

Til CTR's bestyrelse.

26. november 2019
J.nr.: 200202/95693
BE19-4 - KEH/ck

Efter aftale med formanden for CTR's bestyrelse indkaldes der herved til bestyrelsesmøde i CTR

4. december 2019 kl. 08.00 – 11.00 hos CTR

Det bemærkes, at låneoptagelse, kassekredit til finansiering af Blok4 og køb af Mørkhøj Varmevexlerstation (MØW) skal 1. behandles under hhv. pkt. 3, 4 og 8. Vedtagelse kræver, at mindst 6 medlemmer stemmer for, jf. vedtægtens § 13 a og b.

Bestyrelsesmedlemmer, der ikke kan deltage, bedes derfor sikre, at deres suppleant deltager.

Følgende dagsorden foreslås:

- 1. Godkendelse og underskrift af referat fra bestyrelsesmødet den 2. oktober 2019**
- 2. Orientering fra CTR's direktion**
 - Bilag 2. Orientering
 - Bilag 2.01 GPTW bilag
 - Bilag 2.02 Oversigt over immaterielle rettigheder
 - Bilag 2.1. Notat 'Hvad sker netop nu'
 - Bilag 2.2. Energisager i pressen
 - Bilag 2.3. Orientering om geotermi
 - Bilag 2.4. CTR status, 3. kv. 2019
- 3. Låneoptagelse, 1. behandling**
 - Bilag 3. Indstilling
- 4. Kassekredit til finansiering af Blok4, 1. behandling**
 - Bilag 4. Indstilling
- 5. Omlægning af lån**
 - Bilag 5. Indstilling
- 6. Valg af CTR's bankforretning**
 - Bilag 6. Indstilling

Centralkommunernes
Transmissionsselskab I/S

Stæhr Johansens Vej 38
2000 Frederiksberg
Tlf. 3818 5777
Fax 3818 5799
E-mail: ctr@ctr.dk
www.ctr.dk

7. CO₂-kvote forvaltning

Bilag 7. Indstilling

Bilag 7.1. CO₂-kvote rapportering

8. Køb af Mørkhøj Varmevekslerstation (MØW), 1. behandling

Bilag 8. Indstilling

Bilag 8.1. Købsaftale

9. Orientering om status på aftaler med producenterne

Bilag 9. Orientering

10. Fortroligt materiale

11. Eventuelt

12. Næste møde

Næste ordinære møde er forventelig fastlagt til d. 18. marts 2020 kl. 08.00 hos CTR.

BESTYRELSENS STRATEGIMØDE

a. Bestyrelses- og ledelsesevaluering

Bilag a. - Skema til bestyrelsesevaluering

b. Kommunikationsstrategi

Bilag b.1 - Orientering

Bilag b.2 – Notat fra OTW

Med venlig hilsen

Kamma Eilschou Holm

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2019/4	Dato:	26-11-2019
Bilag	2	J.nr.:	200206/100650
		Til dagsordenens punkt	2
Til:	ORIENTERING	Web	☒ J

EMNE: ORIENTERING FRA CTR'S DIREKTION

Personaleforhold

Orientering om nye ansættelser:

Intet nyt

Great Place to Work

Som tidligere omtalt har CTR gennemført en Great Place to Work analyse i sommeren 2019. 94 % har valgt at deltage i undersøgelsen. Resultaterne blev omtalt ved sidste bestyrelsesmøde. Herefter er alle teammøder og afdelingsmøder afholdt, hvor medarbejderne og ledere sammen har identificeret opfølgingsarbejdet og givet input til Kamma Eilschou Holm. KEH har endelig holdt møde med hele personalekredsen. På baggrund af resultaterne på organisationsniveau og input fra øvrige møder vil KEH have fokus på følgende:

Øget informations flow – Løbende information om organisationen mv fra personaleledere til medarbejdere, KEH deltager i teammøder/afdelingsmøder særligt for Drift og Vedligeholdelse, så disse team også har løbende muligheder for spørgsmål mv.

Åben opgavefordeling og prioritering – fastholdelse og opfølgning på afdelingernes arbejde om opgavestyring.

Bedre samarbejde - Fastholdelse af fokus og bistand til løbende faglig og personlig udvikling.

Top/bund resultater for organisationen, samt gennemsnitlig Trust-resultat er vedlagt.

Energisager i pressen

Forsyningstilsynet, Dansk Fjernvarme og Dansk Energi har på Altinget diskuteret, om en indtægtsrammeregulering mv, hindrer eller understøtter en grøn omstilling. Artiklerne er vedlagt.

Varmeplan Hovedstaden

CTR har i samarbejde med VEKS og HOFOR igangsat arbejdet med Varmeplan Hovedstaden 4. Der har været afholdt de første møder i styregruppen, hvor det overordnede formål med projektet er blevet fastlagt til: At opbygge et grundscenarie med mulige alternativer for forsyningen af fjernvarme i hovedstaden for 2025, 2030, 2040 og 2050. Arbejdet med at beskrive de nødvendige leverancer er påbegyndt, og CTR har indkaldt repræsentanter fra varmedistributionsselskaberne til et indledende møde om arbejdet. Det er planen, at Varmeplan Hovedstaden 4 skal afsluttes inden udgangen af december 2020.

Energi på Tværs

Energi på Tværs afholdte sit første styregruppemøde efter sommerferien mandag den 4. november 2019. Her blev den nye formand og kommunaldirektør i Tårnby Kommune Morten Winge budt velkommen. Der blev sat fokus på fremtidigt arbejde, herunder et tværgående projekt om et varmelager ved Roskilde, hvor fokus er organisering og systemudnyttelse, hybrid-varmepumper som kollektiv løsning, energibesparelser i beboelseskvarterer og kommunal rolle i elektrificeringen af transportsektoren. KEH holdt desuden som næstformand for Energi på Tværs et kort oplæg for KKR om status for geotermi i Nordsjælland.

Igangsatte analyser

CTR står over for to problemstillinger, som har betydet, at CTR har revurderet de kriterier, som CTR anvender dels ved design af systemets tekniske installationer og dels ved økonomiske og miljømæssige analyser herunder budgetlægningen. Systemets design fastlægges ud fra CTR's kunders varmebehov, hvordan fjernvarme finder vej i systemet, og hvor vores spids- og reserve-lastanlæg står. På baggrund af viden herom kan vi vurdere, hvor meget produktionskapacitet, der er nødvendigt og hvor, for at vores aftagere ikke oplever at mangle varme. Jo større sikkerhed for

varmeleverance der ønskes, jo større produktionskapacitet vil systemet kræve, og hermed etablering af mere spids- og reservelastkapacitet, hvilket igen har virkning for økonomiske og miljømæssige analyser og budgetter.

Baggrunden er, at CTR for det første i nær fremtid skal træffe beslutning om, hvor og hvordan der skal etableres erstatningskapacitet for den kapacitet, CTR mister i forbindelse med beslutning/aftale om at udfase Svanemølleværket som fjernvarmeproduktionsanlæg. For det andet skal CTR træffe beslutning om, hvordan CTR skal leve op til sidste fase af bestyrelsens vedtagne CO₂ strategi, som betyder, at emissionen fra CTR's spids- og reservelastanlæg, skal gøres CO₂-neutral.

CTR har derfor revurderet hvor stor effekt, der er nødvendig for at sikre den ønskede forsynings-sikkerhed, og besluttet at reducere den dimensionerende effekt med 6 % i forhold til eksisterende designkriterie. Et forhold, som giver en reduktion på 100 MJ/s svarende til en sparet investering på 100 til 120 mio. kr. Det er CTR's vurdering, at denne reduktion ikke vil give en mindre *oplevet* forsynings-sikkerhed. Samtidig har CTR besluttet, at benytte en ny varighedskurve for varmebehovets variation over året, som er baseret på nogle statistiske gennemsnitsværdier til forskel for den eksisterende varighedskurve, som mere er baseret på den forventede variation i et ekstremt år. Det betyder, at systemet kan være udfordret i ekstreme år. Ikke på den måde at der vil være fuldstændigt udfald, men sådan, at det ikke kan udelukkes, at der i korte perioder kan opleves lokale udfald eller reduceret varmemforsyning. Da ekstreme år imidlertid over de sidste 30 år kun er forekommet 1 gang, og det fortsat i værste tænkelige situationer vil være kortere og lokale udfald, er det CTR's vurdering, at omkostningerne - både økonomisk og af hensyn til CO₂-regnskabet - vil være for høje i forhold til en konstant afdækning af denne risiko.

Vurderingerne har været forelagt Teknikerudvalget, som har tilsluttet sig ændringen af designkriteriet med en reduktion af den dimensionerende effekt til følge.

Vedligeholdelsesaftaler med distributionsselskaberne

En stor del af CTR's vedligehold bliver udført af de tilsluttede distributionsselskaber, så synergieffekter i medarbejderstaben udnyttes. Aftalerne er vurderet ikke udbudspligtige, da selskaberne er koncernafhængige, men genforhandles hvert 3. år. Set i lyset af en bedre vedligeholdelsesstyring og en fremtidig ny regulering, vil CTR og selskaberne gennemføre en række Lean projekter først næste år, så timeforbruget revurderes i fællesskab.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2019/4

Dato: 26-11-2019

Bilag 2.01

J.nr.: 200206/100651

Til dagsordenens punkt
2

Til: ORIENTERING

Web ☐ J

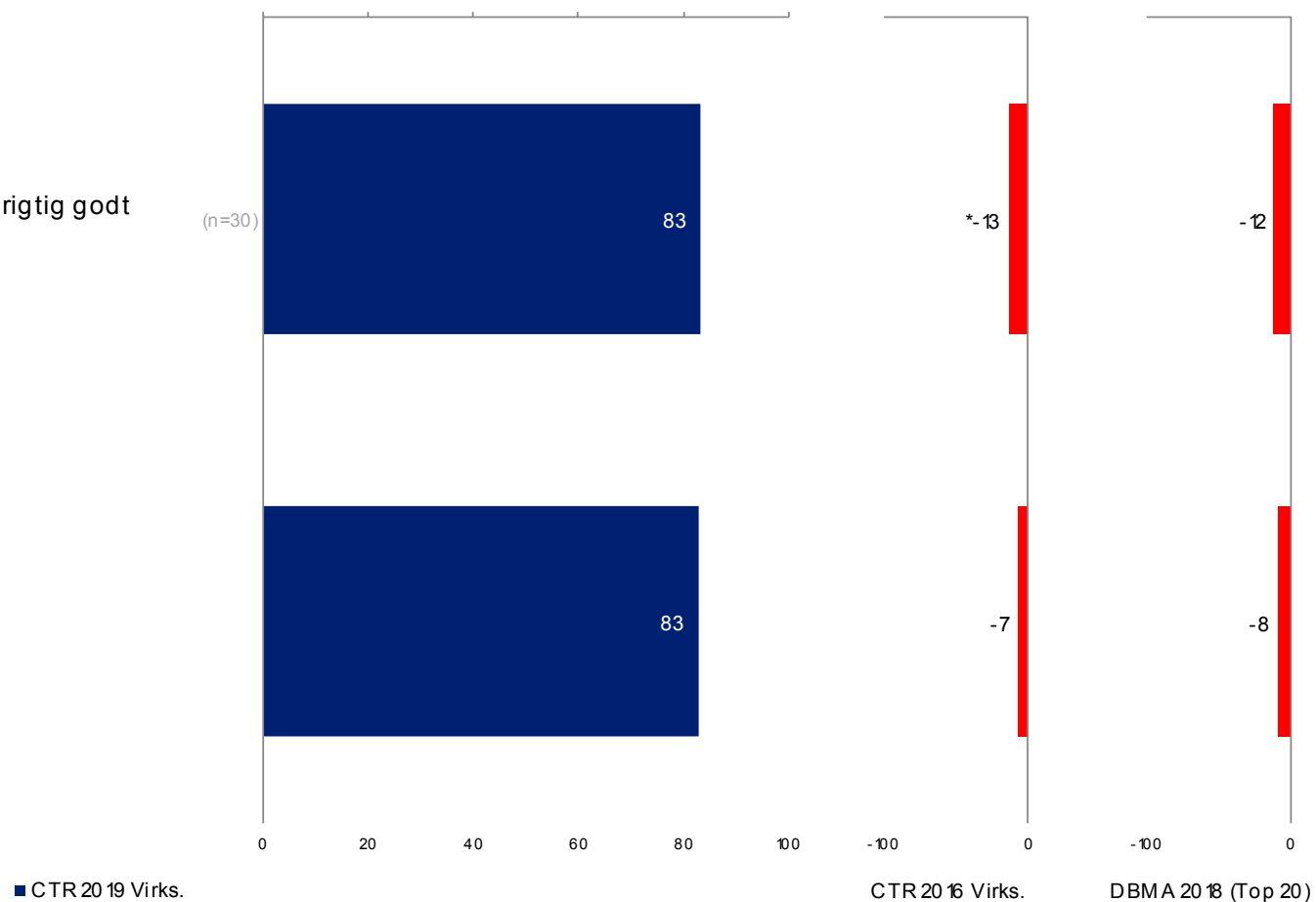
GPTW

Overordnet resultat - Organisationsperspektiv



Alt taget i betragtning mener jeg, at det er et rigtig godt sted at arbejde.

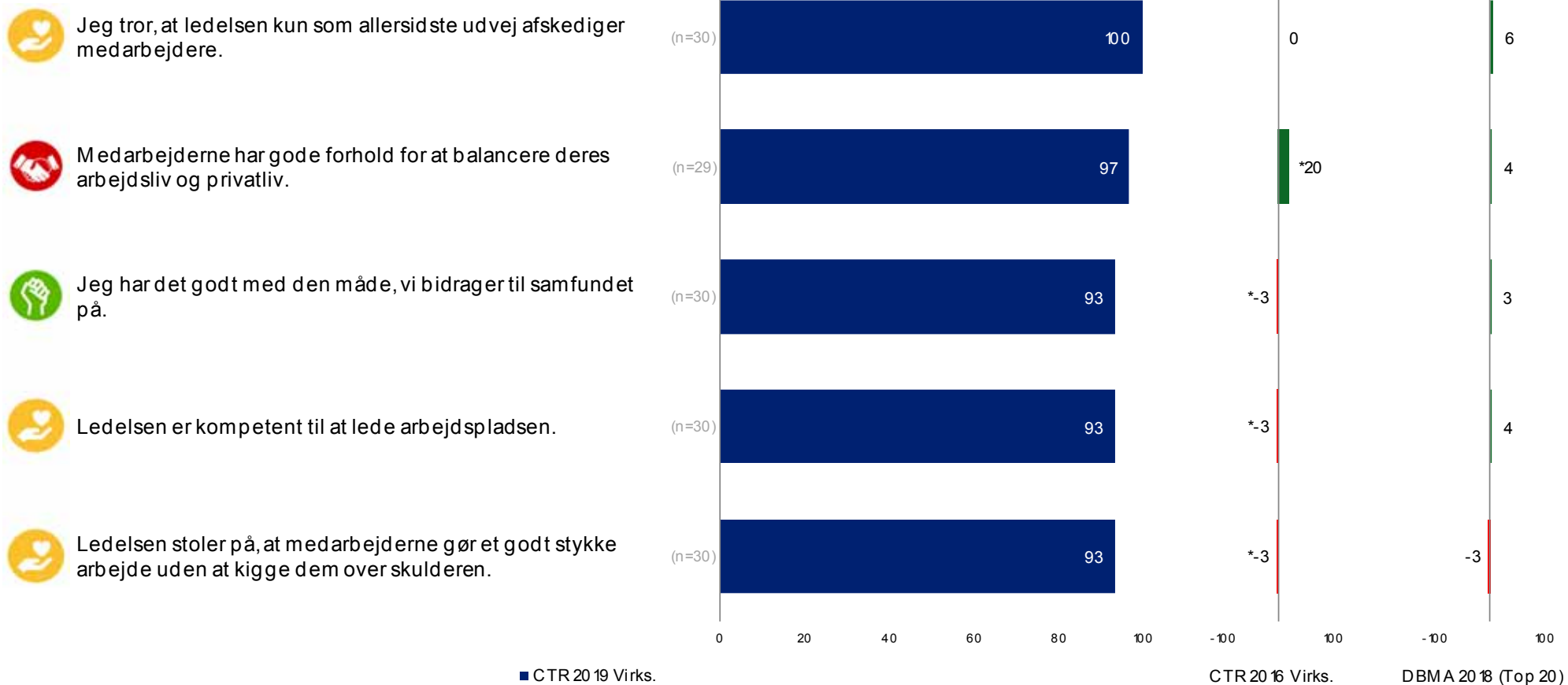
Trust Index® gennemsnit:



* Statistisk signifikant fremgang eller tilbagegang.

