeleder Johan Sølvhøj Heinesen
Gladsaxe Kommune:	Ingeniør Thomas Engell
Tårnby Kommune:	Civilingeniør Hasmik Margaryan

FORSIDE

FORORD

LEDELSESBERETNING 2016

REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKAB 2016

FEM ÅR I TAL

BESTYRELSE OG UDVALG

- PÅTEGNINGER
- INTERESSANTSSKABS-
  OPLYSNINGER

PÅTEGNINGER

Der er udarbejdet ledelsespåtegning og revisionspåtegning for årsregnskabet.
Påtegningerne kan rekvireres hos CTR.

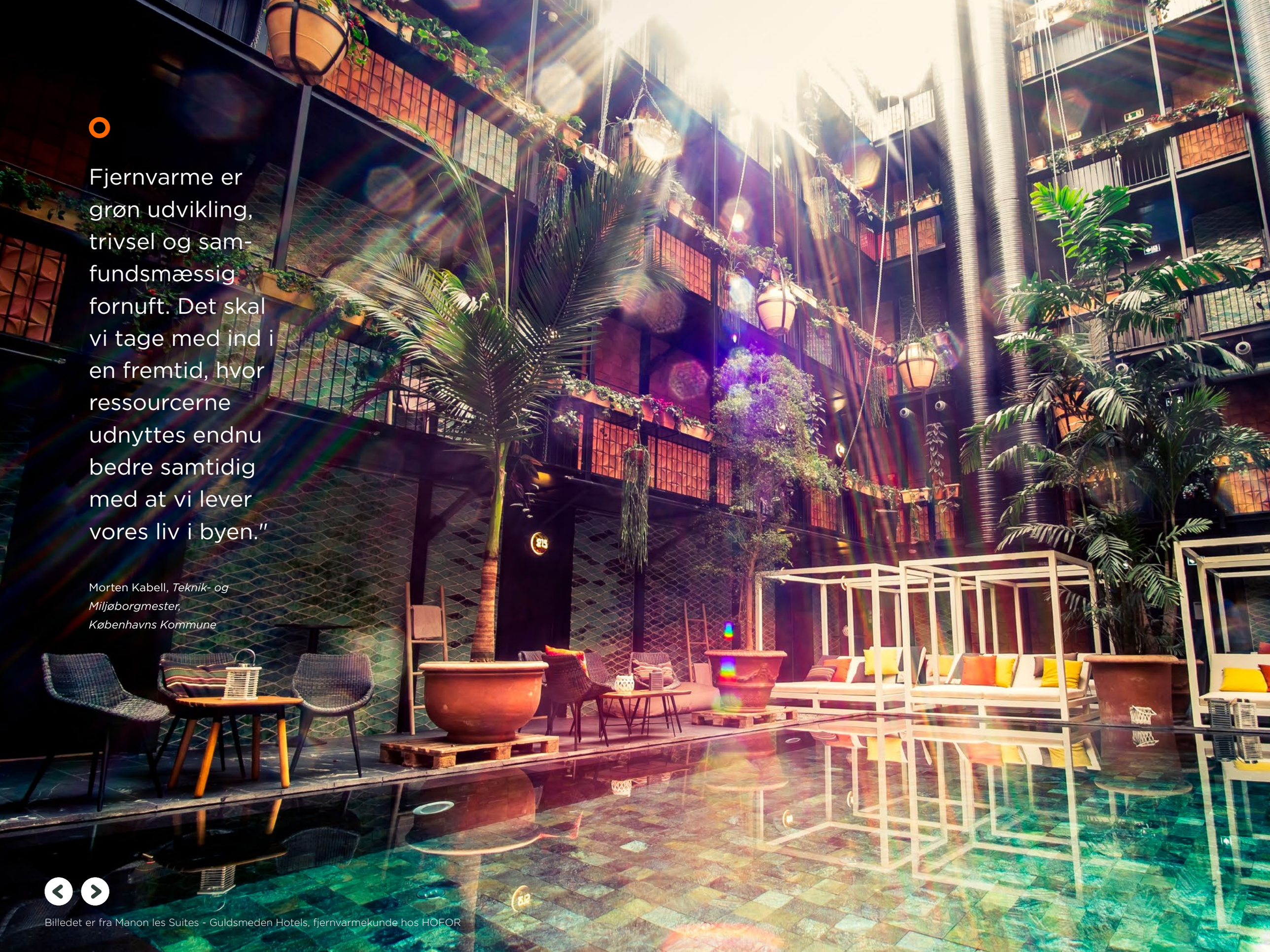
INTERESSENTSKABSOPLYSNINGER

Interessentskab
Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S (CTR)
Stæhr Johansens Vej 38, 2000 Frederiksberg

CVR-nr.: 74 13 21 11
Telefon: 38 18 57 77
Fax: 38 18 57 99
E-mail: ctr@ctr.dk
www.ctr.dk

Direktion
Kamma Holm Jonassen, administrerende direktør
Jan Elleriis, vicedirektør

Revision
Deloitte statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Fjernvarme er grøn udvikling, trivsel og samfundsmæssig fornuft. Det skal vi tage med ind i en fremtid, hvor ressourcerne udnyttes endnu bedre samtidig med at vi lever vores liv i byen."

Morten Kabell, *Teknik- og Miljøborgmester, København Kommune*

Billedet er fra Manon les Suites - Guldsmeden Hotels, fjernvarmekunde hos HOFOR

CTR
CENTRALKOMMUNERNES TRANSMISSIONSSELSKAB I/S

STÆHR JOHANSENS VEJ 38
2000 FREDERIKSBERG
TLF. 38 18 57 77

CTR@CTR.DK
WWW.CTR.DK