

Til CTR's bestyrelse

11-05-2021
J.nr.: 200202/104294
BE21-2 - KEH/ck

Det bemærkes, at

- Lånoptagelse, ARC skal 1. behandles under pkt. 4
- Samarbejdsaftale C4 skal 1. behandles under pkt. 7

Vedtagelse kræver, at mindst 6 medlemmer stemmer for, jf. vedtægtens § 13 b og c.

Bestyrelsesmedlemmer, der ikke kan deltage, bedes derfor sikre, at deres suppleant deltager.

Efter aftale med formanden for CTR's bestyrelse indkaldes der herved til bestyrelsesmøde i CTR

**19. maj 2021 kl. 08.00 – 10.00 hos (ankomst fra kl. 07.45)
ARC, Vindmøllevej 6, 2300 København S.**

- Vi bliver hentet i receptionen fra kl. 07.45, hvor vi vil blive fulgt op til mødelokalet "Mount Everest" på 10. sal.
- Der er gratis parkering
- Husk lukkede, flade fodtøj, når I skal på rundvisning inde på anlægget.

Følgende dagsorden foreslås:

1. Referat fra bestyrelsesmøde d. 25. marts 2021

2. Orientering fra CTR's direktion

- Bilag 2. Orientering fra CTR's direktion
Bilag 2.1. Energisager i pressen
Bilag 2.2. CTR-Status 1. kv. 2021 - **EFTERSENDES**

3. Beretning og regnskab 2020

- Bilag 3. Indstilling
Bilag 3.1. Regnskab 2020
Bilag 3.2. Revisionsprotokollat – Udkast
Bilag 3.3. Ledelseserklæring
Bilag 3.4. Driftsberetning 2020

4. Lånoptagelse, ARC, 1. behandling

- Bilag 4. Indstilling

Centralkommunernes
Transmissionsselskab I/S

Stæhr Johansens Vej 38
2000 Frederiksberg
Tlf. 3818 5777
Fax 3818 5799
E-mail: ctr@ctr.dk
www.ctr.dk

5. Godkendelse af aftale om separat drift af halmkedlen på Avedøre-værket

- Bilag 5. Indstilling
Bilag 5.1. Aftaletekst - **FORTROLIG**

6. Forslag til afkølingstarif

- Bilag 6. Indstilling

7. Samarbejdsaftale C4, 1. behandling

- Bilag 7. Indstilling
Bilag 7.1. Udkast – Samarbejdsaftale C4
Bilag 7.2. Notat vedrørende deltagelse i C4

8. Orientering om status på lejeaftaler, grunde og servitutter

- Bilag 8. Orientering

9. Orientering om øvrige aftaler med producenterne

- Bilag 9. Orientering

10. Orientering om optimeringen i Varmelast og håndtering af affalds-producenter

- Bilag 10. Orientering
Bilag 10.1. Notat – Optimering i Varmelast

11. Fortroligt materiale

12. Eventuelt

13. Næste møde

(Er fastlagt til d. 29. september 2021 kl. 08.00 – 10.00 hos CTR, Stæhr Johansens Vej 38, 2000 F.)

26. – 27. august mødes vi til fælles bestyrelsesseminar. Et foreløbigt program er vedlagt som bilag.

Venlig hilsen
Kamma Eilschou Holm

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag

2

J.nr.: 200206/104296

Til dagsordenens punkt

2

Til:

ORIENTERING

Web ☐ J ☐

EMNE: ORIENTERING FRA CTR'S DIREKTION

Opfølgning på sociale klausuler

På sidste bestyrelsesmøde blev CTR bedt om at udarbejde en redegørelse for anvendelse og kontrol med sociale klausuler. Dette notat blev forelagt kontaktudvalget den 6. maj 2021. Kontaktudvalget anbefalede, at CTR indhentede oplysninger hos de 5 ejerkommuner om, hvilke retningslinjer de forskellige kommuner har på dette område med henblik på at sikre, at CTR's administration afspejler disse. På den baggrund er redegørelsen ikke på dette bestyrelsesmøde, men forventes fremlagt på BE21-3.

Årlig orientering om CTR's forsikringer

CTR's forsikringer er sammensat af (1.000 kr.):

	Forsikrings- sum	Selvrisiko	Præmie	Selskab
All risks løsøre	5.170.065	2.600	872	Tryg
All risks Prop/Komb.	82.832	2.500	32,9	Tryg
Ansvar – Erhverv/Prod.	30.000	100	101	Tryg
Arbejdsulykke	iht. lov		34	Tryg
Auto (Biler) (3 stk.)	-	5	18	Gjensidige
Entreprise (Car)	80.000	100	108	Tryg
Rejse - Erhverv	Varierende	Varierende	1,4	Gouda
Kollektiv ulykke	2.105		5748	AIG Europe
Bestyrelses- og Direktionsansvar (D&O forsikring)	20.000	-	21	AIG Europe
Sundhedsforsikring	-		56	Dansk Sundhedssikring

Orientering om Geotermi

I samarbejde med VEKS og HOFOR forbereder vi i HGS-regi en afhændelse af vores fælles geotermiske anlæg på Margrethelholmen. Baggrunden herfor er en forespørgsel fra Geoop (det ene af de to konsortier, der operere i Danmark), om at købe anlægget med henblik på at drive anlægget som varmeproducerende anlæg. Aktuelt drøfter vi en eventuel businessclass med Geoop, som primært udgøres af Ross DK og E.ON, som tilsammen besidder de relevante kompetencer.

Som led i udarbejdelse af et beslutningsgrundlag har vi i samme samarbejde haft drøftelser med GEUS med henblik på at kortlægge mulighederne for at bruge anlægget primært som testanlæg fremfor som varmeproducerende anlæg. Det drejer sig fx om at kunne opnå viden om lagring af CO₂ fra CO₂-fangst, udsondring af mineraler og metaller fra geotermivand. I en sådan situation ville anlægget altså gå fra at være et varmeproducerende anlæg til at være et videnscenter, og det ville formentligt derfor også være relevant at se, om ejerskabet kunne suppleres med parter indenfor forskerverden mv.

Undersøgelserne om et eventuelt videnscenter pågår alene på nuværende tidspunkt for at sikre, at ejerne ved en beslutning om frasalg af anlægget har et oplyst grundlag.

Status på FFH50

Efter en fase med debat og valg af scenarier og indsamling af de sidste nødvendige teknologidata og potentiale vurderinger, er projektet nu midt i scenarie beregningsarbejdet.

Tre af de fem arbejdsgrupper er i den afsluttende fase af deres arbejde, og de af deres rådgivere udarbejdede rapporter vil i de næste uger blive godkendt og efterfølgende publiceret på projektets hjemmeside (varmeplanhovedstaden.dk). Man kan tilmelde sig FFH50's nyhedsbreve ved at sende en mail til ck@ctr.dk.

Luftdrevne varmepumper

På foranledning af Rasmus Steenberger, som i Dansk Fjernvarmes blad "Fjernvarmen" har læst en artikel om Svendborg Fjernvarmes 16 MJ/s luftdrevne varmepumpe, vil vi give en perspektivering i forhold til CTR forsyningsområde.

Luftdrevne varmepumper er hovedsageligt kendt fra individuelt brug til enkelt husstande. Ifølge tidligere studie i bl.a. Energi på Tværs vil luftdrevne varmepumper specielt give mening steder, hvor støj betyder mindre, og pladsen til luftkølerne er tilgængelig. Af hensyn til effektiviteten skal de helst kobles til enten direkte til husstanden eller til distributionsnettet.



Billeder fra besøg hos Smørum Fjernvarmes nye 5 MW varmepumpeanlæg

En luftdrevne varmepumpe på fx 10 MJ/s skal bruge ca. 1000 m² til luftkølere. Skal man bygge endnu større varmepumper på luft, kan man ikke nøjes med 100 m² pr. 1 MJ/s kapacitet, da de ikke kan stilles samlet af hensyn til luftcirkulationen. Tænker man sig, at El kedlen i Gentofte på 40 MW skal erstattes af luftdrevne varmepumper, skal man bruge 1½ fodboldbane ledig plads. Til gengæld udvikles der fortsat på minimering af støj, hvor vi hos Smørum Fjernvarme ser, at de kan overholde støjkrav ned til 35 dBA i skel.

I forhold til varmepumper på CTR's nordstreng har vi vurderet en luftdrevet varmepumpe på spidslastcentralen NYC beliggende ved IKEA i Gentofte. Det estimeres, at varmepumpen kan opnå en varmeeffekt mellem 2 og 5 MJ/s med pladsen til rådighed. Hvis projektet kombineres med ATES-anlæg eller akkumuleringskøle til elkedel, er der mulighed for at lave en betydelig optimering af varmepumpens kapacitet og virkningsgrad. Placeringen er meget fordelagtig grundet adgangen til billig elektricitet, da CTR ejer en transformer på grunden.

Der er lavet en indledende undersøgelse af arealet omkring NYC til en luft/vand varmepumpe. Hvis fremløbstemperaturen i den del af Gentofte nettet kan "nøjes" med en fremløbstemperatur på mellem 72-75 grader, vil en fuld udnyttelse af matriklen kunne bruges til at bygge en varmepumpe på maksimalt 5 MJ/s, sammenholdt med de 40 MJ/s elkedler og 24 MJ/s olie- og gaskedler vi har til rådighed på stedet. Anlægsudgifterne til varmepumpen vurderes i et groft estimat at udgøre 40 mio. DKK.

Varmepumpeprojekterne indgår i den igangværende analyse af minimering af spidslast på CTR's nordstreng.

ENERGISAGER I PRESSEN

Vedlagt som bilag 2.1.1 er dels en mail fra Jacob Klivager Vestergaard - Politisk konsulent i Dansk Fjernvarme, som giver en status for deres brandingkampagne, dels en pressemeddelelse fra samme om den øgede tilslutning på landsplan til fjernvarme.

Vedlagt som bilag 2.1.2 er en opgørelse af, hvor mange visninger vores små film har haft, dels på min Facebook- og LinkedIn-profil dels på CTR's LinkedIn-profil. Vores filmmand siger, at det er ret gode score, da vi fx har en del flere visninger fra CTR's profil, end vi har følgere, hvilket betyder, at følgerne har delt filmene i deres egne netværk. Vi kan ikke se de visninger, der har været, hvis I har download'ed filmene selv og videredelt, da disse visninger kun vil fremgå af ejeres egne profiler.

Vedlagt som bilag 2.1.3 er en rapport over besøg på CTR's hjemmeside. Antallet af besøgene ligger rimeligt stabilt med nogle mindre peek. Der er en peek i slutningen af februar, som meget vel kan være et udslag af, at vi publicerede vores film fra den 24. februar til den 4. marts 2021.

Ikke underligt er der mange besøgende, der benytter kontaktoplysninger, ligesom vores udbuds-side er flittigt benyttet. Værd at vide om – er indgangsportal til meget viden, så den markerer sig også.

Endelig kan vi se, hovedparten kommer fra Europa, dernæst Asien og USA. Der er en stor interesse for fjernvarme ude i verden, men derudover oplever vi også løbende forsøg på IT-hacking. Det kan derfor ikke udelukkes, at en nogle af de besøg på hjemmesiden også sker i en anden interesse end en energiinteresse.

På nuværende tidspunkt kan vi ikke se, om de besøgende er virksomheder, kommuner, uddannelsesinstitutioner eller lignende. Det kunne være nyttigt med henblik på at kunne målrette indholdet bedre til brugerne. Vi undersøger derfor mulighederne.

Endelig har vi vedlagt en artikel til orientering fra Ingeniørens PRO-medie GridTech om certifikater og den nye VE-lov, da overvejelserne reflekterer den drøftelse vi selv i bestyrelsen havde i forbindelse med brug af el- og gas- certifikater.

Hej med jer

Stor dag for fjernvarmen. Ny opgørelse fra Danmarks Statistik viser, at vi med rekordmange nye forbrugere i Danmark sidste år – 28.641 – netop har passeret i alt 1.8 mio. husstande med fjernvarme. Dermed sætter vi to streger under at fjernvarmen er fremtidens fjernvarme. [Det kan I bl.a. læse mere om her.](#)

Fremtiden er jo lige for vores fødder og det er fantastisk at se at fjernvarmen stadig er den mest populære varmeteknologi i Danmark. Det er en god historie, som er god at få ud og jeg har derfor vedhæftet den pressemeddelelse, som Dansk Fjernvarme har sendt ud i dag.

Men vi er så småt begyndt at evaluere på det sidste skud i kampagnen vi havde her i februar og marts, så jeg har vedhæftet det oplæg jeg havde med til generalforsamlingen i går, hvor der er en række tal, der viser hvor langt vi er nået ud. En samlet evaluering fra Advice skal jeg nok lægge ind i skyfish.

Kort sagt, så er vi nået langt ud til den brede befolkning med vores herofilm – lidt ligesom i første kampagneskud, men vi er også nået mere kvalificeret ud til de personer, der kunne overveje at få fjernvarme i fremtiden. Her særligt i områder med gas. Vi kan også her se, at der er større interesse for at høre noget om de produktfordele der er om fjernvarme.

Hvordan er kampagnen gået på landsplan?

Alt i alt har vi haft omkring 2. mio visninger på youtube og knap 2,7 mio. visninger på facebook og et kort overblik over vores sociale medier ser således ud:

- Vores HERO-film har den suverænt højeste VTR% (hvor mange der har set den til ende) på hele 98,32% - endnu højere end i boost 1. Det er aldrig set før hos vores bureau.
- Vores HERO-film har fået over 1.000.000 videovisninger, og næsten 99% af disse visninger er blevet set til ende.
- De tre film om "Det varmeste samtaleemne" har også en flot VTR% på 21,98%, og har givet lidt mere interaktion.
- "Godnathistorien" har den højeste VTR% på 26,76% efterfulgt af "Daten" på 22,65%
- Vores indhold fokuseret på produktfordele har genereret flest klik til site, men vores supporterende content generere billigere klik – faktisk hele 50% billigere klik
- Vores busreklamer kørte i en måned og har haft op til 66 mio. visninger.
- Vores TV-reklamer er gået over forventet, hvor flere har set vores spots, end vi egentlig havde regnet med, da der stadig var mange hjemme på grund af corona.
- Rigtig mange lokale tiltag, der har givet fjernvarmen et meget stort løft!

Processen for nu:

Vi går i gang med at evaluere processen i Dansk Fjernvarme nu. Både internt og i samarbejde med vores bureau. Men i samme omgang vil jeg også gerne afholde et teamsmøde med interesserede, så vi kan forberede det næste og sidste kampagneskud. **Derfor kan i måske sætte kryds i kalenderen fredag den 21. maj. kl 10-11.30.** Jeg skal nok lige sende lidt flere informationer ud om det.

Med venlig hilsen

Jacob Klivager Vestergaard - Politisk konsulent
Mobilnr.: +45 61421369

Pressemeddelelse:

Nye forbrugere strømmede i rekordstort antal til fjernvarmen i 2020

Mere end 28.000 forbrugere tilsluttede sig fjernvarmen i 2020. Den rekordstore tilslutning betyder, at mere end 1,8 millioner boliger nu har grøn fjernvarme.

2020 blev et rekordår for nye tilslutninger til fjernvarmen, viser nye tal fra Danmarks Statistik.

Det samlede antal fjernvarmeforbrugere er således blevet øget med 28.641 nye forbrugere, og det er godt 42% flere end den gennemsnitlige årlige tilvækst over de seneste ti år.

Dermed får mere end 1,8 millioner danske boliger i dag grøn fjernvarme.

Det markante tilvækst giver anledning til stor glæde hos fjernvarmeselskabernes brancheorganisation, Dansk Fjernvarme.

- Det er en fantastisk, at så mange danskere i 2020 valgte at tilslutte sig den grønne fjernvarme. Det er et bevis på, at der er stor tiltro og tilfredshed med fjernvarmen, med dens mange forbrugerfordele og generelt faldende priser. Og så er det ikke mindst rigtig godt nyt for Danmarks klimainsats med at nå 70%-målsætningen, hvor udbredelsen af grøn varme er en vigtig del af rejsen mod 2030, siger Rune Moesgaard, politisk chef i Dansk Fjernvarme.

En del af udviklingen kan netop også tilskrives konverteringerne af naturgasfyr til fjernvarme, som regeringen og Folketinget sidste år satte ekstra fart på med klimaaftalen for energi og industri.

Den største del af de nye fjernvarmeforbrugere kommer dog andetsteds fra.

Ifølge Dansk Fjernvarmes egne opgørelser kommer størstedelen af tilvæksten fra nybyggeri, hvor boligudviklerne i høj grad vælger den grønne fjernvarme som opvarmningsform.

- Vi kan konstatere, at bygherrerne i dén grad ønsker fjernvarme i nye boligprojekter. Det kan skyldes flere ting. Jeg tror dog ikke, der er nogen tvivl om, at danskerne ønsker en boligopvarmningsform, der både er konkurrencedygtig i pris, er skånsom for klimaet, og som giver komfort, hvor der hverken er store behov for vedligehold og eller gener fra eksempelvis støj. Alt det leverer fjernvarmen, og det er man opmærksom på i byggeriet, siger Rune Moesgaard.

Han ser nu frem mod et resterende 2021 og 2022, hvor der fortsat vil være godt gang i arbejdet hos Dansk Fjernvarmes medlemmer med at tilslutte yderligere nye forbrugere.

Mange flere tilslutninger i vente

Senest blev den første politisk vedtagne støttepulje på 145 millioner kroner til nye fjernvarmeprojekter hurtigt tømt, mens yderligere midler er blevet tilføjet fra finansloven til at følge med fjernvarmeselskabernes aktivitet med at realisere nye fjernvarmeprojekter.

Mange af de nye projekter forventes at medføre flere nye tilslutninger allerede i 2021, mens Rune Moesgaard også forventer at se en endnu højere tilvækst i 2022 – særligt set i lyset af klimaaftalens ændringer i projektbekendtgørelsen, hvor nye fjernvarmeprojekter ikke længere skal sammenlignes med gasalternativer.

- Der er travlhed i branchen, og vores medlemmer gør en kæmpe indsats. Appetitten på at udbrede grøn fjernvarme til flere forbrugere er stor. Fjernvarmeselskaberne skal have stor kredit for både at reagere på Folketingets ønsker og signaler om at bidrage til klimainsatsen, men selvfølgelig også på den store

efterspørgsel blandt potentielle forbrugere, som ønsker at få fjernvarmen til deres boligområder. Det er enormt positivt, og jeg tror, at vi noget hurtigere kommer op på 1,9 millioner forbrugere, end vi kom fra 1,7 til 1,8 millioner, siger Rune Moesgaard.

- Fjernvarmen er godt på vej til at blive helt grøn, og vi forventer at være i mål senest i 2030. Samtidig har fjernvarmen en central rolle i at sikre sektorintegration. Vi skal fortsat holde hånden under elsystemet, udnytte og lagre energi fra Power-to-X og CCS og CCU-anlæg, geotermi og en række nye brændsler. Det bliver en stor opgave, som vi og hele fjernvarmesektoren glæder os til at komme videre med, lyder det fra Rune Moesgaard.

I alt 1.812.332 forbrugere har fjernvarme.

Oversigt over visninger af bestyrelsens film om fjernvarme og CTR's profilfilm

CTR's LinkedIn profil har fået 5.065 eksponeringer de sidste 30 dage (7/3-21), hvilket er udtryk for en svag stigning.

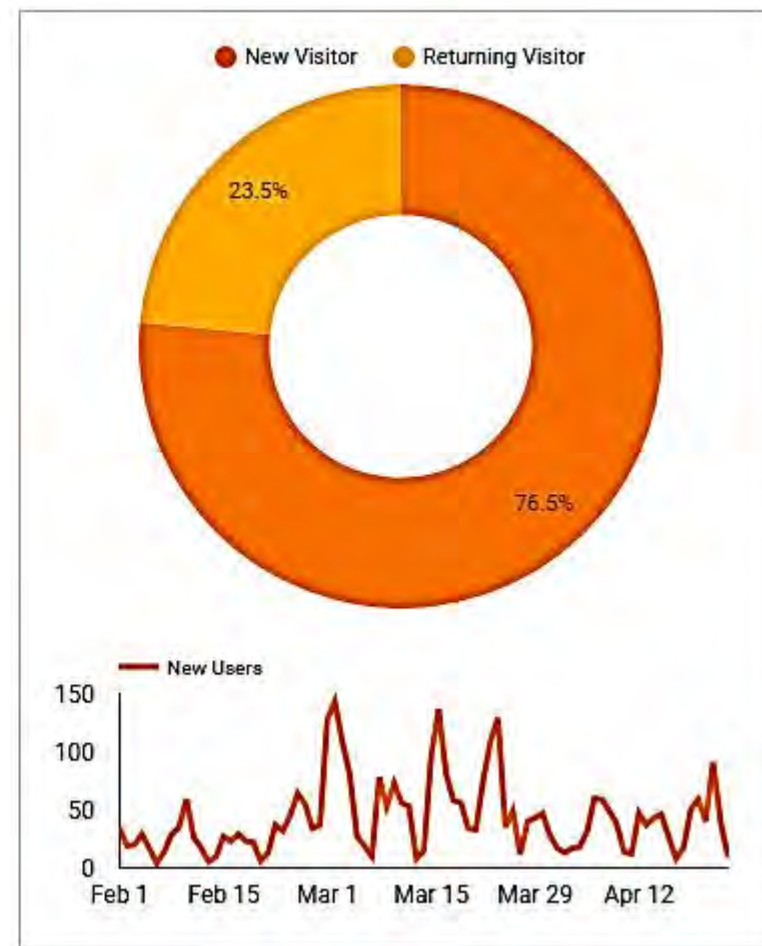
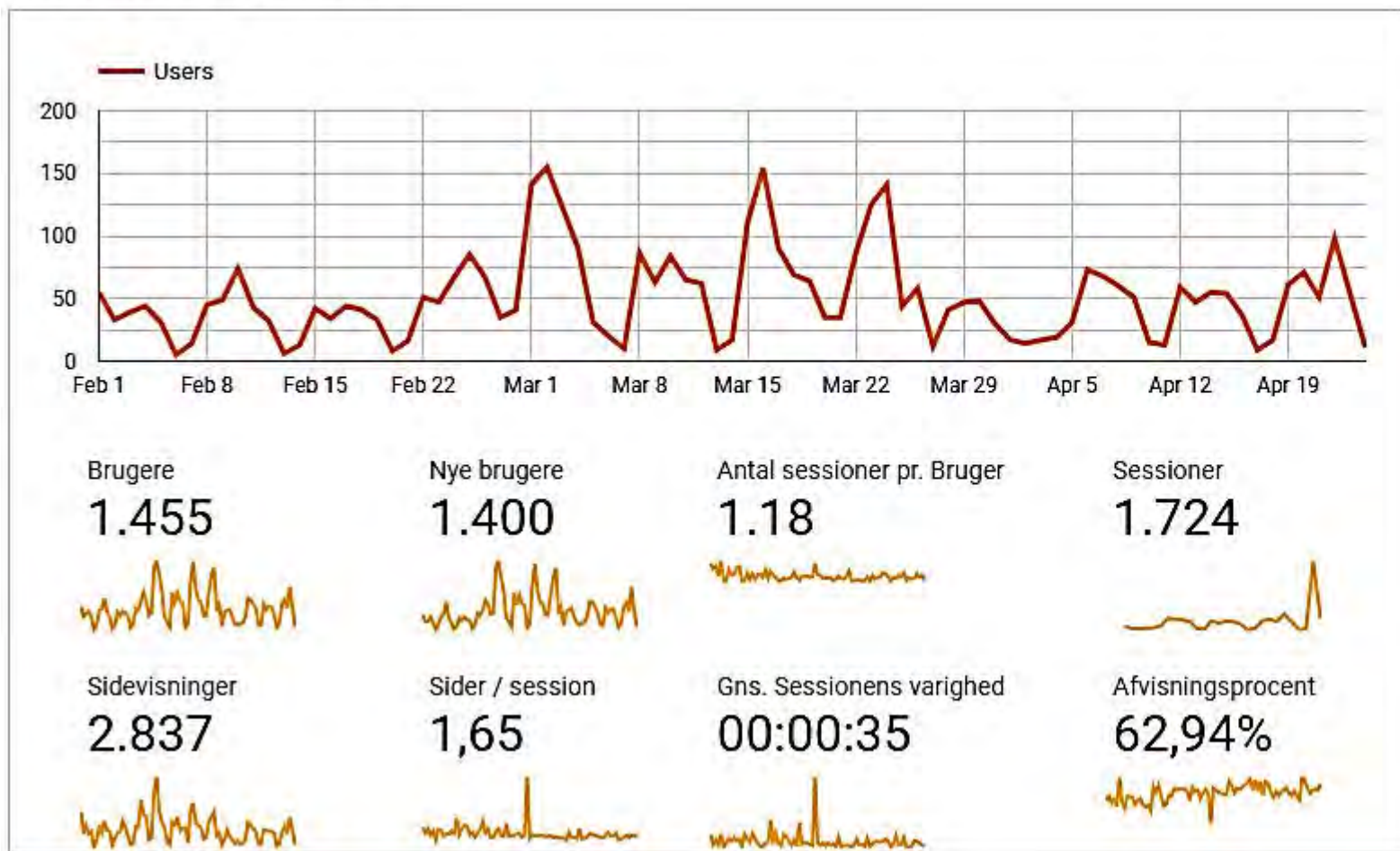
Aktør	Facebook (KEH)	LinkedIn (KEH)	CTR's LinkedIn profil
Profil-film	58	458	1.420
Jan	22	129	175
Karen	22	630	59
Jakob	22	798	613
Rasmus	104	841	44
Allan	21	302	47
Flemming	37	849	148
Ninna	40	1.207	133

Hjemmeside analyse

1. februar – 24. april 2021

Brugere

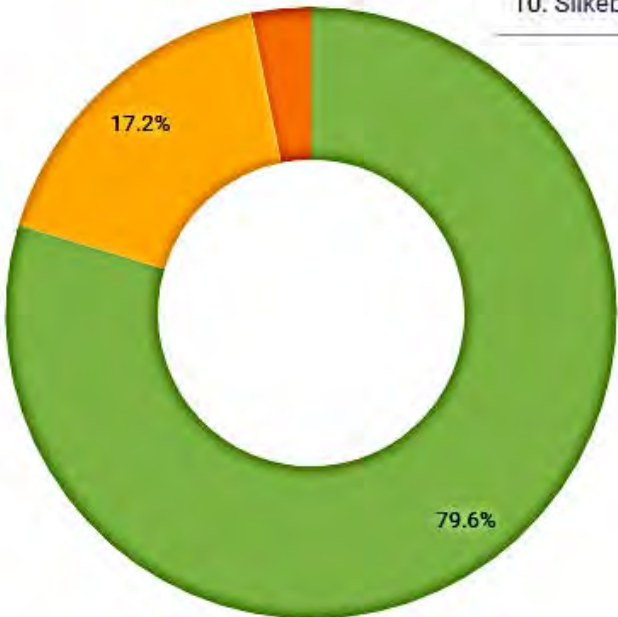
Overblik over dit publikum



Besøg fra

City	Users	% Users
1. Copenhagen	1,588	42.93%
2. Gentofte	246	6.65%
3. Aarhus	89	2.41%
4. Frederiksberg	72	1.95%
5. (not set)	71	1.92%
6. Shanghai	68	1.84%
7. Soborg	58	1.57%
8. Odense	49	1.32%
9. Ballerup	48	1.30%
10. Silkeborg	42	1.14%

Hvilken enhed bruger folk?



● desktop ● mobile ● tablet

Landes opdeling



Kontinent	Brugere	Nye brugere
1. Europa	3.438	3.319
2. Asien	304	303
3. Amerika	206	206
4. Afrika	61	61
5. (ikke indstillet)	15	15
6. Oceanien	6	6

Meste besøgte sider

Start side

	4,608 % of Total: 100.00% (4,608)
1.  / 	2,618
2.  /vaerd-at-vide/om-ctr/medarbejdere/ 	171
3.  /vaerd-at-vide/om-ctr/ 	151
4.  /kontakt/ 	132
5.  /aktuelle-opgaver/aktuelle-udbud/ 	79
6.  /vaerd-at-vide/ 	75
7.  /vaerd-at-vide/om-fjernvarme/ 	72
8.  /vaerd-at-vide/om-ctr/bestyrelse/ 	69
9.  /vaerd-at-vide/om-fjernvarme/fjernvarmen-i-fremtiden/ 	66
10.  /vaerd-at-vide/om-fjernvarme/hvor-bruges-varmen/frederiksberg/ 	61

(Behavior all pages + Exit pages)

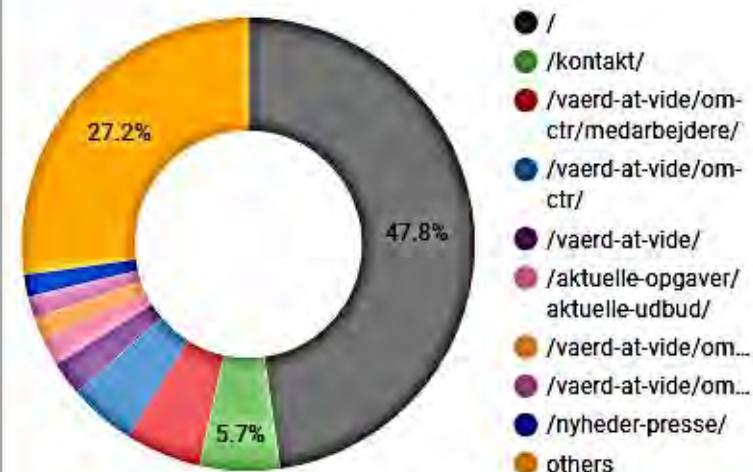
Slut side

	4,608 % of Total: 100.00% (4,608)
1.  / 	2,062
2.  /vaerd-at-vide/om-ctr/medarbejdere/ 	403
3.  /kontakt/ 	178
4.  /vaerd-at-vide/om-ctr/ 	173
5.  /aktuelle-opgaver/aktuelle-udbud/ 	122
6.  /vaerd-at-vide/om-ctr/bestyrelse/ 	94
7.  /vaerd-at-vide/ 	83
8.  /vaerd-at-vide/om-fjernvarme/ 	82
9.  /vaerd-at-vide/om-ctr/bestyrelse/moedemateriale/ 	64
10.  /vaerd-at-vide/om-fjernvarme/fjernvarmen-i-fremtiden/ 	64

		9,425 % of Total: 100.00% (9,425)
1. /		4,502 (47.77%)
2. /kontakt/		536 (5.69%)
3. /vaerd-at-vide/om-ctr/medarbejdere/		510 (5.41%)
4. /vaerd-at-vide/om-ctr/		456 (4.84%)
5. /vaerd-at-vide/		228 (2.42%)
6. /aktuelle-opgaver/aktuelle-udbud/		184 (1.95%)
7. /vaerd-at-vide/om-ctr/bestyrelse/		151 (1.60%)
8. /vaerd-at-vide/om-fjernvarme/		150 (1.59%)
9. /nyheder-presse/		148 (1.57%)
10. /english/		108 (1.15%)
11. /aktuelle-opgaver/		102 (1.08%)
12. /nyheder-presse/nyheder-nyhedsbrev/		100 (1.06%)
13. /teknik-og-miljoe/		99 (1.05%)
14. /vaerd-at-vide/om-ctr/organisation/		84 (0.89%)
15. /nyheder-presse/publikationer/		83 (0.88%)
16. /teknik-og-miljoe/miljoedeklaration/		83 (0.88%)

Hvad ser brugerne, når de er på dit websted?