Top 5 - udsagn med højeste resultat

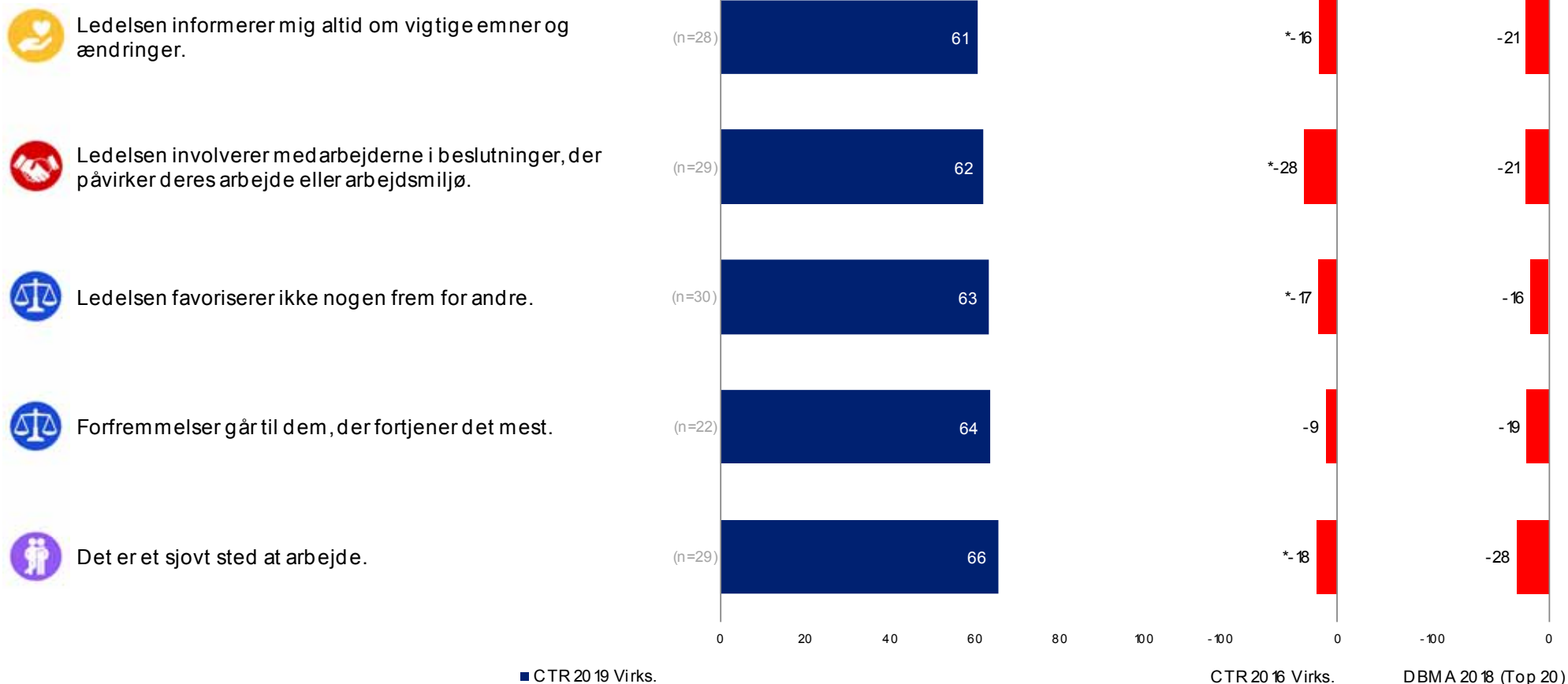
Organisationsperspektiv



BEMÆRK! Vi har undtaget følgende spørgsmål fra sorteringen: 3, 28, 33, 37, 44, 58 * Statistisk signifikant fremgang eller tilbagegang.

Bund 5 - udsagn med laveste resultat

Organisationsperspektiv



* Statistisk signifikant fremgang eller tilbagegang.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2019/4

Dato: 26-11-2019

Bilag 2.02

J.nr.: 200206/100654

Til dagsordenens punkt
2

Til: ORIENTERING

Web ☐ J

EMNE:

IMMATERIELLE RETTIGHEDER

BAGGRUND

På bestyrelsesmødet BE19-3, blev der efterspurgt en oversigt over CTR's immaterielle rettigheder.

ORIENTERING

En immateriel rettighed kan være, at CTR har fået retten til at anvende/disponere over et materielt aktivt, eller at CTR via en varmekøbsaftale har retten til at aftage hele eller en andel af den varme, som anlægget producerer. I den første situation bestemmer CTR, hvornår anlægget skal producere. I den anden situation er det aktivets materielle ejer, der disponere anlæggets drift i henhold til nogle andre aftaler fx varmelastaftalen. I den anden situation udtrykker CTR's immaterielle ret derfor hvor stor en andel af den producerede varme, som CTR har ret til i medfør af de varmeudvekslingsaftaler, der er indgået mellem CTR, VEKS og HOFOR Varme. I hvilket omfang CTR ønsker at udnytte rettigheden og aftage varmeproduktionen, vil i den aktuelle time hvor varmen produceres være afhængig af, hvilken anden varmeproduktion CTR i øvrigt har ret til i situationen.

De immaterielle rettigheder opnås ofte via en kontant straksbetaling af en andel af anlægsomkostningen, men det kan i princippet også være en rettighed opnået via en varmekøbsaftale eller en lejeaftale, hvor CTR betaler et aftalt beløb hvert år, for at opnå den ønskede rettighed. Generelt gælder der, at der er tale om et fast årligt bidrag, uafhængig af varmeleverancen der aftages. Der er tale om aftaler, der løber over 20 til 30 år, hvorfor der rettighedsmæssig ikke er forskel på, om CTR betaler for rettigheden i form af en straksbetaling ved anlæggets etablering, eller via en uopsigelig aftale, der løber over anlæggets forventede levetid.

CTR har immaterielle rettigheder på kraftvarmeanlæg, forbrændingsanlæg, på de spids- og reservelastanlæg, der er ejet af HOFOR Varme, og på anlæg etableret hos VEKS efter ønske fra CTR.

Oversigt

Størrelsen af CTR's rettighed bliver fastlagt ved aftalens indgåelse og varierer for de forskellige anlæg. Rettighedens størrelse er dels et forhandlingsspørgsmål dels et spørgsmål om værdi for CTR og for eventuelle andre varmeaftager på det konkrete anlæg. Nedenfor er vist en oversigt over de anlæg, som CTR har en immateriel rettighed over. Oversigten viser desuden, hvor stor en andel af den samlede varme, som anlægget (blokken) producerer, som CTR's rettighed omfatter. Hvis CTR's rettighed ikke omfatter 100% vil den øvrige varmemængde tilhøre producenten eller VEKS/Hofor Varme. Endelig viser oversigten hvor stor en økonomisk forpligtelse, som rettigheden

udgør i dag. I forhold til økonomisk forpligtelse er udgangspunktet investeringssummen. I den sammenhæng er det værd at huske, at en investering som udgangspunkt kommer både el- og varmesiden til gode. Da CTR kun har andel i varmesiden er det kun denne del af investeringen, der udgør den oprindelige investeringssum. Derudover bliver investeringssummen afskrevet løbende. Oversigten viser derfor den restinvestering, der udestår ultimo 2018 (CTR's økonomiske forpligtelse). Som det fremgår, er der mange af de rettigheder, som CTR har i form af langvarige varm-aftaler eller lejeaftaler, hvor investeringssummen i dag er afskrevet. Det ændrer dog ikke ved, at det fortsat har værdi for CTR at have retten til hele eller dele af varmeproduktionen. Den værdi betales så som en lejeomkostning eller som varmekøb i stedet for som en afskrivning af en økonomisk forpligtelse.

Anlæg	CTR's andel varme	Restaktiv ultimo 2018 Mio. kr.
<u>Amagerværket</u>		
Blok 1 sammen med HOFOR Varme	32,4 %	311
Blok 3, udløber når Amagerværket blok 4 overgår til kommerciel drift	100 %	0
Blok 4 sammen med HOFOR Varme	82,5 %	Ikke idriftsat
Fællesanlæg		55
Varmeakkumulator ¹⁾	100 %	0
<u>Avedøreværket</u>		
Blok 2 sammen med VEKS	65,6 %	157
Varmeakkumulatorer sammen med VEKS ²⁾	50 %	3
<u>H.C. Ørsted Værket</u>		
Blok 7 og 8 sammen med HOFOR Varme	50,4 %	46
Fællesanlæg		24
Spids- og reservelast kedler sammen med HOFOR Varme	34,5 %	46
<u>Svanemølleværket</u>		
Spids- og reservelast kedler sammen med HOFOR Varme	51,5 %	112
<u>Andre anlæg</u>		
Amager Bakke ³⁾	100 %	Ikke idriftsat
Vestforbrænding sammen med VEKS ⁴⁾	50 %	0
Biofos rensningsanlæg Lynetten	100 %	0
Østre Varmecentral ØVC	100 %	0
Sundholm Varmecentral SVC	100 %	0
Varmelager Høje-Taastrup ⁵⁾	60 %	0

- 1) CTR har ikke deltaget i investeringen ved lagerets etablering, men har via en årlig lejebetaling erhvervet rettigheden til 100 % af varmen ved afladning.
- 2) Investering og vedligeholdelseskostninger deles med 1/3 til CTR, VEKS og Ørsted. CTR har ved afladning ret til 50 % af varmen.
- 3) PT. hviler den immaterielle rettighed til hele varmeleverancen fra Amager Bakke på varmekøbsaftalen, som ikke er færdig forhandlet.
- 4) CTR's andel af overskudsvarme fra Vestforbrænding.
- 5) CTR har via en investeringsandel på 40,18 % opnået en ret til 60 % af varmen ved afladning af varmelageret.

ANDEN BETYDNING FOR CTR

De angivne rettigheder i oversigten er et vigtigt element i de modeller, CTR benytter til simulering af lastfordelingen, og udgør derfor et vigtigt element i CTR's budgetlægning samt ved business case vurderinger.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2019/4	Dato:	26-11-2019
Bilag	2.1	J.nr.:	200206/100655
		Til dagsordenens punkt	2
Til:	ORIENTERING	Web	☒ J

HVAD SKER NETOP NU?

Prisloft for afregning af affaldsvarme 2020 er offentliggjort

Forsyningstilsynet har fastsat et nyt prisloft for varme fra affaldsforbrændingsanlæg gældende for 2020. Prisloftet 2020 er fastsat til 94 kr./GJ, hvilket er en stigning på 6 kr./GJ i forhold til loftet for 2019, som var på 88 kr./GJ. Prisstigningen skyldes især en ny sammensætning af, hvilke centrale kraftvarmeværker, der indgår i beregning af gennemsnittet. H.C. Ørsted Værket indgår således i beregningen i år, modsat sidste år, hvor værkets varmeleverance var under grænsen på 1.000 TJ. Desuden indgår der højere omkostninger til straksbetalinger i prisloftberegningen end i 2019.

I CTR's budget for 2019 blev der brugt et estimat for prisloft 2020 på 93 kr./GJ beregnet ud fra den del af prisloftberegningen, som CTR som varmekøber på en række centrale anlæg har kendskab til. Det vil sige, at det endelige prisloft er 1 kr./GJ højere, end hvad vi antog i budget, hvilket alt andet lige betyder ca. 4 mio. kr. højere omkostninger til varmekøb i 2020.

Lovforslag om overskudsvarmeafgift

Et forslag til ny afgift på overskudsvarme har været i høring fra Skatteministeriet med høringsfrist i oktober. Lovforslaget har til formål at fremme udnyttelsen af overskudsvarme og ensrette overskudsvarmeafgiften. Det handler bl.a. om en fast fordeling mellem varme og kulde i varmepumpen, der er med til at udnytte overskudsvarmen. Dansk Fjernvarme angiver i sit høringssvar imidlertid den vurdering, at lovforslaget vil virke mod hensigten og have betydelige negative konsekvenser for eksisterende og kommende overskudsvarmeprojekter.

Ny regulering af fjernvarmesektoren

Der var forventet en større høringsrunde af forskellige materiale i forbindelse med ny regulering af fjernvarmesektoren over sommeren og igen i august. Primo november er der dog stadig ikke kommet noget nyt i høring fra myndighederne. Vi formoder, at regeringsskiftet er medvirkende årsag til denne forsinkelse.

Nye samfundsøkonomiske beregningsforudsætninger offentliggjort

Energistyrelsen har i oktober offentliggjort nye samfundsøkonomiske beregningsforudsætninger til brug for projektforslag for bl.a. varmeprojekter. I forhold til den tidligere version af beregningsforudsætningerne er gasprisen højere i de nye forudsætninger. Det gør alt andet lige alternativer baseret på naturgas en smule mindre konkurrencedygtige i projekter for energiproduktion og varmforsyning. Elprisen for virksomheder er lidt lavere i de nye forudsætninger, hvilket kan fremme projekter, der anvender el.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2019/4

Dato: 26-11-2019

Bilag 2.2

J.nr.: 200206/100656

Til dagsordenens punkt
2

Til: ORIENTERING

Web ☐ J

ENERGISAGER I PRESSEN

A: forsyning

DEBAT

11. november 2019 kl. 3:30 | 0 kommentarer



Økonomisk regulering af monopoler er typisk uafhængig af ejerskab og kan indrettes, så der er ubegrænset mulighed for en grøn omstilling og bedre forbrugerbeskyttelse, skriver Carsten Smidt. (Foto: Presse)

DEBAT: Velindrettet økonomisk regulering står på ingen måde i modsætning til demokrati, fælles ejerskab, lokale løsninger og grøn omstilling i varmeforsyningen, skriver Forsyningstilsynets direktør, Carsten Smidt.

Af Carsten Smidt

Direktør i Forsyningstilsynet

Direktør i Dansk Fjernvarme Kim Mortensen kommer i et indlæg i Altinget 4. november med flere direkte ukorrekte postulater om Forsyningstilsynets rolle og motiver.

Dansk Fjernvarme postulerer ukorrekt, at Forsyningstilsynet naturligt gerne vil have mere regulering og mere centralisering. Forsyningstilsynet er en uafhængig myndighed under Klima-, Energi- og Forsyningstilsynets ressort.

Vi arbejder for at skabe rammer for en effektiv, sikker og innovativ energiforsyning. Det kan indebære, at vi anbefaler mere regulering. Men vi kan lige så godt anbefale mindre. Vores sigte er under alle omstændigheder at sikre, at energisektorens monopolaktiviteter tilbydes

på så fordelagtige vilkår som muligt til forbrugerne.

Millardbesparelse for forbrugere

Dansk Fjernvarme postulerer ukorrekt, at Forsyningstilsynet beviseligt har svært ved at udøve en tilstrækkelig regulering og tilsyneladende har svært ved at holde priserne i ro. Hvilke beviser Kim Mortensen refererer til, står hen i det uvisse.

Men et hurtigt opslag i elnetselskabernes priser viser, at den gennemsnitlige elnetpris for en forbruger i et hus er faldet fra 42 øre/KWh i 2017 til 40 øre/KWh i 2018. Det kan i forlængelse heraf blandt andet nævnes, at Forsyningstilsynet via en lang række afgørelser har reduceret varmeselskabernes forrentning af indskudskapital og dermed sparet forbrugerne for mere end en milliard kroner.

Økonomisk regulering af monopoler er typisk uafhængig af ejerskab og kan indrettes, så der er ubegrænset mulighed for en grøn omstilling og bedre forbrugerbeskyttelse af fjernvarmekunderne end i dag.