Hvilken side er den mest populære?



Side	Sidevisninger
1. /	4.502
2. /kontakt/	536
3. /vaerd-at-vide/om-ctr/...	510
4. /vaerd-at-vide/om-ctr/	456
5. /vaerd-at-vide/	228
6. /aktuelle-opgaver/aktu...	184
7. /vaerd-at-vide/om-ctr/b...	151
8. /vaerd-at-vide/om-fjern...	150
9. /nyheder-presse/	148
10. /english/	108



Der er brug for en ny kategori af grønne certifikater

Der er brug for et opgør med markedet for oprindelsesgarantier i samme stil som det, der reddede EU's kvote-system, skriver energianalytiker Hans Henrik Lindboe, der foreslår at indføre en ny kategori af grønne certifikater.

Hans Henrik Lindboe

27. apr 2021 05:00

Torsdag i denne uge forventes Folketinget at vedtage L-148 om fremme af vedvarende Energi. I lovforslaget fastlægges de danske regler for udstedelse af såkaldte Oprindelsesgarantier for vedvarende Energi.

Op til lovforslagets førstebehandling har der været kritik af, at anlæg, der modtager statsstøtte, også kan få indtægter fra salg af oprindelsesgarantier. Bl.a. Frankrig og Tyskland har valgt at sige nej til spørgsmålet. L-148 lægger op til et ja.

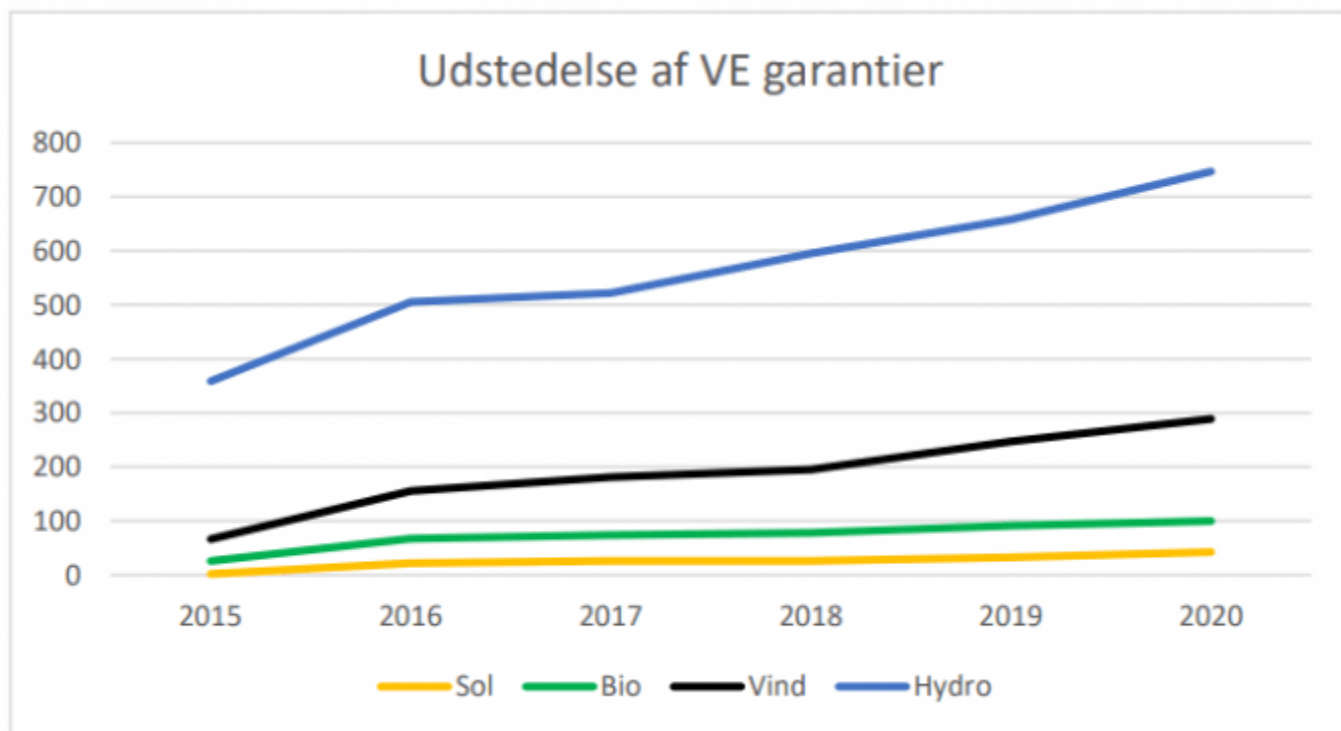
VE direktivet indeholder en vision om, at forbrugerne i højere grad skal deltage økonomisk i den grønne omstilling. Ønsket er, at virksomheder, der markedsfører sig med en grøn VE-profil, benytter et troværdigt system for oprindelsesgarantier, der er anerkendt i hele EU. På den baggrund kan der bedre skabes en markedsdrevet efterspørgsel.

Spørgsmålet er så, hvordan oprindelsesgarantier bedst bidrager til et markedstræk? Direktivet åbner mulighed for, at der ikke udstedes oprindelsesgarantier til VE-anlæg, der er etableret med statsskud.

Oprindelsesgarantier domineret af vandkraft

En oprindelsesgaranti er en certificering af 1 MWh VE-elektricitet. Der er ikke en direkte forbindelse mellem oprindelsesgarantien og køberen, men der udstedes en garanti for, at der et sted i EU eller associerede lande, er produceret 1 MWh grøn strøm.

Indlægget fortsætter under illustrationen.



Figur 1 : Udstedelse af Oprindelsesgarantier for VE elektricitet 2015-2020. Kilde: <https://www.aib-net.org/facts/market-information/statistics/activity-statistics-all-aib-members>

Illustration: Hans Henrik Lindboe

Som det ses i figuren, så er vandkraft fra især Norge helt dominerende VE-teknologi, efterfulgt af vind, biomasse og sol. Siden 2015 er udstedelsen af garantier mere end fordoblet til knap 800 TWh/år, tyve gange Danmarks elforbrug.

Priser omkring 0,1 øre/kWh

Det er især virksomheder der køber garantierne som en del af deres CSR-politik, men også organisationer og private deltager i markedet. En del af handelen foregår bilateralt og i stigende grad også i forbindelse med direkte elkøbsaftaler (PPA).

Priserne kan svinge afhængig af forskellige præferencer, lokale forhold og uplanlagte udsving i udbuddet. I engrosmarkedet [er priserne i løbet af 2020 faldet til under 0,1 øre/kWh.](#)

Prisdannelse som i CO₂ kvotemarkedet

Markedet for oprindelsesgarantier kan på en række felter sammenlignes med EU's CO₂-kvotemarked. Begge markeder baserer sig på bogholderisystemer, der dokumenterer vigtige elementer i den grønne omstilling i hele EU.

I kvotemarkedet udtrykker et udslipsbevis en CO₂-emission på et ton. I markedet for oprindelsesgarantier er det en garanteret elproduktion på en MWh. Hertil kommer, at begge markeder i princippet baserer sig på "marginalprissætning", dvs. at alle sælgere får markedsprisen. Endelig er prisdannelsen i begge markeder et kompliceret samspil mellem politiske mål, offentlige tilskud og afgifter – og præferencer hos virksomheder og borgere.

Det er værd at notere, at dette komplicerede samspil ikke fungerede i CO2-kvotemarkedet i den oprindelige udformning. Udfordringen var, at der blev opbygget et voldsomt overskud af kvoter, prisen gik i bund, og virksomheder og borgere mistede tilliden til systemet.

Man troede ikke på, kvotekøb reelt gjorde en forskel for den grønne omstilling. Betydelige og dybtgående reformer af kvotemarkedet, især løftet om at annullere flere hundrede millioner kvoter, har skabt ny tillid. Kvoteprisen ligger nu over 300 kr/ton CO2

Bliver den grønne forbruger narret?

I markedet for oprindelsesgarantier kan der sættes spørgsmålstejn ved, om køberne er klar over, hvad produktet egentlig er. Er man en grøn forbruger, der bidrager til grøn omstilling? Eftersom prisen er så lav, så er der desværre meget lille sandsynlighed for, at en oprindelsesgaranti trækker investeringer i ny VE.

Med andre ord, hvis den grønne forbruger, i tråd med en af formålsparagrafferne i VE direktivet, forventer at hjælpe den grønne omstilling med et ”markedstræk”, så er det ikke rigtigt: Systemet for oprindelsesgarantier er blot blevet et bogholderisystem, der holder regnskab med eksisterende VE-produktion i en række lande.

Systemet bør repareres

Som nævnt indledningsvist, så er det i forbindelse med behandlingen af L148 fremført, at statsstøttede anlæg ikke bør få udstedt garantier i Danmark. Det er desværre langt fra nok til, at systemet leverer det ønskede markedstræk.

Det reelle incitament ligger i en række nationale støtteordninger – og heldigvis efterhånden også i det fortsatte prisfald på sol og vind.

Et todelt marked kan være løsningen

Hvis EU-certifikaterne skal skabe et troværdigt markedstræk for ny VE, så er det nødvendigt at tydeliggøre over for forbrugerne, at det præcis er den vare, de køber. Det kan fungere ved at indføre en ny kategori af oprindelsesgarantier, og tydeliggøre i markedet, at der er tale om et andet produkt end det nuværende:

- Oprindelsesgaranti – Basic. Dette certifikat kan fortsat udstedes til al VE produktion, men deklareret som ”basic”.
- Oprindelsesgaranti – Grøn omstilling. Dette certifikat kan kun udstedes til nye anlæg der ikke modtager statsstøtte. Efter en årrække, vil produktionen fra disse anlæg også skulle overflyttes til Basic-markedet.

Med en tydelig og kommunikeret varedeklaration, kan de virksomheder og borgere, der ønsker det, bidrage til etablering af ny VE-produktion. Certificeret i EU-systemet med høj troværdighed.

SYNSPUNKT

[Hans Henrik Lindboe](#)

Civilingeniør og partner i Ea Energianalyse og en flittig debattør i energipolitikken. Har en fortid i Energistyrelsen, det gamle Elkraft og Teknologisk Institut, inden han i 2005 blev partner i Ea Energianalyse.

https://pro.ing.dk/gridtech/article/der-er-brug-en-ny-kategori-af-groenne-certifikater-13105?utm_medium=email&utm_source=pro.ing.dk&utm_campaign=tipenven

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag 2.2

J.nr.: 200206/104302

Til dagsordenens punkt
2

Til: ORIENTERING

Web ☐ J

CTR STATUS, 1. KVT. 2021

CTR's årsstatus viser resultatet af køb og salg af varme og køb af el i 1. kv. 2021.

Side 6 er ikke inkluderet i denne status.

CTR-status vil blive eftersendt.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag 3.0

J.nr.: 200206/104303

Til dagsordenens punkt

3

Til: **BESLUTNING**

Web ☐ J ☐

EMNE:
REGNSKAB 2020

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen godkender:

1. Regnskabet for 2020 sammen med revisionsprotokollat, ledelseserklæring og notat om driftsvirksomheden

PROBLEMSTILLING

Materialet omfatter årsregnskabet for 2020 sammen med revisionens erklæring vedrørende dette, den administrerende direktørs erklæring afgivet til revisionen samt et notat om driftsvirksomheden.

ØKONOMI

I 2020 blev årets resultat forbedret i forhold til budget: Budgettet for 2020 indeholdt en forventet underdækning på 85,5 mio. kr., efter at der i 2020 var tilbageført en overdækning på 47,1 mio. kr. vedrørende 2019 til vores kunder. Den budgetterede underdækning skulle udligne den resterende akkumulerede overdækning fra tidligere år. Tilbageførslen til kunderne indgår i det endelige resultat i 2020, som blev en underdækning på 121,5 mio. kr.

Underdækningen for 2020 på 121,5 mio. kr. kan således opdeles i underdækning som følge af tilbageførslen vedrørende 2019 på 47,1 mio. kr. og underdækning vedrørende driftsåret 2020 på 74,4 mio. kr.

		Akkumuleret over-/underdækning	Tilbageførsel til kunder vedrørende tidligere år	Årets resultat	Akkumuleret over-/underdækning
Prognosetidspunkt		2019	2020	2020	2020
Sept. 2019	B-20	85,5	0	-85,5	0,0
Sept. 2020	RP20-2	85,5	47,1	-131,1	1,5
Maj 2021	Regnskab 20	85,5	47,1	-121,5	11,1

Ultimo 2019 var en akkumuleret overdækning fra tidligere år på 132,6 mio. kr. Når denne akkumulerede overdækning bliver lagt til årets resultat for 2020, der, som skemaet illustrerer, viser en underdækning på 121,5 mio. kr., giver det en akkumuleret overdækning ultimo 2020 på 11,1 mio. kr. Denne overdækning skal, efter varmemforsyningslovens regler, tilbageføres til varmeaftagerne, og optræder derfor i balancen som et passiv.

I 2020 optog CTR tre fast forrentede lån i KommuneKredit. Et 10-årigt lån på 10 mio. kr. til finansiering af de immaterielle investeringer og et 25-årigt lån på 35 mio. kr. til finansiering af de materielle investeringer. Det tredje lån er et 30-årigt fast forrentet lån på 2.757 mio. kr. udbetalt i januar 2020, som finansierer hovedparten af CTR's andel af Amagerværkets blok 4.

Desuden er der indgået aftale om en byggekredit med en maksimal trækingsret på 950 mio. kr. til den løbende finansiering af den resterende del af byggeriet af Amagerværkets blok 4.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

CTR's kontaktudvalg har tiltrådt indstillingen d. 6. maj 2021.

VIDERE PROCES

Efter bestyrelsens godkendelse og underskrifter bliver regnskabet anmeldt til Energitilsynet og indsendt til Ankestyrelsen. Årsberetningen bliver udgivet på www.ctr.dk.

BILAG

- 3.1 Regnskab 2020
- 3.2 Revisionsprotokollat, udkast
- 3.3 Ledelseserklæring
- 3.4 Driftsberetning

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag 3.1

J.nr.: 200206/104304

Til dagsordenens punkt
3

Til ORIENTERING

Web ☐ J

EMNE:

ÅRSREGNSKAB 2020

DM#102326

ÅRSREGNSKAB 2020
CTR I/S

Indholdsfortegnelse

INTERESSENTSKABSOPLYSNINGER	3
INTERESSENTSKAB	3
DIREKTION	3
REVISION.....	3
CTR'S BESTYRELSE, KONTAKTUDVALG OG TEKNIKERUDVALG 2020	4
LEDELSESBERETNING 2020.....	5
1. CTR'S OPGAVE	5
2. MÅL OG PERSPEKTIVER	5
3. ØKONOMISK UDVIKLING.....	8
4. DRIFTSVIRKSOMHED.....	11
5. ANLÆGSINVESTERINGER	15
6. LEDELSE OG ORGANISATION	16
7. UDENLANDSK KONTAKT OG VIDENDELING	17
8. FORVENTNINGER TIL DE KOMMENDE ÅR.....	18
9. REGNSKABSPRAKSIS GENERELT.....	21
REGNSKAB 2020 EFTER VARMEFORSYNINGSLovens REGLER.....	23
LEDELSESPÅTEGNING FOR ÅRSREGNSKABET	24
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING FOR ÅRSREGNSKABET	25
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS FOR UDARBEJDELSE AF REGNSKAB	28
RESULTATOPGØRELSE FOR PERIODEN 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2020	30
BALANCE PR. 31. DECEMBER 2020	31
NOTER TIL REGNSKABET	33
REGNSKAB 2020 EFTER KOMMUNALE REGNSKABSPRINCIPPER	40
LEDELSESPÅTEGNING FOR ÅRSREGNSKAB	41
DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING FOR ÅRSREGNSKAB	42
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS FOR UDARBEJDELSE AF DET UDGIFTSBASEREDE REGNSKAB	46
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS FOR UDARBEJDELSE AF DET OMKOSTNINGSBASEREDE REGNSKAB	47
RESULTATOPGØRELSE FOR PERIODEN 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2020	49
OMREGNINGSTABEL FOR 2020	50
BALANCE PR. 31. DECEMBER 2020	51
PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2020.....	52
ANLÆGSOVERSIGT	53
PERSONALEOVERSIGT.....	54
REGNSKABSOVERSIGT 2020	55
FINANSIERINGSOVERSIGT 2020 (UDGIFTSBASERET)	56
BEMÆRKNINGER TIL REGNSKABSOVERSIGT	57

Interessentskabsoplysninger

Interessentskab

Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S (CTR)
Stæhr Johansens Vej 38
2000 Frederiksberg
CVR-nr.: 74 13 21 11

Telefon: 38 18 57 77

Telefax: 38 18 57 99

Internet: www.ctr.dk

E-mail: ctr@ctr.dk

Direktion

Kamma Eilschou Holm, administrerende direktør

Jan Hindsbo, vicedirektør

Revision

PwC Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CTR's bestyrelse, kontaktudvalg og teknikerudvalg 2020

Bestyrelse

Københavns Kommune:	Borgmester Ninna Hedeager Olsen (formand) Borgerrepræsentationsmedlem Fanny Broholm Enhedschef Jan Salling Kristensen Udviklingskonsulent Rasmus Steenberger
Frederiksberg Kommune:	Rådmand Flemming Brank (næstformand)
Gentofte Kommune:	Kommunalbestyrelsesmedlem Karen Riis Kjølbbye
Gladsaxe Kommune:	Kommunalbestyrelsesmedlem Jakob Skovgaard Koed
Tårnby Kommune:	Borgmester Allan S. Andersen

Kontaktudvalg

Københavns Kommune:	Enhedschef Charlotte Korsgaard Specialkonsulent Thomas Kentorp Teknisk direktør Bjarne Korshøj
Frederiksberg Kommune:	By- & Miljødirektør Ulrik Winge Adm. direktør Søren Krøigaard
Gentofte Kommune:	Teknisk direktør Lis Bjerremand
Gladsaxe Kommune:	By- & Miljødirektør Maj Green
Gentofte Gladsaxe Fjernvarme	Direktør Frank G. Bennetsen
Tårnby Kommune:	Direktør Raymond Skaarup Teknisk chef Betina Grimm

Teknikerudvalg

Københavns Kommune:	Driftschef John H. Christensen Sektionsleder Kim Kanstrup
Frederiksberg Kommune:	Planchef Søren Berg Lorentzen
Gentofte Kommune:	Chef for drift og projekter Johan Sølvhøj Heinesen
Gladsaxe Kommune:	Ingeniør Thomas Engell
Tårnby Kommune:	Civilingeniør Hasmik Margaryan

LEDELSESBERETNING 2020

1. CTR's opgave

CTR er et tværkommunalt interessentskab, som blev etableret i 1984 af Frederiksberg, Gentofte, Gladsaxe, København og Tårnby kommuner. CTR's virksomhed er omfattet af § 60 i 'Lov om kommunernes styrelse' og under tilsyn af Ankestyrelsen. CTR's fjernvarmetransmissionsvirksomhed er desuden reguleret af Varmeforsyningsloven.

Vores opgave er at indkøbe og levere varme til distributionsselskaberne i de fem ejerkommuner ud fra en optimeret udnyttelse af varme fra affaldsforbrændingsanlæg, kraftvarmeværker og anden varmeproduktion i hovedstadsområdet. Vi ejer, planlægger, driver, finansierer og videreudvikler transmissionssystemet, der udover selve ledningsnettet omfatter veksler- og pumpestationer samt spids- og reservelastanlæg til at sikre varmeforsyningen.

Varmekøb, overvågning og levering bliver styret fra vores døgnbemandede kontrolrum på Frederiksberg via et digitalt styrings-, regulerings- og overvågningsanlæg med over 13.000 målepunkter rundt omkring i varmesystemet.

2. Mål og perspektiver

CTR's formål er ifølge vedtægterne: *"Til fordel for de enkelte forbrugere af fjernvarme i forsyningsområdet og samfundet som helhed i egne ledningsnet at transportere og supplere den til rådighed værende varme fra varmeproducerende værker til de enkelte aftagende kommuner eller lokale varmeforsyningsselskaber"*.

Kernen i vores virke er dermed at sikre stabil forsyning af fjernvarme til fordel for forbrugerne og for samfundet som helhed. Vi er en driftsvirksomhed, der samtidig som fælleskommunalt selskab vægter samfundsansvaret og vores bidrag til fællesskabet højt både vores dagligdag og i vores strategiske målsætninger.

Vi arbejder i udviklingen af CTR og i den daglige drift efter følgende strategiske pejlemærker:

- Virksomhedsniveau: CTR's bestyrelses beslutning fra 2010 om CO₂-neutral varme i 2025.
- Regionsniveau: Regionsrådets og KKR-Hovedstadens vision fra 2016 om fossilfri el- og varmeforsyning i 2035 og om Hovedstadsregionen som en førende region inden for grøn omstilling og vækst. Visionen bliver realiseret gennem det regionale samarbejde *Energi på Tværs*.
- Nationalt og globalt niveau: FN's 17 verdensmål fra 2015 for en bæredygtig udvikling i verden og regeringens handlingsplan for verdensmålene fra 2017, som blandt andet fremhæver partnerskaber på tværs af det danske samfund som et afsæt for handling.

CO₂-neutral varme 2025

CTR's bestyrelse vedtog i 2010 en strategi for CO₂-neutral varme i 2025.

Den første store milepæl i strategien var at omstille kraftvarmeværkerne, som leverer hovedparten af varmen til CTR, fra kul til biomasse. Denne milepæl var oprindeligt sat til 2015, men blev forsinket af et ejerskifte på Amagerværket. I de mellemliggende år har både producenterne og fjernvarmebranchen samtidig arbejdet målrettet på at sikre og dokumentere bæredygtigt biomasse til energiproduktionen. Status er nu, at omstillingen fra kul til bæredygtig biomasse i CTR's område er gennemført, idet Amagerværkets nye blok 4 leverede varme i hele 2020, og den kulfyrede blok 3 leverede varme for sidste gang i marts 2020.

I dag køber vi kun kulvarme til CTR's net via VEKS i særlige situationer. Det kan forekomme, hvis elprisen er høj, samtidig med at varmebehovet er lavt. I sådan en situation dækker vi typisk varmebehovet med affaldsenergi, mens kraftværkerne drosler ned eller stopper helt, fordi de er for dyre at producere på kun af hensyn til elmarkedet. Avedøreværkets blok 1, som kan køre både på træpiller og kul, kan derimod være i drift på kul for at afsætte strøm til elmarkedet. Falder et af de varmeproducerende anlæg ud i den situation, kan det være billigere at aftage overskudsvarmen fra Avedøreværkets blok 1 end at starte en gas- eller oliekedel op. Derfor kan vi endnu ikke udelukke, at kulvarme af og til forekommer i CTR's net. Det er Ørstedes mål, at al produktionen på kul skal være helt udfaset i 2023. Derefter vil der ikke være kulvarme i hovedstadsområdet.

Dermed er vi nået rigtigt langt i forhold til at mindske CO₂-udledningen fra vores varmeleverancer. Næste udfordring frem mod 2025 er at omstille den øvrige varmeproduktion til 100 % CO₂-neutral varme. Det vil sige produktionen af spids- og reservelast på vores egne kedler. I 2019 indviede vi den første elkedel i Gentofte, og i 2020 har vi sat nummer to i drift i Gladsaxe. Indvielsen har vi måtte udskyde som følge af COVID-19 restriktioner. Derudover besluttede CTR's bestyrelse i december 2020 de overordnede rammer for at opnå CO₂-neutralitet i 2025. De indebærer dels nogle konkrete forslag til at omstille anlæg til varmepumper, elkedler og nye transmissionsforbindelser, dels brug af certifikater ved forsat drift på el og gas. I forhold til certifikater lagde bestyrelsen vægt på, at certifikaterne skal være udstedt på grundlag af såkaldte "add on" anlæg – det vil sige, at de vedvarende energianlæg skaber reel merproduktion på vedvarende energi og ikke må være understøttet på anden måde fx af tilskud.

Vi kigger også allerede nu længere frem end 2025 for på sigt at mindske forbruget af biomasse og fossilt affald, og for at vi kan få endnu mere vedvarende energi ind i varmeproduktionen. Sammen med VEKS, HOFOR og Vestforbrænding samarbejder vi om "Fremtidens Fjernvarmeforsyning i Hovedstadsområdet 2050", som i 2021 vil fremlægge en række scenarier, der skal danne grundlag for, hvordan forsyningsområdets kommuner kan dække deres varmebehov frem mod 2050.

Energiplanlægning på tværs af selskaber og kommuner

CTR har en lang tradition for planlægning på tværs af selskaber. Det gælder både i form af ongoing samarbejder som "Fremtidens Fjernvarmeforsyning i Hovedstadsområdet 2050" og i form af ad hoc dialog om konkrete projekter i vores forsyningsområde.

Energi På Tværs er et andet samarbejde, hvor Region Hovedstaden, kommuner og forsynings-selskaber i regionen er gået sammen om tværgående strategisk energiplanlægning. Parterne har opstillet en fælles vision for en bæredygtig omstilling af energi- og transportsystemet, udarbejdet en fælles handlingsplan, *Roadmap 2025*, og er nu i gang med en implementeringsfase for en række tiltag for grøn omstilling. Det er netop besluttet at forlænge Energi på Tværs frem til 2023, så Energi på Tværs kan køre parallelt med DK2020, som er et tværkommunalt samarbejde om energiplanlægning. CTR medfinansierer Energi På Tværs og varetager næstfor-
mandsrollen samt medvirker i en række af projektets arbejdsgrupper.

FN's mål for bæredygtighed

FN vedtog i 2015 de 17 verdensmål for en bæredygtig udvikling i verden. Målene har både en national og en international dimension, og energiforsyning taler direkte ind i de mål, der handler om at redde vores klima, og dermed hele fundamentet for vores samfund på kloden. Derfor er verdensmålene et vigtigt pejlemærke for os, så vi har blik for de samfundsbidrag, vi kan yde til flere af FN's verdensmål, fx: Bæredygtig energi, sundhed og trivsel, bæredygtige byer og lokal-samfund, partnerskaber for handling, innovation og infrastruktur. I 2020 begyndte vi implemen-
tering af et modelværktøj til at måle vores projekter i bred forstand op mod FN's verdensmål. Arbejdet er imidlertid blevet udsat som følge af hjemsendelsen af medarbejderkredsen. Det er vores forventning at genoptage arbejdet i 2021.

Den grønne omstilling – udvikling og innovation

CTR leverer ca. 15 % af den samlede danske fjernvarme, og vi har alle vores aktiviteter i et tæt befolket byområde. Den særlige udfordring for os er at dække så stort et varmebehov med CO₂-neutral - og på sigt måske endda brændselsfri - varme. Anlæg med vedvarende energikil-
der skal enten være meget store eller i et meget stort antal, før det batter noget i et fjernvarme-system af denne størrelsesorden, og samtidig kan det være svært at finde egnede arealer til energiproduktion. En anden udfordring er, at de vedvarende energikilder ikke altid leverer energi samtidig med, at borgerne har brug for varmen. Derfor er det en vigtig del af vores rolle i CTR at sikre samspillet mellem de mange forskellige aftagere og producenter i systemet.

Projekter, som udvikler og afprøver løsninger til brug af strøm, geotermi, sol og overskudsvarme er derfor en del af vores fremtidsinvesteringer. Varmelagre er en anden mulighed, fordi de kan øge fleksibiliteten i systemet og udjævne forskelle mellem udbud og efterspørgsel.

VI er i gang med at høste erfaringer med at udnytte el fra vindenergi både til spids- og reserve-
lastproduktion og i store varmepumper i et stort fjernvarmesystem. Det gælder både for vores to

elkedler i henholdsvis Gentofte og Gladsaxe og for en stor varmepumpe på 5 MJ/S ved Sjællandsbroen, som også leverer til HOFOR Varme og VEKS. Opgaven med at indpasse og udnytte sådanne mindre og decentrale produktionsenheder, som kan drage fordel af grøn og billig strøm, og som derfor også svinger meget i pris ud fra elprisen, er en vigtig og nødvendig opgave for os nu og i de kommende år.

Vi har gennem mange år deltaget aktivt indenfor udviklingen af geotermisk varme, men i 2020 har engagementet haft en anden karakter end tidligere. Det geotermiske demonstrationsanlæg, om vi ejer sammen med HOFOR og VEKS i Hovedstadens Geotermiske Samarbejde (HGS), har ikke leveret varme siden 2018. Det blev stoppet efter en årrække med forskellige driftsproblemer, herunder tilstoppede filtre og dalende produktion. HGS besluttede derfor at afgive koncessionen på udvikling og indvinding af geotermi i hovedstadsområdet og dermed give plads til kommercielle aktører med friere rammer og anden ekspertise. Vi ser dog stadig geotermisk varme til fjernvarmekunderne som en af fremtidens lovende muligheder. Derfor prioriterer vi fortsat at være med til at udvikle geotermi, men nu i højere grad i rollen som stor varmeaftager med viden om fjernvarmesystemer og med de erfaringer, som demonstrationsanlægget har givet os.

Selvom driften på vores geotermianlæg er sat på hold, så håber vi fortsat, at anlægget kan bidrage til test og udvikling af geotermi fremover. Senest er der vist interesse fra eksterne aktører både for at overtage anlægget til drift og fra andre til at bruge det til udvikling, nu som led i undersøgelser af geotermiens kombinationsmuligheder med andre teknologier, fx sæsonlagring af vand og tilbageførelse af CO₂. CTR's bestyrelse har således fortsat fokus på at bidrage positivt til udvikling af geotermi i Hovedstadsområdet og Danmark.

I 2020 er CTR desuden gået ind i styregruppen for et EUDP-projekt, som Amager Ressourcecenter har sat i gang med henblik på at bygge først et forsøgsprojekt og senere et fuldskala anlæg for Carbon Capture på deres affaldsenergianlæg. CTR har alene rollen som observatør, men projektet er også interessant for os i forhold til at trække CO₂ ud af energiproduktionen.

3. Økonomisk udvikling

Det væsentligste økonomiske styringsparameter for os er varmeforsyningslovens 'hvile-i-sig-selv' princip, hvor en eventuel over- eller underdækning bliver indregnet i det næste års pris og dermed bliver sendt tilbage til varmekunderne. Samtidig sigter vi mod, at vores puljepris er lavest mulig. Puljeprisen er den fælles enhedspris for den varme, som vi sælger til varmedistributionselskaberne.

Vores resultat i 2020 er en underdækning på 121,5 mio. kr. opgjort efter varmeforsyningslovens regler. Sammenholdt med, at 2019 endte med en akkumuleret overdækning på 132,6 mio. kr., giver det en akkumuleret overdækning ultimo 2020 på 11,1 mio. kr.

Vi tilbageførte i 2020 en overdækning på 47,1 mio. kr. vedrørende 2019 til vores kunder, hvilket indgår i resultatet for 2020. Det vil sige, at underdækningen for 2020 på 121,5 mio. kr. kan opdeles i underdækning som følge af tilbageførsel vedrørende 2019 på 47,1 mio. kr. og underdækning vedrørende driftsåret 2020 på 74,4 mio. kr.

Budgettet for 2020 var en underdækning på 85,5 mio. kr. og et akkumuleret resultat på nul i tråd med 'hvile-i-sig-selv' princippet. Det forbedrede resultat i 2020 skyldes især mindre omkostning til drift og vedligeholdelse på CTR's anlæg og til køb af el til pumper. Til gengæld blev omkostningen til varmekøb pr. GJ lidt højere end budget, men det blev mere end opvejet af den positive udvikling på andre poster.

Vi har modtaget en stor andel af vores varme fra den nye blok 4 på Amagerværket hele året, men i starten af året fik vi mindre af den billige varme fra den nye blok 4 end forventet i budget og til gengæld mere varme fra den dyrere blok 3. Det har været med til at øge de variable omkostninger til køb af kraftvarme i starten af 2020. Året bød også på højere pris på træflis end forventet og ekstra omkostninger til tvangskørsel i årets første måneder på grund af lave elpriser, dvs. kompensation til kraftvarmeværkerne ved lave elpriser.

Kapitalindeståendet i form af interessenternes indskudskapital, tillagt godkendt forrentning gennem tiden, er ved årets udgang på 53,2 mio. kr.

Pengestrømme og finansiering

De likvide beholdninger udgjorde 48,5 mio. kr. pr. 31. december 2020. Vi har en aftale om en trækingsret på op til 100 mio. kr. i henhold til Økonomi- og Indenrigsministeriets regler, som pt. er ydet af Jyske Bank og indgår som supplement til aftale om indlånskonto og daglige bankforretninger. Den maksimale størrelse på trækingsretten er bestemt af indbyggertallet i interessentkommunerne. Indbyggertallet er steget siden de 100 mio. kr. oprindeligt blev fastsat, og derfor vedtog CTR's bestyrelse i 2020, at trækingsretten kan øges til 115 mio. kr., hvilket bliver effektueret i 2021.

I 2020 optog CTR tre fast forrentede lån. Et 10-årigt lån på 10 mio. kr. til finansiering af de immaterielle investeringer og et 25-årigt lån på 35 mio. kr. til finansiering af de materielle investeringer. Det tredje lån er et 30-årigt fast forrentet lån på 2.757 mio. kr. udbetalt i januar 2020, som finansierer hovedparten af CTR's andel af Amagerværkets blok 4. Desuden er der indgået aftale om en byggekredit med en maksimal trækingsret på 950 mio. kr. til den løbende finansiering af den resterende del af byggeriet af Amagerværkets blok 4.

De samlede langfristede låneforpligtelser udgjorde ved årets udgang 4.481 mio. kr. Alle lån er i danske kroner og finansieret gennem KommuneKredit. Lånene er forrentet med fast rente indtil udløb bortset fra byggekrediten, som har variabel rente. Den faste forrentning for lånene optaget 2010 - 2014 er etableret via renteswaps i Nordea og Danske Bank. Lånene optaget siden 2015 er optaget med fast rente uden brug af renteswaps.

Immaterielle anlægsaktiver

CTR investerer i såkaldte immaterielle anlægsaktiver. Det er investeringer i anlæg, som vi ikke selv er juridisk ejer af, men hvor vi ejer en brugsret til varmeproduktionen. Det betyder i praksis, at vi betaler for en given anlægsinvestering til anlæggets ejer, og at vi derefter selv optager lån til investeringen og afskriver investeringen. Alternativet er, at vi løbende skal betale for afskrivning og forrentning til anlæggets ejer i hele anlæggets levetid. Fordelen ved denne type investering er, at vi kan opnå en lavere forrentning end den varmeproducenten kan tilbyde, og at vi kan selv styre afskrivningsperioden indenfor varmeforsyningslovens rammer. Samlet giver investeringen i immaterielle rettigheder en væsentligt lavere finansieringsomkostning og dermed en lavere varmepris.

Den største immaterielle investering i CTR's historie er den nye blok 4 på Amagerværket, som i regnskabet er idriftsat 1. januar 2020, hvor vi også optog lån til hovedparten af anlægsinvesteringen. Den nye blok leverede den første varme i efteråret 2019, og har leveret en stor andel af varmen til CTR i hele 2020. I foråret 2020 kom blok 4 i såkaldt kommerciel drift, hvilket betyder, at den indgår på lige fod med andre værker på elmarkedet.

I 2020 blev der også afholdt omkostninger til fællesanlæg på Amagerværket. Det er anlæg, som er nødvendige for varmeforsyningen, men som skaber værdi på flere kraftvarmeblokke på Amagerværket, og derfor ikke er knyttet til en enkelt blok.

Økonomiske risici

I overensstemmelse med normal praksis er der foretaget en vurdering af væsentlige risici vedrørende årets regnskab.

Nogle af varmeproducenterne har ikke ved regnskabets afslutning opgjort og afregnet deres endelige regulering af varmekøbet i 2020. Derfor har producenterne leveret et estimat for den forventede efterregulering af omkostningen til varmekøb på produktionsanlæggene. De forventede reguleringer er opgjort som forskellen mellem forventet endelig omkostning til varmekøbet og årets løbende a conto betalinger, og reguleringerne er lagt ind som periodiseringer i regnskabet.

CTR's økonomi forvaltes i overensstemmelse med en finansiell styringspolitik, som er blevet opdateret i 2020. Politikken fastlægger retningslinjer for placering af ledig likviditet, låneoptagelse, anvendelse af finansielle instrumenter og hvilke pengeinstitutter, vi kan samarbejde med.

Forrentning af indskudskapital

I regnskabet for 2020 er der ikke indregnet forrentning af indskudskapital. Forsyningstilsynet har godkendt en forrentning af indskudskapital på 0,234 mio. kr. for 2020, men da den først blev meddelt fra Forsyningstilsynet i begyndelsen af 2020, er den indregnet i varmeprisen for 2021.

4. Driftsvirksomhed

Forsyningssikkerhed

CTR's varmebehov bliver primært dækket af leverancer fra affaldsforbrændingsanlæg og kraftvarmeværker. Der bliver også leveret varme fra varmekedler, som er ejet af CTR eller af andre leverandører i området. Den samlede kapacitet, som CTR har rettigheder til på de tilsluttede produktionsanlæg, var på 2.165 megajoule pr. sekund (MJ/s) ultimo 2020 mod 1.977 MJ/s primo 2020. Ændringen skyldes mulighed for by pass varme på den nye blok 4 på Amagerværket, ny el-kedel i Gladsaxe og røggaskøling på Gladsaxe Spidslastcentral.

Fjernvarmesystemet er oprindeligt designet sådan, at ved minus 12 grader - eller en tilsvarende kombination af vind og lav temperatur - skal der være en produktionskapacitet i reserve, som svarer til den største produktionsenhed. Det har i mange år været Amagerværkets blok 3 på 330 MJ/s, men er nu Amagerværkets blok 4 med en kapacitet på 434 MJ/s.

I timen med årets største leverance i 2020 var den samlede belastning på 1.299 MJ/s. Med en samlet kapacitet på 1.977 MJ/s på det tidspunkt af året betød det en reserve på 678 MJ/s og dermed en reserve, der var noget større end den største produktionsenhed.

Varmekøb

I 2020 var CTR's bruttovarmekøb på 18.820 terajoule (TJ), hvoraf 16.860 TJ dækkede varmedistributionsselskabernes varmebehov. Forskellen på 1.960 TJ er den varme, som bliver købt fra produktionsanlæg og videresolgt til VEKS og HOFOR som følge af varmeudvekslingsaftaler mellem selskaberne.

Varmekøbet til varmedistributionsselskaberne var 1.094 TJ lavere end i 2019 svarende til et fald på 6 %. Fordelt på de forskellige produktionskategorier var årets varmekøb til varmedistributionsselskaberne og som følger:

Varmekøb	Realiseret 2020		Budget 2020		Realiseret 2019	
	TJ	Andel	TJ	Andel	TJ	Andel
TJ=Terajoule						
Affaldsvarme	6.009	36 %	5.870	32 %	5.296	29 %
Kraftvarme	10.153	60 %	12.089	66 %	11.779	66 %
Spids- & reservelast	698	4 %	492	3 %	880	5 %
I alt	16.860	100 %	18.451	100 %	17.954	100 %

Andelen af varme, som blev produceret på de billigste anlæg som kraftvarme og affaldsvarme, var samlet set en smule højere i 2020 end i 2019.

Vi har modtaget mere affaldsvarme end budget, og også mere end vi modtog i 2019. Købet af kraftvarme lå til gengæld lavere end budget og lavere end leverancen i 2019, og også fordelingen mellem kraftvarmeværkerne blev en anden. Herunder havde vi i budget regnet med lidt mere varme fra Amagerværkets nye blok 4 i starten af 2020, men noget af dette blev erstattet af varme fra andre kraftvarmeværker, især fra Amagerværkets kulfyrede blok 3, som i marts 2020 stoppede helt. Forbruget af spids- og reservelast var lidt højere, end vi havde regnet med i budget, men uden at der var tale om en markant stigning.

Køb af el

I 2020 var elforbruget til pumper på i alt 72 GWh, hvilket er 12 % lavere end i 2019. Det skyldes både lavere varmebehov og et mindre forbrug af el til at pumpe varme fra VEKS til CTR, idet en større andel af varmen nu bliver produceret i CTR's område på grund af den nye blok 4 på Amagerværket. Det mindre forbrug af el til pumper har medført en mindre omkostning til køb af el, som dog også skyldes de lave elpriser især i starten af 2020. Hvis vi ser på elforbrug til pumper pr. GJ varmekøb til varmedistributionsselskaberne – som er et udtryk for, hvordan forbrug af el belaster CTR's varmepris - blev det på 4,2 kWh el pr. GJ. Det er en smule lavere end i 2019. Forbruget af kWh pr. GJ afhænger bl.a. af temperaturforhold i nettet og af, hvilke anlæg, der leverer varme.

Varmesalg

Årets varmesalg i TJ til de fem varmedistributionsselskaber er på 16.865, hvilket er 5 % lavere end i 2019. Antallet af graddage var tilsvarende 4 % lavere i 2020, dvs. det var et varmere år, hvilket sænker varmebehovet. Det totale salg på 18.825 TJ er inklusiv videresalg af varme til VEKS og HOFOR som følge af varmeudvekslingsaftaler. Salget via varmeudvekslingsaftaler ligger væsentligt lavere i 2020 end i 2019. Det skyldes, at HOFOR Varme nu køber hele sin kontraktlige andel af varme fra Amagerværkets blok 1 direkte fra producenten, hvor noget af varmen tidligere blev faktureret til CTR i første omgang, og derefter videresolgt til HOFOR - altså en ren gennemfakturering. Ændringen giver en enklere administration og likviditetsstyring.

Varmesalg	Realiseret 2020 TJ	Budget 2020 TJ	Realiseret 2019 TJ
Frederiksberg	2.549	2.737	2.670
Gentofte	1.771	1.855	1.808
Gladsaxe	801	874	823
København	11.215	12.145	11.923
Tårnby	529	660	616
Varmedistributionsselskaber i alt	16.865	18.271	17.840
VEKS og HOFOR	1.960	3.148	3.242
Salg i alt	18.825	21.419	21.082

Puljeprisen til de fem varmedistributionsselskaber er sammensat af et fast bidrag og et variabelt bidrag. Det variable bidrag varierer måned for måned.

En månedsbaseret variabel puljepris har den fordel, at den afspejler de højere omkostninger til varmeproduktion i de kolde måneder, hvor der er mere brug for de dyreste anlæg. Den realiserede gennemsnitlige variable puljepris blev i 2020 på 58,80 kr./GJ varmeløse. Den samlede totale puljepris, hvor de variable og faste betalinger for året er fordelt på det realiserede varmesalg, blev på 119,28 kr./GJ.

Nettab

Nettabet, beregnet som varmekøb minus varmesalg, var i 2020 et negativt nettab 5 TJ, det vil sige meget tæt på nul procent af varmeløsen. Det er et usædvanligt lavt nettab, men dog noget, der målt teknisk kan forklares i et system som CTR's: De varmemængder, som vi køber og sælger, er meget store, og det forventede nettab i systemet er lavt og på ca. samme niveau som den tilladte usikkerhed på de målere, der måler køb og salg. Derfor vil et negativt nettab af og til forekomme, som det er tilfældet i 2020.

Ud over det varme, vi køber, så afsætter pumperne også varme i systemet, når de kører. Hvis vi tager varmekøbet fratrasket varmesalget, og dertil lægger et estimat for den varme, som bliver afsat fra pumpearbejde i systemet, og fratrækker egetforbrug af varme på kedler, der står stille, så får vi i 2020 et nettab på 135 TJ, eller 0,7 % af det samlede varmekøb.

Drift og vedligehold

Drifts- og vedligeholdelsesomkostningerne er omkostninger til bygninger og arealer, tekniske anlæg og ledninger samt drift af it-installationer, herunder styrings-, regulerings- og overvågningsanlæg (SRO).

Drifts- og vedligeholdelsesomkostningerne var i 2020 på 71,7 mio. kr., hvilket er lidt mere end i 2019. Der var oprindeligt forventet en noget højere omkostning til drift og vedligeholdelse i 2020, men området har været påvirket af COVID-19 med både hjemsendelse af vores samarbejdspartnere i varmedistributionsselskaberne og mindre tilgængelighed af eksterne ressourcer. Når det er sagt, så er det på trods af COVID-19 lykkedes at gennemføre en lang række større projekter i 2020, herunder udskiftning af de store ventiler på CTR's ledningsforbindelse til VEKS ved Damhussøens Pumpestation, reparationer og udskiftning på flere ledningsstrækninger og arbejder på ventilationsanlæg.

CO₂-udledning og miljødeklaration

Sammen med VEKS og HOFOR Fjernvarme udarbejder vi en fælles miljødeklaration for den varme, som bliver leveret til de lokale fjernvarmedistributionsselskaber i området.

Deklarationen er baseret på emissioner fra brændsler til varmeproduktion og el-forbrug til pumper i systemet.

I tabellen ses emissioner pr. leveret varmeeenhed fra transmissionssystemet til de lokale varmedistributionsselskaber i de sidste 5 år:

CO₂- Emission	2016	2017	2018	2019	2020
CO ₂ kg/GJ	22	19	19	17	12
SO ₂ g/GJ	3	2	2	3	2
NO _x g/GJ	20	23	22	23	19

Miljødeklaration. Udledning pr. leveret varmeeenhed fra transmissionssystemet. Deklarationen er baseret på det samlede varmekøb til CTR, HOFOR og VEKS.

CO₂-udledningen pr. GJ fjernvarme fra transmissionssystemet til varmedistributionselskaberne var ca. 26 % lavere i 2020 end i 2019. Den store forbedring i forhold til 2019 skyldes helt primært, at blok 4 på Amagerværket har leveret varme i hele 2020, hvor den i 2019 kun leverede varme i slutningen af året. Amagerværkets blok 3, som producerede varme på kul, var kun i drift i første kvartal 2020 og er nu stoppet. På Avedøreværkets blok 1 har næsten al produktion været baseret på træpiller i 2020. Derudover har der været små fald i andelen af varme produceret på naturgas og olie.

Fjernvarmen bliver produceret på en række forskellige brændsler. I 2020 var 79 % af varmeleverancerne fra CTR, VEKS og HOFOR baseret på fossile brændsler mod 69 % i 2019. Det skyldes, ligesom faldet i CO₂-emissionen, overgangen til blok 4 på Amagerværket. Andelen af kul er faldet fra 10 % til 2 %, fordi blok 3 ikke længere er i drift, og det er nu kun små mængder kul, der bliver anvendt på blok 1 på Avedøreværket. Den resterende fossile andel af fjernvarmeleverancen kommer fra den fossile fraktion i affaldsforbrændingen og fra spids- og reservelastproduktion på olie og naturgas.

CO₂-neutral andel	2016	2017	2018	2019	2020
%	60%	65%	66%	69%	79%

CO₂-kvoteforbrug

Varmeproduktion indgår i EU's CO₂-kvotesystem, og vi skal derfor hvert år aflevere kvoter for årets CO₂-udledning. Samtidig bliver der tildelt en vis mængde gratis kvoter til varmeproduktion. EU nedtrapper gradvist tildelingen af gratis kvoter til varmeproduktion.

I 2020 fik vi tildelt 1.390 CO₂-kvoter til varmeproduktion på egne spidslastanlæg, mens forbruget var på 7.450 kvoter. Det var et lidt lavere forbrug af kvoter end i 2019. Langt den største del af produktionen på egne anlæg i 2020 var baseret på naturgas, som giver et lavere kvoteforbrug end olie.

Underskuddet af kvoter til produktion på CTR's spids og reservelastanlæg blev dækket af opsparede kvoter fra tidligere år. Hvor længe CTR har opsparede kvoter til at dække kvoteforbruget vil afhænge af den aktuelle drift og af EU's kvotetildeling fra 2021 og frem, som bliver fastlagt i løbet af 2021.

Den største del af varmen købes fra eksterne producenter, og CTR skal overføre kvoter til producenten, hvis der er underskud af kvoter for varmekøbet, ligesom eventuelt overskydende kvoter tilfalder CTR. I 2020 blev der tildelt ca. 274.000 kvoter og forbrugt ca. 250.000 kvoter til varmeproduktion til CTR på de værker, som vi køber varme fra, dvs. et overskud af kvoter på ca. 24.000 kvoter mod et underskud af kvoter i 2019 på ca. 82.000 kvoter. Forskellen skyldes et mindre forbrug af kvoter på Amagerværket, hvor kulbaseret varme fra blok 3 er erstattet af flisbaseret varme fra blok 4. CTR er desuden sammen med VEKS og HOFOR i gang med at opføre et kvoteregnskab for selskabernes varmeudveksling i årene 2013-2019. På tidspunktet for regnskab er denne opgørelse endnu ikke endeligt lukket og afregnet, men det estimat, der foreligger, viser en nogenlunde neutral virkning for CTR, som har ca. samme antal kvoter til gode, som vi skylder, som følge af varmeudvekslingen.

5. Anlægsinvesteringer

Afskrivninger på CTR's egne anlæg bliver opgjort på to forskellige måder efter henholdsvis varmemeforsyningslovens regler og principperne for aflæggelse af kommunale regnskaber.

Ud fra varmemeforsyningslovens regler udgør værdien af idriftsatte materielle anlæg 494 mio. kr. og immaterielle anlæg 4.026 mio. kr. ved udgangen af 2020, i alt 4.521 mio. kr. Efter Social- og Indenrigsministeriets regler for aflæggelse af kommunale regnskaber er værdien af idriftsatte anlæg i alt 5.162 mio. kr.

Ved udgangen af 2020 udgør igangværende anlægsarbejder 140 mio. kr.

Afsluttede aktiviteter

I 2020 er der idriftsat anlæg for 3.619 mio. kr.:

- 3.493 mio. kr.: Immateriel anlægsaktiv, idriftsættelse af Amagerværkets blok4
- 41,3 mio. kr.: Immaterielle anlægsaktiver afholdt på fællesanlæg på Amagerværket, som er nødvendige for varmemeforsyningen. Disse anlæg skaber værdi på flere kraftvarmeblokke på Amagerværket, og er derfor ikke knyttet til en enkelt blok.
- 6,8 mio. kr.: Immaterielt anlæg på H.C. Ørsted Værket.
- Spidslastanlæg: 59,8 mio. kr.: heraf især idriftsættelse af 80 MJ/s elkedel i Gladsaxe, GLC på 49,3 mio. kr. samt mindre tillæg på 1,2 mio. kr. til 40 MJ/s elkedel på Nybrovej i Gentofte, idriftsat i 2018. Yderligere er der foretaget en række udskiftninger og opgraderinger af en række andre spidslastanlæg.
- Veksler- og pumpestationer på i alt 14,4 mio. kr. Vekslerstationerne sikrer, at varmen overføres fra vores transmissionsnet til varmedistributionsselskabernes net. Veksler- og pumpestationer gennemgår i disse år flerårige opgraderingsprogrammer. Tiltagene medvirker til at sikre kvaliteten i varmeleverancerne til aftagerne og levetidsforlænger det samlede transmissionsanlæg.
- 0,8 mio. kr.: Ledningsanlæg, mindre tilgang på et anlæg idriftsat i 2019 vedr. udskiftning af ventilation i tunnel.

- 2,9 mio. kr.: Produktionsanlæg, tillæg til varmepumpe ved Sjællandsbroen

6. Ledelse og organisation

Direktionen består af en administrerende direktør og en vicedirektør, og vi havde ultimo 2020 et samlet medarbejderantal på 32 og for året i gennemsnit 33,5 årsværk.

Vi outsourcer i udstrakt grad opgaver, herunder til varmedistributionsselskaberne i de fem ejerkommuner. Det betyder, at vi i CTR's administration har stort fokus på planlægning, koordinering og samarbejde med en lang række samarbejdspartnere og eksterne aktører.

I 2020 var også CTR påvirket af den pandemi, der ramte hele verden. CTR leverer som transmissionsselskab kritisk infrastruktur til hovedstadsområdet, og der er op til flere supersygehuse i CTR's og VEKS' forsyningsområder, som er afhængige af forsyning med varmt vand og varme. Som følge af vores organisatoriske situation med få højt specialiserede medarbejdere, valgte CTR's ledelse derfor fra begyndelsen en restriktiv linje for i videst mulig omfang at beskytte CTR mod smitte og dermed sikre forsyningssikkerheden.

CTR er ejet af fem kommuner og følger de kommunale ansættelsesregler. På den baggrund har vi også i relation til restriktioner som følge af COVID-19 fulgt retningslinjerne for offentlig virksomhed i vores region. Alle medarbejdere og ledere, der har kunne arbejde hjemmefra, har derfor gjort dette efter de retningslinjer, der i løbet af 2020 har været gældende. Vores kontrolrumsansatte er mødt fysisk på arbejde i hele perioden, men har været isoleret mest muligt. Derudover har de medarbejdere, hvis arbejdsopgaver i et vist omfang forudsætter fysisk fremmøde i CTR's administration, på vores stationer eller lignende, gjort dette under hensyn til afstandskrav mv.

Som et tiltag i forbindelse med styring af CTR gennem denne krisesituation besluttede vi med det samme at iværksætte morgenmøde i ledelseskredsen hver morgen. Disse møder har vi fastholdt i hele 2020. På disse møder orienterer vi dels om dagens driftssituation, dels koordinerer vi information til organisationen, møder mv.

2020 var et år, hvor vi havde planlagt at gennemføre forholdsvis mange vedligeholdelsesprojekter og andre udførende opgaver. Det er lykkedes at gennemføre en stor del af denne arbejdsplan, men hjemsendelse hos os, vores leverandører og samarbejdspartnere har også her betydet behov for justeringer. Vi kan heldigvis konstatere, at vi har kunnet levere forsyningssikkerhed til vores distributionsselskaber.

Ledelsesmæssigt har vi, ud over at beskytte CTR mod smitte, haft fokus på medarbejdernes trivsel. Derfor har vi kommunikeret løbende både i form af jævnlige fællesmails fra direktøren og fællesfaglige møder på Teams, men også understøttet mere social kommunikation på et lukket forum oprettet af medarbejderne og ved indførelse af "frikvarter" – en ugentlig mulighed for uformelt samvær mellem alle i organisationen.

I det løbende arbejde med ledelse og medarbejderudvikling tager vi udgangspunkt i, at CTR er den virksomhed, som forudser fremtidens varmesystem, løbende optimerer virksomheden og dermed er garant for, at opgaverne håndteres professionelt, ansvarligt og effektivt til gavn for interessenterne. 2020 har dog været et år, hvor efteruddannelse mv. har været på lavt blus for alle i organisationen. I det omfang, der har været relevante webinarer eller lignende, har der været mulighed for at deltage i det.

Det lykkedes os dog både sammen med bestyrelsen og medarbejderne at afvikle workshops i henholdsvis august og oktober under hensyn til gældende restriktioner. På disse workshops drøftede vi CTR's identitet. Forløbet blev afsluttet i en skriftlig proces, hvor den generelle tilbagemelding fra alle har været, at processen på trods af vilkårene har været inddragende og positiv. I forlængelse af dette arbejde har vi begyndelsen af 2021 taget hul på CTR's organisatoriske ledelsesgrundlag, og begge dele vil i løbet af 2021 blive offentliggjort på CTR's hjemmeside.

CTR var i 2020 medlem af følgende organisationer og samarbejder:

- Dansk Fjernvarme, hvor CTR deltager i relevante erfagrupeer
- Danish Board of District Heating (DBDH), som er en eksportorganisation for fjernvarmeteknologi
- Gate 21
- TC (Technical Committee) 107, en international komité under det europæiske standardiseringsarbejde (CEN) inden for fjernvarmeområdet.

7. Udenlandsk kontakt og videndeling

Via medlemskab af DBDH, som vi har fælles adresse med, modtager vi i normale år udenlandske gæster fra mange forskellige nationer. I 2020 har COVID-19 betydet, at det ikke har kunnet lade sig gøre, ligesom vi heller ikke har kunnet deltage i internationale konferencer eller eksportfremstød for at formidle viden om dansk energipolitik, fjernvarme og CTR-projektet.

Når CTR i et mere normalt år har en vis bevågenhed blandt sådanne gæster, så skyldes det interesse for den danske fjernvarmesektor. Fx kan udenlandske politikere være interesserede i, hvordan vi har organiseret os, fordi København har stor international bevågenhed på energiområdet, og specielt når det drejer sig om fjernvarme. De besøgende kan også være teknikere, som enten selv har ansvar for et fjernvarmesystem, eller som står over for at skulle etablere et tilsvarende system. Hos os kan de se installationerne i praksis og få mulighed for at diskutere specielle problemstillinger med de ansvarlige personer. Flere danske industrivirksomheder som Danfoss og ABB, som eksporterer dansk fjernvarmeteknologi, benytter også CTR-projektet som reference og kommer i den anledning med gæster for at høre nærmere. Det kan også være udenlandske ambassader, der henvender sig direkte til os med gæster, som er interesseret i vores koncept og teknologi.

8. Forventninger til de kommende år

Puljepris

CTR's puljepris blev sat ned fra 2019 til 2020 for at afvikle en forventet overdækning fra 2019. Puljeprisen blev sat op igen i 2021, fordi denne overdækning ikke skulle indregnes igen.

Vi forventer pt., at puljeprisen i 2021 kan dække omkostningerne i 2021, og vi forventer endda, at en del af varmeleverancen bliver billigere end tidligere antaget på grund af en lavere pris på brændsler og lavere omkostninger til de faste betalinger på kraftvarmeværkerne, så vi kan holde puljeprisen nede i 2022 og måske endda sænke den lidt. Driftsresultatet for 2020 er desuden blevet en smule bedre, end da vi fastlagde prisen for 2021, og denne forskel vil også påvirke puljeprisen i 2022 i gunstig retning. Der er dog fortsat væsentlig usikkerhed om omkostningerne til især varmekøb i 2021, hvor vejrlig og tilgængelighed af anlæg kan påvirke resultatet.

Ny regulering

Gennem flere år har myndighederne arbejdet på en ny regulering af fjernvarmesektoren med det formål at effektivisere branchen. Pilen pegede længe på en overgang fra hvile-i-sig-selv regulering til indtægtsrammer med nye krav til indberetninger, kontering, omkostningsfordeling og afskrivninger fra 2021, men i 2019 og 2020 har myndighedernes arbejde med ny regulering været drejet hen imod en revurdering for at sikre, at en ny regulering understøtter de ambitiøse klimamål. Derfor er der på nuværende tidspunkt ikke en vedtaget tidsplan for, hvornår en overgang til ny regulering skal ske. Gennem hele forløbet har CTR bidraget løbende til dialog med myndigheder og fjernvarmebranchen i forskellige fora om de nye regler, og det forventer vi med at fortsætte med også i de kommende år.