Hertil kommer, at reguleringen kan tage særlige hensyn til lokale løsninger. Alt i alt er Dansk Fjernvarme på vildspor i sin kritik af Forsyningstilsynets betragtninger om en ændret regulering af fjernvarmesektoren.



Næste artikel

Dansk Fjernvarme: Øget centralisering er forkert medicin til varmeforsyningen

Fjernvarme »

Forsyningstilsynet »

Carsten Smidt »

debat@altinget.dk

Indlægget er alene udtryk for skribentens egen holdning.

Alle indlæg hos Altinget skal overholde de presseetiske regler.

Debatindlæg kan sendes til debat@altinget.dk.

[Se alle »](#)



A: forsyning

Dansk Fjernvarme: Øget centralisering er forkert medicin til varmeforsyningen

DEBAT

4. november 2019 kl. 5:00 | 0 kommentarer



Øget centralisering og privatisering fodrer kun papirtigeren i forsyningssektoren, skriver Kim Mortensen. (Foto: Soffi Chanchira Larsen/Dansk Fjernvarme)

DEBAT: En uhellig alliance mellem private interessenter og offentlige ønsker om øget centralisering fodrer papirtigeren. Varmeforsyning skal drives af frivillighed og demokrati, skriver Kim Mortensen.

Af Kim Mortensen,

Direktør, Dansk Fjernvarme

I år er det 40 år siden, at den første varmeforsyningslov blev vedtaget.

Det var en lov, der banede vejen for, at vi kunne gøre os fri for afhængigheden af olie. At vi kunne blive selvforsynende med energi, og at vi kunne skabe et af verdens mest effektive energisystemer.

Det er den egentlige hovedårsag til, at Danmark som et af de eneste lande i verden har kunnet afkoble udviklingen i energiforbruget fra udviklingen i samfundets almindelige vækst og økonomi.

Energiforbruget har med andre ord været nogenlunde konstant, mens vi som samfund har skabt vækst og velstand og skabt et af verdens stærkeste velfærdssamfund.

Det har vi kunnet gøre med ambitiøse og modige politiske beslutninger, med national og kommunal planlægning og en beskyttelse af forbrugerne - i en og samme lov.

Modige og langsigtede beslutninger

I disse år står Danmark ligesom resten af verden overfor den nok største udfordring, vi har haft i mange år, nemlig en omstilling til et helt CO2 neutralt samfund.

Det kommer til at kræve en kæmpe indsats af os alle sammen. Det kommer til - som det skete i 80'erne og 90'erne - at kræve modige og langsigtede beslutninger. Det kommer til - som det er sket i samme periode - at kræve både planlægning og stabile rammebetingelser for de investeringer, der skal foretages og efterfølgende også betales af os forbrugere.

Men det kommer også til at kræve, at de mange ildsjæle, aktive bestyrelser og forbrugerejede selskaber er aktive og bevidste om at skabe denne omstilling.

Ligesom det er aktive forbrugere, ildsjæle og demokratisk ejerskab, der har sikret den udvikling, der i dag har skabt verdens mest effektive kollektive opvarmningssystem.

Gennem de seneste år har en bevidstløs tro på øget centralisering, konkurrenceudsættelse, økonomisk spekulation og privatisering af en velfungerende forsyningssektor fået overtaget til fordel for troen på demokrati, fælles ejerskab og lokale løsninger som den bedste drivkraft for en velfungerende sektor.

Dette på trods af, at der ikke er noget som helst sted i verden, hvor der er evidens for, at det er den rigtige medicin. Der er ikke noget sted i verden, hvor forsyningen drives lige så effektivt som i Danmark, og der er ikke noget sted i verden, hvor den demokratiske opbakning til forsyningssektoren er lige så stor, som den er i Danmark.

Desværre er der opstået en slags uhellig alliance mellem de, der ønsker en mere kommerciel og mindre demokratisk forsyningssektor, med den centraladministration og det Forsyningstilsyn, der naturligt gerne vil have mere regulering og mere centralisering.

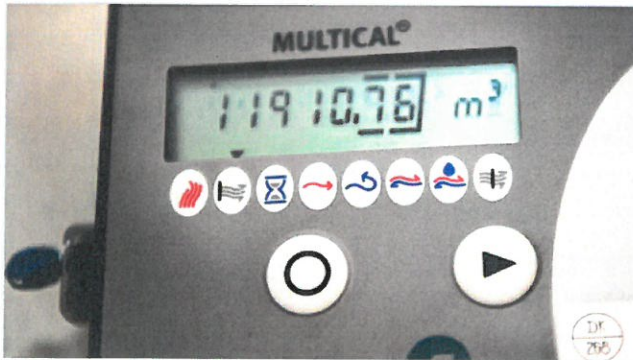
Man kan sige, at den store papirtiger på den måde er begyndt at spise af vores demokrati. Jo mere kommercielle selskaberne er. Jo større de er. Jo mere uigennemsigtige de er, jo mere regulering er der brug for, og jo større bliver papirtigeren.

Mere plads til demokratiet

Som nævnt er den danske varmforsyning vokset op med og af frivillige ildsjæles mangeårige indsats. I dag leverer cirka 400 fjernvarmeselskaber varme til 1,7 millioner husstande. Prisen på varme er gennem de seneste 5 år faldet med mere end 10 procent.

For 10 år siden var 2/3 af varmen fra fossile brændsler. I dag kommer 2/3 af varmen fra vedvarende energi. 340 af fjernvarmeselskaberne er demokratisk ejede af forbrugerne. De øvrige er selskaber primært ejet af kommunerne.

Jeg har svært ved at nikke genkendende til det billede, som Forsyningstilsynets direktør forsøger at tegne af fjernvarmesektoren.



Næste artikel

Forsyningstilsynet: Forbrugerne skal ikke betale overpris for grøn omstilling

Tidligere har forskellige konsulenthuse med McKinsey i spidsen forsøgt at fremme netop tanken om yderligere konkurrenceudsættelse, incitamenter til at malke forbrugerne gennem udtræk af overskud og forrentning samt troen på at markeds kræfter alene og ikke planlægning vil kunne fremme den grønne omstilling.

Det er naturligvis helt legitimt, hvis man har som udgangspunkt, at profit er det eneste, der driver en udvikling. I den tankegang er det nødvendigt at etablere en regulering, der skaber disse muligheder. Og de hedder, når der er tale om monopolområder, indtægtsrammer, benchmarking og gode muligheder for forrentning af investering.

Det er svært at forstå, hvorfor et Forsyningstilsyn, der gerne vil beskytte os forbrugere mod stigende priser, ønsker at kopiere denne medicin fra sektorer, hvor Forsyningstilsynet beviseligt har svært ved at udøve en tilstrækkelig regulering og tilsyneladende har svært ved at holde priserne i ro, til en varmesektor, der år for år formår både at sænke priserne og levere grøn omstilling.

Det kan kun skyldes et eget behov for at skabe mere plads til papirtigeren og mindre plads til demokrati og lokal medbestemmelse.

[Fjernvarme »](#)

[Forsyningstilsynet »](#)

[Dansk Fjernvarme »](#)

[Kim Mortensen »](#)

debat@altinget.dk

FAKTA

Indlægget er alene udtryk for skribentens egen holdning.

Alle indlæg hos Altinget skal overholde de presseetiske regler.

Debatindlæg kan sendes til debat@altinget.dk.

KARRIERE

[Se alle »](#)



Indkøbschef til nyoprettet koncernindkøbsfunktion i Klima-,
Energi- og Forsyningsministeriet

Frist: 17/11-2019

INDRYK JOBANNONCE

MEST LÆSTE ARTIKLER

1. EU-landene er enige om at udskyde Brexit til næste år
2. Minister om ny forskningsreserve: "En historisk stor satsning på grøn forskning"
3. Danmark giver grønt lys til russisk gasledning til Europa
4. S tøver med at styrke Klimarådet: Må være op til støttepartierne

VELFÆRDENS INNOVATIONS- DAG 2020

Danmarks største konference om velfærdsinnovation er tilbage.

Bliv en del af dagen

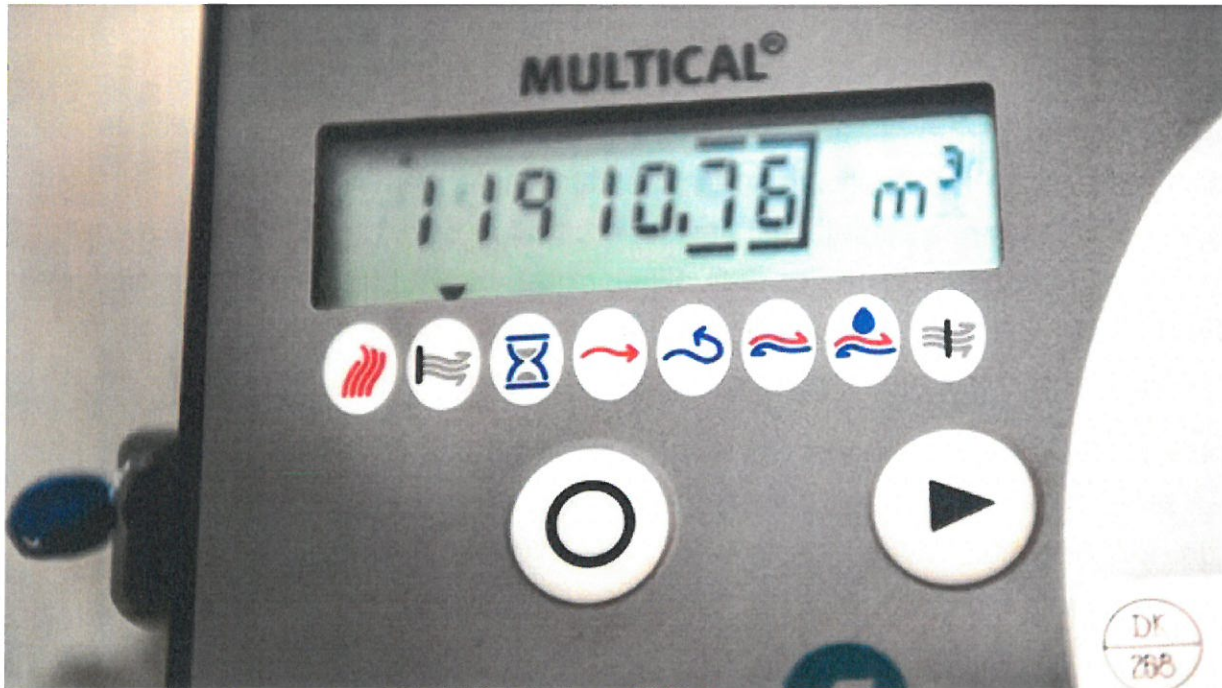
Læs mere og tilmeld dig [her](#)

A: forsyning

Forsyningstilsynet: Forbrugerne skal ikke betale overpris for grøn omstilling

DEBAT

1. november 2019 kl. 5:00 | 0 kommentarer



Er den økonomiske regulering velindrettet, sætter den ingen begrænsninger for samfundsmæssigt gavnlige klimaløsninger, skriver Carsten Smidt. (Foto: Henning Bagger/Ritzau Scanpix)

DEBAT: Organisationer og virksomheder i forsyningssektoren argumenterer for, at reguleringen af deres monopoler skal lempes for den grønne omstillings skyld. Men uden regulering stiger prisen for forbrugerne, både når det gælder el, varme og den grønne omstilling, skriver Carsten Smidt.

Af Carsten Smidt

Direktør i Forsyningstilsynet

Regeringens klimamål om en 70 procents-reduktion i Danmarks CO₂-udslip i 2030 og den grønne omstilling står højt på dagsordenen i den danske forsyningssektor, hvis bidrag kræver en helt særlig opmærksomhed.

Det skyldes, at mange af sektorens selskaber er monopoler, hvor hverken forbrugere eller virksomheder har reelle alternativer til transporten via nettene af deres el, gas eller fjernvarme.

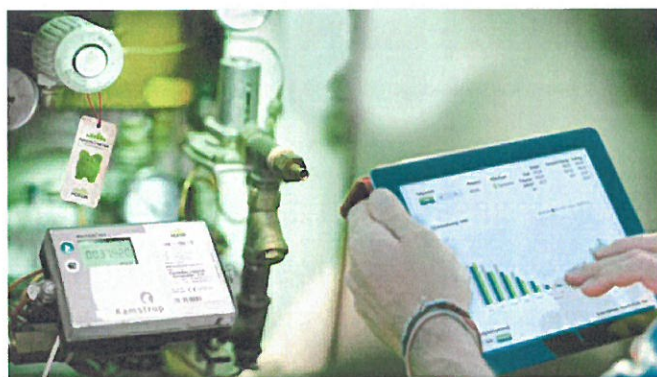
Forsyningstilsynets opgave er at forhindre, at energisektorens monopoler tager for høje priser. Det er til gavn for både forbrugerne og for samfundet som helhed. Husholdninger sikres så lave regninger som muligt for den strøm, der kommer ud af stikkontakterne, og den varme, som kommer ud af radiatorerne.

Dermed spares der penge, der kan gå til opsparing, andet forbrug eller måske investering i energibesparende projekter. I virksomhederne har lave priser på monopolydelserne betydning for konkurrenceevnen og dermed også for erhvervslivets muligheder for at investere i grøn teknologiudvikling.

Velindrettet regulering gavner klimaet

Alt i alt er skarpe priser på monopolydelserne altså til fordel for både væksten, beskæftigelsen og den grønne omstilling. I den senere tid har de skærpede politiske krav om større CO₂-reduktioner og hastigere grøn omstilling skabt ønsker hos flere virksomheder og organisationer i både el- og fjernvarmesektoren om en lempeligere regulering af monopolernes omkostningsniveauer og deraf følgende prissætning.

Det skal enten ske gennem muligheder for at hæve priserne i særlige tilfælde eller helt afskaffe den økonomiske regulering til fordel for en løsere mere aftalebaseret model. På den måde kan der frigøres midler til de store investeringer i grøn omstilling, som står for døren, lyder et gennemgående argument.



Næste artikel

Dansk Fjernvarme: Regulering spænder ben for den grønne omstilling

Uden et særligt krav om en omkostningseffektiv grøn omstilling øges risikoen imidlertid ikke bare for, at forbrugerne kommer til at betale overpris for forsyningernes transport af el og transport og produktion af fjernvarme. Vi risikerer også at komme til at betale langt mere for den grønne omstilling end nødvendigt.

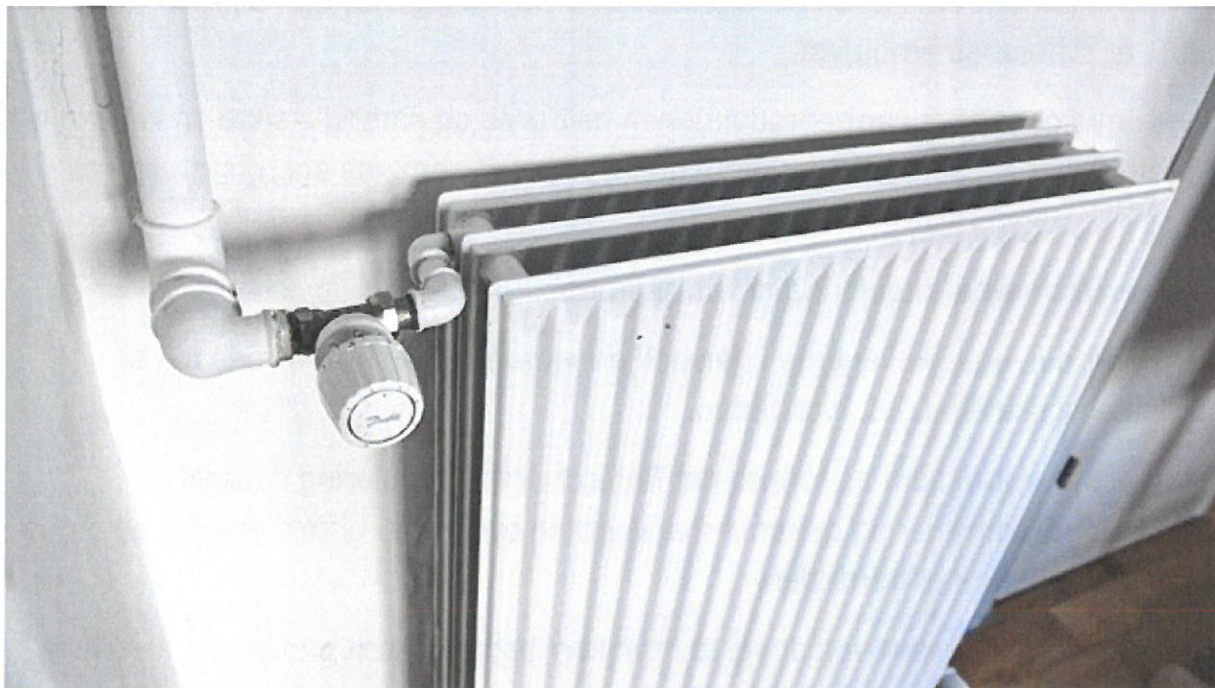
Er den økonomiske regulering velindrettet, sætter den nemlig ingen begrænsninger for samfundsmæssigt gavnlige klimaløsninger. Tværtimod sørger den for, at de innovative klimaløsninger ikke fører til unødige prishop for forbrugerne, giver mere grøn energi for forbrugernes penge og bidrager i sidste ende afgørende til at opnå en mere effektiv opfyldelse af Danmarks ambitiøse klimamålsætninger.

A: forsyning

Dansk Energi: Ny regulering kan stå i vejen for fremtidens varme

DEBAT

11. november 2019 kl. 5:00 | 0 kommentarer



Fremtidens regulering af forsyningssektoren skal give plads til firstmovers og innovation, skriver Dansk Energi. [Foto: Henning Bagger/Ritzau Scanpix]

DEBAT: Der er grund til at være bekymret for, om den regulering, som Forsyningstilsynet forvalter, og de tanker, der tænkes om ny regulering, kan rumme de store forandringer, som fremtiden må og skal bringe for varmeproduktionen, skriver Kamilla Thingvad.

Af Kamilla Thingvad

Afdelingschef, Dansk Energi

Forsyningssektoren skal drives effektivt og med forbrugeren i centrum, og derfor er der brug for regulering.

Det gælder for ethvert naturligt monopol – så tak til Forsyningstilsynets direktør, Carsten Smidt, for et rigtig godt debatindlæg her på Altinget 1. november.

At koble regulering og grøn omstilling, som han gør her, er supervigtigt.

Lad mig allerførst slå helt fast: Dansk Energi er med på, at naturlige monopoler skal reguleres for at drives effektivt, men vi er bekymrede for, om den regulering, som Forsyningstilsynet forvalter, og de tanker, der tænkes om ny regulering, kan rumme de mammutstore forandringer, som fremtiden nødvendigvis må og skal bringe for varmeproduktionen.

En vild fremtid

Lige nu står vi på randen til den vildeste fremtid.

Det mål, regeringen har sat om i 2030 at reducere CO₂-udledningen med 70 procent i forhold til 1990, er svimlende ambitiøst.

Men det er ikke umuligt at gøre varmeproduktionen helt grøn og samtidig sikre en kobling til el- og gassystemet, der kan bygge nogle af de broer, som det samlede energisystem har brug for.

Men det kræver en fremsynet regulering af varmeproduktionen.

Vi og, som jeg hører det, også kollegerne i Dansk Fjernvarme er ikke bekymrede for, at varmeproduktion skal ske effektivt. Tværtimod.

Men det er en reel bekymring, om de tanker, der florerer om ny regulering baseret på bagudskuende indtægtsrammer og et benchmarksystem bygget på tilfældigheder, sikrer os den rigtige varmeproduktion til fremtiden.

Vi har i Dansk Energi fagligt svært ved at se, at man kan lægge en helt ensartet one-size-fits-all-regulering ned over varmeproduktionen, der består af mange og forskelligartede enheder.

Altså at reguleringen bliver "one-size-fits-none". Den bekymring er ikke ny. Den har fyldt, hver gang embedsværket har søgt konsulentbistand – tjek bare.



Næste artikel

Forsyningstilsynet: Forbrugerne skal ikke betale overpris for grøn omstilling

Pas på nulfejlsregulering

Fremtidens regulering af forsyningssektoren skal give plads til firstmovers og innovation.

Der skal være plads til at foretage investeringer i nye løsninger og teknologi, der på investeringstidspunktet er det rigtige grønne valg. Ellers kommer vi ingen vegne.

Både vi, der arbejder med varmeproduktion, og de, der regulerer sektoren, må sige det, som det er: Vi kan ikke forudsige fremtiden.

Reguleringen må derfor på den ene side tillade udvikling og investering i grønne løsninger – uden det, ingen innovation. På den anden side må reguleringen respektere trufne valg og ikke rive tæppet væk under eksisterende varmeaftaler og foretagne investeringer, før de er afskrevet.

Et sats

De europæiske regulatorer – eller tilsyn – spiller en central rolle i at forvalte en incitamentsbaseret økonomisk regulering, der skaber den forsyningssektor, samfundet ønsker.

Deres traditionelle redskaber, indtægtsrammer og benchmarking, virker under visse omstændigheder, hvis de forvaltes rigtigt.

Vores bekymring er, at de omstændigheder ikke er til stede, når vi skal forandre varmeproduktionen, og når den historiske arv, forstået som allerede foretagne investeringer, er så stor, som det er tilfældet i Danmark.

Det er derfor et sats, hvis regering og Folketing vil overlade opgaven med at sikre en grøn varmeproduktion til et system, hvis redskaber og fokus ikke er designet til at understøtte forceret grøn omstilling.

Gør det nødvendige muligt

Jeg har ingen grund til at betvivle, at Forsyningstilsynet agerer, som lovgiver siger.

Jeg opfordrer blot til, at Folketing og regering tænker nøje over, om bagudskuende indtægtsrammer og benchmark vil levere den grønne varmeproduktion, som 70-procentsmålet kræver.

For stramme rammer, for stor usikkerhed om investeringer og for stor tilfældighed vil føre til stilstand, hvor vi har behov for tempo.

Dan Jørgensen sagde meget præcist i New York for nylig: "Vi spørger ikke, hvad der er muligt. Vi spørger, hvad der er nødvendigt. Og derefter gør vi det nødvendige muligt."

Jeg tror, det var klimaet, han primært tænkte på, og at det er politikerne, der skal stille spørgsmålene og gøre det nødvendige muligt.

Fjernvarme »

Dansk Energi »

Kamilla Thingvad »

debat@altinget.dk

FAKTA

Dette indlæg er alene udtryk for skribentens egen holdning.

Alle indlæg hos Altinget skal overholde de presseetiske regler.

Debatindlæg kan sendes til [**debat@altinget.dk**](mailto:debat@altinget.dk).



Indkøbschef til nyoprettet koncernindkøbsfunktion i Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet

Frist: 17/11-2019

INDRYK JOBANNONCE

MEST LÆSTE ARTIKLER

1. EU-landene er enige om at udskyde Brexit til næste år
2. Minister om ny forskningsreserve: "En historisk stor satsning på grøn forskning"
3. Danmark giver grønt lys til russisk gasledning til Europa
4. S tøver med at styrke Klimarådet: Må være op til støttepartierne



VELFÆRDENS INNOVATIONS- DAG 2020

Danmarks største konference om velfærdsinnovation er tilbage.

Bliv en del af dagen

Læs mere og tilmeld dig [**her**](#)

ENERGIWATCH

Dansk Energi roser Forsyningstilsynet for at være fremsynet

Det er glædeligt, at Forsyningstilsynet analyserer mulighederne for at introducere en mere aftalebaseret regulering, mener også med et forslag til en midlertidig løsning i form af et elektrificeringstillæg.



| Foto: Dansk Energi

AF VIKTOR BRANDT KÆRGAARD

Offentliggjort: 11.11.19 kl. 07:35

Ovenpå en hård kritik fra Dansk Fjernvarme, der mente, at Forsyningstilsynet kun havde **gammeldags regulering**

<https://energiwatch.dk/Energinyt/Politik_Markedet/article11736211.ece> på hylderne, er ordene fra Dansk Energi nu i den hel

Det sker efter, at Forsyningstilsynet har fremlagt et analysepapir, der viser fordele og ulemper ved at introducere mere aftalebaseret regulering.

Og det er glædeligt, at Forsyningstilsynet undersøger, hvordan man kan se fremad fremfor den nuværende "bagudskuende benchmarking og ind

"Vi har brug for en aftalebaseret regulering, der tager hensyn til, hvad kunderne efterspørger. Reguleringen skal understøtte den grønne omstilling i industri, landbrug og opvarmning mere klimavenlig," siger Anders Stouge ifølge brancheorganisationens **hjemmeside** <https://www.danskenetm_medium=email&utm_campaign=11%20november&utm_content=11%20november+CID_bb11foob5b65c9394430d542e72bafb5&utm_source=forhold>

"Fordelen ved aftalebaseret regulering er blandt andet, at forbrugernes ønsker eksplicit og direkte kommer frem, og at de reelle forsyningskunde

Vicedirektøren påpeger også, at der er behov for mere midlertidige løsninger op til en ny model, der eventuelt er mere aftalebaseret. Her tænker

"En simpel metode vil være at lægge et elektrificerings-element ind i elnetselskabernes indtægtsrammer – altså et automatisk tillæg, der aktiverer

Han fortæller videre, at metoden i dag er kendt fra, at elnetselskaberne kan få et automatisk tillæg for flere målere og transformerstationer.

"Den gode nyhed er, at et elektrificeringstillæg kan designes, så tarifferne ikke øges, fordi det samlede elnet samtidig transporterer meget mere e

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2019/4	Dato:	26-11-2019
Bilag	2.3	J.nr.:	200206/100657
Til:	ORIENTERING	Til dagsordenens punkt	2
		Web	J

DRIFT AF GEOTERMISK DEMONSTRATIONSANLÆG, MAGRETHEHOLMEN - GDA

Som nævnt på de seneste møder i bestyrelsen og kontaktudvalget er der, grundet driftsudfordringer, ikke længere drift på det eksisterende geotermiske demonstrationsanlæg (GDA) ved Magretheholmen.

Energistyrelsen har udbudt det område, som HGS havde eneretstilladelse til. To selskaber, A.P. Møller Holding og Geotermisk Operatørselskab, Geoop, har ved ansøgningens udløb 2. september 2019 ansøgt om licens. Det er ikke CTR's hensigt at påbegynde konkrete forhandlinger, før vi ved, hvem der tildeles eneretstilladelsen.

CTR var den 30. oktober, sammen med VEKS og HOFOR, på besøg i Aarhus og Aalborg for at forstå deres fremtidsplaner og dispositioner vedrørende geotermi og dermed input til den proces, vi står foran i hovedstaden.

I Aarhus har de valgt at underskrive et Letter of Intent (LOI) med AP Møller Holding om udvikling af Geotermi. Det indgåede LOI har en varighed på 3 mdr. og forlænges løbende. Det er målet at indgå en aftale, hvor AP Møller Holding stiller en varmeeffekt fra geotermi på ca. 100 MJ/s til rådighed for varmforsyningen til en pris, der er konkurrencedygtig med biomasse varme. Hvis der opstår udfordringer i forbindelse med etablering eller drift, holdes varmforsyningen skadesløs. AP Møller Holding har omvendt ret til at få forrentet deres investering med op til 8 %. I takt de tekniske og økonomiske analyser har der vist sig usikkerhed om, hvorvidt det er muligt at levere varmen til en konkurrencedygtig pris.

I Aalborg har de valgt at udbyde opgaven med at udvikle geotermi. De sigter ligesom i Aarhus på en varmekapacitet fra geotermi på ca. 100 MJ/s til en konkurrencedygtig pris. Aalborg har i udbuddet betinget, at de kun skal betale svarende til den effekt, der kan produceres 3 år efter, at den enkelte boring tages i brug. Det betyder, at risici i forbindelse med etablering af geotermibrøndene og de første driftsår, påhviler geotermiselskabet, mens risici i forbindelse med den efterfølgende drift påhviler Aalborg Forsyning.

Aalborg Forsyning forventer, at den delte risikofordeling vil reducere prisen sammenlignet med fuld risikodækning fra geotermi selskabet. Samtidig har Aalborg Forsyning et ønske om at eje og drive geotermianlæggene. Aalborg Forsyning forventer, at den første geotermibrønd vil producere fjernvarme fra 2023.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2019/4

Dato: 26-11-2019

Bilag 2.4

J.nr.: 200206/100658

**Til dagsordenens punkt
2**

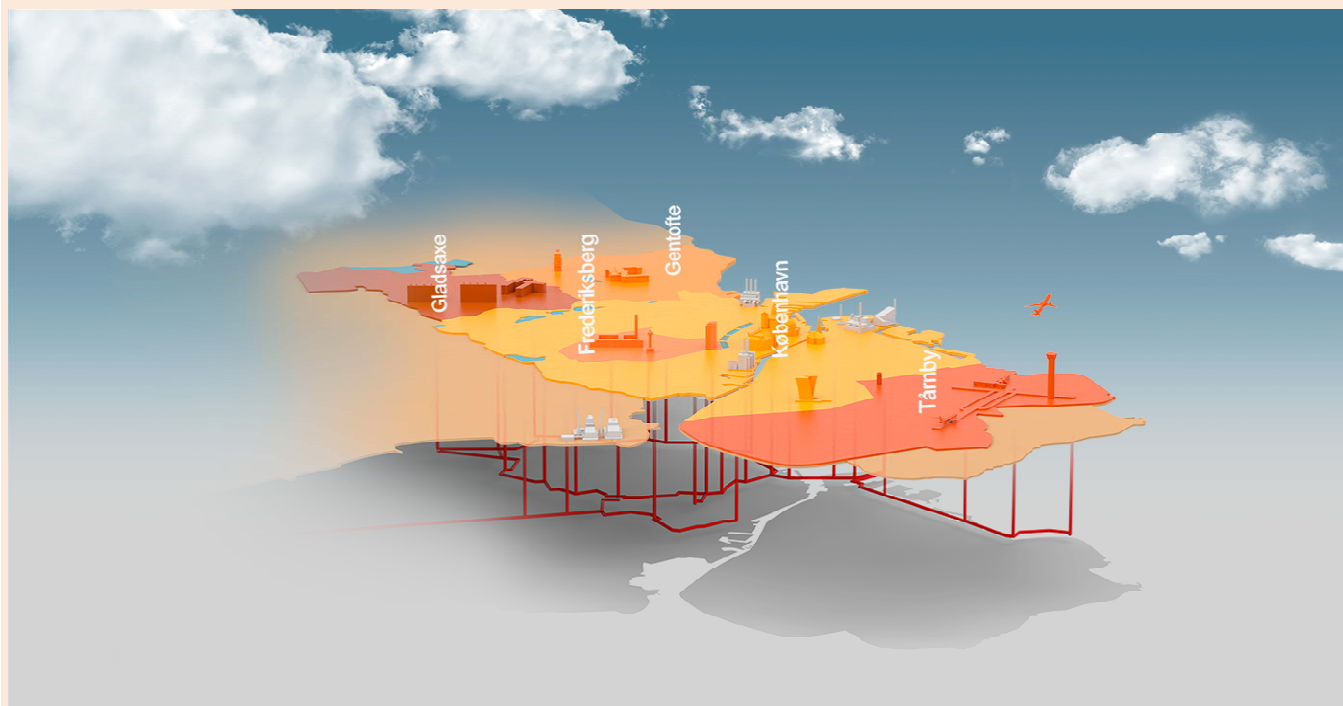
Til: ORIENTERING

Web ☐ J

CTR-STATUS, 3. KVARTAL 2019

CTR's kvartalsstatus viser resultatet af køb og salg af varme og køb af el i 3. kvartal 2019.

(Planlægningsoverslag er ikke med i denne status, da det bliver behandlet på mødet 1 og 3)



CTR STATUS

3. kvrt. 2019

Indledning

Indhold

Denne statusrapport beskriver CTR's varmekøb og varmesalg i de første 3 kvartaler 2019.