Aftaler med varmeleverandører

HOFOR Energiproduktion har i hele 2020 leveret varme til CTR fra den nye blok 4 på Amagerværket, som nu har afløst den kulfyrede blok 3, der leverede varme for sidste gang i marts 2020. Blok 4 er nu fuldt i driftssat, det vil sige, den har været igennem indkøring og test. Anlægsprojektet er dog ikke endeligt afsluttet økonomisk, og da CTR har investeret i den nye blok, har vi også i 2021 afsat ressourcer til at følge afslutningen af projektet tæt.

I 2021 forventer vi at indgå endelig varmekøbsaftale med Amager Ressourcecenter om levering af varme fra Amager Bakke, som kan træde i kraft 1. januar 2022. Anlægget leverer allerede nu varme til CTR i henhold til det forhandlede aftaleudkast.

Svanemølleværket i Københavns Nordhavn huser to store spids- og reservelastkedler, som leverer varme til CTR og HOFOR Varme. Ørsted ønsker at stoppe produktionen tidligere end 2028 som oprindeligt planlagt, for at overdrage værket til By og Havn til anden anvendelse. Op-

rindeligt var det planen, at der skulle etableres ny produktionskapacitet, som var klar til drift november 2023. Projektet er imidlertid blevet ramt af en række forsinkelser, og projektet forventes først at kunne være i drift efter 2025.

Folketinget har besluttet, at tilskuddet til Avedøreværkets blok 2 bliver reduceret fra april 2023. Ørsted, VEKS og CTR drøfter derfor, hvilke konsekvenser det kan få for produktionen af fjernvarme fra kraftværksblokken, og hvordan vi kan forhindre, at ændringen medfører øgede varmepriser. Parterne står fortsat langt fra hinanden, og det er derfor aftalt, at de fremtidige muligheder for anvendelse af Avedøreværket til produktion af varme skal belyses mere grundigt for at afsøge mulighederne for en fremadrettet løsning, der både er økonomisk og miljømæssigt bæredygtig.

CTR har indledt en dialog med Ørsted om den fremtidige anvendelse af H.C. Ørsted Værket. Det gælder dels ejerskabet til grunden under CTR's bygning og mulighederne for at etablere fremtidig spidslastproduktion på værket. Projektet, der indeholder en kombination af elkedler, varmepumper og gaskedler, udgør et element i CTR's målsætning om CO₂ neutralitet i 2025.

CTR's anlæg

2020 har været første hele år med vores nye vedligeholdelsessystem. CTR's transmissionssystem består af over 28.500 forskellige komponenter, som er registreret i vores vedligeholdelsessystem. Når man kombinerer det med alle de opgaver, som vi skal udføre på komponenterne for at holde dem sikre og funktionsdygtige, så er der over 116.000 opgaver om året, som vi skal håndtere - fra igangsættelse til betaling. Det sker i samarbejde med de lokale varmedistributionselskaber og eksterne serviceleverandører. Vores vedligeholdelsessystem understøtter hele dette løbende arbejde med at sikre anlæggenes levetid og driftssikkerhed, og er et vigtigt element i fremtidig Asset Management. Det understøtter samtidig vores programmer for specifikke elementer på vores stationer, hvor vi kan spare energi og forbedre driften på fx pumper, ventiler og ventilationsanlæg.

I 2020 var der oprindeligt planlagt et forholdsvist højt niveau af vedligehold, og vi havde længe en tro på, at vi kunne genvinde det tabte aktivitetsniveau fra nedlukningen i foråret 2020, men det viste sig ikke at være muligt pga. anden fase af COVID-19 epidemien. Vi har sammen med vores samarbejdspartnere vurderet, at vores forsyningssikkerheden er fastholdt, men her i 2021 og de kommende år skal vi have særligt fokus på de langsigtede vedligeholdelsesprogrammer for vores bygningsmasse, for vores rør under jord og for vores udskiftningsprogram til mere driftssikre ventiler.

På den nordlige del af CTR's ringledning har nedlæggelse af forældet spidslastkapacitet og udvidelse af de fjernvarmeforsynede områder i Gentofte og Gladsaxe betydet, at vi har anlagt ny spids- og reservelastforsyning. Vi har anlagt to el-drevne kedler, og vi er nu i gang med at opnå driftserfaringer både med vores 40 MJ/s el-drevne kedel i Gentofte fra 2018, og vores nye 80 MJ/s el-drevet kedel i Gladsaxe, som er idriftsat i slutningen af 2020. Derudover fortsætter vi

analyserne af, hvordan de øvrige kedler vi ejer, kan blive omstillet til grøn produktion. Det er analyser, der både skal inkludere mulige teknologier og forsyningssikkerhed, herunder hydrauliske forhold i fjernvarmenettet.

Energiplanlægning

CTR varetager næstformandsposten i Energi På Tværs, hvor kommuner, forsyningsselskaber, Region Hovedstaden og andre aktører samarbejder om strategisk energiplanlægning. Vi vil i de næste år allokere ressourcer til dette arbejde og til de forskellige afledte aktiviteter.

Derudover er vi sammen med VEKS, HOFOR Varme og Vestforbrænding i gang med projektet Fremtidens Fjernvarme i Hovedstadsområdet 2050 (FFH50), som er efterfølgeren til de tidligere samarbejdsprojekter Varmeplan Hovedstaden 1- 3. FFH50 løber frem til efteråret 2021 og skal adressere det fortsatte arbejde med grøn omstilling og udvikling af fjernvarmesystemet, og de udfordringer, som vi står overfor i de kommende år.

Varmelast

Varmelast er et samarbejde, som er etableret for at sikre en samlet økonomisk optimering af el- og varmeproduktionen i Hovedstadsområdet. Kraftvarmeproducenterne kan ikke selv foretage denne overordnede optimering, fordi de ikke må kende hinandens driftsdata af hensyn til konkurrencen på elmarkedet. Derfor bliver opgaven varetaget af Varmelast med medarbejdere fra CTR, HOFOR Varme og VEKS.

Varmelast har i 2020 fået et nyt prognoseprogram for at opnå bedre prognoser for varmeforbruget. Varmelast har også fået ny hjemmeside, hvor de viser livedata for produktionen. CTR's nye el-drevne kedel i Gladsaxe kom ind i varmesystemet i 2020, og Varmelast lastfordeler den dayahead, intraday og fleksibel ageren. Den har kørt rigtig meget om natten, hvor der er lave elpriser.

I 2021 arbejder Varmelast på en opdatering af lastfordelingsaftalen, således at affaldsselskaberne ARC, ARGO og Vestforbrænding samt Køge kraftvarme kommer til at indgå. De arbejder også med digitalisering, hvor det vil blive undersøgt, hvordan intelligent datahåndtering kan håndtere et stadig mere komplekst system og samtidig sikre bedre varmeplaner i fremtiden. Endvidere arbejder de med såkaldte intraday-ubalancer: Ønsket er at skabe en model for, hvordan Varmelast kan håndtere ubalancer i varmesystemet med lavest mulige omkostninger til følge. En vigtig brik for at opnå kobling mellem energisystemer er lagring af energi. Sammenlignet med el-systemet har varmesystemet en unik fordel med sine store eksisterende varmelagre. Når elpriserne er lave, kan Varmelast fx udnytte varmelagrene til at opsamle tvangs-el- det vil sige el fra de store kraftvarmeanheder, som de er nødt til at producere for at sikre varmeleverancen.

9. Regnskabspraksis generelt

Regnskabet bliver aflagt både efter varmemforsyningslovens regler og efter kommunale regnskabsprincipper.

Regnskab efter varmemforsyningsloven

Dette regnskab indebærer bl.a. en stillingtagen til det akkumulerede resultat i et flerårigt perspektiv, fordi en eventuel overdækning som følge af varmemforsyningsloven skal betales tilbage til varmeaftagerne. Regnskabet efter varmemforsyningsloven indeholder:

- Resultatopgørelse
- Balance
- Tilhørende noter

Regnskab efter de kommunale regnskabsprincipper

Det fremgår af CTR's vedtægter, at regnskabet også skal aflægges efter principperne i det kommunale regnskabssystem. Det vil sige ud fra Styrelsesloven og Økonomi- og Indenrigsministeriets bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. med tilhørende regelsæt/konteringsregler.

Regnskabet efter de kommunale retningslinjer indeholder både udgiftsbaserede og omkostningsbaserede regnskabsopstillinger.

- Udgiftsbaserede opgørelser: Anlægsudgifter udgiftsføres i resultatopgørelsen, dvs. i disse opgørelser indgår afskrivninger ikke.
- Omkostningsbaserede opgørelser: Her indgår afskrivninger, men efter lidt andre principper end i regnskab efter varmemforsyningsloven.

Regnskabet efter de kommunale principper indeholder:

- Henholdsvis udgifts- og omkostningsbaserede resultatopgørelser stillet op ved siden af hinanden og med tilhørende omregningstabel
- Balance
- Pengestrømsopgørelse, anlægsoversigt og personaleoversigt
- Regnskabsoversigt inklusiv lån og finansforskydninger med tilhørende finansieringsoversigt og bemærkninger

Mere om forskellen mellem de to regnskaber

I forhold til regnskabet efter varmemforsyningsloven belyser de udgiftsbaserede opstillinger efter det kommunale regnskabssystem i højere grad selskabets finansforskydninger og betalings-ejne, herunder optagelse af lån.

Afskrivningsreglerne er forskellige i de to regnskaber. Efter varmemforsyningsloven kan der skrives over 5-30 år, og ikke nødvendigvis lineært, mens der efter kommunale principper skal

afskrives lineært over anlæggenes forventede levetid. Vi afskriver anlægsaktiver lineært i begge regnskaber, men med lidt forskellige afskrivningsperioder.

Regnskab 2020 efter varmemforsyningslovens regler

Ledelsespåtegning for årsregnskabet**(Efter varmeforsyningsloven)**

Vi har dags dato aflagt årsregnskabet for 2020 for Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S. Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med varmeforsyningslovens bestemmelser herom.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og årsregnskabet giver et retvisende billede af dels interessentskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 dels af resultatet af interessentskabets aktiviteter for regnskabsåret 2020. Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 19. maj 2021

DIREKTION

Kamma Eilschou Holm
Administrerende direktør

Jan Hindsbo
Vicedirektør

BESTYRELSE

Ninna Hedeager Olsen
Formand

Flemming Brank
Næstformand

Troels Christian Jakobsen

Jan Salling Kristensen

Rasmus Steenberger

Karen Riis Kjølbye

Jakob Skovgaard Koed

Allan S. Andersen

Den uafhængige revisors erklæring for årsregnskabet **(Efter varmeforsyningsloven)**

Til interessenterne i CTR I/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet, der omfatter siderne 28 – 39, giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med bestemmelserne i varmeforsyningslovens kapitel 4 og de bekendtgørelser der er udstedt i medfør heraf, herunder bekendtgørelse nr. 1282 af 5. december 2014 om anmeldelse af priser, omkostningsfordeling og andre betingelser for produktion, transport og levering af fjernvarme samt produktionsomkostninger til brug for fastlæggelse af prislofter (anmeldelsesbekendtgørelse) samt de af generalforsamlingen bestemte regnskabsprincipper.

Vi har revideret årsregnskabet for Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S (selskabet) for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold – anvendt regnskabspraksis og begrænsning i distribution og anvendelse

Vi henleder opmærksomheden på, at regnskabet udarbejdet efter varmeforsyningslovens bestemmelser er udarbejdet i henhold til den særlige begrebsramme, der er fastlagt efter lov om varmeforsyning. Som følge heraf kan regnskabet være uegnet til andet formål.

Vores erklæring er udelukkende udarbejdet til brug for Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S og Forsyningstilsynet og bør ikke udleveres til eller anvendes af andre parter.

Vores konklusion er ikke modificeret som følge af disse forhold.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bestemmelserne i varmeforsyningslovens kapitel 4 og de bekendtgørelser der er udstedt i medfør heraf, herunder bekendtgørelse nr. 1282 af 5. december 2014 om anmeldelse af priser, omkostningsfordeling og andre betingelser for produktion, transport og levering af fjernvarme samt produktionsomkostninger til brug for fastlæggelse af prislofter (anmeldelsesbekendtgørelse) samt de

af generalforsamlingen bestemte regnskabsprincipper. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det

revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 19. maj 2021

PWC

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 26745

Thomas Riis
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 32174

Anvendt regnskabspraksis for udarbejdelse af regnskab (Aflagt efter varmemforsyningslovens bestemmelser)

Periodisering

Udgifter og indtægter er henført til det regnskabsår, som de vedrører uden hensyn til betalings-tidspunkt. Udgifterne er medtaget i det år, hvor en vare eller ydelse er modtaget, og indtægterne i det år, hvor retten er erhvervet, jf. dog omtale vedr. CO₂-kvoter.

Anlægsudgifter

I de driftsøkonomiske opstillinger bliver afholdte direkte henførbare anlægsudgifter eksklusiv byggerenter aktiveret under posterne "igangværende anlægsarbejder" og "idriftsatte anlæg". Der bliver herefter foretaget afskrivninger på idriftsatte anlæg i overensstemmelse med varmemforsyningslovens bestemmelser. Afskrivninger bliver igangsat efter ibrugtagningstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver bliver afskrevet lineært over 25 år.

Immaterielle anlægsaktiver er investeringer i varmerelaterede aktiver på anlæg med anden juridisk ejer end CTR. Det er investeringer, som CTR straksbetaler frem for at betale afskrivninger og forrentning til ejeren af anlægget som en del af de løbende varmebetalinger. De immaterielle anlægsaktiver, der er bundet til en varmeaftale, bliver afskrevet lineært over aftalens varighed, og øvrige immaterielle anlægsaktiver bliver afskrevet lineært over 10 år.

Henlæggelser

I enkelte tidligere regnskabsår har vi udgiftsført henlæggelser til fremtidige anlægsinvesteringer i overensstemmelse med varmemforsyningslovens bestemmelser. Henlæggelser bliver i efterfølgende år modregnet i afskrivningsgrundlaget for idriftsatte anlæg. Der er ingen udestående henlæggelser.

Forrentning af indskudskapital

Vi ansøger hvert år om forrentning af indskudskapital. Hvis forrentning bliver godkendt, indgår den i budgettet og bliver opkrævet via varmeprisen. Når forrentningen er opkrævet, bliver den indregnet i priseftersvisning og regnskab.

Driftslager

Indkøb til driftslageret bliver udgiftsført i regnskabet til kostpris, efterhånden som komponenterne indgår. Derfor bliver driftslagerets værdi ultimo ikke aktiveret i regnskabet.

Kapitalindestående

Kapitalindestående efter varmemforsyningsloven er opgjort som interessenternes indskud tillagt forrentning af indskud og afkast fra geotermisk anlæg.

Rentebevægelser for obligationsbeholdning

Rentebevægelser for obligationsbeholdningen indgår i regnskabet under *Andre finansielle omkostninger* og *Renter af likvider mv.*

Renteswap-aftaler

Værdien af swapaftaler er vist i note, men er udeladt i balancen.

CO₂-kvoter

Tildelte CO₂-kvoter bliver ikke indregnet i balancen. CO₂-kvoter erhvervet mod vederlag vil blive indregnet i regnskabet som immaterielle anlægsaktiver. Det har endnu ikke været nødvendigt at erhverve CO₂-kvoter mod vederlag.

CO₂-kvoter måles til anskaffelsessum. Fortjeneste ved salg af overskydende CO₂-kvoter bliver indregnet i resultatopgørelsen på realisationstidspunktet. Omkostning til erhvervelse af CO₂-kvoter til at dække CTR's CO₂-emission vil løbende blive indregnet i resultatopgørelsen.

Manglende CO₂-kvoter måles til statusdagens kurs. Hvis manglende CO₂-kvoter ikke kan erhverves inden 30. april i året efter regnskabsåret, skal der derudover indregnes en ekstra afgift på 100 Euro pr. kvote.

Resultatopgørelse for perioden 1. januar – 31. december 2020
 (Efter varmeforsyningslovens bestemmelser)

Note	1.000 DKK	2020	2019
	INDTÆGTER		
	Varmesalg	2.162.175	2.561.607
	Salg af overskydende CO ₂ -kvoter	0	0
	Indtægter i alt	2.162.175	2.561.607
	OMKOSTNINGER		
	<u>Drift</u>		
	Varmekøb	-1.842.840	-2.068.512
	El til pumper	-34.059	-45.195
	Køb af CO ₂ -kvoter	0	0
1	Afskrivninger	-225.326	-108.969
2	Forrentning af indskudskapital	0	-10.340
3	Drift og vedligeholdelse	-71.680	-70.494
	Drift i alt	-2.173.905	-2.303.510
	<u>Administration</u>		
4	Personaleomkostninger	-26.031	-25.953
5	Fremmede tjenesteydelser	-5.713	-5.508
6	Øvrige administrationsomkostninger	-4.113	-4.622
	Administration i alt	-35.856	-36.083
	<u>Finansieringsomkostninger</u>		
	Renter af lån	-73.361	-30.506
	Andre finansielle omkostninger	-530	-3.086
	Renter af likvider mv.	4	1.195
	Finansieringsomkostninger i alt	-73.887	-32.396
	OVER-/UNDERDÆKNING	-121.474	189.618

Balance pr. 31. december 2020
(Efter varmeforsyningslovens bestemmelser)

Note	1.000 DKK	2020	2019
	AKTIVER		
7	IGANGVÆRENDE ANLÆGSARBEJDER		
	Immaterielle anlægsaktiver	131.820	3.070.818
	Varmeledninger	3.540	3.451
	Veksler- og pumpestationer	2.157	3.536
	Produktions- og spidslastanlæg	1.933	21.975
	Styrings- og overvågningsanlæg	0	0
	CTR-bygninger	552	14
	Igangværende anlægsarbejder i alt	140.002	3.099.795
8	IDRIFTSATTE ANLÆG		
	Immaterielle anlægsaktiver	4.026.405	685.627
	Grunde	1.212	1.297
	CTR-bygninger	1.774	1.898
	Varmeledninger	78.282	81.708
	Veksler- og pumpestationer	165.504	159.364
	Spidslastanlæg	145.542	90.536
	Produktionsfaciliteter	58.924	60.796
	Biler	167	247
	Styrings- og overvågningsanlæg	43.016	45.599
	Idriftsatte anlæg i alt	4.520.826	1.127.072
	Anlægsaktiver i alt	4.660.827	4.226.867
	LIKVIDE BEHOLDNINGER		
	Kasse	1	1
	Banker	48.518	113.648
	Likvide beholdninger i alt	48.519	113.650
	ANDRE TILGODEHAVENDER		
	Kortfristede tilgodehavender	339.304	344.811
	Andre tilgodehavender i alt	339.304	344.811
11	Underdækning til indregning i varmepriserne	0	0
	Aktiver i alt	5.048.650	4.685.328

Balance pr. 31. december 2020
(Efter varmeforsyningslovens bestemmelser)

Note	1.000 DKK	2020	2019
PASSIVER			
<u>KAPITALINDESTÅENDE</u>			
9	Interessenternes indskud	15.000	15.000
	Akkumuleret forrentning af indskud	23.239	23.239
	Akkumuleret afkast Geotermisk anlæg	15.000	15.000
	Indskudskapital i alt	53.239	53.239
<u>HENSÆTTELSER</u>			
	Hensat til forrentning af egenkapital ultimo	0	0
	Hensat til immateriel rettighed	0	0
	Hensættelser i alt	0	0
<u>GÆLD</u>			
10	Kortfristet del af langfristede gæld	184.913	107.494
	Kortfristet gæld	502.858	525.756
	Kortfristet gæld	687.771	633.249
<u>LÅN</u>			
	Bygge kredit AMV4	525.093	2.655.882
10	Langfristede lån	3.771.402	1.210.338
	Langfristet gæld	4.296.495	3.866.220
	Gældsforpligtigelser i alt	4.984.266	4.499.469
11	Overdækning til indregning i varmepriserne	11.145	132.619
	Passiver i alt	5.048.650	4.685.328

Noter til regnskabet

1 Afskrivninger

Materielle anlæg afskrives lineært over 25 år.

Immaterielle anlægsaktiver, der er bundet til en varmeaftale, afskrives over rettens varighed.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver afskrives over 10 år.

2 Forrentning af indskudskapital

Energitilsynet har ved afgørelse af 6. februar 2020 godkendt forrentning af indskudskapital for år 2020 med i alt 233,6 t. kr.

Denne forrentning indregnes i resultatet for 2021.

Note	1.000 DKK	Regnskab 2020	Oprindeligt budget 2020	Budget inkl. tillægs- bevillinger 2020	Regnskab 2019
3	<u>Drift og vedligeholdelse</u>				
	Forebyggende vedligehold	27.292	39.764	36.358	31.202
	Afhjælpende vedligehold	35.507	37.100	41.025	27.099
	Driftsomkostninger	3.147	7.082	8.560	4.777
	Areal- & antenneleje	6.229	5.170	5.170	4.852
	Driftslager	-495	0	0	2.565
		<u>71.680</u>	<u>89.115</u>	<u>91.112</u>	<u>70.494</u>
4	<u>Personaleomkostninger</u>				
	Lønninger	21.416	21.300	21.318	21.517
	Pensionsbidrag	3.528	3.600	3.619	3.415
	ATP & andre bidrag	198	300	280	224
	Hensat til feriepenge	1.164	0	0	200
	Diverse personaleomkostninger	762	1.400	1.281	1.051
	Refusion kontrolrumsydelse	-1.295	-1.100	-1.137	-1.105
	Vikarer og konsulenter	57	500	500	441
	Vederlag til bestyrelse	200	200	217	211
		<u>26.031</u>	<u>26.200</u>	<u>26.079</u>	<u>25.953</u>
	Antal medarbejdere gns.	33,5	35,0		33,5
5	<u>Fremmede tjenesteydelser</u>				
	Systemopgaver	643	2.800	2.621	1.276
	Diverse assistancer	3.983	3.500	3.977	2.257
	Revision og erklærings assistance	215	300	229	227
	Årsberetning og juridisk assistance	872	1.500	1.414	1.748
		<u>5.713</u>	<u>8.100</u>	<u>8.242</u>	<u>5.508</u>
	Lovpligtig revision	215			227
	Ikke revisionsydelse	<u>0</u>			<u>40</u>
	Honorar til ekstern revisor i alt	215			266

Noter til regnskabet

Note	1.000 DKK	Regnskab 2020	Oprindeligt budget 2020	Budget inkl. tillægs- bevillinger 2020	Regnskab 2019
6	<u>Øvrige administrationsomkostninger</u>				
	Husleje, lys og varme mv.	1.452	2.100	1.850	1.857
	Kontorhold	1.897	2.200	2.035	1.953
	Kørsel, møder og repræsentation	157	500	313	269
	Telefon og porto	351	400	351	356
	Annoncer, reklame mv.	39	200	175	-
	Diverse	217	0	4	187
		<u>4.113</u>	<u>5.400</u>	<u>4.728</u>	<u>4.622</u>
7	<u>Igangværende anlægsarbejder</u>	Saldo 1/1 2020	Årets tilgang	Idriftsatte anlæg	Saldo 31/12 2020
	Immaterielle anlægsaktiver	3.070.818	602.254	3.541.253	131.820
	Varmeledninger	3.451	875	786	3.540
	Veksler- og pumpestationer	3.536	12.984	14.362	2.157
	Spidlastanlæg	17.836	42.062	59.787	110
	Biler	0	0	0	-
	Styring og overvågning, SRO	0	0	0	-
	Produktionsfaciliteter	4.139	574	2.891	1.822
	CTR Bygninger & grunde	14	537	0	552
	Igangværende anlægsarbejder i alt	<u>3.099.795</u>	<u>659.287</u>	<u>3.619.080</u>	<u>140.002</u>

Noter til regnskabet

Note 1.000 DKK

8 Idriftsatte anlæg

1.000 DKK	Grunde	Bygninger	Spidslast-anlæg	Vekslere	Ledninger	Biler	SRO-anlæg	Produktions-faciliteter	Systemer	Immaterielle	SUM
Anskaffelser											
Primo	1.919	18.718	538.069	686.819	1.750.507	557	96.935	91.722		1.272.595	4.457.841
Årets tilgang	-	-	59.787	14.362	786	-	-	2.891		3.541.253	3.619.080
Årets afgang	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
Ultimo	1.919	18.718	597.857	701.181	1.751.292	557	96.935	94.614		4.813.848	8.076.921
Afskrivninger											
Primo	-622	-16.820	-447.533	-527.454	-1.668.799	-310	-51.337	-30.926		-586.969	-3.330.769
Årets straksafskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-
Årets afskrivninger	-86	-125	-4.782	-8.223	-4.212	-80	-2.583	-4.764		-200.475	-225.326
Årets tilbageførsler											
Ultimo	-708	-16.944	-452.315	-535.677	-1.673.010	-390	-53.919	-35.690	-	-787.443	-3.556.096
Bogført værdi											
Ultimo	1.212	1.774	145.542	165.504	78.282	167	43.016	58.924		4.026.405	4.520.826
Primo	1.297	1.898	90.536	159.364	81.708	247	45.599	60.796		685.627	1.127.072

Noter til regnskabet

Note 1.000 DKK
9 Kapitalindestående

Forrentning af indskudskapital jf. note 2

	Indskud	Forrentning tidligere år	Forrentning 2020	Akkumuleret forrentning
København	10.350	16.035	0	16.035
Frederiksberg	2.400	3.718	0	3.718
Gentofte	975	1.511	0	1.511
Tårnby	750	1.162	0	1.162
Gladsaxe	525	813	0	813
	<u>15.000</u>	<u>23.239</u>	<u>0</u>	<u>23.239</u>

Afkast af geotermi

	Indskud	Afkast geotermi tidligere år	Afkast Forrentning 2020	Akkumuleret afkast geotermi
København	10.350	10.350	0	10.350
Frederiksberg	2.400	2.400	0	2.400
Gentofte	975	975	0	975
Tårnby	750	750	0	750
Gladsaxe	525	525	0	525
	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>	<u>0</u>	<u>15.000</u>

Kapitalindestående i alt (Interessenter)

	Indskud	Akkumuleret forrentning indskuds-kapital	Akkumuleret afkast geotermi	Kapitalinde-stående i alt
København	10.350	16.035	10.350	36.735
Frederiksberg	2.400	3.718	2.400	8.518
Gentofte	975	1.511	975	3.461
Tårnby	750	1.162	750	2.662
Gladsaxe	525	813	525	1.863
	<u>15.000</u>	<u>23.239</u>	<u>15.000</u>	<u>53.239</u>

Værdi af renteswap til langfristet lån

	Indskud	Renteswap primo saldo	Årets tilgang	Renteswap ultimo saldo
København	10.350	-98.803	5.928	-92.875
Frederiksberg	2.400	-22.911	1.375	-21.536
Gentofte	975	-9.307	558	-8.749
Tårnby	750	-7.160	430	-6.730
Gladsaxe	525	-5.012	301	-4.711
	<u>15.000</u>	<u>-143.192</u>	<u>8.591</u>	<u>-134.601</u>

Noter til regnskabet

Note 1.000 DKK 10 Langfristede lån

Den langfristede gæld sammensættes således (alle lån er optaget i danske kr.):

LÅN	RESTGÆLD ULTIMO	FORFALD 1. ÅR	FORFALD 2-5 ÅR	FORFALD EFTER 5 ÅR	RESTGÆLD I ALT	VÆRDI AF RENTESWAP
KOM 4	288.021	29.194	121.384	137.443	288.021	55.860
KOM 5	64.263	3.507	14.937	45.819	64.263	16.994
KOM 6	73.098	3.547	15.296	54.255	73.098	17.183
KOM 7	76.750	3.425	14.803	58.523	76.750	16.558
KOM 8	68.896	8.779	37.389	22.728	68.896	5.367
KOM 9	52.970	2.967	11.941	38.062	52.970	11.682
KOM 10	36.350	5.779	23.257	7.314	36.350	2.606
KOM 11	83.168	9.993	40.215	32.960	83.168	8.351
KOM 20	32.558	533	2.191	11.487	14.211	
KOM 21	55.375	6.441	25.960	22.974	55.375	
KOM 22	2.683.797	73.809	306.792	2.321.543	2.702.143	
KOM 23	25.846	6.035	19.811	0	25.846	
KOM 24	102.750	4.892	20.033	77.825	102.750	
KOM 25	22.208	4.000	16.168	2.040	22.208	
KOM 26	58.771	2.571	10.571	45.628	58.771	
KOM 27	59.079	8.948	36.304	13.828	59.079	
KOM 28	35.164	1.423	5.885	27.856	35.164	
KOM 29	34.004	4.445	18.052	11.507	34.004	
KOM 30	59.413	2.286	9.450	47.677	59.413	
KOM 31	34.344	1.316	5.336	27.692	34.344	
KOM 32	9.490	1.022	4.097	4.371	9.490	
Bygge kredit AMV4*	525.093	525.093	0	0	525.093	-
I ALT	<u>4.481.408</u>	<u>710.006</u>	<u>759.871</u>	<u>3.011.531</u>	<u>4.481.408</u>	<u>134.601</u>
I alt inkl. renteswap						<u>4.616.009</u>

*) Bygge kredit AMV4 har en trækingsret på 949.800.000 kr.