Aktiviteterne bliver sammenholdt med tal for samme periode sidste år og med det oprindelige budget for første de første 3 kvartaler 2019.

Varmesalg

Varmesalget i TJ til CTR's 5 aftagere var i 3. kvartal lidt højere end budget. Samlet set lå salget dog 4 % under budget i de første 3 kvartaler, fordi varmebehovet var noget under budget i første halvår. Indtægten fra varmesalg ligger 37 mio. kr. under budget, svarende til 2 %, pga. mindresalget.

Varmekøb

Varmeleverancerne til CTR's net kommer fra affaldsforbrændingsanlæg, kraftvarmeværker eller spidslastcentraler, enten direkte eller via akkumulatorerne på Avedøreværket og Amagerværket.

Det realiserede varmekøb i TJ for 1.-3. kvartal er ca. 5 % under budget, og udgiften til varmekøb er også 5 % under budget. Varmekøbet i september er dog baseret på et foreløbigt estimat, fordi anlægsfordelingen for september ikke er endeligt opgjort.

Der har været højere andel varmekøb fra de dyrere anlæg end forventet, men det bliver dog mere end opvejet af lavere omkostninger til immaterielle anlægsaktiver, fordi afskrivning og forrentning for AMV4 starter senere end forventet.

Både varmekøb og -salg er korrigeret for varmeudveksling med VEKS og HOFOR.

Opgørelsen viser et nettab på 38 TJ svarende til ca. 1/2 % af varmeleverancen.

Primær drift

Resultatet af den primære drift viser 230 mio. kr. dvs. en forbedring på 37 mio. kr. ift. budget.

Indholdsfortegnelse

Indledning	1
Hovedtal	2
Driftsøkonomi salg	3
Driftsøkonomi køb	4
Produktionsfordeling	5
Anlægsaktiviteter	6

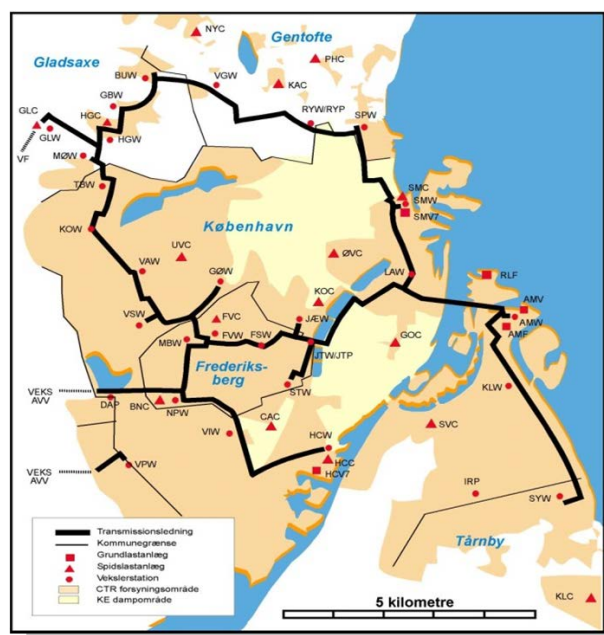


Fig. 1.1: CTR's transmissionssystem.

Hovedtal

STATISTIK	Opdateret			
	Realiseret 3. kvartal 2019	Afvigelse 3. kvartal 2019	Budget 3. kvartal 2019	Realiseret 3. kvartal 2018
Varmesalg til VDS (TJ)	12.060	529	12.589	12.754
- Frederiksberg	1.789	150	1.939	1.859
- Gentofte	1.212	48	1.259	1.231
- Gladsaxe	548	38	586	557
- København	8.095	257	8.352	8.670
- Tårnby	417	36	453	438
Varmekøb til VDS (TJ)	12.146	567	12.713	12.882
- affald	3.694	749	4.443	3.657
- kraftvarme	7.560	197	7.757	7.307
- spidslast inkl. HCV SMV spids	892	379	513	1.917
Nettab og stilstandsvarme (TJ)	86	38	124	127
Skyggegraddage	1.664			1.770
ØKONOMI (mio. kr.)				
Varmesalg til VDS	1.593	37	1.630	1.526
· fast betaling	825	0	825	675
· variabel betaling	768	37	805	851
Varmekøb netto til VDS	1.332	72	1.403	1.394
· fast betaling til producenter*	189	359	547	177
· fast betaling immaterielle aktiver	81	68	149	79
· variabel betaling*	1.062	355	707	1.139
El til pumper	31	2	34	35
Resultat af primær drift	230	37	193	97

Røde tal er negative tal

*Den store afvigelse på den faste betaling skyldes, at fast betaling til ARC fortsat afregnes som variabel.

Dvs. reelt går en stor del af beløbet under variabel betaling til at dække faste omkostninger på ARC.

VDS = Varmedistributionsselskaber

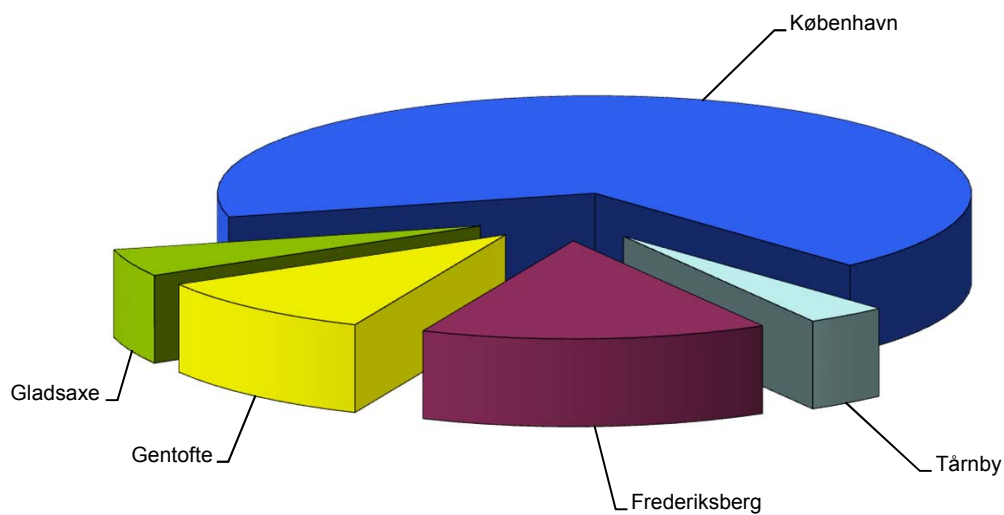
Status 3. kv. 2019

Driftsøkonomi salg

Varmesalget blev realiseret som følger:

1.-3 kvartal	Realiseret			
1. -3. kv. 2019	Salg i TJ	Fast betaling mio. kr.	Variabel betaling mio. kr.	Salg i alt mio. kr.
Frederiksberg	1.789	135	115	250
Gentofte	1.212	63	77	140
Gladsaxe	548	24	35	59
København	8.095	572	514	1.086
Tårnby	417	31	27	58
I alt	12.060	825	768	1.593

Realiseret 1.-3. kvartal 2019



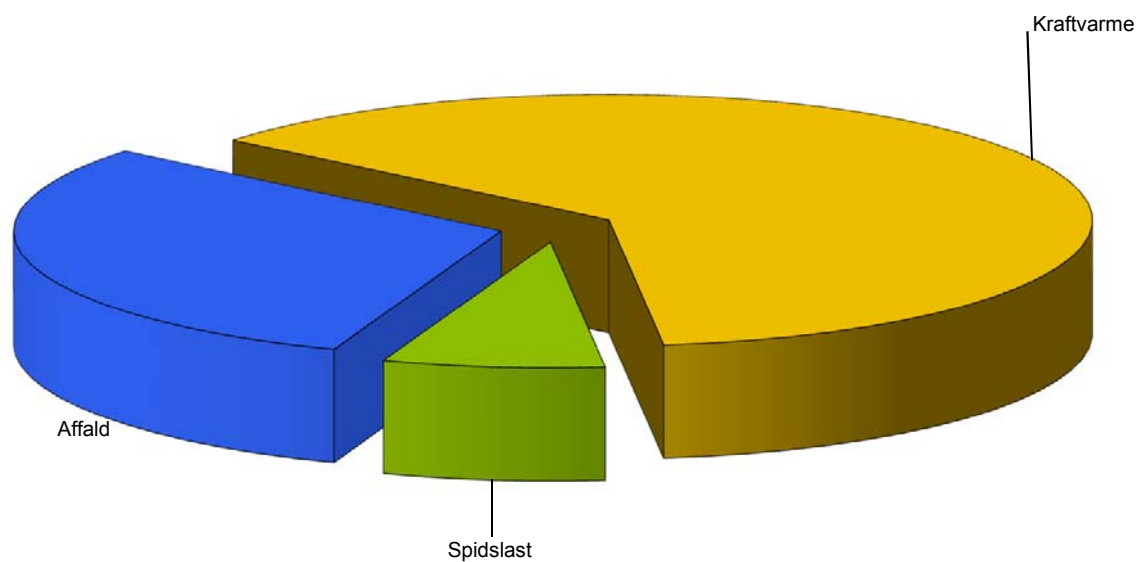
Status 3. kv. 2019

Driftsøkonomi køb

Varmekøbet blev realiseret som følger:

1. -3. kvartal 2019	Realiseret						
	Produktion i TJ	Faste omk. mio. kr.	Variable omk. mio. kr.	Samlede omk. mio. kr.	Faste omk. Kr./GJ	Variable omk. Kr./GJ	Samlede enheds omk. Kr./GJ
1. - 3. kv. 2019							
Affald	3.694	-	306	306	-	83	83
Kraftvarme	7.560	177	640	817	23	85	108
Spidslast	892	12	116	128	13	130	143
I alt	12.146	189	1.062	1.251	16	87	103
El til pumper			31	31			

Realiseret 1. - 3. kvartal 2019



Produktionsfordeling

Fordeling af varmekøbet

I de første tre kvartaler af 2019 var der alt i alt mindre varmekøb end budget pga. mindre varmebehov. Især køb af affaldsvarme var lavere, bl.a. i februar, hvor der var en ovn ude af drift på ARC. Der er også købt mindre kraftvarme. Til gengæld er der købt mere varme fra spids- og reservelastanlæg. Det skyldes bl.a. at der i budgettet var regnet med opstart af prøvedrift på Amagerværkets nye blok 4 i 1. kvartal, og dermed en større kapacitet til at dække varmebehovet i spids- og resevelastsituationer.

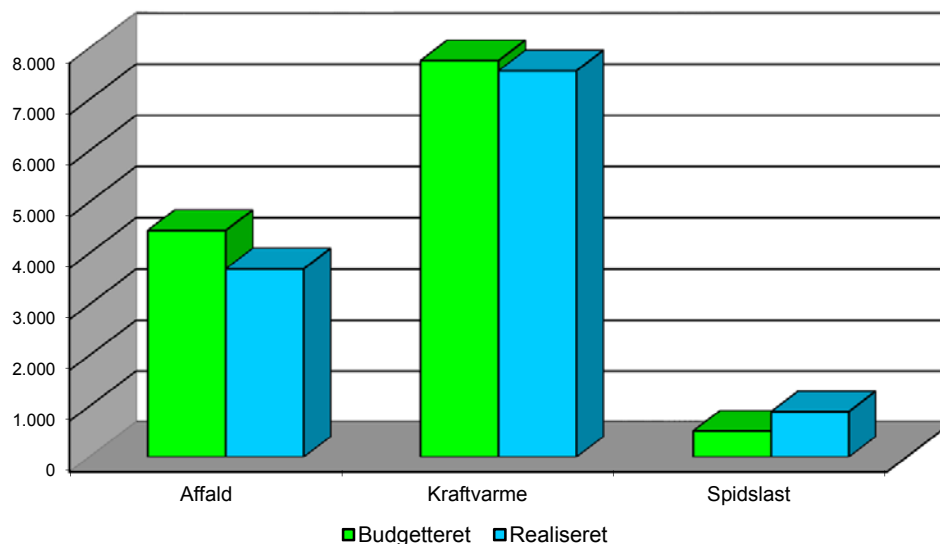
Købet af varme til CTR's aftagere var i alt 12.146 TJ.

92,7 % var baseret på affald og kraftvarme, og 7,3 % blev produceret som spids- og reservelast. Til sammenligning var hele 14,9 % baseret på spids- og reservelast i samme periode i 2018 som følge af langvarige udfald på kraftvarmeanlæg.

1.-3. kvartal 2019 Budget				
Periode (enhed: TJ)	Affald	Kraftvarme	Spidslast	Samtlige anlæg
I alt	4.443	7.757	513	12.713
I alt %	35,0%	61,0%	4,0%	100,0%

1.-3. kvartal 2019 Realiseret				
Periode (enhed: TJ)	Affald	Kraftvarme	Spidslast	Samtlige anlæg
I alt	3.694	7.560	892	12.146
I alt %	30,4%	62,2%	7,3%	100,0%

1. -3. kvartal 2018				
Periode (enhed: TJ)	Affald	Kraftvarme	Spidslast	Samtlige anlæg
I alt	3.657	7.307	1.917	12.882
I alt %	28,4%	56,7%	14,9%	100,0%



CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2019/4

Dato: 26-11-2019

Bilag

3

J.nr.: 200206/100659

Til dagsordenens punkt

3

Til:

BESLUTNING

Web ☐ J

EMNE:

OPTAGELSE AF LÅN, 1. behandling

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen ved 1. behandling tiltræder,

1. At der optages et lån på 80 mio. kr. med afvikling over 25 år til finansiering af materielle anlægsinvesteringer i 2019
2. At der optages et lån på 136 mio. kr. med afvikling over 10 år til finansiering af immaterielle anlægsinvesteringer i 2019
3. At lånene optages med fast rente i lånenes løbetider
4. At de foreslåede beløb er maksimale rammer, således at beløbene bliver justeret til de konstaterede investeringsbeløb, inden den endelige låneoptagelse finder sted
5. At 2. behandling sker ved skriftlig procedure
6. At formand eller næstformand i forening med den administrerende direktør bemyndiges til at slutforhandle lånebetingelserne og underskrive lånedokumenterne, når sagen er færdigbehandlet i bestyrelsen.

PROBLEMSTILLING/REDEGØRELSE

De nye lån vedrører finansiering af CTR's løbende anlægsinvesteringer (materielle og immaterielle) i 2019, bortset fra investeringerne i Blok 4, hvortil der er indgået separate låneaftaler. Anlægsinvesteringerne for 2019 fremgik af det planlægningsoverslag, som blev godkendt på BE19-3.

CTR vil med optagelse af lån af den foreslåede størrelse kunne opretholde et tilfredsstillende likviditetsberedskab i forhold til anlægsinvesteringer i 2020.

LØSNING/VURDERING

Der kan p.t. optages fast forrentede lån med de ønskede løbetider uden tilknyttede swapaftaler på følgende rentevilkår:

Fast rente i 10 år	-0,09 % p.a.
Fast rente i 25 år	0,48 % p.a.

Lån med fast rente uden brug af swap kan p.t. opnås til priser, der kun marginalt afviger fra variabelt forrentede lån med tilknyttede swapaftaler.

Hvis der vælges faste renter, er renterne faste over lånenes løbetider, og renteniveauet er i øjeblikket attraktivt, således at der kan opnås fastrenteaftaler på et lavt niveau.

Selve fremgangsmåden for låneoptag er i sin tid tilrettelagt med rådgivning fra Deloitte Financial Advisory. Der er i den konkrete situation ikke pligt til at afholde EU-udbud, idet lånene er obligationsbaserede og dermed er omfattet af undtagelsesbestemmelserne i udbudsdirektivet, bek. nr. 937, bilag II, nr. 6.

Proceduren for optagelse af lånene er, at bestyrelsen godkender følgende:

- De rentesatser, som er oplyst ovenfor, er gældende ultimo oktober 2018 og kan afvige som følge af markedsforholdene frem til optagelsesdagen.
- Der foretages ikke risikoafdækning for renteændringer fra bestyrelsens endelige beslutning ved 2. behandling og frem til den forventede optagelsesdag.

Formand eller næstformand i forening med den administrerende direktør bemyndiges til at slutforhandle lånebetingelserne (herunder valg af fastrentelån eller variabelt forrentet lån med tilknyttet swap) og underskrive lånedokumenterne.

VIDERE PROCES

I henhold til CTR's vedtægter § 13 skal beslutning om optagelse af lån vedtages af bestyrelsen med mindst seks stemmer, og beslutningen skal behandles på to bestyrelsesmøder med mindst seks ugers mellemrum.

Kontaktudvalget har tiltrådt indstillingen d. 21. november 2019.

Næste bestyrelsesmøde er planlagt til 18. marts 2020. I henhold til den kommunale lånebekendtgørelse skal lån til investeringer i 2019 være besluttet inden udgangen af marts 2020 og være hjemtaget inden udgangen af april 2020.

Bestyrelsens 2. behandling foreslås foretaget ved en skriftlig procedure i 1. kvartal 2020.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2019/4

Dato: 26-11-2019

Bilag

4

J.nr.: 200206/100661

Til dagsordenens punkt

4

Til:

BESLUTNING

Web ☐ J

EMNE:

BYGGEKREDIT TIL FINANSIERING AF BLOK4, 1. behandling

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen ved 1. behandling tiltræder,

1. At der optages en byggekredit på 480,9 mio. kr. til restfinansiering af Blok 4.
2. At 2. behandling sker ved skriftlig procedure
3. At formand eller næstformand i forening med den administrerende direktør bemyndiges til at slutførhandle og underskrive dokumenterne, når sagen er færdigbehandlet i bestyrelsen.

PROBLEMSTILLING

Det godkendte budget for CTR's andel af finansieringen af blok 4 er på 3.237,9 mio. kr. Den sidste betaling forventes at være i januar 2022.

Den 2. januar 2020 hjemtages lån til finansieringen på 2.756,9 mio.kr. Samtidig skal den nuværende byggekredit indfries.

LØSNING/VURDERING

Der optages en ny byggekredit på 480,9 mio.kr. til restfinansieringen af Blok 4.

Når sidste rate er betalt i januar 2022, kan der optages et lån til at indfri kassekreditte med.

ØKONOMI

Renten på en byggekredit er variabel, af hævet saldo. P.t. er renten 0 %

BAGGRUND

Der blev oprindeligt optaget en byggekredit på 3.063 mio. kr. svarende til det daværende budget for Blok 4. Der blev i 2016 optaget et lån til hjemtagelse 2. januar 2020 på 2.756,9 mio. kr., svarende til 90 % af budgettet.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Kontaktudvalget har tiltrådt indstillingen d. 21. november 2019.

VIDERE PROCES

I henhold til CTR's vedtægter § 13 skal beslutning om optagelse af lån vedtages af bestyrelsen med mindst seks stemmer, og beslutningen skal behandles på to bestyrelsesmøder med mindst seks ugers mellemrum.

Bestyrelsens 2. behandling foreslås foretaget ved en skriftlig procedure i 1. kvartal 2020.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2019/4

Bilag 5

Dato: 26-11-2019
J.nr.: 200206/100662
Til dagsordenens punkt
5

Til: **BESLUTNING**

Web ☐ J

EMNE:
OMLÆGNING AF LÅN

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen tiltræder,

1. At vores såkaldte KK-basis lån omlægges til KK-fast lån.
2. At 2. behandling sker ved skriftlig procedure.
3. At formand eller næstformand i forening med den administrerende direktør bemyndiges til at slutforhandle lånebetingelserne og underskrive lånedokumenterne, når sagen er færdigbehandlet i bestyrelsen.

PROBLEMSTILLING

Med den fortsatte faldende rente henover sommeren er det nu fordelagtigt at omlægge eksisterende KK-basis lån til KK-fast lån, og dermed opnå en rentebesparelse.

KommuneKredit har p.t. oplyst følgende nye renter for KK-fast lån, men de kan afvige som følge af markedsforholdene frem til omlæggelsesdagen:

LåneNr.	Udbet. dato	Udløbsdato	Opr. hovedstol	Restgæld	Nuværende rente	Ny rente
201543792	24-03-2015	26-03-2040	130.000.000	108.799.784	1,12%	1,03%
201543793	24-03-2015	24-03-2025	60.000.000	33.349.962	0,65%	0,42%
201645701	12-04-2016	13-04-2026	40.000.000	27.183.721	0,58%	0,38%
201645702	12-04-2016	12-04-2041	70.000.000	61.945.891	1,26%	1,19%
201747327	04-04-2017	08-04-2042	40.000.000	36.917.231	1,49%	1,43%
201747328	04-04-2017	05-04-2027	90.000.000	70.193.048	0,73%	0,55%
201848904	23-04-2018	23-04-2043	65.000.000	62.229.487	1,47%	1,41%
201848907	23-04-2018	24-04-2028	45.000.000	39.523.008	0,77%	0,60%
201646739	02-01-2020	02-01-2050	2.756.880.000	2.756.880.000	1,71%	1,69%

ØKONOMI

CTR påføres ikke yderligere gæld og ejerkommunerne påføres ikke yderligere hæftelser. Låneomlægningen giver en rentebesparelse på ca. 1 mio. kr. pr. år. - faldende i takt med gældens afvikling.

BAGGRUND/VURDERING

KK-basis lån var det mest fordelagtige lån at optage i årene 2015 til 2018. Lånet består af en fast basisrente med et variabelt tillæg/fradrag. Renten blev fastsat med udgangspunkt i markedsrenten for renteswaps og KommuneKredit fastsætter et tillæg ved hver renteperiode. Tillægget har været stigende i perioden og prises pt. til 17 basispunkter. Pga. af den meget lave rente, og at KommuneKredit er nødt til at hæve tillægget pga. nye internationale krav vedr. sikkerhed, er det fastforrentede lån blevet billigere at optage end et KK-basis lån.

Vores to lån der blev optaget i 2019 var derfor KK-fast lån – det var mest fordelagtigt og KK-basis udstedes ikke mere.

Det store lån på ca. 2,8 mia. kr. til straksbetaling på Blok 4, blev optaget i 2016, men hjemtages først 2/1-2020.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Kontaktudvalget har tiltrådt indstillingen d. 21. november 2019.

VIDERE PROCES

Det anbefales at lånene omlægges i december.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2019/4

Dato: 26-11-2019

Bilag 6

J.nr.: 200206/100666

Til dagsordenens punkt

6

Til: **BESLUTNING**

Web ☐ J

EMNE:

VALG AF DAGLIG BANKFORBINDELSE

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen tiltræder,

1. At CTR på baggrund af gennemført tilbudsindhentning for sine finansielle forretninger fortsat benytter Jyske Bank, hvad angår de daglige bankforretninger.
2. At formand eller næstformand i forening med den administrerende direktør bemyndiges til at slutforhandle aftalen med Jyske Bank og underskrive aftalen, når sagen er færdigbehandlet i bestyrelsen.

PROBLEMSTILLING/REDEGØRELSE

CTR indgik i 2015 en aftale med Jyske Bank, hvad angår de daglige bankforretninger og kapitalforvaltning af overskudslikviditet. Aftalen var for tre år med mulighed for forlængelse i to år. Jyske Bank har ikke ønsket at forlænge aftalen, under de nuværende betingelser, hvilket især skyldtes, at CTR's kapitalforvaltning har udviklet sig væsentlig mindre end forudsat i den indgåede aftale.

LØSNING/VURDERING

I følge CTR's finansielle styringspolitik, kan CTR kun indgå aftale med et såkaldt SIFI godkendt pengeinstitut.

CTR har gennemført en markedsafdækning i forbindelse med at få en ny daglig bankforbindelse og aftale om kapitalforvaltning, i overensstemmelse med fremgangsmåden i udbudslovens afsnit V om "indkøb på markeds-mæssige vilkår". Materialet er sendt til alle fire SIFI godkendte pengeinstitutter: Danske Bank, Jyske Bank, Spar Nord og Sydbank med henblik på at modtage tilbud.

Vi har modtaget tilbud fra Jyske Bank og Sydbank. Danske Bank og Spar Nord har meddelt, at de ikke ønsker at afgive tilbud.

Begge tilbud giver indtryk af at tilbyde et serviceniveau og IT/netbank, der lever op til vores forventninger.

CTR's administration anbefaler, at CTR indgår en ny aftale med Jyske Bank om de daglige bankforretninger gældende pr. 1. januar 2020. Den nye aftale løber i 3 år. CTR har herefter mulighed for at forlænge aftalen med 2 gange 12 måneder.

Det anbefales, at der ikke indgås en aftale om kapitalforvaltning. Udviklingen på rentemarkedet i 2019 betyder, at det ikke har været attraktivt at placere overskudslikviditet i kapitalforvaltning, dvs. obligationsinvestering. Efter udviklingen i 2019 virker obligationsmarkedet usikkert, og det kan række ind i 2020.

Imidlertid er det med de gældende negative renter dyrt at have likviditet. Men for at begrænse størrelsen af likviditeten kan vi undlade hæve på vores byggekredit til Blok 4. Det er en mulighed vi har frem til 2022.

Jyske Bank har en minimumspris på 100.000 kr. på kapitalforvaltning, det er derfor ikke attraktivt at indgå i en aftale, vi ikke bruger. Når CTR igen ønsker en aftale om kapitalforvaltning, skal vi indhente et nyt tilbud - dog kun for selve kapitalforvaltningen.

ØKONOMI

Med hensyn til omkostninger dvs. faste gebyrer og renteudgifter er Jyske Bank billigst. Isoleret set, for den daglige bankforretning og kapitalforvaltning, er Jyske Bank billigst ved begge.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Kontaktudvalget har tiltrådt indstillingen d. 21. november 2019.

VIDERE PROCES

Den nye aftale med Jyske Bank implementeres efter bestyrelsens godkendelse med virkning fra 1. januar 2020.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2019/4	Dato:	26-11-2019
Bilag	7	J.nr.:	200206/100663
Til:	BESLUTNING	Til dagsordenens punkt	7
		Web	☐ J

EMNE:
CO₂-KVOTE FORVALTNING

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at kontaktudvalget tiltræder,
1. at der ikke købes eller sælges CO₂-kvoter i 2020.

PROBLEMSTILLING

En gang årligt fremlægger CTR oplæg til næste års CO₂-kvoteforvaltning. Hvis der lægges op til handel med kvoter, så indebærer fremstillingen en revurdering af CTR's retningslinjer for CO₂-kvotehandel. Da der ikke lægges op til køb eller salg af kvoter i 2020, fremlægger vi ikke reviderede retningslinjer for kvotehandel i år. I bilag 6.1 fremlægger vi til derfor kun en CO₂-kvote rapportering, som danner baggrund for, at der ikke sker kvotehandel i 2020.

LØSNING/VURDERING

CTR har fortsat opsparede kvoter til at dække sit kvoteforbrug i de næstkommende år. Vi opsparede i en tidligere periode kvoter for at kunne dække det kvoteunderskud, vi pt. har i de enkelte driftsår, hvilket er i tråd med myndighedernes vejledende retningslinjer om CO₂-kvoter på varmeområdet.

Tildelingen af gratiskvoter til varmeproduktion er under aftrapning, og vi bruger lige nu årligt flere kvoter, end vi får tildelt. Der er dog stor usikkerhed om, hvorvidt det også bliver tilfældet fremover, fordi vi først vil få tildeling af gratiskvoter fra 2021-2025 meddelt fra Energistyrelsen i løbet af 2020. Når vi igen får brug for at handle med kvoter, vil retningslinjer herfor blive forelagt kontaktudvalget.

BAGGRUND

Som varmeproducent og varmekøber er CTR underlagt lovgivning om CO₂-kvoter. CTR har en række konti i EU's CO₂-kvoteregister og skal hvert år betale kvoter for egen udledning og udveksle kvoter med varmeproducenterne for at dække udledning fra værkerne. Kvoterne kan ses som et finansielt aktiv, som der er mulighed for at handle med, og derfor fremlægger vi hvert år et oplæg til næste års CO₂-kvoteforvaltning.

Den årlige stillingtagen til CO₂-kvoteforvaltning og retningslinjer for evt. handel sker ud fra opdaterede prognoser for kvotebeholdningen og ud fra de regler, der gælder på området.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

I november 2018 tiltrådte bestyrelsen, at CTR ikke skulle handle med kvoter i 2019.

I marts 2017 blev det præciseret, at CTR *ikke* ønsker at anvende såkaldte projektkreditter til betaling for en del af CO₂-udledningen, med alene almindelige CO₂-kvoter. CO₂-kreditter er udledningstilladelser baseret på projekter fx i udviklingslande, mens de almindelige CO₂-kvoter er udstedt af EU.

Kontaktudvalget har tiltrådt indstillingen den 21. november 2019.

VIDERE PROCES

Bestyrelsen bliver orienteret om CO₂-kvoteforvaltning på bestyrelsesmøde 4. december. Næste oplæg til CO₂-kvoteforvaltning er på kontaktudvalgsmøde 4 i 2021.

BILAG

Nr. 7.1 CO₂-kvote rapportering

EMNE:**CO₂-KVOTERAPPORTERING - KVOTEBEHOLDNING OG FORVENTET FORBRUG**

Når en virksomhed producerer varme på anlæg over en vis størrelse, skal den hvert år aflevere CO₂-kvoter for at "betale" for årets CO₂-udledning fra fossile brændsler. Hvert år får virksomheden dog også et antal kvoter tildelt gratis ud fra regler, som er givet af EU's kvotelovgivning. Hvis man får flere kvoter tildelt, end man bruger, kan man sælge kvoterne eller spare dem op. Hvis det modsatte er tilfældet, så skal man købe kvoter for at betale for sin udledning eller bruge af tidligere opsparede kvoter.

I 2019 har CTR hverken købt eller solgt CO₂-kvoter, men trukket på sin opsparing af CO₂-kvoter. Derfor indgår der ikke køb eller salg af CO₂-kvoter i dette års rapportering, men alene en prognose for CTR's kvotebeholdning i de kommende år.

Prognose for CTR's kvotebeholdning og behov for at købe kvoter

I tabellen herunder ses først et estimat for, hvor mange CO₂-kvoter CTR får tildelt til varmeproduktion i de enkelte år (gratistildeling), og hvor mange kvoter, der bliver forbrugt til at betale for CO₂-udledningen (forventet forbrug). Desuden ses kvotebeholdningen, som kan sammenlignes med beholdningen i en bank.

Kvotebalance CTR		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kvoter - Gratistildeling CTR	1000 kvoter	418	368	261	50	48	45	43	41
Kvoter - Forventet forbrug	1000 kvoter	466	500,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0
Tildeling fratrukket forbrug	1000 kvoter	-48	-132	61	-150	-153	-155	-157	-159
Kvotebeholdning		2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kvotebeholdning primo	1000 kvoter	844	814	766	634	695	545	393	238
Kvotebeholdning ultimo	1000 kvoter	814	766	634	695	545	393	238	81
Kvoteunderskud	1000 kvoter	-	-	-	-	-	-	-	-
Værdi af ultimo beholdning	Mio. kr.	94	91	78	88	72	54	34	12
Nødvendigt kvotekøb	Mio. kr.	-							
<i>Forudsætninger</i>									
Årets CTR Salg til interessenter	TJ	18.590	18.333	18.313	18.006	17.978	17.947	17.900	17.852
Kvotepriestimat	kr./kvote	116	119	123	127	131	137	142	149

I prognosen bruger CTR flere kvoter end tildelingen – de røde tal - undtagen i 2020, hvor vores forbrug falder markant, samtidig med at vi stadig får tildelt gratiskvoter efter de nuværende regler. Vi har dog ikke behov for at købe kvoter, fordi der trækkes på de opsparede kvoter. Antallet af opsparede kvoter falder løbende – linjen *kvotebeholdning ultimo*. Prognosen rummer nogle usikkerheder, især på tildelingssiden, som beskrevet herunder:

Kvoter – forventet forbrug i de kommende år

Øget eller mindsket varmekøb og ændret fordeling mellem produktionsanlæg vil betyde ændringer i kvoteforbruget.