Note 11 Akkumuleret resultat til senere indregning i varmepriser:

	2020	2019
Saldo pr. 1. januar	-132.619	56.999
Iflg. Resultatopgørelse	121.474	-189.618
Overdækning til indregning i varmepriser	<u>-11.145</u>	<u>-132.619</u>

Yderligere noter

Note 1.000 DKK

A Interessenternes andele i investeringer og låneoptagelse mv. kan opgøres således:

Investeringer i 2020

Anlægsinvesteringer:	659.287
----------------------	---------

Låne optagelser i 2020

Optaget lån	45.000
Endelig lån AMV4	2.756.787
Afvikling af AMV Byggecredit 1 (2019)	-2.655.882
Byggecredit 2	525.093
Tilskrevne renter byggecredit 2	93
Optaget lån i alt	671.091

Gældsforpligtelse pr. 31/12 2020

Diverse kreditorer	687.771
Byggecredit	525.093
Langfristede lån	3.771.402
	4.984.266

Indbyrdes fordeling

	<u>Ejerandele i procent</u>	<u>Årets investerin- ger</u>	<u>Låne optagelse</u>	<u>Gælds- forpligtelse</u>
København	69,0	454.908	31.050	3.439.144
Frederiksberg	16,0	105.486	7.200	797.483
Gentofte	6,5	42.854	2.925	323.977
Tårnby	5,0	32.964	2.250	249.213
Gladsaxe	3,5	23.075	1.575	174.449
	100,0	659.287	45.000	4.984.266

Lån	Løbetid år	Hovedstol lån	Udløbsdato	Saldo lån pr. 31/12 2019	Renteswap Saldo lån pr. 31/12 2019
KOM 4	20	575.000	25.01.2030	0	55.860
KOM 5	25	100.000	29.03.2036	0	16.994
KOM 6	25	100.000	29.03.2037	0	17.183
KOM 7	25	100.000	26.02.2038	0	16.558
KOM 8	15	130.000	28.02.2028	0	5.367
KOM 9	25	75.000	24.06.2038	0	11.682
KOM 10	13	75.000	13.01.2027	0	2.606
KOM 11	15	150.000	16.01.2029	0	8.351
KOM 20	25	15.000	01.04.2044	0	-
KOM 21	10	65.000	03.04.2029	0	-
KOM 22	30	2.756.880	03.01.2050	0	-
KOM 23	5	30.354	24.03.2025	0	-
KOM 24	20	106.388	26.03.2040	0	-
KOM 25	6	24.201	13.04.2026	0	-
KOM 26	21	60.046	12.04.2041	0	-
KOM 27	7	63.534	05.04.2027	0	-
KOM 28	22	35.869	08.04.2042	0	-
KOM 29	8	36.217	24.04.2028	0	-
KOM 30	23	60.545	23.04.2043	0	-
KOM 31	25	35.000	28.04.2045	0	-
KOM 32	10	10.000	15.03.2030	0	-
Bygge kredit AMV4	3	525.093	30.12.2022	525.093	
		5.129.128		525.093	134.601
Lån i alt					659.694
Alle lån er optaget med solidarisk hæftelse.					
<u>Renter af lån</u>					
Rente vedr. IMMA (inkl. Bygge kredit)					61.806
Rente vedr. MATR					11.555
Renter af lån i alt					73.360

Note

B

CTR har ikke handlet CO₂-kvoter i 2020.Ultimo 2020 havde CTR en CO₂-kvotebeholdning på 673.235 kvoter.

Med et prisniveau på 31/12 på 32,7 euro/kvote repræsenterede CTR's kvotebeholdning en værdi på ca. 163,9 mio.kr.

Der var ca. 24.000 kvoter i overskud som følge af produktionen på de eksterne værker og ca. 6.000 kvoter i underskud som følge af produktionen på CTR's egne spidslastanlæg. Dvs. i alt ca. 18.000 kvoter i overskud som følge af produktionen i 2020.

Overskuddet af kvoter fra produktionen i 2020 ville med en ultimo 2020 pris udgøre en værdi på ca. 4,5 mio. kr.

Regnskab 2020 efter kommunale regnskabsprincipper

Ledelsespåtegning for årsregnskab **(Efter kommunale regnskabsprincipper)**

Vi har dags dato aflagt årsregnskabet for 2020 for Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med styrelsesloven og Økonomi- og Indenrigsministeriets bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. med tilhørende regelsæt/konteringsregler.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af interessentskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.december 2020 samt af resultatet af interessentskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2020. Ledelsesberetningen, siderne 5 - 22, indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 19. maj 2021

DIREKTION

Kamma Eilschou Holm
Administrerende direktør

Jan Hindsbo
Vicedirektør

BESTYRELSE

Ninna Hedeager Olsen
Formand

Flemming Brank
Næstformand

Troels Christian Jakobsen

Jan Salling Kristensen

Rasmus Steenberger

Karen Riis Kjølbye

Jakob Skovgaard Koed

Allan S. Andersen

Den uafhængige revisors erklæring for årsregnskab

(Efter kommunale regnskabsprincipper)

Til interessenterne i CTR I/S

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at regnskabet, der omfatter siderne 46-58 i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision mv.

Vi har revideret regnskabet for Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S ("selskabet") for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og obligatoriske oversigter og noter med følgende hovedtal:

	DKK
• Årets resultat (underskud)	144 mio.
• Aktiver i alt	5.710 mio.
• Egenkapital i alt	591 mio.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af kravene i bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision m.v. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Centrale forhold ved revisionen

Vi har fastlagt, at der ikke er centrale forhold ved revisionen at kommunikere i vores revisionspåtegning.

Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Selskabet har i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision mv. medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget for 2020 som sammenligningstal i regnskabet for 2020. Disse sammenligningstal har ikke været underlagt revision.

Andre oplysninger end regnskabet

Ledelsen er ansvarlig for Andre Oplysninger. Andre Oplysninger omfatter regnskabspraksis og ledelsesberetning, siderne 5 – 22.

Vores konklusion om regnskabet dækker ikke Andre Oplysninger, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om disse.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse Andre Oplysninger og i den forbindelse overveje, om Andre Oplysninger er væsentligt inkonsistente med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er væsentlig fejlinformation i Andre Oplysninger, skal vi rapportere om dette forhold.

Vi har ingenting at rapportere i den forbindelse.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et regnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med kravene i bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision mv. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at afvikle selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Yderligere oplysninger krævet i henhold til "bekendtgørelse om kommunal og regional revision"

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsberetning til bestyrelsen.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i bekendtgørelse om kommunal og regional revision.

Vi blev af bestyrelsen første gang antaget som revisor for selskabet gældende fra den 1. januar 2020 for regnskabsåret 2020 og frem til og med regnskabsåret 2022. Vi blev antaget efter en udbudsproces i 2020.

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 19. maj 2021

PwC

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 26745

Thomas Riis
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. 32174

Anvendt regnskabspraksis for udarbejdelse af det udgiftsbaserede regnskab

(Efter kommunale regnskabsprincipper)

Den anvendte regnskabspraksis for udarbejdelse af det udgiftsbaserede regnskab er uændret i forhold til tidligere år. Noterne er i forhold til sidste år udvidet med en redegørelse for renteswaps, som endnu ikke er udløbet.

Totalregnskab

Regnskabet omfatter samtlige drifts-, anlægs- og kapitalposter.

Generelt om indregning og måling

Indtægter og udgifter bliver som hovedregel driftsført i det regnskabsår, hvor de modsvarende ydelser bliver leveret uden hensyntagen til, hvornår de betales eller forbruges.

I det udgiftsbaserede regnskab bliver anlægsudgifter udgiftsført i resultatopgørelsen - og bliver dermed ikke optaget til afskrivning i balancen.

Anvendt regnskabspraksis for udarbejdelse af det omkostningsbaserede regnskab

(Efter kommunale regnskabsprincipper)

Den anvendte regnskabspraksis for udarbejdelse af det omkostningsbaserede regnskab er uændret i forhold til tidligere år. Noterne er i forhold til sidste år udvidet med en redegørelse for renteswaps, som endnu ikke er udløbet.

De omkostningsbaserede regnskabstal er udarbejdet efter følgende praksis:

Generelt om indregning og måling

Aktiver bliver indregnet i balancen, når det er sandsynligt, at de vil bidrage til den fremtidige serviceudøvelse, eller at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde organisationen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser bliver indregnet i balancen, når CTR, som følge af en tidligere begivenhed, har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå CTR, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning bliver aktiver og forpligtelser målt til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling skal der tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Anlægsaktiver

Der er i henhold til Økonomi- og Indenrigsministeriets retningslinjer opstillet en anlægsoversigt for CTR's aktiver. Udover værdien af de idriftsatte anlæg indeholder oversigten værdier fra driftsregnskabet for kontiene inventar, udstyr, transportmidler og driftslager.

Til forskel fra CTR's regnskabsmæssige afskrivninger jf. varmeforsyningslovens bestemmelser, er der benyttet en afskrivningsprofil over de enkelte aktivers forventede levetid eller brugstid. Der bliver benyttet en lineær afskrivningsprofil.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

For finansielt leasede aktiver er kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der bliver foretaget lineære afskrivninger som er baseret på Økonomi- og Indenrigsministeriets retningslinjer. Investeringer indenfor tekniske anlæg og maskiner skal efter ovennævnte retningslinjer afskrives over varierende årrækker mellem 10 og 40 år afhængig af kategorien af anlæg.

Der er, i regnskabet for dette område, benyttet en anslået middelafrskrivningstid på 30 år, jf. tabellen nedenfor.

Kategori:	Afrskrivningstid
Grunde	Afrskrives ikke
Bygninger og betonkanaler vedrørende ledningsnet	50 år
Tekniske anlæg, maskiner	30 år
Inventar, it-udstyr mv.	5 – 10 år
Immaterielle aktiver	20 – 30 år

Grunde og bygninger som er under udførelse bliver optaget i anlægskartoteket og balancen, men bliver ikke afskrevet.

Varebeholdninger

Varebeholdninger bliver målt til kostpris, og opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter bliver målt til nominel værdi.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser bliver indregnet til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter bliver målet til nominel værdi.

Renteswap-aftaler

Værdien af renteswap-aftaler indgår under langfristet gæld og bliver reguleret til dagsværdi over kapitalindeståendet.

CO₂-kvoter

Tildelte CO₂-kvoter bliver ikke indregnet i balancen. CO₂-kvoter erhvervet mod vederlag, bliver indregnet i regnskabet som immaterielle anlægsaktiver. Det har dog endnu ikke været nødvendigt at erhverve CO₂-kvoter mod vederlag. CO₂-kvoter bliver målet til anskaffelsessum. Fortjeneste ved salg af overskydende CO₂-kvoter bliver indregnet i resultatopgørelsen på realisationstidspunktet. Manglende CO₂-kvoter i forhold til vores CO₂-emission vil løbende blive indregnet i resultatopgørelsen. Manglende CO₂-kvoter bliver målt til statusdagens kurs. Hvis manglende CO₂-kvoter ikke kan erhverves inden 30. april i året efter regnskabsåret, vil der blive indregnet en ekstra afgift på 100 Euro pr. kvote.

Resultatopgørelse for perioden 1. januar – 31. december 2020

(Efter de kommunale regnskabsprincipper)

1.000 DKK	Udgiftsbaseret		Omkostningsbaseret	
	2020	2019	2020	2019
INDTÆGTER				
Varmesalg	2.162.175	2.561.607	2.162.175	2.561.607
Salg af overskydende CO ₂ -kvoter	0	0	0	0
INDTÆGTER I ALT	2.162.175	2.561.607	2.162.175	2.561.607
DRIFTSUDGIFTER				
<u>Varmedrift</u>				
Varmekøb	-1.842.840	-2.068.512	-1.842.840	-2.068.512
El til pumper	-34.059	-45.195	-34.059	-45.195
Afskrivninger	0	0	-249.317	-136.848
Regulering udgåede aktiver	0	0	0	0
Drift og vedligeholdelse ekskl. lager	-70.697	-70.782	-70.697	-70.782
Drift og vedligeholdelse lager	-984	287	0	0
Omkostninger varmedrift i alt	-1.948.579	-2.184.201	-2.196.913	-2.321.336
<u>Administration</u>				
Personaleomkostninger	-26.031	-25.953	-26.031	-25.953
Fremmede tjenesteydelser	-5.713	-5.508	-5.713	-5.508
Øvrige administrationsomkostninger	-4.113	-4.622	-4.113	-4.622
Administrationsomkostninger i alt	-35.856	-36.083	-35.856	-36.083
DRIFTSUDGIFTER I ALT	-1.984.435	-2.220.284	-2.232.769	-2.357.419
ANLÆGSUDGIFTER				
Immaterielle aktiver	-3.541.253	-5.098	-	-
Bygninger	0	0	-	-
Spidslastanlæg	-59.787	-2.880	-	-
Veksler- og pumpestationer	-14.362	-6.660	-	-
Varmeledninger	-786	-13.579	-	-
Transportmidler	0	0	-	-
Styrings- og overvågningsanlæg	0	0	-	-
Øvrige anlægsaktiver	-2.891	-20.429	-	-
Inventar og udstyr	0	0	-	-
Igangværende arbejder	2.959.793	-769.739	-	-
ANLÆGSUDGIFTER I ALT	-659.287	-818.385	-	-
FINANSIERINGSOMKOSTNINGER				
Renter af lån	-73.361	-30.506	-73.361	-30.506
Andre renter	-530	-3.086	-530	-3.086
Renter af likvide aktiver mv.	4	1.195	4	1.195
FINANSIERINGSOMKOSTNINGER I ALT	-73.887	-32.396	-73.887	-32.396
DRIFTSRESULTAT	-555.435	-509.457	-144.481	171.793

Omregningstabel for 2020

1.000 DKK

ÅRETS DRIFTSRESULTAT - OMKOSTNINGSBASERET	-144.481	171.793
fratrullet aktiverede anskaffelser i året (anlægsudgifter)	-659.287	-818.385
fratrullet aktiverede anskaffelser i året (driftsudgifter)		
med tillæg af foretagne afskrivninger i året	249.317	136.848
Driftslagertilgang/-afgang	-984	287
ÅRETS DRIFTSRESULTAT - UDGIFTSBASERET	-555.435	-509.457

Balance pr. 31. december 2020

(Efter de kommunale regnskabsprincipper)

1.000 DKK

<u>AKTIVER</u>	Udgiftsbaseret		Omkostningsbaseret	
	2020	2019	2020	2019
ANLÆGSAKTIVER				
Bygninger	-	-	8.465	9.320
Spidslastanlæg	-	-	267.526	224.576
Veksler- og pumpestationer	-	-	222.276	219.011
Varmeledninger	-	-	453.553	480.498
Transportmidler	-	-	167	247
Styrings- og overvågningsanlæg	-	-	12.082	18.193
Øvrige anlægsaktiver	-	-	69.912	69.678
Inventar og udstyr	-	-	0	0
Igangværende arbejder	-	-	8.182	28.976
Materielle anlægsaktiver i alt	-	-	1.042.163	1.050.498
Systemer	-	-	0	0
Immaterielle anlæg	-	-	4.127.746	770.442
Igangværende arbejder	-	-	131.820	3.070.818
Immaterielle anlægsaktiver i alt	-	-	4.259.566	3.841.261
ANLÆGSAKTIVER I ALT	-	-	5.301.729	4.891.759
OMSÆTNINGSAKTIVER				
Varebeholdninger	0	0	19.995	19.011
Kortfristede tilgodehavender	339.304	344.811	339.304	344.811
Tilgodehavender i alt	339.304	344.811	359.299	363.823
Kasse	1	1	1	1
Banker	48.518	113.648	48.518	113.648
Likvide beholdninger i alt	48.519	113.650	48.519	113.650
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	387.823	458.461	407.818	477.472
AKTIVER I ALT	387.823	458.461	5.709.547	5.369.231
<u>PASSIVER</u>				
	2020	2019	2020	2019
KAPITALINDESTÅENDE				
Kapitalindestående primo	-4.184.201	-3.659.073	726.570	570.448
Værdiregulering renteswap	8.591	-15.670	8.591	-15.670
Årets resultat	-555.435	-509.457	-144.481	171.793
Kapitalindestående ultimo	-4.731.044	-4.184.201	590.680	726.570
Langfristede lån	4.431.096	4.009.412	4.431.096	4.009.412
Langfristede gældsforpligtigelser i alt	4.431.096	4.009.412	4.431.096	4.009.412
Kortfristet del af langfristede gæld	184.913	107.494	184.913	107.494
Kortfristet gæld i øvrigt	502.858	525.756	502.858	525.756
Kortfristede gældsforpligtigelser i alt	687.771	633.249	687.771	633.249
GÆLDSFORPLIGTIGELSER I ALT^{*)}	5.118.867	4.642.662	5.118.867	4.642.662
PASSIVER I ALT	387.823	458.461	5.709.547	5.369.231

^{*)} Gældsforpligtigelsen i balancen efter de kommunale regnskabsprincipper indeholder værdiregulering af renteswaps modsat balancen efter varmemeforsyningsloven - se note A & B.

Pengestrømsopgørelse for 2020

(Efter de kommunale regnskabsprincipper)

1.000 DKK	Udgiftsbaseret		Omkostningsbaseret	
	2020	2019	2020	2019
Resultat ifølge resultatopgørelse	-555.435	-509.457	-144.481	171.793
Tilbageførsel af anskaffelser/afskrivninger	659.287	818.385	249.317	136.848
Ændring i driftskapital				
• Ændring i varebeholdninger	0	0	-984	287
• Ændring i varedebitorer	5.507	148.959	5.507	148.959
• Ændring i leverandørgæld	-22.897	-185.006	-22.897	-185.006
Pengestrømme vedrørende drift	86.462	272.880	86.462	272.880
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.541.253	-5.098	-3.541.253	-5.098
Køb af materielle anlægsaktiver	-77.827	-43.548	-77.827	-43.548
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	0	0	0
Køb af igangværende anlægsaktiver	2.959.793	-769.739	2.959.793	-769.739
Pengestrømme vedrørende investeringer	-659.287	-818.385	-659.287	-818.385
Afdrag på lån	-163.397	-102.785	-163.397	-102.785
Optagelse af lån	671.091	729.809	671.091	729.809
Pengestrømme vedrørende finansiering	507.694	627.024	507.694	627.024
PENGESTRØMME I ÅRET	-65.131	81.519	-65.131	81.519
Likvide midler primo året	113.650	32.130	113.650	32.130
LIKVIDE MIDLER 31.12	48.519	113.650	48.519	113.650
Kapitalindestående primo	-4.184.201		726.570	
Værdiregulering renteswap	8.591		8.591	
Årets resultat	-555.435		-144.481	
Kapitalindestående ultimo	-4.731.044		590.680	

Anlægsoversigt

Beregning af nedskrevet anlægsværdi

Opstilling efter Social- og Indenrigsministeriets retningslinjer

1.000 DKK

i. Anlægsaktiver								ii Omsætningsaktiver i alt							
Materielle								Immaterielle							
01 Bygninger inkl. grund	02 Tekniske anlæg							03 Inventar og udstyr	04 I gang værende arbejder	05 Systemer		Immaterielle anlæg	Driftslager		
01 Bygninger inkl. grund	0202 Spidslast anlæg	0204 Veksler stationer	0206 Lednings anlæg	0207 Transport midler	0208 SRO anlæg	0209 Øvrige anlægs- aktiver	03 Inventar og udstyr	04 I gang værende arbejder	Materielle anlægs- aktiver i alt	05 Systemer	Immaterielle anlæg	Driftslager			
Anskaffelser															
Primo	20.637	538.069	686.819	1.750.507	746	96.935	80.724	1.306	3.099.795	6.275.537	10.999	1.272.595	19.011	7.578.142	4.459.336
Årets tilgang	-	59.787	14.362	786	-	-	2.891	-	-2.959.793	-2.881.966	-	3.541.253	-	659.287	3.619.080
Årets afgang	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	984	984	-
Ultimo	20.637	597.857	701.181	1.751.292	746	96.935	83.615	1.306	140.002	3.393.571	10.999	4.813.848	19.995	8.238.413	8.078.416
Afskrivninger															
Primo	11.318	313.493	467.807	1.270.009	499	78.742	11.046	1.306	-	2.154.220	10.999	502.153	-	2.667.371	-
Årets straksafskrivning	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets afskrivninger	854	16.837	11.098	27.730	80	6.111	2.658	-	-	65.368	-	183.950	-	249.317	-
Årets tilbageførsler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	249.317
Ultimo	12.172	330.331	478.905	1.297.739	579	84.853	13.703	1.306	-	2.219.587	10.999	686.102	-	2.916.688	2.916.688
Bogført værdi										-				-	-
Ultimo	8.465	267.526	222.276	453.553	167	12.082	69.912	-	140.002	1.173.983	-	4.127.746	19.995	5.321.724	5.161.728
Primo	9.320	224.576	219.011	480.498	247	18.193	69.678	-	3.099.795	4.121.317	-	770.442	19.011	4.910.771	1.791.965
	854	-42.950	-3.265	26.944	80	6.111	-234	-	2.959.793	2.947.334	-	-3.357.303	-984	-410.954	
Ultimo indlæst	8.465	267.526	222.276	453.553	167	12.082	69.912	-		1.033.982	-	4.127.746			

Personaleoversigt

Antal fuldtidsbeskæftigede 2020

Personale 2020	Budget	Faktisk forbrug
Direktion	2,0	2,0
Ingeniør	6,0	5,2
Maskinmester	6,0	5,8
Administrativ medarbejder	6,0	5,6
Akademisk medarbejder	7,0	7,0
Kontrolrumsmester	8,0	7,9
I alt	35,0	33,5

Note: Eksklusiv vikarer og student uden fast timetal

Øvrige noter

Honorar til ekstern revisor (1.000 kr.)

Lovpligtig revision	215
Honorar til ekstern revisor i alt	215

Rente swaps - supplerende oplysninger

Modpart		Oprindelig hovedstol	Nominal Rest-værdi 31.12.2020	Markeds værdi 31.12.2020	Udløbs tids-punkt	Rente-forhold	Valuta-forhold
Renteswap KOM 4	Nordea	575.000.000	288.020.816	343.881.148	25-01-2030	Variabel/Fast	DKK/DKK
Renteswap KOM 5	Danske Bank	91.494.049	61.314.954	78.284.030	29-03-2036	Variabel/Fast	DKK/DKK
Renteswap KOM 5	Nordea		2.947.985	2.973.315	29-03-2021	Variabel/Fast	DKK/DKK
Renteswap KOM 6	Danske Bank	100.000.000	73.098.016	90.280.521	29-03-2037	Variabel/Fast	DKK/DKK
Renteswap KOM 7	Nordea	100.000.000	76.749.761	93.307.518	26-02-2038	Variabel/Fast	DKK/DKK
Renteswap KOM 8	Nordea	130.000.000	68.896.335	74.263.440	28-02-2028	Variabel/Fast	DKK/DKK
Renteswap KOM 9	Nordea	75.000.000	52.970.440	64.652.359	24-06-2038	Variabel/Fast	DKK/DKK
Renteswap KOM 10	Danske Bank	75.000.000	36.349.725	38.956.083	13-01-2027	Variabel/Fast	DKK/DKK
Renteswap KOM 11	Nordea	150.000.000	83.167.631	91.518.353	16-01-2029	Variabel/Fast	DKK/DKK
			743.515.663	878.116.767			

Regnskabsoversigt 2020

(Efter kommunale regnskabsprincipper)

Note	1.000 DKK	Regnskab 2020	Budget inkl. tillægs- bevillinger	Oprinde- ligt budget	Afvigelse ift. oprindeligt budget	Regnskab 2019
A.	<u>DRIFTSVIRKSOMHED</u>	-177.739	-165.306	-208.224	30.485	-341.323
	Salg af varme	-2.162.175	-2.182.998	-2.366.321	204.146	-2.561.607
	Salg af CO ₂ -kvoter	0	0	0	0	0
	Køb af varme	1.842.840	1.853.967	1.980.282	-137.442	2.068.512
	Køb af CO ₂ -kvoter	0	0	0	0	0
	El til pumper	34.059	37.000	49.000	-14.941	45.195
	<i>Resultat af primær drift</i>	<i>-285.276</i>	<i>-292.031</i>	<i>-337.039</i>	<i>51.763</i>	<i>-447.901</i>
	Øvrige administrationsudgifter	35.856	35.613	39.700	-3.844	36.083
	Drift og vedligeholdelse	71.680	91.112	89.115	-17.435	70.494
	Årets afskrivninger	249.317	0	0	249.317	136.848
	Modregningskonto	-249.317	0	0	-249.317	-136.848
B.	<u>ANLÆGSVIRKSOMHED</u>	659.287	453.412	225.538	433.749	818.385
	Immaterielle investeringer	602.254	391.179	167.287	434.967	778.170
	Grunde og bygninger	537	2.362	1.900	-1.363	14
	Varmeledninger	875	5.139	800	75	6.700
	Veksler- og pumpestationer	12.984	13.383	20.700	-7.716	7.182
	Spidslastanlæg	42.062	0	0	42.062	16.358
	Produktionsfaciliteter	574	37.349	32.351	-31.777	9.960
	Transportmidler	0	0	0	0	0
	Styrings- og overvågningsanlæg	0	4.000	2.500	-2.500	0
	Rådighedsbeløb	0	0	0	0	0
C.	<u>RENTER</u>	73.887	61.554	62.031	11.856	32.396
	Renter af likvide aktiver	-4	-57	-56	51	-1.195
	Renter af lån	73.361	61.611	62.086	11.274	30.506
	Andre finansielle omkostninger	530	0	0	530	3.086
D.	<u>FINANSFORSKYDNINGER</u>	-47.740	72.144	139.099	-186.839	117.567
	Ændring af likvide aktiver	-65.131	-47.770	145.511	-210.642	81.519
	Øvrige:				0	
	• Kortfristede tilgodehavender	-5.507	-39.596	-20.019	14.512	-148.959
	• Kortfristet gæld	22.897	159.509	13.607	9.291	185.006
	• Finansielle anlægsaktiver	0	0	0	0	0
E.	<u>AFDRAG PÅ LÅN</u>	163.397	163.397	210.849	-47.452	102.785
	Afdrag på lån	163.397	163.397	210.849	-47.452	102.785
	A + B + C + D + E	671.091	585.201	429.292	241.799	729.809
F.	<u>FINANSIERING</u>	-671.091	-585.201	-429.292	-241.799	-729.809
	Låneoptagelse	-671.091	-585.201	-429.292	-241.799	-729.809
	<u>BALANCE</u>	0	0	0	0	0

Finansieringsoversigt 2020 (udgiftsbaseret)

(Efter kommunale regnskabsprincipper)

	<u>Regnskab</u>	<u>Budget inkl. tillægs- bevillinger</u>	<u>Oprindeligt budget</u>	Afvigelse ift. oprindeligt budget	<u>Regnskab 2019</u>
Likvid beholdning primo	113.650	113.650	111.239	2.410	32.130
Årets resultat	-555.435	-349.661	-79.345	-476.090	-509.457
Lånoptagelse	671.091	585.201	429.292	241.799	729.809
Øvrige finansforskydninger	-17.390	-119.914	6.413	-23.803	-36.047
Afdrag på lån	-163.397	-163.397	-210.849	47.452	-102.785
Likvide beholdninger ultimo	<u>48.519</u>	<u>65.879</u>	<u>256.751</u>	<u>-208.232</u>	<u>113.650</u>

Bemærkninger til regnskabsoversigt

(Efter de kommunale regnskabsprincipper)

Regnskabsoversigt 2020 ovenfor sammenholder regnskabet for 2020 med regnskabet for 2019 og med det oprindelige budget for 2020 og budgettet inklusive tillægsbevillinger. De seneste tillægsbevillinger til budget 2020 blev besluttet på CTR's bestyrelsesmøde den 30. september 2020.

Regnskabsoversigtens formål er at vise udgifternes fordeling på drift, anlæg, renter og de heraf afledte finansforskydninger sammensat af likvide poster og lån.

Regnskabsoversigten kan ses som en beskrivelse af virksomhedens kassetræk. Positive fortegn udtrykker en formindskelse af de likvide midler. Negative fortegn udtrykker forøgelse af de likvide midler.

Nedenfor er regnskabsoversigtens hovedposter kommenteret i forhold til den opgjorte afvigelse mellem budget og regnskab for 2020.

A. Driftsvirksomhed

Driftsvirksomheden opnåede samlet et positivt bidrag til likviditeten på 178 mio. kr. mod budget på 208 mio. kr. Det vil sige en forringelse på 30 mio. kr. i forhold til budget og en forbedring på 10 mio. kr. i forhold til seneste forventning fra regnskabsprognose fra september.

Forringelsen på 30 mio. kr. i forhold til budget er en kombination af en forringelse af den primære drift (dvs. køb og salg af varme samt elforbrug til pumpning) på 52 mio. kr. og en forbedring af administrationsomkostninger og drift og vedligehold på i alt 21 mio. kr. Ud af forringelsen af primær drift på 52 mio. kr. udgør tilbagebetaling til varmedistributionsselskaberne vedrørende 2019 47,1 mio. kr., mens den øvrige ændring er en kombination af mindreomkostning til el til pumper og et forringet dækningsbidrag på varmekøb- og salg pga. omkostning til varmekøbet.

Administrationsomkostningerne blev 4 mio. kr. lavere end oprindeligt budgetteret. Årsagen er primært et lavere forbrug til fremmede tjenesteydelser end forventet. Omkostningerne til drift og vedligehold blev 17 mio. kr. lavere end budget, som beskrevet i ledelsesberetningen under "driftsvirksomhed".

I opstillingen efter de kommunale regnskabsprincipper opgøres driftsvirksomhed eksklusiv renter og afskrivninger til immaterielle anlægsaktiver.

B. Anlægsvirksomhed

Udgifter til anlægsvirksomheden blev totalt set 434 mio. kr. højere end budget.

Heraf udgør de 435 mio. kr. højere omkostninger til immaterielle investeringer. De 307 mio. kr. skyldes forskydninger i tidsplanen for den pt. største immaterielle anlægsinvestering, Amagerværkets blok 4. I budget for 2020 var en større andel af omkostningerne til den nye blok forventet at falde i 2019, men

blev udskudt til 2020. Den anden store ændring er, at omkostninger til såkaldte fællesanlæg på Amagerværket – anlæg som udgør værdi for flere forskellige kraftvarmeblokke – oprindeligt forventet i 2019 blev udskudt til 2020, denne ændring udgør en meromkostning på 128 mio. kr. i 2020 i forhold til budget.