- Forventet kvoteforbrug 2019: Den nye blok 4 kommer ind i årets sidste måneder med varme på flis. Det trækker i retning af et lidt mindre kvoteforbrug end i 2018. Til gengæld er der i prognosen indlagt en korrektion på ekstra kvoter til VEKS pga. varmeudveksling i tidligere år fra Avedøreværkets blok 1. Dette estimat er usikkert, da analyse, der pågår. Alt i alt forventer vi et lidt højere kvoteforbrug ti 2019 end i 2018.
- Forventet kvoteforbrug 2020: Amagerværkets blok 4 er inde hele året og forbruget af CO₂-kvoter falder betragteligt.
- Forventet kvoteforbrug 2021 og frem: Forbruget er stabilt i prognosen under antagelse af, at varme fra affald og spidslast har samme brændselsfordeling som i 2020. I det omfang, der bliver omlagt til CO₂-neutral spidslast eller fossilt indhold i affaldet bliver mindre, vil kvoteforbruget falde.

Tildeling af gratiskvoter til CTR i de kommende år

Gratistildeling af kvoter til varmeproduktion sker ud fra EU-regler og er baseret på historisk produktion i en basisperiode kombineret med et benchmark. Tildelingen bliver reduceret løbende.

Efter 2020 går vi over til en ny fase af kvoteordningen, hvor kvoterne til varme bliver tildelt ud fra en ny basisperiode og et nyt benchmark. EU har endnu ikke fastsat dette benchmark, men da det skal udtrykke et teknologispring ift. benchmark 2013-2020, må vi forvente, at det bliver noget lavere, og dermed giver en lavere tildeling. I næste fase 2021-2025 vil kvoter til varme blive reduceret med en lidt lavere takt en i den tidligere fase. Kvotetildeling 2021 til 2025 vil blive meddelt til os i løbet af 2020. I prognosen er der antaget en tildeling i 2021 på 50.000 kvoter som falder årligt med 5 %, men vi kender reelt ikke tallene endnu, og de skal derfor kun ses som et udtryk for en retning.

Handel med kvoter

Prognosen viser, at der ikke er behov for at købe kvoter frem mod 2025. Hvis der 2021 og frem bliver tildelt færre gratiskvoter end antaget, så kan der bliver behov for at købe kvoter, men ikke i de førstkomende år. Hvis der 2021 og frem bliver tildelt flere gratiskvoter end antaget, evt. kombineret med lavere kvoteforbrug til spidslast og affaldsvarme, så kan det blive aktuelt at sælge ud af kvotebeholdningen. I løbet af 2020 vil vi få større klarhed over, om det ene eller det andet bliver tilfældet.

Forudsætninger for kvoteprognosen:

Kvotesaldoen nedskrives, efterhånden som den bruges til at dække kvoteunderskud på driften. Værdien af ultimo kvotesaldo er estimeret ud fra kvoteprisen i Energistyrelsens samfundsøkonomiske beregningsforudsætninger.

Kvoteforbruget 2019 til 2025 er anslået ud fra varmebehov og fordeling mellem produktionsanlæg som i budgetter og overslag KU19-3.

Selvom CTR ikke er ejer af kraftvarmeværkerne og affaldsforbrændingsanlæggene, så indgår kvotetildeling og forbrug på værkerne i opgørelsen, fordi CTR skal levere kvoter til producenterne, hvis værket bruger flere kvoter end tildelt til varmeproduktionen. Tilsvarende modtager CTR kvoter fra producenterne, hvis det omvendte er tilfældet.

Ultimo beholdning er vist som beholdning efter udligning af det pågældende års over- og underskud af kvoter. Udligningen sker i realiteten ikke ved årsskiftet, men i marts-april det efterfølgende år.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2019/4

Dato: 26-11-2019

Bilag

8

J.nr.: 200206/100667

Til dagsordenens punkt

8

Til: **BESLUTNING**

Web ☐ J

KØB AF GRUND HVORPÅ MØRKHØJ VEKSLERSTATION (MØW) ER PLACERET, 1. behandling

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen ved 1. behandling godkender,

1. *Køb af grunden, hvorpå CTR's vekslerstation er placeret, til 400.000,- kr.*
2. *At 2. behandling sker ved skriftlig procedure*
3. *At formand eller næstformand i forening med den administrerende direktør bemyndiges til at slutforhandle og underskrive købsaftalen, når sagen er færdigbehandlet i bestyrelsen.*

PROBLEMSTILLING

I 2012 indledte CTR en administrativ fornyelse af lejekontrakten på grunden, hvorpå varmevekslerstation i Mørkhøj (MØW) er beliggende.

Da det ikke lykkedes, at opnå en kontraktfornyelse med skiftende ejere, indstillede CTR's administration, at man søgte Gladsaxe kommune om en ekspropriation af arealet. Ekspropriationsansøgningen med en potentiel omkostning på 500 t.kr. blev godkendt på 2 bestyrelsesmøder i 2016. Gladsaxe kommune opfordrede efterfølgende CTR til alternative løsninger.

Købsaftalen på 500 t.kr. kunne ikke endeligt godkendes af ejerforeningen for området, som havde interesser i det omkringliggende område. Da den oprindelige lejeaftale udløb i 2017, har vi haft kortvarige forlængelser af lejeaftalen.

LØSNING/VURDERING

Efter et langt forhandlingsforløb med grundejer og ejerforeningen, er der lavet en ny købsaftale, hvor servitutter for det omkringliggende område, ikke er medtaget, idet det kun er køb af matriklen, hvorpå vekslerstationen er placeret.

Prisen for grunden er forhandlet til 400.000,- kr. ud fra kvadratmeterpriser i området.

Det anbefales, at CTR's bestyrelse godkender købsaftalen vedlagt i bilag 8.1, hvor CTR erhverver grunden ved den sidste lejeaftales udløb.

ØKONOMI

Beløbet indgår i sidst godkendte Planlægningsoverslag PO19-2 under "Køb af grunde og bygninger samt rettighedserhvervelser, Servitutter".

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Kontaktudvalget har tiltrådt indstillingen den 21. november 2019.

VIDERE PROCES

I henhold til CTR's vedtægter - § 13 – skal beslutning om erhvervelse af ejendom vedtages af bestyrelsen med mindst 6 stemmer, og beslutningen skal behandles på 2 bestyrelsesmøder med mindst 6 ugers mellemrum.

Bestyrelsens 2. behandling foreslås foretaget ved en skriftlig procedure i 1. kvartal 2020.

BILAG

Nr. 8.1 Købsaftale

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2019/4

Dato: 26-11-2019

Bilag 8.1

J.nr.: 200206/100668

Til dagsordenens punkt
8

Til: ORIENTERING

Web ☐ J

KØBSAFTALE MØRKHØJ VEKSLERSTATION (MØW)

BETINGET KØBSAFTALE

Mellem

Gyngemose Projektudvikling ApS
c/o Sjælsø Management ApS
CVR nr. 35 51 59 33
Masnedøgade 20
2100 København Ø
("Sælger")

og

Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S
CVR nr. 74 13 21 11
Stæhr Johansens Vej 38
2000 Frederiksberg
("Køber")

er der dags dato indgået denne betingede købsaftale vedrørende matr.nr. 1 nk, Mørkhøj,
beliggende Gyngemose Parkvej 60, 2860 Søborg.

1. DEFINITIONER

1.1 I denne betingede købsaftale er anvendt følgende definitioner:

Aftalen:	Denne betingede købsaftale med bilag.
Ejendommen:	Matr.nr. 1nk, Mørkhøj, beliggende Gyngemose Parkvej 28, 2860 Søborg.
Bygningen:	Varmevekslerstationen beliggende på Ejendommen.
Sælger:	Gyngemose Projektudvikling ApS CVR nr. 35 51 59 33.
Køber:	Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S, CVR nr. 74 13 21 11.
Overtagelsesdagen:	Der henvises til pkt. 10.1.
Closingdagen	Der henvises til pkt. 12.1.
Købesummen:	Der henvises til pkt. 13.1.
Parterne:	Sælger og Køber under et.
Sælger:	Gyngemose Projektudvikling ApS, CVR nr. 35 51 59 33.

2. BAGGRUND

- 2.1 Køber har hidtil ejet Bygningen. Køber har hidtil lejet Ejendommen af Sælger.
- 2.2 Overdragelsen i henhold til Aftalen omfatter således alene grundarealet.

3. OVERDRAGELSEN

- 3.1 Overdragelsen omfatter Ejendommen, som den er og forefindes, og som Køber bekendt.
- 3.2 Ejendommen overdrages med de samme rettigheder, byrder, servitutter og forpligtelser, hvormed den har tilhørt Sælger og tidligere ejere, i hvilken henseende det bemærkes, at Køber respekterer de på Ejendommens blad i tingbogen tinglyste brugsrettigheder, servitutter og andre forpligtelser, pr. [indsæt] 1. marts 2019, jf. dog pkt. 17.1.4 og 17.1.5.
- 3.3 Sælger accepterer, at Køber som led i indgåelsen af Aftalen hurtigst muligt efter Aftalens underskrift foranlediger de som bilag 1 og bilag 2 vedlagte deklarationer tinglyst på Ejendommen, idet Sælger om fornødent er forpligtiget til at bistå med tinglysningen, herunder at underskrive deklarationerne, jf. også pkt. 17.1.2.

4. EJENDOMMENS AREAL

- 4.1 Ejendommens areal udgør ifølge tingbogen 371 m², heraf udgør vej 0 m².
- 4.2 Parterne er ikke berettiget til at gøre misligholdelsesbeføjelser af nogen art gældende, såfremt Ejendommens areal måtte afvige fra det i pkt. 4.1 oplyste, BBR-meddelelsen, og/eller oplysningerne i det til Køber udleverede materiale.

5. EJENDOMMENS VURDERING

- 5.1 Ejendommen er ikke selvstændigt vurderet. Ejendommens værdi udgør efter Parternes bedste skøn Købesummen.

6. EJENDOMMENS PLANFORHOLD

- 6.1 Ejendommen er omfattet af lokalplan nr. 176 og 176 (tillæg 1).
- 6.2 Køber er bekendt med lokalplanernes indhold.
- 6.3 Køber er bekendt med, at Ejendommen er beliggende i et område med drikkevandsinteresser.

7. FORURENING

- 7.1 Ejendommen er ikke kortlagt i henhold til jordforureningsloven. Køber er bekendt med, at Ejendommen er beliggende i et område klassificeret som lettere forurenet i henhold til jordforureningsloven.

8. ENERGIMÆRKE

- 8.1 Ejendommen er undtaget fra reglerne om energimærke.

9. SÆLGERS OPLYSNINGER

- 9.1 I forbindelse med indgåelsen af denne aftale, har Sælger udleveret kopi af alle væsentlige dokumenter i Sælgers besiddelse vedrørende Ejendommen, jf. **bilag 3**. Køber bekræfter ved underskrivelsen af denne Aftale at have modtaget materialet i bilag 3.
- 9.2 Sælger oplyser i øvrigt, at:
- 9.2.1 Der ikke på tidspunktet for Parternes underskrivelse af denne Aftale er modtaget påbud, forbud eller lignende fra offentlige myndigheder vedrørende Ejendommen.
- 9.2.2 Der Sælger bekendt ikke påhviler Ejendommen utinglyste rettigheder eller forpligtelser.
- 9.2.3 Ejendommen er Sælger bekendt ikke forurenet, jf. dog pkt. 7.1.
- 9.2.4 At Ejendommen er udlejet til Køber i henhold til den mellem Parterne foreliggende lejekontrakt, idet lejekontrakten ophører med tilbagevirkende kraft pr. 1. marts 2019 ved underskrivelse af Aftalen.

10. OVERTAGELSE

- 10.1 Ejendommen overtages af Køber med tilbagevirkende kraft pr. 1. marts 2019 ("Overtagelsesdagen"), fra hvilken dato Ejendommen henligger for købers regning og risiko.

11. REFUSION

- 11.1 Det er aftalt mellem Parterne, at der ikke udarbejdes refusionsopgørelse, idet Køber imidlertid godtgør Sælger samtlige dokumenterede omkostninger, som Sælger måtte have afholdt vedrørende Ejendommen siden Overtagelsesdagen.

12. CLOSING

- 12.1 Den [indsæt] afholdes closing ("Closingdagen").

13. KØBESUM MV.

- 13.1 Købesummen er aftalt til DKK 400.000 skriver danske kroner firehundredetusinde 00/100 øre ("Købesummen").
- 13.2 Køber er forpligtet til at deponere Købesummen på den til lejligheden oprettede deponeringskonto i Sælgers navn i Sælgers pengeinstitut [indsæt], reg. nr. [indsæt] og konto nr. [indsæt] senest på Closingdagen.
- 13.3 Købesummen i henhold til pkt. 13.1 frigives til Sælgers disposition, når Køber har opnået endelig tinglyst adkomst til Ejendommen uden præjudicerende retsanmærkninger.
- 13.4 Købesummen i henhold til pkt. 13.1 er opgjort eksklusiv eventuel moms, idet det er Parternes opfattelse, at overdragelsen ikke udløser moms. I tilfælde af, at overdragelsen af Ejendommen i henhold til denne aftale måtte være momspligtig, er Køber ud over Købesummen forpligtet til på anfordring at betale 25 % moms af Købesummen, idet Sælger er forpligtet til at udstede faktura for momsen.

14. EJENDOMSVURDERING

- 14.1 Idet Ejendommen i dag er vurderet sammen med matr. Mørkhøj 1ms m.fl., som er ejet af Sælger, er Parterne enige om, at forpligtelsen til at betale kommunal ejendomsskat (grundskyld), dækningsafgift m.m. til Gladsaxe Kommune påhviler Sælger som ejer af moderejendommen.

Med virkning fra overtagelsesdatoen opfylder Ejendommen ikke længere kravene for at være vurderet samlet med de øvrige matrikler, som Sælger vedbliver med at være ejer af, jf. Ejendomsvurderingslovens § 6, stk. 1, nr. 10.

Det forventes, at der med virkning fra 1. januar 2020 foreligger en endelig fordeling af den kommunale ejendomsskat m.m. mellem de matrikler, der i dag er samvurderet.

Parterne er enige om, at Køber med virkning fra overtagelsesdatoen og indtil en endelig fordeling foreligger afholder den del af de kommunale ejendomsskatter, grundskyld m.m., der forholdsmæssigt vedrører Ejendommen baseret på størrelsen af arealet. Baseret på den forholdsmæssige andel af det frasolgte areal forventes refusionsbeløbet at udgøre ca. 371/92.756 af de samlede kommunale ejendomsskatter, grundskyld m.m., der opkræves hos Sælger vedrørende de samvurderede matrikler.

15. GÆLD

- 15.1 Køber overtager ingen gæld vedrørende Ejendommen. Sælger svarer Køber erstatning krone for krone for enhver utinglyst gæld over Ejendommen, der måtte være stiftet forud for Overtagelsesdagen.

16. ERKLÆRING I HENHOLD TIL LOV OM SOMMERHUSE OG CAMPING

- 16.1 I henhold til lovbekendtgørelse nr. 949 af 3. juli 2013 erklærer Køber, at Ejendommen skal anvendes til grund for Bygningen, -hvilken anvendelse ikke er omfattet af lovens § 1.

17. BETINGELSER

- 17.1 Denne betingede købsaftale er fra Parternes side betinget af, at:
- 17.1.1 De på Ejendommen tinglyste panthavere meddeler samtykke til aflysning/relaksation af samtlige tinglyste hæftelser på Ejendommen.
- 17.1.2 De som bilag 1 og bilag 2 vedlagte deklarationer tinglyses uden præjudicerende retsanmærkninger, idet Sælger forpligter sig til at medvirke hertil.
- 17.1.3 Køber har uhindret vejadgang og vejret til Ejendommen via den private fællesvej, der fremgår af kortridset til bilag 1.
- 17.1.4 Deklaration tinglyst på Ejendommen den 26. juli 2005 vedr. pantsætningsforbud aflyses i forbindelse med tinglysning af skøde i medfør af Aftalen, idet Sælger forpligter sig til at bistå hermed.
- 17.1.5 Denne betingede købsaftale bortfalder i sin helhed, såfremt betingelserne i pkt. 17.1.1 til 17.1.4 ikke er opfyldt senest den [indsæt], idet Parterne ikke kan gøre krav gældende mod hinanden som følge heraf, bortset fra frigivelse af det deponerede beløb i henhold til pkt. 13 til Køber.
- 17.2 Parterne forpligter sig gensidigt til at arbejde for betingelsernes opfyldelse.
- 17.3 Når der er lyst endeligt skøde forpligter sælger sig endvidere til at bistå med aflysning af deklarationen tinglyst på Ejendommen den 19. februar 1988.

18. BERIGTIGELSE OG OMKOSTNINGER

- 18.1 Hver part bærer egne omkostninger til advokat/rådgiver i forbindelse med aftalens indgåelse.
- 18.2 Køber afholder alle omkostninger i forbindelse med Aftalens berigtigelse, herunder tinglysningsafgift.

- 18.3 Handlens berigtigelse forestås af Købers advokat.
- 18.4 Køber er forpligtet til at fremsende prøvetinglysning til Sælger senest den [dato].

19. BILAG

Bilag 1: Deklaration CTR

Bilag 2: Deklaration Gladsaxe Kommunes Fjernvarmeforsyning

Bilag 3: Liste over de udleverede dokumenter

20. UNDERSKRIFTER

København, den /
Som Sælger:
For Gyngemose Projektudvikling ApS

Frederiksberg, den /
Som Køber:
For Centralkommunernes
Transmissionsselskab I/S

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2019/4	Dato:	26-11-2019
Bilag	9	J.nr.:	200206/100670
Til:	ORIENTERING	Til dagsordenens punkt	9
		Web	J

Nedenfor gives en kort status for de igangværende forhandlingsforløb, vi har med de forskellige samarbejdspartnere.

Amager Ressource Center (ARC)

Inddragelse i Varmelast

Såvel styregruppe som fællesudvalg under Varmelast har tilsluttet sig, at de tre affaldsforbrændingsanlæg tilsluttet fjernvarmesystemet i Hovedstaden (ARC, ARGO og VF) inddrages i samarbejdet i Varmelast. Det er aftalt, at produktion baseret på kommercielt affald samt drift med varmpumper og bypass drift skal indgå i driftsoptimeringen. Produktion baseret på kommercielt affald kan undtages fra den daglige optimering, hvis det dokumenteres at det er væsentligt billigere end alternativ produktion.

Varmekøbsaftale

Der arbejdes hen i mod en aftale, hvor CTR straksbetaler den andel af anlægssummen, som CTR skal hæfte for, hvorefter CTR selv kan fastlægge afskrivningstiden. Der skal udarbejdes et helt nyt aftaleudkast, da aftalen vil blive tilpasset på flere punkter i forhold til den aftale, som blev førstebehandlet på KU/BE17-2 og siden godkendt på kontaktudvalgsmødet KU17-4. En aftale baseret på straksbetaling vil afvige på flere punkter, og skal derfor forelægges bestyrelsen til fornyet godkendelse.

Forhandlingerne forløber konstruktivt og mødekadencen er øget. Sigtet er at få aftalen færdigforhandlet i løbet af de kommende 2-3 måneder.

Biofos

Ny varmekøbsaftale

CTR har udarbejdet udkast til en ny aftale og sigter efter at indlede forhandlinger med Biofos i løbet af december måned. Det udarbejdede oplæg er i stor udstrækning baseret på aftalen med ARC.

HOFOR Energiproduktion (HEP)

Amagerværkets kommende blok 4 (AMV4)

AMV4 startede med at levere varme den 25/9 i forbindelse med idriftsættelsen. Tidligere idriftsættelser har vist en del produktions svigt. Vi kan blot med stor tilfredshed konstatere, at AMV4's opstart har været væsentlig mere stabil end tidligere idriftsættelser. Drift med turbinen på AMV4 forventes testet i løbet af de kommende uger. Det er indikeret, at der kommer en mindre overskridelse af den aftalte økonomiske ramme. CTR er i dialog med HEP om opgørelse af overskridelsen samt eventuelle kontraktuelle konsekvenser.

Kompensationsaftale anvendelse af CTR spidslast i el-optimeringen

CTR har fremsendt udkast til en aftale, som sikrer CTR mod meromkostninger i de tilfælde, hvor CTR's spidslastanlæg anvendes til at optimere el-indtjeningen på kraftværkerne. Møde med HEP og Ørsted forventes i løbet af december måned.

Opdatering af fordeling af omkostninger til fællesanlæg

Grundet den forsinkede idriftsættelse af Amagerværkets blok 4 har det været nødvendigt at revidere aftale om fordeling af omkostninger til fællesanlæg på Amagerværket. Der er indgået en aftale om håndteringen.

Transportaftale spædevand

Der har ikke været afholdt møder siden sidste kontaktudvalgsmøde.

Da det nye anlæg Amagerværket blok 4 etableres med røggaskondensering, vil der blive produceret store mængder vand på anlægget. Vandet påregnes udnyttet i fjernvarmesystemet som spædevand, men kan med fordel også benyttes på de produktionsanlæg, som Ørsted ejer, primært Avedøreværket.

HOFOR Varme

Varmeudvekslingsaftale

Parterne har aftalt at opdatere aftalen om udveksling af varme. Baggrund er primært, at dampsystemet er ved at blive udfaset, hvilket påvirker såvel aftagssiden som produktionssiden. Der har ikke været afholdt møder siden sidste kontaktudvalgsmøde.

Tårnby forsyning

Varmpumpe til køling

Der har ikke været afholdt møder siden sidste kontaktudvalgsmøde.

Tårnby forsyning har indgået aftale med potentielle kølekunder, og er ved at forhandle kontrakter med de forskellige entreprenører. Efterfølgende skal CTR og Tårnby Forsyning i lyset af CTR's afregningsregler forhandle en aftale om deling af omkostninger og rettigheder til varmen.

VEKS

Varmelager Høje Taastrup

Etableringsfasen er påbegyndt, og VEKS har afsluttet aftaler med de forskellige producenter (kraftvarmeanlæg og forbrændingsanlæg), som også skal bidrage til anlægsinvesteringen for damvarmelageret i Høje Taastrup.

Ørsted

Alternativ anvendelse af Svanemølleværket

Projektet er blevet ramt af forsinkelser. I første omgang var det nødvendigt at udskyde frist for Forsyningstilsynets godkendelse med fire måneder til primo november 2019. Senere har By og Havn fået problemer med tidsplan for myndighedsbehandling (lokalplan m.m.) af den nye anvendelse af Svanemølleværket, som har medført, at tidsplanen for aftalens betingelser skal rykkes ét år, dog således at tidsfrist for Forsyningstilsynets godkendelse af aftalen er fastholdt. Tillæg til aftalen med opdatering af tidsfrister er tiltrådt af parterne.

Ændring af installationer på H.C. Ørsted Værket

Der var oprindeligt defineret to projekter, et projekt for udfasning af dampforsyningen fra H.C. Ørsted Værket, og et projekt for konvertering af HOFOR fjernvarmenet fra 6,5 til 10 bar. Den gennemførte modning af projektet har medført, at projekt med opgradering til 10 bar er blevet droppet, da det var for dyrt at gennemføre. HOFOR Varme og CTR har aftalt fordeling af omkostningerne til såvel modning som til de enkelte anlægsaktiviteter.

Etablering af ny kølevandskanal på H.C. Ørsted Værket

I forbindelse med byudviklingen på Enghave Brygge er der - og skal der - etableres nye boliger tæt op ad H.C. Ørsted Værket. I den forbindelse vil det blive nødvendigt at omlægge den eksisterende kølevandskanal, i forbindelse med etablering af nogle nye rekreative kanaler i området. Kølevandsmuligheden er nødvendig for at kunne drifte kraftvarmeanlæggene på værket. Den oprindelige plan var, at disse arbejder skulle etableres i 2022. På baggrund af et ønske fra Københavns Kommune er arbejderne rykket frem, så det bliver nødvendigt at omlægge den eksisterende kanal i 2020, planlagt til udførelse i perioden april til maj 2020.

Denne fremrykning har to konsekvenser for CTR. For det første skal der investeres tidligere end oprindeligt planlagt, og for det andet vil der højst sandsynlig blive tale om en større investering, da behovet for kølevandskanalen er større i årene frem mod 2020 end efter 2020, hvor blok 7 vil være taget ud af drift. Dette skal analyseres sammen med Ørsted. Da produktion på H.C. Ørsted Værket udelukkende har værdi for varmesiden, vil der være tale om en investering, som CTR og HOFOR Varme skal bære.

BESTYRELSESEVALUERING

Der lægges op til, at der på mødet tages en åben drøftelse af de enkelte punkter, og at evalueringen i år navnlig bruges til at komme i gang.

Informationsmateriale

	Ja	Nej
Bestyrelsesmøderne har relevant indhold?	☐	☐
	Ja	Nej
Materialet til bestyrelsesmøderne bliver fremsendt rettidigt?	☐	☐
	Ja	Nej
Materialet, der bliver fremsendt til bestyrelsesmøderne, er fyldestgørende?	☐	☐
	Ja	Nej
Vi bliver tilstrækkeligt informeret mellem bestyrelsesmøderne?	☐	☐

Forslag til drøftelsepunkter efterfølgende:

- Hvor meget forventer medlemmerne at blive informeret mellem bestyrelsesmøderne?
- Hvad er forventningen til materialet?
- Fremgår det, hvordan medlemmerne skal tage stilling til materialet?

Afvikling af bestyrelsesmøderne

	Ja	Nej
Der bliver afholdt et passende antal bestyrelsesmøder	☐	☐
	Ja	Nej
Jeg er forberedt til bestyrelsesmøderne?	☐	☐
	Ja	Nej
Jeg deltager aktivt i bestyrelsesmøderne?	☐	☐
	Ja	Nej
Bestyrelsesmøderne bliver gennemført struktureret under ledelse af mødeleder?	☐	☐

Forslag til drøftelsepunkter efterfølgende:

- Hvad vil være et mere passende antal møder?

- Kunne der med fordel holdes møder med dele af bestyrelsen mellem de ordinære bestyrelsesmøder?
- Hvad vil det sige at være forberedt?
- Kan der gøres noget for at medlemmerne nemmere kan forberede sig?
- Hvad vil det sige at deltage aktivt i bestyrelsesmøderne?
- Er der andre forventninger til mødeleder?

Interessevaretagelse (opgaveprioritering)

Alle punkter på dagsordenen bliver behandlet objektivt?

Ja

☐

Nej

☐

Det er CTR's interesser, der bliver varetaget i bestyrelsen – ikke politiske interesser?

Ja

☐

Nej

☐

Forslag til drøftelsespunkter efterfølgende:

- Hvem står bestyrelsen til ansvar overfor?
- Hvad er forskellen på CTR's interesser og de politiske interesser?
- Hvordan agerer en bestyrelse objektivt, hvis den skal gøre brug af medlemmernes kompetencer?

CTR's strategiske udfordringer

Vi deltager aktivt i udarbejdelsen af CTR's strategi?

Ja

☐

Nej

☐

Forslag til drøftelsespunkter efterfølgende:

- Hvilken rolle har bestyrelsen og ledelsen i strategiarbejdet?

Samarbejdet med ledelsen

Ledelsens rapportering bliver udfordret på bestyrelsesmøderne?

Ja

☐

Nej

☐

Forslag til drøftelsespunkter efterfølgende:

- Hvad betyder det at udfordre rapporteringen?
- Har alle i bestyrelsen lige meget ansvar for dette?

Kompetencer i bestyrelsen

Vi er bevidste om bestyrelsens samlede kompetencer?

Ja	Nej
☐	☐

De enkelte medlemmers kompetencer sættes i spil i forhold til relevante emner?

Ja	Nej
☐	☐

Forslag til drøftelsepunkter efterfølgende:

- Hvordan kortlægger vi bestyrelsens kompetencer?
- Hvordan sørger vi for at opdatere bestyrelsens kompetencer løbende?
- Hvad gør vi, hvis vi mangler kompetencer i bestyrelsen?

Samarbejdet i bestyrelsen

Vi har tillid til hinanden?

Ja	Nej
☐	☐

Der er en god tone medlemmerne imellem?

Ja	Nej
☐	☐

Vi er gode til at lytte til hinanden?

Ja	Nej
☐	☐

Vi er gode til at fatte os i korthed?

Ja	Nej
☐	☐

Vi undlader at afbryde, når et medlem taler?

Ja	Nej
☐	☐

Vi er nærværende under møderne?

Ja	Nej
☐	☐

Forslag til drøftelsepunkter efterfølgende:

- Har vi forskellig opfattelse af, hvad det vil sige at være en velfungerende bestyrelse?
- Hvordan definerer vi tillid?
- Hvad er bestyrelsesformandens rolle i denne sammenhæng?

KOMMUNIKATIONSSTRATEGI

ORIENTERING

CTR's administration vil på bestyrelsesmøde 4/12 holde et strategimøde i umiddelbar forlængelse af bestyrelsens møde. Mødet vil indeholde:

1. Gennemgang af ny hjemmeside
2. 1. møde vedr. kommunikationsstrategi

PROBLEMSTILLING

På bestyrelsens seminar i foråret 2019 aftalte bestyrelsen følgende mht. kommunikation:

- Vi aftalte, at jeg igangsætter en kommunikationsstrategi for CTR, med fokus på den fælles "gode historie" om fjernvarme i Danmark og hovedstadsområdet. Fokus holdes generelt, da distributionsselskaberne varetager den kundeorienterede lokale kommunikation. Kommunikationsstrategien for CTR udvikles gerne i samarbejde med VEKS og TVIS. Samtidig kan vi benytte lejligheden til at give CTR's fremtræden et mere moderne udtryk, og derfor finde et nyt logo og eventuelt nyt navn til CTR. Da CTR i forvejen har indledt sonderinger for at få opdateret den nuværende hjemmeside, kan arbejdet ske i sammenhæng hermed. I foreslog, at små videoklip med bestyrelsesmedlemmerne, fleksibilitet i forhold til Facebook, Twitter mv. kunne være relevant at inddrage i arbejdet med hjemmesiden til at understøtte synlig ledelse og muliggøre udbredelse af viden om fjernvarme.
- Vi talte om, at det er vigtigt, at både bestyrelse og medarbejdere er ambassadører for CTR's virke.

Senere har der været enighed om, at vi bruger navn og logo som anvendt i årsrapporten 2018, for dette ikke skal trække unødige ressourcer i forhold til de øvrige tiltag.

LØSNING/VURDERING

På baggrund heraf lancerer vi dels en ny hjemmeside, dels har vi taget hul på en kommunikationsstrategi. Bestyrelsesmødet i oktober skulle have indeholdt en workshop, hvor bestyrelsen afgav input til arbejdet. Denne workshop blev udskudt til decembermødet.

Det er firmaet OTW, der bistår os i arbejdet med kommunikationsstrategien, og som derfor forestår workshoppen på bestyrelsesmødet. Det er aftalt, at workshoppen skal identificere de kommunikationsudfordringer, CTR har. Der vil være udarbejdet et oplæg hertil baseret på interviews med medarbejder og ledere fra CTR og med bestyrelsesmedlem Rasmus Steenberger, som meldte sig her til på sidste bestyrelsesmøde.

VIDERE PROCES

Kommunikationsstrategien vil endeligt blive forelagt ved bestyrelsesmøde i marts 2020.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2019/4

Dato: 26-11-2019

Bilag

B.2

J.nr.: 200206/100757

Til dagsordenens punkt

2

Til:

ORIENTERING

Web

J

KOMMUNIKATIONSSTRATEGI

- **Introduktion til mødet**
- **Hvor er CTR i dag omkring kommunikation**
- og hvor vil vi gerne hen
Øvelse og dialog
- **Prioritering af mål og formål inkl. målgrupper og kanaler**
Øvelse og/eller dialog alt efter, hvordan mødet forløber.
- **Fordele og udfordringer, som vi skal arbejde videre med**
Dialog
- **Opsamling og next step**

René og Lasse fra OTW er facilitatorer på denne del af bestyrelsens strategimøde. I kan læse mere om OTW her: <https://www.otw.dk/>