På CTR's egne anlæg ses alt i alt en mindreomkostning på 1 mio. kr. i forhold til budget. Der har været færre anlægsaktiviteter, som vedrører veksler- og pumpestationer, mens der har været flere anlægsaktiviteter på spidslastanlæg.

C. Renter

Nettoudgiften til renter blev 12 mio. kr. højere end budget. Det skyldes, at der på budgettidspunktet blev budgetteret med en rente på det store lån til Amagerværket blok 4, som var lidt lavere end den reelle rente.

D. Finansforskydninger

Som konsekvens af de ovenfor beskrevne afvigelser mellem de budgetterede og de realiserede udgifter for henholdsvis drift, anlæg og renter kan den samlede afvigelse i form af finansforskydninger opgøres til 187 mio. kr. Heraf er 211 mio. kr. formindsket likviditet pga. forskydninger i henholdsvis anlægsaktiviteter og låneoptag, hvortil lægges forskellen mellem forrige års og dette års opgørelse af korte tilgodehaver og kort gæld, som tilsammen giver en positiv forskydning på 24 mio. kr.

E. Afdrag på lån

Afdrag på lån blev ca. 47 mio. kr. mindre end budget. Det skyldes ændrede forudsætninger for lån til Amagerværkets blok 4: Dels en justeret ydelsesprofil ift. budget, og dels, at der på budgettidspunktet forelå en anden tidsplan for den nye blok 4 på Amagerværket, og hvor der var antaget endelige lån frem for byggekredit på en større andel af anlægssummen.

F. Finansiering

Der blev i alt optaget lån for 671 mio. kr. i 2020:

- Der er optaget et 10-årigt lån på 10 mio. kr. til finansiering af de immaterielle investeringer
- Der er optaget et 25-årigt lån på 35 mio. kr. til finansiering af de materielle investeringer.
- CTR har gennem byggeriet af Amagerværkets blok 4 haft en byggekredit til løbende finansiering af vores andel af byggeriet af Amagerværkets nye blok 4 frem til planlagt idriftsættelse. Der var 1. januar 2020 trukket 2.656 mio. kr. på oprindelige byggekredit, og den 2. januar 2020 er der udbetalt et 30-årigt fast forrentet lån på 2.757 mio. kr., som finansierer hovedparten af CTR's andel af Amagerværkets blok 4. I den forbindelse blev den oprindelige byggekredit afviklet, og forskellen på 101 mio. kr. indgår i summen af låneoptag 2020.
- Der er indgået aftale om en ny byggekredit til den resterende del af omkostningerne til den nye blok 4. Der var 31. december 2020 trukket 525 mio. kr. på den nye byggekredit.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag 3.2

J.nr.: 200206/104306

Til dagsordenens punkt
3

Til ORIENTERING

Web ☐ J

EMNE:

REVISIONSPROTOKOLLAT 2020

19. maj 2021

CTR

*Revisionsprotokollat om
årsrapport för 2020*


pwc

Indhold

Side

Konklusion på den udførte revision 9

Særlige forhold 10

Andre betydelige forhold 11

Andre forhold..... 13

Øvrige forhold 14

Den udførte revision..... 15

p3 Den udførte revision Juridisk-kritisk og forvaltningsrevision 16

Afsluttende bemærkninger..... 19

Underskrift 20

Konklusion på den udførte revision

Vi vil forsyne regnskabet med en revisionspåtegning uden forbehold

Indledning

Vi har afsluttet revisionen af udkast til årsregnskab ("regnskabet") for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Regnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med varmeforsyningslovens regler og efter kommunale regnskabsprincipper.

Centrale forhold ved revisionen

Vi skal som led i revisionen af regnskabet rapportere om de forhold, som vi har anset for at være centrale forhold ved revisionen. Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering har været mest betydelige ved revisionen af regnskabet for indeværende periode.

For regnskabsåret 2020 har vi vurderet, at der ikke er forhold af en sådan væsentlighed, at det skal beskrives som centrale forhold ved revisionen.

Nye oplysninger efter regnskabets udarbejdelse

Vi har udført vores revision af regnskabet på baggrund af et væsentlighedsniveau på DKK 20 mio. Fejl over DKK 2 mio.kr. oplyses til bestyrelsen.

Efter regnskabets udarbejdelse har CTR modtaget endelig årsafregning fra varmeleverandørerne som udviser en samlet regning der er 5,7 mio. kr. lavere end det i regnskabet hensatte. Se beskrivelse side 10.

Vi har med ledelsen drøftet noteoplysningernes fuldstændighed i henhold til varmeforsyningslovens regler og efter kommunale regnskabsprincipper. Vi har ikke identificeret udeladte oplysninger.

Årets tal

Regnskaber	Varmeforsyningsloven		Kommunale regnskabsprincipper	
	2020	2019	2020	2019
Årets tal (t.kr.)				
Resultat/årets resultat (omkostningsbaseret)	-121.474	189.618	-144.481	171.793
Aktiver/aktiver (omkostningsbaseret)	5.048.650	4.685.328	5.709.547	5.369.231
Egenkapital/egenkapital (omkostningsbaseret)	53.239	53.239	590.680	726.570

Konklusion

Vi har planlagt og udført vores revision i overensstemmelse med revisionsplanen for 2020, som er drøftet med ledelsen i efteråret 2020. Vi har løbende drøftet vores revisionsmetoder med ledelsen.

Vi henviser til vores redegørelse om ansvar for aflæggelsen af årsrapporten mv. samt revisionens udførelse og omfang i vores tiltrædelsesprotokollat af 2. december 2020, siderne 1 - 7. Revisionen er udført i overensstemmelse med de der beskrevne principper.

Den udførte revision har ikke givet anledning til bemærkninger af en sådan væsentlighed eller karakter, at det vil komme til udtryk i vores revisionspåtegning på regnskabet.

Såfremt årsrapporten vedtages i den foreliggende form, og der ikke under bestyrelsens behandling og vedtagelse af årsrapporten fremkommer yderligere væsentlige oplysninger, vil vi forsyne regnskabet med en såkaldt "blank" revisionspåtegning.

Uafhængighedsregler for virksomheder af offentlig interesse

Implementeringen af udvalgte krav i EU-forordning 537/2014 i henhold til bekendtgørelse nr. 9 af 28. juni 2016 om kommunal og regional revision medfører yderligere rapporteringskrav for revisors rapportering til bestyrelsen i forbindelse med den lovpligtige revision af virksomheder af interesse for offentligheden. Disse yderligere rapporteringskrav omfatter bl.a. en beskrivelse af karakteren, hyppigheden og omfanget af kommunikationen med ledelsen, en beskrivelse af omfanget af og tidsplanen for revisionen samt en bedømmelse af de vurderingsmetoder, der er anvendt for de forskellige poster i regnskabet.

Som følge af implementeringen i Danmark af EU-forordningen omfatter revisionspåtegningen en beskrivelse af centrale forhold ved revisionen. Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved revisionen af regnskabet.

Særlige forhold

Særlige forhold er de forhold, der efter vores opfattelse kræver særlige revisionsovervejelser.

Varmesalg

Varmesalget består af afregning og opkrævning som er baseret på måleaflæsninger foretaget af CTR I/S på vekselstationerne. De solgte mængder er faktureret med priser anmeldt til Forsyningstilsynet.

Som led i vores revision har vi bl.a. udført følgende revisionshandling:

- Gennemgået afstemning mellem forbrugerafregningssystem og finansbogholderi
- Stikprøvevis påset at takster anmeldt til Forsyningstilsynet stemmer til det faktisk opkrævet, og at de er korrekt indtastet i afregningssystemet.
- Vurdering af det opgjorte ledningstab

Vores revision af varmesalget har ikke givet anledninger til bemærkninger.

Den samlede omsætning er fordelt således

Selskab	Mio.kr.
Tårnbyforsyning Varme A/S	70,1
HOFOR Fjernvarme P/S	1.433,8
Frederiksberg Fjernvarme A/S	315,6
Gentofte Fjernvarme	184,4
Gladsaxe Kommune, Rådhuset	80,5
VEKS I/S	74,8
Øvrige salg	3,0
I alt	2.162,2

Varmekøb

Varmekøbet består primært af køb fra leverandører samt egen produceret varme i produktionsanlæg og fælles anlæg.

Som led i vores revision har vi udført følgende revisionshandling:

- Gennemgået selskabet opgørelser over varmekøb
- Stikprøvevist afstemt indkøbt varme til kontraksgrundlag
- Stikprøvevis afstemning af eksterne kontoudtog fra leverandør til bogførte varmekøb

CTR udarbejder årsregnskab inden der foreligger endelig årsregulering for varmekøbet for året fra Ørsted og HOFOR Energiproduktion. Regnskab udarbejdes efter bedste skøn modtaget fra Ørsted og HOFOR Energiproduktion som det foreligger ca. 1. februar.

Vi har ved revisionen modtaget efterfølgende slutaftregning fra leverandørerne, der samlet udviser en slutopgørelse for perioden frem til 31. december 2020, der er 5,9 mio.kr. lavere end det i regnskabet afsatte. I lighed med tidligere år tages denne lavere udgift med i regnskabet for 2021.

Vores revision af varmekøbet har ikke givet anledninger til yderligere bemærkninger.

Andre betydelige forhold

Forretningsgange og interne kontroller

Der er hos den daglige ledelse fokus på at styrke økonomistyringen, interne kontroller samt it-understøttelse herunder generel it-sikkerhed.

Vores revision for 2020 har været tilrettelagt under hensyn til ovenstående, og vi er løbende i dialog med ledelsen om, hvor og hvordan vi ser værdien af at styrke processerne.

Vores revision af væsentlige områder er til en vis udstrækning baseret på generelle it-kontroller, som påvirker regnskabsaflæggelsen, automatiske kontroller samt manuelle interne kontroller etableret af selskabet til at kontrollere og overvåge de identificerede risici.

Vi har derfor, som led i vores løbende revision vurderet og efterprøvet de kontroller, der er relevante for vores revision. Vi har desuden, som led i den afsluttende revision, foretaget opdaterede test for at konkludere på vores efterprøvning af kontroller. Omfanget af dette arbejde har været begrænset til de systemer, processer og kontroller, der har relation til og er relevante for udarbejdelsen af regnskabet, og har således ikke omfattet andre systemer, processer og kontroller fx i relation til produktion, udvikling, personaleledelse mv.

Vi har ikke som led i vores revision foretaget en vurdering af parathed med hensyn til cybersikkerhed. Produktionssystemer og applikationer/databaser indeholdende kritiske ikke-finansielle data har ligeledes ikke været omfattet af vores revision. Selskabet er således, i lighed med andre virksomheder, udsat for cyberrisici, som ikke er blevet vurderet og afdækket som led i vores revision, og som eventuelt kan have en alvorlig indflydelse på fortroligheden, integriteten og tilgængeligheden af data og systemer.

Andre betydelige forhold er de forhold, der efter vores opfattelse er væsentlige, men som ikke nødvendigvis kræver aktiv stillingtagen fra bestyrelsen.

Risiko for væsentlig fejlinformation som følge af besvigelser

Revisor skal i henhold til revisionsstandarderne forespørge selskabets bestyrelse om, hvordan den over tilsyn med de aktiviteter og procedurer, direktionen har iværksat med henblik på at identificere og reagere på risikoen for væsentlige besvigelser i virksomheden, samt hvilke interne kontroller direktionen har implementeret for at forebygge sådanne risici.

Vi skal desuden forespørge bestyrelsen om, hvorvidt de har kendskab til faktiske besvigelser, der påvirker virksomheden, eller om mistanke og beskyldninger herom.

Vi har som led heri med direktionen drøftet de ledelses- og styringsprocesser, som virksomheden har etableret med henblik på at opdage og forebygge besvigelser og fejl. Direktionen har i denne forbindelse oplyst, at den ikke er bekendt med besvigelser eller mistanke og beskyldninger om besvigelser, som kunne have en væsentlig indflydelse på virksomheden.

Andre betydelige forhold

Immaterielle anlæg

Immaterielle anlægsaktiver med bogført værdi på 4.026 mio.kr. består af CTR's betalinger for rettigheder til at aftage/modtage varme for anlæg opført af Ørsted og HOFOR. CTR betalinger svarer til den andel af anlægssummen, som er relateret til varmeproduktion.

Der er i 2020 tilgangsført 3.541 mio.kr. vedrørende Amagerværkets blok 4. Rettigheden afskrives over 30 år, og der er i 2020 afskrevet over 12 måneder svarende til 116 mio. kr.

Blok 4 har ifølge selskabets daglige ledelse leveret varme hele året.

For de immaterielle anlægsaktiver gælder, at CTR ikke har ejendomsretten til anlæggene.

Vores revision af immaterielle anlæg har ikke givet anledninger til bemærkninger.

Andre forhold

Regulatoriske forhold

CTR er omfattet af hvile-i-sig-selv bestemmelser. Der skal udarbejdes særskilte regnskab i henhold til varmemforsyningsloven. Dette fremgår også af selskabets årsregnskab.

For varmeaktiviteterne skal der indsendes særskilte regnskaber til Forsyningstilsynet efter bestemte regler for indregning af afskrivninger mv.

Selskabets kapitalindestående er i regnskabet opgjort til DKK 53,2 mio. som kan henføres til ejernes oprindelig indskud samt afkast i form af fri indtjening.

Selskabet har i 2020 nedbragt overdækningen i efter varmemforsyningsloven med 121,5 mio.kr., så den pr. 31. december 2020 udgør 11,1 mio.kr.

Andre forhold

Øvrige forhold

Vores uafhængighed

Vi er uafhængige af interessentskabets i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de etiske krav, der er relevante for vores revision af regnskabet i Danmark. Vi har desuden opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til IESBA's Etiske regler.

PwC har omfattende systemer til sikring og overvågning af, at firmaets uafhængighedspolitik overholdes, både for firmaet som helhed og for de enkelte medarbejdere. Firmaets uafhængighedspolitik og -systemer omfatter bl.a. et centralt, internationalt register over værdipapirer underlagt begrænsninger som følge af, at PwC udfører erklæringsydelser for de pågældende kunder. Endvidere har PwC implementeret et internationalt forespørgsels- og godkendelsessystem, der er tilrettelagt med henblik på at sikre, at ydelser til revisionskunder af offentlig interesse gennemgås og godkendes af den ledende revisionspartner for at sikre, at vi kan og må påtage os at udføre disse ydelser. PwC har endvidere en politik for indhentelse af uafhængighedserklæringer fra vores partnere og medarbejdere, der deltager i erklæringsopgaver.

Vi har i regnskabsåret ikke udført skatte- og vurderingsydelser, hvor der i revisorloven er knyttet særlige betingelser ud over lovens almindelige regler om uafhængighed.

Ledende revisionspartnere

Følgende partnere er omfattet af begrebet ledende revisionspartnere i henhold til EU's revisorforordning:

Navn	Enhed	Rolle
Claus Dalager	CTR	Kundeansvarlig partner, underskriver
Thomas Riis	CTR	Kundeansvarlig partner, underskriver

Sammendrag af kommunikation

Vi har i forbindelse med revisionen løbende kommunikeret med selskabet daglige ledelse om revisionen.

Vi har formelt afholdt følgende møder med den daglige ledelse:

- Afsluttende møde vedr. løbende revision den 15. december 2020
- Afsluttende regnskabsmøde den 14. april 2021 med gennemgang af udkast til årsrapport og udkast til revisionsprotokollat

Den udførte revision

Revisionsplan

Vores revision udføres i løbet af året inden regnskabsafslutning og som afsluttende revision efter regnskabsårets afslutning. Afledt af Covid-19 situationen har vi ikke besøgt selskabet under revisionen.

Vi har som led i udformningen af vores revision fastsat væsentlighed og vurderet risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet. Vi har desuden undersøgt risikoen for, at ledelsen tilsidesætter interne kontroller, og har bl.a. i den forbindelse overvejet, hvorvidt der har været tegn på manglende uvildighed, som eventuelt kan repræsentere en risiko for væsentlig fejlinformation som følge af besvigelser.

Omfanget af revisionen er påvirket af vores brug af væsentlighed. En revision er udformet med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl. De betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Vi har på grundlag af vores faglige vurdering fastsat visse kvantitative grænser for væsentlighed, herunder overordnet væsentlighed for regnskabet som helhed. Sammen med kvalitative overvejelser har dette hjulpet os med at fastsætte omfanget af vores revision samt arten, tidsplanlægningen og omfanget af vores revisionshandlinger og med at vurdere effekten af fejlinformationer, såvel enkeltvis som samlet, på regnskabet som helhed.

Den indledende revision

Som forberedelse til revisionen af årsregnskabet for 2020 har vi indhentet informationer og beskrivelser af virksomhedens aktiviteter, organisation, regnskabssystemer og de interne kontroller.

På denne baggrund har vi ajourført vores revisionsstrategi og detaljerede planlægning af revisionen.

Vi har forud for revisionen af årsregnskabet for 2020 foretaget en nærmere gennemgang, vurdering og stikprøvevis efterprøvning af de af ledelsen etablerede regnskabssystemer og interne kontroller på følgende områder:

- Varmekøb og kreditorer
- Varmesalg og tilgodehavender
- Lønninger og gager
- Immaterielle – og materielle anlægsaktiver
- Likvide beholdning og betalinger

Vores undersøgelser har primært været rettet mod de interne kontroller, som vi tillægger vægt i vores vurdering af risikoen for væsentlige, uopdagede fejl ved aflæggelsen af årsrapporten.

Vi har rapporteret resultatet af ovenstående revisionsarbejder til den daglige ledelse.

Den udførte revision

Afsluttende revision af regnskabet

Resultatopgørelsen er gennemgået og analyseret på grundlag af specifikationer, bilag og andet afstemningsmateriale. Der er desuden foretaget en række stikprøver, analyser og afstemninger til bogholderiet og bilagsmaterialet.

Ved revisionen af selskabets balance er det stikprøvevist påset, at aktiverne ejes af selskabet, at de er til stede, og at de er værdiansat forsvarligt. Vi har påset, at de forpligtelser, der os bekendt påhviler selskabet, er rigtigt udtrykt i regnskabet.

Ledelsesberetningen

I tilknytning til vores revision af regnskabet har vi læst ledelsesberetningen og i den forbindelse overvejet, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Derudover har vi overvejet, hvorvidt ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Dette har ikke givet anledning til bemærkninger.

Den udførte revision

Juridisk-kritisk og forvaltningsrevision

Juridisk-kritisk revision

Gennemførelsen af juridisk-kritisk revision efter SOR 6 (Standard for Offentlig Revision) sker som et led i den samlede revision af et årsregnskab for selskabet. I henhold til SOR 6 skal vi som revisor gennemføre en række særlige handlinger, vurderinger og konklusioner i forbindelse med juridisk-kritiske revisioner, men som kan planlægges, dokumenteres og rapporteres som en integreret del af den samlede overordnede revisionsproces med hensyn til den finansielle revision af årsregnskabet.

I overensstemmelse med SOR 6 skal vi som revisor over en 5-års periode gennemgå:

- Gennemførelse af indkøb
- Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner
- Gennemførelsen af salg

Ved planlægningen af revisionen er der forholdt sig til juridisk-kritisk revision i sammenhæng med den finansielle revision, og således også enten gennemført som en del af eller led i den finansielle revision.

Det er ikke et krav, at der planlægges juridisk-kritisk revision for alle 5 år på én gang, men vi sikrer i vores planlægning, at alle relevante emner minimum afdækkes i en turnus inden for 5 år. Vi har gennemført følgende handlinger i 2020 for at afdække den juridisk-kritiske revision:

- Gennemførelsen af indkøb
- Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner
- Gennemførelsen af salg

Der er ved udførelsen af den juridisk-kritiske revision ikke foretaget en gennemgang af gebyropkrævning, afgørelser om tildeling af tilskud og rettighedsbestemte overførsler, da disse ikke er relevante for selskabet.

Gennemførelse af indkøb

I forbindelse med gennemgang af selskabets gennemførelse af indkøb har vi undersøgt selskabets indkøbspolitikker.

Vi har i vores revision observeret, at selskabet har implementeret et hierarki for foretagelse af godkendelser, ligesom det er sikret at betaling i banken kræver godkendelse af 2 i forening.

Vi har påset, at selskabet har udarbejdet skriftlig indkøbspolitik.

Løn- og ansættelsesmæssige dispositioner

I forbindelse med gennemgang af selskabets løn- og ansættelsesmæssige dispositioner har vi foretaget følgende handlinger:

- Afstemning af udvalgte lønsedler til gældende kontrakt eller overenskomst
- Kontrol af lønstigninger til gældende overenskomst
- Afstemning af bogført løn til e-indkomst
- Kontrolleret lønudbetalinger for medarbejdere med adgang til lønoplysninger samt ledende medarbejdere, herunder direktionen
- Procedure for lønadministration – kontrol (oprettelse af løn)

Vi anbefaler, at der udarbejdes en intern politik på lønområdet, som beskriver selskabets kontrol af Silkeborg Data som serviceleverandør.

Juridisk-kritisk revision - fortsat**Gennemførelse af salg**

I forbindelse med gennemgang af selskabets gennemførelse af salg har vi undersøgt selskabets indtægtsstrømme, herunder foretaget følgende handlinger:

- Kontrolleret, at der faktureres i henhold til anmeldte priser
- Udarbejdet en afstemning og sandsynliggørelse af selskabets indtægtsstrømme

Selskabet anvender KMD EASY til at opgøre de varmemængder som ligger til grund for salget.

Vi anbefaler, at der udarbejdes en intern politik på indtægtsområdet, som beskriver selskabets kontrol af KMD EASY Energy som serviceleverandør.

Forvaltningsrevision

Gennemførelse af forvaltningsrevisioner efter SOR 7 sker som et led i den samlede opgave med revision af årsregnskabet. SOR 7 angiver en række særlige handlinger, vurderinger og konklusioner i forbindelse med forvaltningsrevisionen, men som kan planlægges, dokumenteres og rapporteres som en integreret del af den samlede overordnede revisionsproces med hensyn til den finansielle revision af årsregnskabet.

I overensstemmelse med SOR 7 skal vi som revisor over en 5-års periode gennemgå:

- Aktivitets- og ressourcestyring
- Mål- og resultatstyring
- Styring af offentlige indkøb
- Budgetstyring af flerårige investeringsprojekter

Forvaltningsrevision - fortsat

Ved planlægning af revisionen er der forholdt sig til forvaltningsrevisionen i sammenhæng med den finansielle revision og således også enten gennemført som en del af eller led i den finansielle revision.

Forvaltningsrevision udføres på afgrænsede områder ud fra væsentlighed og risiko, og ved forvaltningsrevisionen vurderes, om der ved forvaltningen af disse områder er taget skyldige økonomiske hensyn.

Det er ikke et krav, at der planlægges forvaltningsrevision for alle 5 år på én gang, men vi sikrer i vores planlægning, at alle relevante emner minimum afdækkes i en turnus inden for 5 år. For 2020 har vi gennemført handlinger vedrørende aktivitets- og ressourcestyring for at afdække forvaltningsrevisionen.

Der er ved udførelsen af forvaltningsrevisionen ikke foretaget en gennemgang af styringen af offentlige tilskudsordninger, da disse ikke er relevante for selskabet.

Aktivitets- og ressourcestyring

Vi har gennemgået selskabets aktivitets- og ressourcestyring med henblik på at vurdere de anvendte ressourcer i relation til IT. Vores gennemgang er sket via interview af ledelsen, hvor vi har konstateret,

- At selskabet anvender en serviceleverandør til håndtering og hosting af IT
- At selskabet rydder op i fratrædelse og tiltrædelse løbende

Revisionen af aktivitets- og ressourcestyring i tilknytning til selskabets anvendelse af IT ikke givet anledning til bemærkninger.

Vi kan oplyse, at vi i forbindelse med den udførte forvaltningsrevision ikke har konstateret dispositioner eller forhold, der efter vores opfattelse ligger uden for rammerne af normale skyldige økonomiske hensyn. Det er ligeledes vores vurdering, at selskabet har tilrettelagt systemer, som medvirker til at sikre, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen."

Afsluttende bemærkninger

Afsluttende bemærkninger

I forbindelse med revisionens afslutning indhenter vi den daglige ledelses underskrift på en regnskabserklæring omhandlende regnskabsaflæggelsen og fuldstændigheden af såvel regnskabsmaterialet som øvrige informationer, der kan have indvirkning på regnskabet.

Bestyrelsens forhandlingsprotokol til og med referat af mødet den 10. december 2020 er gennemlæst med det formål at sikre, dels at de dispositioner, som er af usædvanlig art eller størrelse, er vedtaget af bestyrelsen, dels at beslutningerne har fundet rigtigt udtryk i regnskabet.

Det modtagne materiale har ikke afdækket forhold, som ikke er behørigt medtaget i regnskabet.

Konklusion på den udførte revision

Særlige forhold

Andre betydelige forhold

Andre forhold

Den udførte revision

Afsluttende bemærkninger

Underskrifter

Underskrift

Hellerup, 19. maj 2021

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Claus Dalager
statsautoriseret revisor

Thomas Riis
statsautoriseret revisor

Siderne 9 - 20 er fremlagt og læst på bestyrelsesmødet den 19. maj 2021.

Bestyrelsen

Ninna Hedeager Olsen
Formand

Flemming Brank
Næstformand

Troels Christian Jakobsen

Jan Salling Kristensen

Rasmus Steenberger

Karen Riis Kjølbbye

Jakob Skovgaard Koed

Allan S. Andersen

CTR's bestyrelsesmøde nr.:

2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag

3.3

J.nr.: 200206/104308

Til dagsordenens punkt

3

Til

ORIENTERING

Web

J

EMNE:

LEDELSESERKLÆRING 2020

PricewaterhouseCoopers
Strandvejen 44
2900 Hellerup

1 Denne regnskabserklæring er afgivet i forbindelse med Deres revision af årsregnskabet ("regnskabet") for CTR 2020. Regnskabet, som udviser et resultat på TDKK -121.474 og en egenkapital på TDKK 53.239, har jeg godkendt den 19. maj 2021 og forsynet med en ledelsespåtegning i overensstemmelse med kravene i varmeforsyningslovens og bekendtgørelsen om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision mv.

2 Revisionen udføres med det formål at kunne forsyne regnskabet med en konklusion om, hvorvidt regnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2020 i overensstemmelse med kravene i varmeforsyningslovens og bekendtgørelsen om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision mv.

3 Efterfølgende udtalelser er afgivet efter min bedste overbevisning, og efter at jeg, i det omfang jeg har anset det nødvendigt, har rettet passende forespørgsler til relevante medarbejdere m.fl. i selskabet.

Regnskabet

4 Jeg anerkender mit ansvar i henhold til kravene i varmeforsyningslovens og bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision mv. for at udarbejde og aflægge et regnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med hermed og skal i den forbindelse efter min bedste overbevisning bekræfte, at:

- Mit valg og anvendelse af regnskabspraksis er hensigtsmæssig.
- Selskabet har ejendomsretten eller kontrollen over samtlige aktiver, og der er ingen forpligtelser eller panthæftelser, der påhviler disse aktiver, ud over hvad der i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis er oplyst i regnskabet.
- Alle selskabets aktiver og forpligtelser er til stede på balancedagen og er indregnet og målt efter de kriterier, der er fastlagt i den anvendte regnskabspraksis.
- Jeg har ingen planer og eller intentioner, der væsentligt kan påvirke den regnskabsmæssige værdi eller klassificering af de aktiver og forpligtelser, som fremgår af regnskabet.
- Jeg har givet Dem alle oplysninger, der er relevante for anvendelsen af forudsætningen om fortsat drift i regnskabet.
- Jeg har overvejet konsekvenserne af Covid-19-pandemien og indførte restriktioner afledt heraf for selskabet, herunder den forventede indvirkning på kapitalberedskabet. På dette grundlag er det min opfattelse, at årsregnskabet indeholder tilstrækkelige oplysninger om risici og den af ledelsen vurderede indvirkning på selskabets økonomiske stilling.
- Jeg har oplyst om alle væsentlige ikke-monetære transaktioner eller transaktioner uden vederlag, der er foretaget af selskabet i regnskabsperioden.

- Jeg har oplyst Dem om alle kendte aktuelle eller mulige retstvister og krav, som vedrører selskabet og hvis betydning skal overvejes i forbindelse med aflæggelse af regnskabet.
- Regnskabet omtale af eventualaktiver og -forpligtelser er fuldstændig og i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.
- Selskabet har opfyldt alle kontraktforhold, som ved manglende opfyldelse kan have en væsentlig indflydelse på regnskabet.
- Det er min opfattelse, at væsentlige forudsætninger, som ligger til grund for regnskabsmæssige skøn, er rimelige. Forudsætninger som baserer sig på specifikke handlinger eller beslutninger, afspejler på passende vis ledelsens hensigter og de muligheder, der er for at gennemføre sådanne handlingsplaner.
- Jeg har givet Dem alle oplysninger, der er relevante for anvendelsen af forudsætningen om fortsat drift i regnskabet.
- Jeg er ikke bekendt med aktuelle eller mulige overtrædelser af lovgivningen eller øvrig regulering, hvis konsekvens skal overvejes i forbindelse med regnskabet.
- Jeg har foretaget en forsvarlig forvaltning af selskabets indtægter og udgifter, herunder udvist sparsommelighed.
- Der har ikke været begivenheder efter balancedagen, der kræves indregnet eller oplyst i regnskabet eller ledelsesberetningen.

Interne kontroller

5 Jeg anerkender mit ansvar for at udforme, implementere og opretholde interne kontroller, der er relevante for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, hvad enten sådan en fejlinformation skyldes fejl eller besvigelser.

6 Jeg har i passende omfang udført kompenserende kontroller med henblik på at forebygge og afdække ovennævnte fejlmulighed ved bl.a. at foretage en jævnlig gennemgang af bogføringsmateriale, kontoudtog fra pengeinstitutter, lønudbetalinger og afstemninger samt periodisk deltagelse i poståbning.

Fuldstændighed

7 Jeg har stillet alt regnskabsmæssigt materiale til rådighed for Deres revision.

8 Alle andre forretningsbøger og informationer, der kan have betydning for revisionen og det retvisende billede eller de nødvendige oplysninger i regnskabet, er blevet fremlagt for Dem, herunder referater fra bestyrelsesmøder afholdt.

9 Alle selskabets transaktioner er blevet behørigt afspejlet og registreret i regnskabsmateriale.

10 Jeg har i regnskabet oplyst identiteten af alle selskabets nærtstående parter samt samtlige transaktioner med og relationer til nærtstående parter, der er relevante for selskabet, og jeg er ikke

bekendt med andre forhold af denne art, der ifølge den anvendte regnskabspraksis skal oplyses i regnskabet.

Jeg bekræfter, at:

- Jeg vurderer, at risikoen er lav for, at regnskabet kan indeholde væsentlig fejlinformation, der skyldes besvigelser.
- Jeg ikke har kendskab til besvigelser eller formodninger om besvigelser, der berører selskabet, og som involverer:
 - o den daglige ledelse
 - o medarbejdere, der har en væsentlig rolle i den interne kontrol, eller
 - o andre, hvor besvigelsen kunne have en væsentlig indflydelse på regnskabet.
- Jeg ikke har kendskab til beskyldninger om besvigelser eller formodninger derom, som vedrører selskabets regnskab, og som er meddelt af medarbejdere, tidligere medarbejdere, analytikere, myndigheder eller andre.

Frederiksberg, den 19. maj 2021

CTR



Kamma Eilschou Holm

Adm. direktør

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2
Bilag 3.4
Til: ORIENTERING

Dato: 11-05-2021
J.nr.: 200206/104310
Til dagsordenens punkt
3

Web

J

EMNE:

DRIFTSBERETNING 2020

BAGGRUND

Driftsberetningen er en redegørelse med en række nøgletal for driften i 2020, som årligt bliver af-
lagt som supplement til årsregnskabet. Nogle af nøgletallene findes også i bilag 3.1 "Regnskab
2020", herunder opgørelser af varmekøb- og salg. Bilag 3.4 "Driftsberetning 2020" skal ses som en
uddybning af de mere tekniske og driftsmæssige aspekter for året 2020.

Varmebehov og fordeling af omkostninger imellem varmedistributionsselskaberne

De 5 varmedistributionsselskaber leverer hvert år varmebehovsprognoser, som danner grundlag for CTR's planlægning og budgetlægning. Disse prognoser løber normalt 15 år frem.

Varmebehovet påvirker også fordelingsnøglen for de 5 distributionsselskabers faste betalinger til CTR. Fordelingsnøglen bliver beregnet én gang årligt og kaldes CTR's udbygningsplan. Den hedder sådan, fordi interessenterne forventede varmebehov oprindeligt dannede grundlag for udbygningen af CTR's system og dermed de investeringer, som den faste del af betalingen til CTR afspejler. I dag er udbygningsplanen baseret på de sidste tre års realiserede salg fra CTR til distributionsselskaberne, men med en rabat for nye kunder: For at give incitament til at tilslutte nye slutkunder bliver varmesalget til fordelingsnøglen reduceret med distributionsselskabernes salg til nye kunder i 4 kalenderår efter, at den enkelte nye kunde er tilsluttet. Nye kunder indgår dermed først i fordelingsnøglen, når de 4 år er gået.

Det samlede realiserede varmeaftag fra CTR i 2020 samt udbygningsplanens værdier for de enkelte kommuner er:

Forsyningsområde	Varmebehov	
	Udbygningsplan 2020	Realiseret 2020
	TJ	TJ
Frederiksberg	2.751	2.549
Gentofte	1.340	1.771
Gladsaxe	548	801
København	11.880	11.215
Tårnby	635	529
I alt	17.154	16.865

Tabel 1: Realiseret varmebehov 2020 og udbygningsplan 2020

Kapacitetsforhold

CTR's varmebehov bliver primært dækket af leverancer fra affaldsforbrændingsanlæg og kraftvarmeværker. Der bliver også leveret varme fra varmekedler, som er ejet af CTR eller af andre leverandører i området. I skemaet næste side ses CTR's kapacitetsfordeling, det vil sige de anlæg til varmeproduktion, som vi har rettigheder til. I slutningen af 2020 er kapaciteten til rådighed for CTR 188 MJ/s højere end året før, fordi den nye blok 4 på Amagerværket kom i drift inklusiv mulighed for bypass-produktion. Derudover idriftsatte vi en ny elkedel i Gladsaxe og etablerede røggaskøling på samme lokalitet, hvilket har øget kapaciteten på spidslast.

CTR havde rettigheder til en produktionskapacitet på i alt 2.465 MJ/s ultimo 2020.

CTR's kapacitetsfordeling

Kapaciteten er dels baseret på aftaler med varmelieferandører og dels egne spids- og reserve-lastanlæg. Oversigten herunder viser fordelingen af kapaciteten.

Kapaciteter		Ultimo 2020	Primo 2020
Anlæg	Kapacitet		
	MJ/s	MJ/s	Kapacitet MJ/s
<i>Grundlast:</i>		1.218	
Amager Bakke	180		180
Amager Bakke - Bypass	60		60
Rensningsanlæg Lynetten	5		5
Avedøreværket blok 2	315		315
Amagerværket blok 1	81		81
Amagerværket blok 1 - Bypass	23		23
Amagerværket blok 4	316		0
Amagerværket blok 4 - Bypass	118		0
Amagerværket blok 3	0		330
H.C. Ørsted Værket	119		119
<i>Spids- og reservelast:</i>		948	
Spidslast Svanemølleværket	139		139
Spidslast H.C. Ørsted Værket	69		69
Spidslast egne anlæg	581		497
Spidslast øvrige	159		159
I alt		2.165	1.977

Grundlast er leverancer fra affaldsforbrændingsanlæg og kraftvarmeværker, der helt eller delvist er baseret på overskudsvarme, og derfor bliver prioriteret højest.

Spids- og reservelast er leverancer fra de fleksible varmekedler, der skal dække spidsbelastninger, men som også bliver sat ind som reserve, når der er havarier eller anden udetid på grundlastanlæggene.

Årets maksimale leverance

Fjernvarmesystemet er oprindeligt designet sådan, at ved minus 12 grader - eller en tilsvarende kombination af vind og lav temperatur - skal der være en produktionskapacitet i reserve, som svarer til den største produktionsenhed. Det har i mange år været Amagerværkets blok 3 på 330 MJ/s, men var i slutningen af året Amagerværkets blok 4, som efter test og indkøring indgår i porteføljen med en kapacitet på 434 MJ/s.

I 2019 besluttede vi at reducere det oprindelige krav til nødvendig produktionskapacitet med 6 %. Denne reduktion blev baseret på en gennemgang af den realiserede drift i CTR systemet gennem hele anlæggets levetid. Det designkriterie betyder, at CTR statistisk set én gang inden for en 30 årig periode vil risikere at stå i en situation, hvor varmebehovet overstiger den kapacitet på varmeproduktionsanlæggene, som CTR har rettighed til. I en sådan situation vil CTR imidlertid have en række alternative muligheder, fx at anvende varmeakkumulatorerne, som er varmelagre i systemet.

I timen med årets største leverance i 2020 var den samlede belastning på 1.299 MJ/s den 5. februar 2020. Med en samlet kapacitet på 1.977 MJ/s på det tidspunkt af året, betød det en reserve på 678 MJ/s og dermed en reserve, der var noget større end den største produktionsenhed.

Årets varmesalg

Årets varmesalg i TJ til de fem varmedistributionsselskaber er på 16.865 TJ, hvilket er 5 % lavere end i 2019. Antallet af graddage var tilsvarende 4 % lavere i 2020, dvs., at det var et varmere år, hvilket sænker varmebehovet. Det totale salg på 18.825 TJ er inklusiv videresalg af varme til VEKS og HOFOR som følge af varmeudvekslingsaftaler. Salget via varmeudvekslingsaftaler ligger væsentligt lavere i 2020 end i 2019. Det skyldes, at HOFOR Varme nu køber hele sin kontraktlige andel af varme fra Amagerværkets blok 1 direkte fra producenten, hvor noget af varmen tidligere blev faktureret til CTR i første omgang, og derefter videresolgt til HOFOR - altså en ren gennemfakturering.

Varmesalg	Realiseret 2020 TJ	Budget 2020 TJ	Realiseret 2019 TJ
Frederiksberg	2.549	2.737	2.670
Gentofte	1.771	1.855	1.808
Gladsaxe	801	874	823
København	11.215	12.145	11.923
Tårnby	529	660	616
Varmedistributionsselskaber i alt	16.865	18.271	17.840
VEKS og HOFOR	1.960	3.148	3.242
Salg i alt	18.825	21.419	21.082

Tabel 2: Varmesalg

Årets varmekøb

I 2020 var CTR's bruttovarmekøb på 18.820 TJ, hvoraf 16.860 TJ dækkede varmedistributions-selskabernes varmebehov. Forskellen på 1.960 TJ er den varme, som bliver købt fra produkti-onsanlæg og videresolgt til VEKS og HOFOR som følge af varmeudvekslingsaftaler mellem sel-skaberne.

Varmekøbet ses i tabel 3 herunder. Varmekøbet til varmedistributionsselskaberne var 1.094 TJ lavere end i 2019 svarende til et fald på 6 % pga. et lavere varmebehov.

Produktionsanlæg	Realiseret 2020	Budget 2020	Realiseret 2019
	TJ	TJ	TJ
Affaldsvarme	6.008,739	5.838	5.325
Kraftvarme	10.001,87	13.569	11.694
Spidslast	929,296	371	1.265
Køb fra CTR anlæg	16.940	19.777	18.284
Køb fra VEKS & HOFOR	1.880	1.821	2.912
Alt i alt køb	18.820	21.599	21.196
Salg til VEKS & HOFOR	1.960	3.148	3.242
Køb til varmedistributionsselskaber	16.860	18.451	17.954

Tabel 3: Varmekøb fra CTR anlæg samt udveksling med VEKS & HOFOR

CTR har mulighed for at udveksle varme til kostpris med VEKS og HOFOR, hvorved den sam-lede varmeproduktion til CTR, VEKS og HOFOR løbende bliver optimeret. Varmeudvekslingen har i 2020 medført et varmekøb på 1.180 TJ fra VEKS og HOFOR og varmesalg på 1.960 TJ til VEKS og HOFOR. Varmesalget til VEKS og HOFOR lå en del lavere i 2020 end i 2019, hvilket er beskrevet under afsnittet "Varmesalg"

Tabel 4 herunder viser årets varmekøb til CTR's interessenter fordelt på de forskellige produkti-onskategorier, hvor varmeudveksling med HOFOR og VEKS er fordelt ud på anlægstyper.

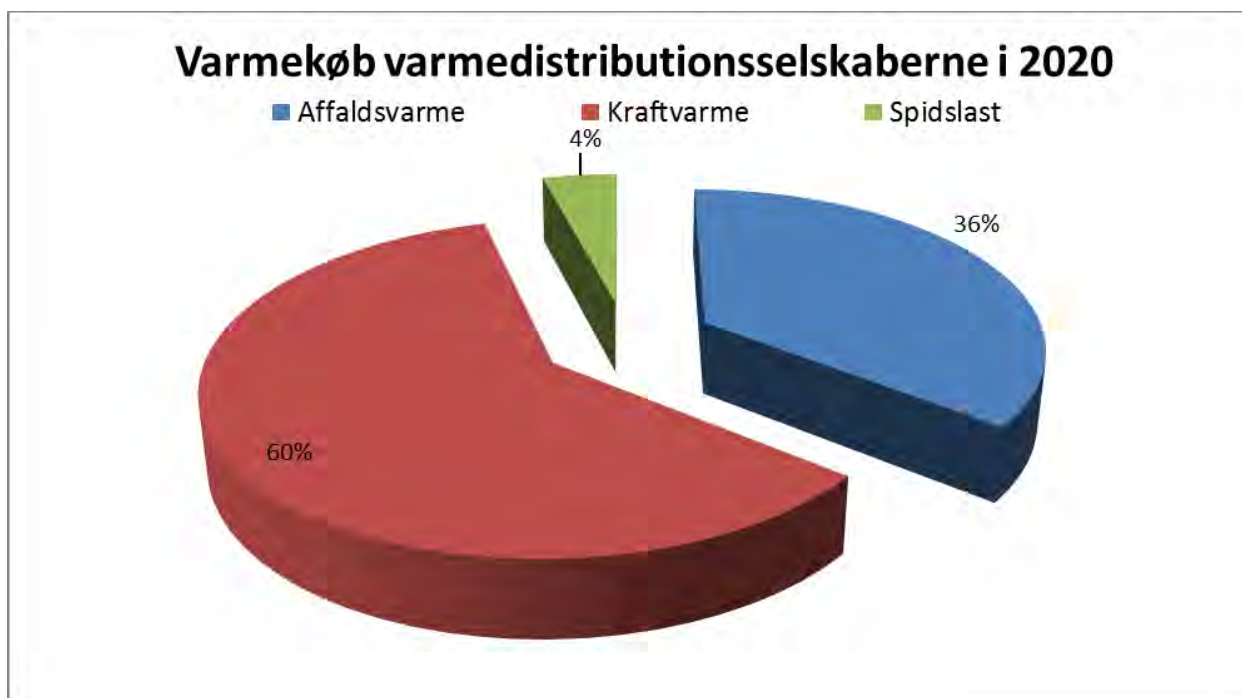
Varmekøb TJ=Terajoule	Realiseret 2020		Budget 2020		Realiseret 2019	
	TJ	Andel	TJ	Andel	TJ	Andel
Affaldsvarme	6.009	36 %	5.870	32 %	5.296	29 %
Kraftvarme	10.153	60 %	12.089	66 %	11.779	66 %
Spids- & reservelast	698	4 %	492	3 %	880	5 %
I alt	16.860	100 %	18.451	100 %	17.954	100 %

Tabel 4: Fordeling af varmekøb til CTR's interessenter

Andelen af varme, som blev produceret på de billigste anlæg som kraftvarme og affaldsvarme, var samlet set en smule højere i 2020 end i 2019.

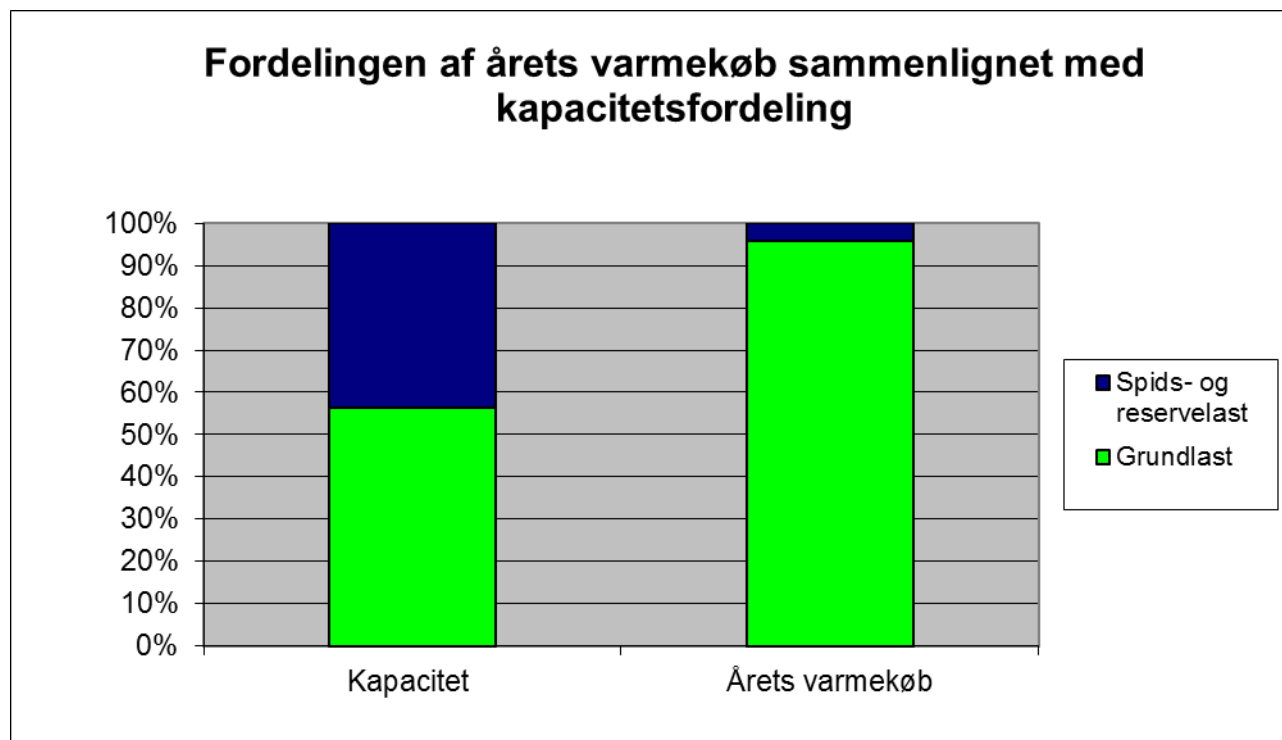
Vi har modtaget mere affaldsvarme end budget, og også mere end vi modtog i 2019. Købet af kraftvarme lå til gengæld lavere end budget og lavere end leverancen i 2019, og fordelingen mellem kraftvarmeværkerne blev også en anden: I budget havde vi regnet med, at Amagerværkets nye blok 4 leverede med fuld kapacitet fra starten af 2020, men det blev først en realitet efter nogle måneder. Derfor modtog vi i stedet varme fra andre kraftvarmeværker, især fra Amagerværkets kulfyrede blok 3, som i løbet af 2020 helt er stoppet og afløst af den flisfyrede blok 4. Forbruget af spids- og reservelast var lidt højere, end vi havde regnet med i budget, men uden at der var tale om en markant stigning.

Årets leverancer fra grundlastanlæggene (affaldsforbrænding og kraftvarme) udgjorde 96 % af varmekøbet i 2020 mod 95 % i 2018. Spids- og reservelastanlæggene leverede de resterende 4 % af varmen til CTR i 2020 mod 4 % i 2019 og 7 % i gennemsnit for årene 2015-2019. Andelen af spids og reservelast var dermed forholdsvis lav i både 2019 og 2020, bl.a. fordi vi undgik længere perioder med sammenfald af køligt vejr og udfald af kraftvarmeanlæg, men generelt kan andelen af spids- og reservelast have store udsving.



Figuren herunder viser fordelingen på grundlast og spids- og reservelast for henholdsvis årets varmekøb og for den installerede kapacitet, som CTR har rettigheder til. Fordelingen afspejler, at spids- og reservelastanlæggene kun er i brug, når de er nødvendige for at sikre forsyningen i

kolde perioder og perioder med udfald af de store kraftvarmeanlæg. Spids- og reserveanlægene har den højeste produktionspris, men har til gengæld lavere anlægsomkostninger pr. MW end de større værker.



Nettab/varmetab

Hvis varmesalget trækkes fra varmekøbet, fremgår det, at nettabet i CTR's transmissionsnet udgjorde minus 5 TJ i 2020, det vil sige meget tæt på nul procent af varmeleverancen. Det er et usædvanligt lavt nettab, men dog noget, der måler teknisk kan forklares i et system som CTR's: De varmemængder, som vi køber og sælger, er meget store, og det forventede nettab i systemet er lavt og på ca. samme niveau som den tilladte usikkerhed på de målere, der måler køb og salg. Derfor vil et negativt nettab af og til forekomme, som det er tilfældet i 2020.

Ud over det varme, vi køber, så afsætter pumperne også varme i systemet, når de kører. Hvis vi tager nettabet beregnet som køb minus salg, og dertil lægger et estimat for den varme, som bliver afsat fra pumpearbejde i systemet, og fratrækker egetforbrug af varme på kedler, der står stille, så får vi i 2020 et nettab på 135 TJ, eller 0,7 % af det samlede varmekøb. I tabellen herunder ses nettabet de seneste 5 år.

		2016	2017	2018	2019	2020
Nettab køb minus salg	TJ	157	107	87	114	-5
Nettab inkl. varme fra el til pumper og stilstandsvarme	TJ	288	248	239	260	135
Varmetab ud af leverance	%	1,6 %	1,3 %	1,2 %	1,4 %	0,7 %

Elforbrug

Elforbruget afhænger af de vandmængder, der skal transporteres, dvs. af de årlige varmeleverancer og af temperaturforhold i fjernvarmesystemet.

		2016	2017	2018	2019	2020
Elforbrug	GWh	74,06	74,99	81,32	81,33	71,55
Elforbrug pr. GJ varmekøb	KWh/GJ	4,13	4,09	4,33	4,53	4,24

Tabellen viser det årlige elforbrug for de sidste fem år inklusiv køb af el fra VEKS, bl.a. som følge af at varme bliver transporteret til CTR fra VEKS' område, herunder fra Avedøreværket. I 2020 har det totale elforbrug været lavere end i 2019 både i totalt forbrug af el, og når det omregnes til elforbrug i KWh pr. GJ varmekøb. Den sidste parameter afhænger bl.a. af temperaturforhold i nettet og af, hvilke anlæg der leverer. Det mindre forbrug af el i 2020 skyldes både lavere varmebehov og et mindre forbrug af el til at pumpe varme fra VEKS til CTR's område, idet en større andel af varmen nu bliver produceret i CTR's område på grund af den nye blok 4 på Amagerværket.

CTR arbejder løbende på at gennemføre energibesparende tiltag i transmissionssystemet, herunder at mindske el-forbruget. Det samlede afregnede el-forbrug til CTR, som fremgår af tabellen ovenfor, består af både el til transmissionsnettet og til distributionsnettene. Generelt kan man sige, at når temperaturen i fjernvarmenettet bliver sænket, så er der brug for mere el til at pumpe vandet rundt, selvom der samlet set sker en energibesparelse. Derfor skal udviklingen i elforbruget ses i sammenhæng med, at der også bliver arbejdet med at sænke temperaturerne i de lokale net.

Vandtab

Det samlede vandtab i CTR- og VEKS transmissionssystemet i 2020 ligger højere end i 2019. Opstart af en ny kraftværksblok er formodentlig en væsentlig årsag. Utætte vekslere og umålt forbrug kan også spille ind. Vandtab fra CTR sker altovervejende til vandsystemerne hos distributionsselskaber og kraftværker. Nedenstående tabel viser det årlige vandtab gennem de sidste fem år i m³ og i procent af den samlede cirkulerede vandmængde i systemet.

		2016	2017	2018	2019	2020
Vandtab	m ³	40.360	63.157	97.378	49.797	77.225
Vandtab i % af cirkuleret mængde	%	0,04 %	0,07 %	0,11 %	0,06 %	0,09 %

Afkøling

Herunder ses den gennemsnitlige afkøling de sidste fem år. Afkølingen i 2020 ligger lidt lavere, end den gjorde i 2019, men ca. på niveau med årene 2016-2018. Afkølingen af vandet, der cirkulerer i systemet, har betydning for optimeringen af det samlede system. Resultatet er afhængigt af forbrugernes adfærd og af den fremløbstemperatur, der benyttes i transmissionssystemet. En dårligere afkøling er derfor ikke kun et udtryk for uøkonomisk brugeradfærd, men afhænger også af blandt andet fordeling af varmebehovet over året.

		2016	2017	2018	2019	2020
Afkøling	°C	59,7	60,6	60,8	62,5	60,4

Fem år i tal

Økonomi (mio. DKK)	2016	2017	2018	2019	2020
Varmesalg	2.202,4	2.185,9	2.405,3	2.561,6	2.162,2
Varmekøb inkl. el til pumper	1.947,5	2.043,5	2.148,5	2.113,7	1.876,9
Resultat af primær drift	254,9	142,4	256,9	447,9	285,3
Dækningsgrad	11,6 %	6,5 %	10,7 %	17,5 %	13,2 %
Driftsudgifter i øvrigt	111,4	104,8	122,7	106,6	107,5
Anlægsudgifter	384,6	1.155,3	1.037,7	818,4	660,4
Renteudgifter (netto)	29,9	32,1	31,5	32,4	73,9
Resultat før afskrivninger og forrentning	143,5	37,6	134,2	341,3	177,7
Afskrivninger og forrentning	-120,5	-127,5	-135,7	-151,7	-299,2
Årets resultat	23,0	-89,9	-1,5	189,6	-121,5
Variabel puljepris (kr./GJ solgt varme)	84,03	82,87	66,57	63,97	58,80
Fast puljebetaling i alt (mio. kr.)	463	463	900	1.100	1.020
Akkumuleret over- eller underdækning	34,4	-55,5	-57,0	132,6	11,1
Balance	1.998,9	3.156,1	4.100,4	4.685,3	5.048,7
Langfristet gæld	1.674,2	2.516,3	3.474,2	4.116,9	4.616,0

Statistik	2016	2017	2018	2019	2020
Varmesalg i alt (TJ/år)	20.485	20.615	21.421	21.082	18.825
Heraf:					
• Salg til Interessentkommuner	17.785	18.246	18.692	17.840	16.865
• Salg til VEKS & HOFOR	2.700	2.370	2.729	3.242	1.960
Varmekøb til interessentkommuner (TJ/år)	17.942	18.353	18.779	17.954	16.860
Heraf:					
• Affaldsforbrænding	3.575	3.877	4.913	5.296	6.009
• Geotermi	34	11	3	0	0
• Kraftvarme	12.971	13.317	11.622	11.779	10.153
• Varmekedler	1.361	1.148	2.242	880	698
Nettab salg minus køb (TJ/år)	157	107	87	114	-5
Nettab inkl. varme afsat fra pumper (TJ/år)	288	248	239	260	135
Vandtab (m ³ /år)	40.360	63.157	97.378	49.797	77.225
Afkøling (°C)	60	61	61	62	60
Elforbrug (GWh)	74	75	81	81	72
Fossilfri andel af varmen (%)	60 %	65 %	66 %	69 %	79 %
CO ₂ -udledning kg CO ₂ pr. GJ	22	19	19	17	12
Tilsluttet produktionskapacitet (MW)	1.878	1.963	1.977	1.977	2.165
Heraf:					
• Grundlast	1.037	1.122	1.113	1.113	1.218
• Spidslast	841	841	864	864	948
Maksimal belastning (MW)	1.519	1.649	1.701	1.401	1.299
Transmissionsnet i drift (km)	54	54	54	54	54
Veksler- og pumpestationer i drift, antal	35	35	35	35	35
Antal medarbejdere (gns.)	32	32	32	34	33

LÅNEOPTAGELSE ARC, 1. BEHANDLING**INDSTILLING**

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen ved 1. behandling godkender,

1. At der optages lån til straksbetaling af overtagelse af CTR's andel af ARC lån per 1. januar 2022 på ca. 1.960 mio. kr. i henhold til *varmeaftale med ARC*
2. At ARC eller CTR kompenseres af den anden part, såfremt den samlede rentebetaling for de faktisk overtagne lån overstiger den rentebetaling, der havde været tilfældet ved en pro-ratarisk overtagelse af samtlige lån.

PROBLEMSTILLING

Det fremgår af *varmeaftale med ARC*, at straksbetaling af investeringerne i Amager Bakke (ARC) finansieres ved, at CTR overtager en andel af de lån, der er optaget i forbindelse med etablering af anlægget. CTR's udestående andel af investeringen udgør pr. 1. januar 2022 ca. 1.960 mio. kr. Låneoverdragelsen får først virkning i 2022, men lånesagen forelægges allerede nu, idet den er en følge af *varmeaftale med ARC*.

LØSNING/VURDERING

Der overtages en andel på ca. 1.960 mio. kr. af ARC's eksisterende lån i KommuneKredit. Beløbet justeres, så det matcher de af *varmeaftale med ARC* omfattede investeringer per 1. januar 2022.

KommuneKredit har meddelt parterne forhåndstilsagn til gældsoverdragelsen. Det er en forudsætning for straksbetaling i den bagvedliggende aftale mellem parterne – og for låneovertagelsen – at CTR har sikkerhed for, at hvis aftalen ophører, betaler ARC den på pågældende tidspunkt udestående andel tilbage til CTR. Der er mulighed for at opsigte den godkendte aftale efter 2027 for begge parter.

Udgangspunktet i den bagvedliggende aftale vedrørende gældsoverdragelsen er, at parterne skal stilles, som hvis CTR havde overtaget en pro-rata andel af samtlige af de lån, som ARC har optaget til finansiering af Amager Bakke. Da det for begge parter vurderes mere hensigtsmæssigt, at CTR overtager nogle lån 100 % og ikke overtager andre lån - bl.a. henset til løbetid mv. – fremgår det af den bagvedliggende aftale, at ARC eller CTR kompenseres, såfremt den samlede rentebetaling for de faktisk overtagne lån overstiger rentebetalingen ved en pro-ratarisk overtagelse af samtlige lån. På nuværende tidspunkt er det forventningen, at CTR skal kompensere ARC i størrelsesordenen 10 mio. kr. for, at begge parter er stillet, som hvis CTR overtog sin andel af samtlige lån.

ØKONOMI

Lånene, der gældsoverdrages, er alle hos KommuneKredit, og er alle fastforrentede serielån med en løbetid på 22-23 år fra 1. januar 2022. Rentesatserne for lånene er i intervallet 1,04 % - 2,09 %.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

Bestyrelsen godkendte på sit møde 11. marts 2021 1. behandling af *varmeaftale med ARC*. Som en del af *varmeaftale med ARC* skal CTR straksbetale varmesidens andel af investeringerne i Amager Bakke for derved at få kontrol med afskrivningerne, så varmeprisen kan holdes stabilt lav i hele aftaleperioden. 2. behandling af *varmeaftale med ARC* vil ske skriftligt. Låneovertagelsen i dette bilag er kun aktuel, såfremt 2. behandling af selve ARC aftalen godkendes af bestyrelsen.

CTR's kontaktudvalg har tiltrådt indstillingen d. 6. maj 2021.

SAGENS BEHANDLING

I henhold til CTR's vedtægter § 13 skal beslutning om optagelse af lån vedtages af bestyrelsen med mindst seks stemmer, og beslutningen skal behandles på to bestyrelsesmøder med mindst seks ugers mellemrum.

VIDERE PROCES

2. behandling sker på bestyrelsesmødet 29. september 2021.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag 5

J.nr.: 200206/104312

Til dagsordenens punkt

5

Til: **BESLUTNING**

Web ☐ J

GODKENDELSE AF AFTALE OM SEPARAT DRIFT AF HALMKEDLEN PÅ AVEDØREVÆRKET

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen godkender,

1. Ombygning af halmkedlen til separat drift
2. Indgåelse af varmetafte til 31. december 2027

PROBLEMSTILLING

Avedøreværkets blok 2 består af en hovedkedel, der kan fyres med træpiller og halm, en mindre halmkedel samt to gasturbiner. Halmkedlen kan kun anvendes, når hovedkedlen er i drift. Det har den konsekvens, at der ikke kan produceres varme på halm, uden at der samtidig anvendes træpiller eller gas. Samtidig forhindrer kravet om samtidig drift, at den noget mindre halmkedel kan drives alene og dermed reducere minimumslasten på blokken. Det har særligt betydning om sommeren, hvor der ofte kan være behov for et anlæg med en lav minimumslast, der både er økonomisk og miljømæssigt attraktiv, til at erstatte spidslastproduktion fra gas- og oliekedler. Det vurderes, at en væsentlig andel af meromkostningerne spidslastproduktion, der i dag udgør mellem 15 og 30 mio. kr. om året, vil kunne undgås, efter etablering af muligheden for separat drift af halmkedlen.

CTR og VEKS har derfor taget initiativ til at etablere muligheden for separat drift af halmkedlen på Avedøreværket.

Fra 2023 bortfalder elproduktionstilskuddet på Avedøreværkets blok 2. Med den nuværende samdrift vil det reducere driften på både hovedkedlen og halmkedlen, da økonomien ved produktion af kraftvarme på blokken forringes.

LØSNING/VURDERING

CTR og VEKS har derfor forhandlet en ombygning af halmkedlen med Ørsted, så den kan anvendes separat fra de øvrige produktionsanlæg på Avedøreværkets blok 2. Der vil fortsat efter ombygningen være mulighed for drive halmkedlen i samproduktion med de øvrige anlæg som i dag. Ved separat drift bypasses turbinen, og der produceres udelukkende varme. Samtidig er der blevet forhandlet en justering af varmetaften for halmkedlen fra den nuværende substitutionspris til en omkostningsbestemt pris. Det betyder, at Avedøreværket efter ombygningen vil:

- Blive afregnet til en varmepris, der er lavere end ved en fortsat anvendelse af substitutionsprisen.
- Øge den CO₂-neutrale fjernvarmeproduktion, idet varmeproduktion på halmkedlen kan erstatte fossilbaseret spidslastproduktion hos CTR og VEKS.
- Resultere i en mere optimal varmeproduktion, både i forhold til varierende elpriser og i forhold til optimering af varmeproduktion, i forhold til de andre produktionsanlæg i Hovedstadsområdet.
- Give mulighed for drift med ren varmeproduktion uden at AVV2's hovedkedel er i drift. Det betyder, at den kan erstatte spidslastproduktion. Det kan fx ske om vinteren, hvis AVV2's hovedkedel ikke er havareret, eller om sommeren, hvor der er noget spidslastproduktion, som supplerer den affaldsbaserede produktion.
- Fastholde halmforbruget på det nuværende niveau efter bortfald af elproduktionstilskuddet. Halm til blokken leveres i alt overvejende grad fra Sjælland.

Advokatfirmaet Horten har gennemgået aftalen for CTR, og aftalen er blevet justeret som følge af deres kommentarer.

ØKONOMI

Det nuværende budget for ombygningen udgør 50 mio. kr., hvoraf det er aftalt, at CTR skal betale de 20 mio. kr. for retten til 65 % af varmeproduktionen fra halmkedlen.

Det er aftalt, at såfremt omkostningerne til projektet overskrider budgettet med mere end 20 %, betales denne del af overskridelsen 100 % af Ørsted. CTR straksbetaler vores andel af investeringen.

Den nuværende aftale på Avedøreværkets blok 2 udløber 31. december 2027. Det er aftalt, at aftalen for halmkedlen ligeledes udløber 31. december 2027.

Det vurderes, at ombygningen og den nye varmeaftale vil resultere i en merværdi for varmesiden i aftalens løbetid på ca. 50 mio. kr., hvoraf CTR's andel udgør ca. 30 mio. kr. Derudover medfører ombygningen en mulighed for, at parterne i forbindelse med udfasning af hovedkedlen på Avedøreværkets blok 2 kan vælge at fortsætte driften på halmkedlen.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

CTR's kontaktudvalg har tiltrådt indstillingen d. 6. maj 2021.

BILAG

Nr. 5.1 Aftale AVV halmkedel 2021 - 2027 – **FORTROLIG**

FORSLAG TIL AFKØLINGSTARIF**INDSTILLING**

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen godkender,

1. At måltallet for 2022 fastsættes til 45°C, svarende til et økonomisk incitament på ca. 12 mio. kr.
2. At der til kommende bestyrelses- og kontaktudvalgsmøder laves en revurdering af kraftvarmeværkers værdi af en lavere returtemperatur.

PROBLEMSTILLING

Fjernvarmevandet løber i et lukket system fra CTR via distributionsselskaberne til varmekorbrugerne og retur igen. Når vandet løber frem fra CTR, er det ca. 90-115°C, og jo lavere det er, når det kommer retur, jo bedre udnyttes CTR's og kraftværkernes systemer. Derfor vil vi gerne honorere de distributionsselskaber, der yder en indsats for bedre afkøling med en afkølingstarif. Afkølingstariffen laver dermed et incitament for distributionsselskaberne til at fremme afkølingen og skal afspejle de omkostninger, som CTR kan spare ved en sænkning af returtemperaturen.

Incitamentet skal dog ses i lyset af varmforsyningslovens hvile-i-sig-selv-princip. Der betyder, at varmeleverandøren ikke må opkræve en pris, der overstiger omkostningerne ved varmeleverancen. Afkølingstariffen skal derfor have sammenhæng med de omkostningsbesparelser, der kan opnås ved en lavere afkøling, og kan ikke have et mere rent pønaelt sigte.

LØSNING/VURDERING

CTR indførte i 2018 en revision af den afkølingstarif, som indtil da var anvendt. Incitamentet ved sænkelse af returtemperaturen med 5°C blev beregnet på 12 mio. kr. byggende på;

- En bedre afkøling vil øge ledningernes hydrauliske kapacitet, som vil medføre en forbedret lastfordeling, da varmen i visse situationer kan købes fra et billigere værk.
- En lavere temperatur på returvandet til AVV giver en lidt lavere Cv-værdi på turbinen og dermed en reduktion i brændselsforbruget og hermed i den variable varme-købspris.
- En bedre afkøling vil reducere den cirkulerede vandmængde og derved mindske pumpebelastningen og de derved forbundne udgifter til el.

I perioden mellem 2018 og 2020 blev den gennemsnitlige afkøling forbedret med ca. 2°C. Der blev derfor samlet betalt afkølingstarif til CTR på 7,6 mio. kr. i 2020.

Efter idriftsættelsen af Amagerværkets blok 4, og de seneste års mere stabile drift af ARC, forventes værdien af afkøling ændret. CTR vil hen over sommeren 2021 genberegne det tekniske grundlag til justering af afkølingstariffen. Distributionsselskabernes repræsentanter i teknikudvalget skal inddrages i beslutningen, så det er realistisk med en ændring med virkning for varmesæsonen 2023.

I forbindelse med genberegningen vil vi blandt andet analysere, om værdien af en høj afkøling vil forøges som følge af de forventede udbygninger i Gentofte/Gladsaxe og i Tårnby. Endvidere vil der blive set på, hvilken betydning en lavere returtemperatur kan få for indpasning af varmepumper og elkedler i fjernvarmesystemet. Endeligt vil det i analysen blive undersøgt, om idriftsættelsen af AMV4 har øget værdien af en høj afkøling.

Da analysen kan ikke færdiggøres inden budget for 2022 skal udarbejdes, indstilles det, at det nuværende måltal på 45°C fastholdes for 2022.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

CTR's kontaktudvalg har tiltrådt indstillingen d. 6. maj 2021.

ØKONOMI

Med den forbedret realiseret afkøling, vil afkølingstariffen indgå med 8 mio. kr. i CTR's budget for varmeprisen i 2022.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag 7

J.nr.: 200206/104316

Til dagsordenens punkt

7

Til: **BESLUTNING**

Web ☐ J

SAMARBEJDSAFTALE C4, 1. BEHANDLING

INDSTILLING

CTR's administration indstiller, at bestyrelsen ved 1. behandling at godkender,

1. At CTR indgår en samarbejdsaftale, der er i alt væsentlighed svarer til det forelagte udkast til aftale
2. At 2. behandling sker ved skriftlig behandling

PROBLEMSTILLING

Som løbende orienteret om på tidligere møder deltager CTR på forskellige måder i Amager Resourcecenters arbejde med Carbon Capture på affaldsenergianlæg. Det gør vi dels for at understøtte en mere bæredygtig varme fra affaldsenergien, dels for at have tæt indsigt i de økonomiske konsekvenser af en sådan investering, hvis og i hvilket omfang den får betydning for en fremtidig varmepris.

Således er vi dels repræsenteret i ARC's styregruppe for deres EUDP projekt dels sammen med en række andre aktører med i klyngen – Carbon Capture Cluster Copenhagen - C4.

LØSNING/VURDERING

Vedlagt som bilag 7.1 er udkast til samarbejdsaftale, som er forelagt alle samarbejdspartnerne i C4. Efter CTR's vedtægter, § 13, stk. 1, litra c, skal etablering af samarbejde med andre selskaber på energiområdet besluttet i bestyrelsen med mindst 6 medlemmers stemmer.

Ud over CTR består samarbejdet af følgende selskaber:

- ARC
- Vestforbrænding
- ARGO
- HOFOR
- BIOFOS
- VEKS
- Ørsted
- Copenhagen Malmö Port

Indledningsvist har vi i samarbejde med VEKS fået udarbejdet et juridisk notat, som konkluderer, at CTR og VEKS kan deltage i arbejdet i begrænset omfang, idet vores hovedfokus skal være på udnyttelse af overskudsvarme fra fangstprocessen. Det juridiske notat giver dermed rammen for, hvilke arbejdsgrupper mv. i samarbejdet, vi vil engagere os i.

Samarbejdsaftalen lægger dels nogle processuelle rammer dels op til, at der etableres et sekretariat, der kan drive samarbejdet.

ØKONOMI

Samarbejdspartnerne forpligter sig i medfør af samarbejdsaftalen til årligt at betale 200.000 kr. i 2021, 2022 og 2023, uanset, om parterne i løbet af denne 3 årige periode ønsker at træde ud af samarbejdet. Baggrunden herfor er, at det er nødvendigt at etablere en økonomi over en projektperiode for at kunne skabe rammerne for et sekretariat.

SAGENS BEHANDLING

I henhold til CTR's vedtægter § 13, C skal beslutning om *Etablering af samarbejde med andre selskaber inden for energiområdet* vedtages af bestyrelsen med mindst seks stemmer, og beslutningen skal gøres til genstand for 2 behandlinger med mindst seks ugers mellemrum.

TIDLIGERE BESLUTNINGER

CTR's kontaktudvalg har tiltrådt indstillingen d. 6. maj 2021.

VIDERE PROCES

2. behandling sker ved skriftlig behandling.

BILAG

Nr. 7.1	Udkast – Samarbejdsaftale C4
Nr. 7.2	Notat vedr. C4

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag 7.1

J.nr.: 200206/104317

Til dagsordenens punkt
7

Til ORIENTERING

Web ☐ J

EMNE:

UDKAST – SAMARBEJDSAFTALE C4

København April 2021

Sagsnr. 019719-0446 jhw/rka/inca
Dok.nr. 26819279.126819279.1

UDKAST 12. april 2021 UDKAST 21.
april 2021

Samarbejdsaftale

om

Carbon Capture Cluster Copenhagen – C4

UDKAST

1. Organisering og formål

- 1.1 Carbon Capture Cluster Copenhagen, i det følgende kaldet C4, er et dialog- og samarbejdsforum med deltagelse af repræsentanter for virksomheder med interesse i at fremme CO2-reduktioner.
- 1.2 C4 har til formål at fremme udviklingen af fangst, transport, lagring og udnyttelse af CO2 (carbon capture, storage and utilisation (CCSU)) samt at udnytte overskudsvarmen fra processerne.
- 1.3 C4 skal fungere som et forum for opsamling, etablering og deling af viden, erfaringer samt resultater vedrørende fangst, transport, lagring og udnyttelse af CO2 for at fremme udvikling heraf.
- 1.4 C4 skal realisere sit formål om fremme af udviklingen af fangst, transport, lagring og udnyttelse af CO2 gennem samarbejde med andre relevante aktører i Danmark og i udlandet.
- 1.5 C4 kan alene beskæftige sig med sådanne opgaver og områder, som alle de deltagende virksomheder lovligt kan varetage eller samarbejde om.
- 1.6 C4 skal ikke kunne erhverve rettigheder eller påtage sig forpligtelser. C4 skal ikke anses for en selvstændig juridisk person og kan heller ikke anses som et joint venture mellem deltagerne.

2. Deltagere

- 2.1 Deltagerkredsen ved etableringen af C4 er følgende virksomheder i Hovedstadsområdet, som på grund af deres virksomhed, deres ekspertise eller deres ressourcer kan bidrage til at fremme formålet for C4: I/S Amager Ressourcecenter, ARGO I/S, BIOFOS A/S, Copenhagen Malmö Port AB, CTR I/S, HOFOR A/S, Vestegns Kraftvarmeselskab I/S, I/S Vestforbrænding og Ørsted A/S.
- 2.2 Deltagerne i C4 træffer ved enstemmighed beslutning i styregruppen om optagelse af nye deltagere. Optagelse af nye deltagere skal ske på baggrund af objektive og saglige kriterier. Som deltagere kan optages danske og udenlandske virksomheder, som med deres ekspertise og ressourcer kan bidrage til at fremme C4's formål.
- 2.3 Deltagerne har selv ansvaret for, at deres deltagelse i C4 ligger inden for de opgaver og områder, som deltagerne efter lovgivningen kan varetage og samarbejde om.
- 2.4 Deltagere kan udtræde af samarbejdet med to måneders varsel til udgangen af et kalenderår.

3. Styregruppe og formandskab

- 3.1 Deltagerne i C4 udpeger en styregruppe bestående af én repræsentant på beslutningstagerniveau for hver af deltagerne. Styregruppen sikrer den overordnede retning for C4's aktiviteter og sikrer fornødne ressourcer og kompetencer gennem deltagernes organisationer eller ved samarbejde med eksterne parter til fremme af C4's formål.
- 3.2 Styregruppen træffer beslutning om igangsætning af alle aktiviteter i C4, herunder fastlæggelse af et årligt budget, der skal vedtages af samtlige medlemmer af styregruppen senest ved udgangen af oktober måned i året før budgetåret.
- ~~3.3~~ Styregruppen vedtager ved samarbejdets påbegyndelse en 3-årig plan for arbejdet med fremme af C4's formål. Planen skal vedtages af samtlige medlemmer af styregruppen. Deltagerne forpligter sig til årligt at betale 200.000 kr. i 2021, 2022 og 2023 til dækning af udgifterne til realisering af den vedtagne 3-årige plan. Denne forpligtelse til indbetaling af i alt 600.000 kr. består, uanset om en deltager måtte vælge at udtræde, inden de tre år er gået, idet der ikke kan opnås refusion af det indbetalte beløb ved udtræden, jf. punkt 2.4. Deltagerne er ikke forpligtet til at indbetale mere, end hvad der fremgår af denne bestemmelse.
- ~~3.4.3~~
- 3.4 På styregruppemøder har hver deltager én stemme. Styregruppen træffer beslutninger ved enstemmighed.
- 3.5 Hvis en aktivitet ikke kan igangsættes på grund af manglende enstemmighed i Styregruppen, kan de deltagende virksomheder, der har stemt for aktiviteten, vælge at igangsætte aktiviteten i fællesskab som en særskilt aktivitet i C4 under forudsætning af, at aktiviteten finansieres særskilt af de deltagende virksomheder og ikke belaster de ikke-deltagende virksomheder økonomisk samt ligger inden for formålet for C4, jf. punkt 1.2-1.6. Desuden kan sådanne aktiviteter igangsættes uden for C4 samarbejdet.
- 3.6 På første møde efter underskrift af denne samarbejdsaftale ~~en~~ konstituerer styregruppen sig selv ved, blandt dens repræsentanter, at udpege et formandskab bestående af en formand og en næstformand.
- 3.7 Posten som formand og næstformand i formandskabet i styregruppen roterer årligt mellem deltagerne og skal repræsentere forskellige led i værdikæden.
- 3.8 Formandskabet varetager mødeledelsen i styregruppen og sørger for indkaldelse til møder, udsendelse af mødemateriale mv.

4. Styregruppens møder

- 4.1 Der afholdes styregruppemøde i C4 mindst **[**]** gange årligt.
- 4.2 På det første møde i et nyt år aftales tidspunkter for møder i året og for det første møde i det efterfølgende år.
- 4.3 Formandskabet udsender mindst 7 dage inden afholdelse af et møde dagsorden med eventuelle bilag til deltagerne.
- 4.4 Deltageres forslag til punkter på dagsordenen for et møde skal være formandskabet i hænde senest 10 dage inden afholdelsen af det pågældende møde.
- 4.5 Formandskabet kan indkalde til ekstraordinære møder med mindst 14 dages varsel. Et flertal af deltagerne kan anmode formandskabet om indkaldelse til ekstraordinært møde, som skal afholdes senest 4 uger efter modtagelsen af anmodningen.
- 4.6 Reglerne om frister for indkaldelse og udsendelse af dagsorden kan fraviges, hvis deltagerne er enige herom.

5. Sekretariat

5.1 Styregruppen etablerer et sekretariat, som skal bistå og referere til styregruppen.

5.15.2 Sekretariatsfunktion forankres hos en af de deltagende virksomheder efter beslutning i styregruppen. Lederen af sekretariatet udpeges af Styregruppen. Sekretariatslederen og eventuelle andre medarbejdere følger i deres virke formanden, der roterer årligt mellem de deltagende virksomheder, jf. punkt 3.7.

5.25.3 Sekretariatet varetager administrationen af C4, herunder blandt andet at foreslå aktiviteter til godkendelse af styregruppen samt forestå den løbende kontakt til eksterne samarbejdspartnere.

5.35.4 Lederen af sekretariatet forventes at have faglig indsigt i projektlederegenskaber

6. Økonomi

- 6.1 Udgifterne til C4's fælles aktiviteter, der beslutes i styregruppen, samt til sekretariatets drift deles ligeligt mellem deltagerne.

- 6.2 Når C4's aktiviteter indebærer indkøb af konsulentbistand, andre services mv., foretages indkøbet af den af deltagerne, som varetager sekretariatet, eller konkret af en af de øvrige deltagere. Indkøbet, herunder udgifterne forbundet hermed, heraf skal på forhånd være besluttet ved enstemmighed og kendt at i styregruppen.
- 6.3 Afholdelse af alle udgifter kræver, at finansieringen på forhånd er fuldt og endeligt indbetalt til den deltager, som afholder udgiften. Vedkommende søger for, at deltagerne modtager fornøden dokumentation og eventuelt udgiftsregnskab, som kan godkendes af styregruppen, samt for eventuel tilbagebetaling af overskydende beløb.
- 6.4 Der påhviler ikke deltagerne, styregruppen, herunder formandskabet, eller sekretariatet nogen personlig hæftelse i forbindelse med C4.
- 7. Deltagernes samarbejde**
- 7.1 De deltagende virksomheder skal bidrage aktivt til samarbejdet i C4 med deres kompetencer.
- 7.2 Samarbejdet i C4 bygger på en åben og konstruktiv udveksling af faglig viden og ressourcer til fremme af udviklingen af fangst, transport, lagring og udnyttelse af CO2.
- 7.3 De deltagende virksomheder må ikke uberettiget videregive eller udnytte fortrolige oplysninger om C4 eller de deltagende virksomheder samt anden fortrolig viden, som udveksles eller oparbejdes om fangst, transport, lagring og udnyttelse af CO2 gennem samarbejdet i C4. Hvis der efter lovgivningen gælder en pligt til videregivelse, vil dette ikke være at anse som uberettiget videregivelse.
- 7.37.4 Ingen af deltagerne i C4 må udveksle konkurrencefølsom information med hinanden eller tredje-
mand, jf. punkt 7.3, om -nogen deltagers forhold.
- 7.5 Ved konkurrencefølsom information forstås blandt andet oplysninger om en deltagers priser, marginer, kunder, markedsandele samt strategiske forhold, herunder planlagte markedsaktiviteter og kapacitetsmæssige overvejelser, og som ikke er forudsat udvekslet i medfør af denne aftale.
- 7.47.6 De deltagende virksomheder bidrager til samarbejdet i C4 med deres faglige viden og ressourcer vedrørende fangst, transport, lagring og udnyttelse af CO2 samt at udnytte overskudsvarmen fra processerne. Hvis der i samarbejdet opbygges ny faglig viden, som der kan erhverves rettigheder over, skal de deltagende virksomheder indgå særskilt aftale om fordeling af rettigheder, idet rettigheder opbygget i fællesskab i samarbejdet som udgangspunkt deles ligeligt mellem de deltagende virksomheder.

8. Varighed og revision

8.1 Denne samarbejdsaftale ophører tre år efter datoen for den seneste underskrift på denne samarbejdsaftale. Ved samarbejdsaftalens ophør tager deltagerne stilling til, om samarbejdsaftalen skal fornyes.

8.2 Denne samarbejdsaftale tages op til revision hvert år, eller hvis styregruppen beslutter det.

Dato:

I/S Amager Ressourcecenter

Dato:

ARGO I/S

Dato:

BIOFOS A/S

Dato:

Copenhagen Malmö Port AB

Dato:

CTR I/S

Dato:

HOFOR A/S

Dato:

Vestegnens Kraftvarmeselskab I/S

Dato:

I/S Vestforbrænding

Dato:

Ørsted A/S

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2020

Bilag 7.2

J.nr.: 200206/104319

Til dagsordenens punkt

7

Til ORIENTERING

Web ☐ J

EMNE:

NOTAT VEDR. C4 DELTAGELSE

Kurt Helles Bardeleben
Partner
Dampfærgevej 10, 2. sal
2100 København Ø
Sag 23171-0027 tgr/æj
12. marts 2021

NOTAT
OM GRÆNSERNE FOR VEKS' OG CTR'S DELTAGELSE I C4 SAMARBEJDET

1. Opdrag

VEKS og CTR har bedt os at komme med en overordnet vurdering af rækkevidden af deres muligheder for at deltage i C4 samarbejdet.

Til brug for vores vurdering har vi modtaget:

- C4-Kommissorium af 29. januar 2021
- Pressemeddelelse samt spørgsmål og svar af 24. februar 2021
- Indlæg i Altinget af 25. februar 2021 fra C4

Deltagerne i C4-samarbejdet består af flere offentligt ejede forsyningsselskaber, herunder VEKS og CTR, men også af det delvist privatejede energiselskab Ørsted.

Spørgsmålet er derfor om VEKS og CTR, som kommunalt ejede varmforsyningsselskaber, kan indgå i C4-samarbejdet (også benævnt "C4"), og hvis dette besvares bekræftende, i hvilket omfang VEKS og CTR kan indgå i samarbejdet, samt under hvilke forudsætninger.

Det er angivet kommissoriet for C4-samarbejdet, bilag 1, at sigtet med samarbejdet i første omgang er:

"at sikre, at viden og indsigt i arbejdet med CO2 fangst deles og udnyttes gensidigt og samtidig undersøge og kortlægge mulighederne for at etablere fælles løsninger, så der kan høstes betydelige skalafordele ved fangst, transport, lagring og udnyttelse af CO2, så suboptimering undgås."

Der er således tale om et samarbejde, herunder et økonomisk samarbejde, der skal opbygge knowhow og facilitere videndeling i relation til en grøn omstilling af energiforsyningen, i form af at udnytte overskudsvarme i en CO2-fangst proces til fjernvarmesystemet.

Det eventuelle videre arbejde i form af investeringer i fælles infrastruktur er ikke en del af det nuværende kommissorium, og er dermed heller ikke en del af nærværende vurdering. Vi har således i vores vurdering forudsat, at yderligere udvikling afventer eventuelle rammevilkår fra Folketinget.

2. Konklusion og anbefaling

Vi har i vores vurdering lagt vægt på, at deltagelsen i C4-samarbejdet vedrører udvikling af en alternativ varmekilde til de eksisterende varmekilder, som vil sikre en bedre og mere miljørigtig udnyttelse af den infrastruktur, som VEKS og CTR driver iht. varmforsyningsloven.

I relation til VEKS' og CTR's vedtægter er det vores konklusion, at VEKS og CTR kan deltage i samarbejdet C4 i begrænset omfang. Dette begrundes i, at samarbejdets hovedfokus, i overensstemmelse med vedtægterne, er bundet til at være udnyttelse af overskudsvarme – og ikke selve indfangelsen af en sådan overskudsvarme.

Det er desuden vores opfattelse, at varmeforsyningsloven ikke er til hinder for at deltage i samarbejdet. Vi gør dog opmærksom på, at hvis der opnås en egentlig omsætning, stiller varmeforsyningsloven krav om, at virksomheden skal udøves i et selskab med begrænset ansvar.

I relation til kommunalfuldmagten og statsstøttere reglerne er det vores konklusion, at samarbejdet, som det er fremlagt for os i de ovenfor oplistede bilag, ikke er i strid hermed, såfremt flere nærmere bestemte forhold imødekommes i form af, at:

- *Den i C4 opbyggede knowhow og viden gøres offentligt tilgængelig, således at aktører uden for samarbejdet også kan drage fordel heraf,*
- *Der dokumenteres saglige grunde til engagementet i netop Carbon Capture frem for andre metoder,*
- *Der er tale om et reelt samarbejde til gavn for almenvellet og ikke en økonomisk støtte til en udvalgt økonomisk aktør,*
- *At VEKS' og CTR's engagement ikke går videre, end hvad der er til gavn for almenvellet.*

For at imødekomme ovenstående er det vores overordnede anbefaling, at der i C4-samarbejdet udarbejdes og indgås en samarbejdsaftale, der specificerer de deltagende parter, herunder VEKS' og CTR's, engagement i samarbejdet, - herunder det økonomiske engagement. Samarbejdsaftalen bør som minimum forholde sig til:

- *Formålet med samarbejdet,*
- *Rækkevidden af parternes roller og ansvar,*
- *Hvordan viden og knowhow deles med offentligheden, og*
- *Økonomiske bidrag samt øremærkning af disse til bestemte dele af samarbejdet*

3. Faktum og forudsætninger

Det fremgår af bilag 1, at de deltagende selskaber i C4-fællesskabet er ARC, ARGO, BIOFOS, Copenhagen Malmö Port, CTR, HORFOR, Vestforbrænding, VEKS og Ørsted.

Arbejdet planlægges, besluttet og styres af den nedsatte styregruppe, der består af en repræsentant fra hver af de deltagende selskaber.

Det planlagte arbejde består konkret i oprettelse af et sekretariat at identificere arbejdsplan og præsentere en plan for styregruppen, afholdelse af workshops for identificerede stakeholders, samt at udarbejde en konkret projektplan, der løber de næste 2-3 år.

Omkostningerne til de fælles aktiviteter der aftales i styregruppen (årlige budget og administrative aktiviteter) deles ligeligt mellem parterne.

4. Juridisk problemstilling

For at afdække om VEKS og CTR, som kommunalt ejede varmeforsyningselskaber, kan indgå i C4-samarbejdet, har vi vurderet følgende grundlag:

- Vedtægterne for VEKS
- Vedtægterne for CTR
- Varmeforsyningsloven
- Kommunalfuldmagtsreglerne/Statsstøttere reglerne, herunder praksis

4.1 *Vedtægterne for VEKS og CTR*

Vedtægterne for VEKS og CTR er udtryk for det ejerne af selskaberne har aftalt, selskaberne må og skal beskæftige sig med. Vedtægterne er med andre ord bindende for selskaberne, som er afskåret fra aktiviteter og projekter, som ikke er i overensstemmelse med vedtægterne, herunder særligt bestemmelserne om selskabernes formål.

Hvis selskaberne ønsker at iværksætte aktiviteter, som ikke er i overensstemmelse med de gældende vedtægter, er der mulighed for at ændre dem, efter de regler, der gælder for vedtægtsændringer. Vedtægterne må ikke stride mod lovgivningen. Det er for VEKS og CTR primært varmeforsyningsloven og kommunestyrelsesloven.

4.2 *Varmeforsyningsloven*

VEKS og CTR er begge varmforsyningselskaber, og virksomhederne er omfattet af varmforsyningsloven og projektbekendtgørelsen. Efter varmforsyningslovens kapitel 1a er der regler om kommuners adgang til varetage af varmforsyningsvirksomhed.

§ 2b indeholder en opregning af de former for varmforsyningsvirksomhed, som kommuner må deltage i.

Efter § 2f må kommuner dog under visse betingelser varetage anden virksomhed, som har nær tilknytning til varmforsyningsvirksomheden. Den tilknyttede virksomhed skal udøves på kommercielle vilkår i selskaber med begrænset ansvar. Hvis den tilknyttede virksomheds omfang (bl.a. nettoomsætning) er begrænset, kan den udøves i samme selskab som varmforsyningsvirksomheden.

4.3 *Kommunalfuldmagtsreglerne og reglerne om statsstøtte*

Det følger af kommunalfuldmagtsreglerne, at kommuner, som altovervejende hovedregel, ikke uden lovhjemmel må yde økonomisk individuel støtte til private erhvervsvirksomheder. Statsstøttereglerne har til formål, at der ikke anvendes offentlige midler, til at fordreje konkurrencen.

5. *Vurdering*

5.1 *Vurdering i relation til vedtægterne for VEKS og CTR*

Både VEKS og CTR er transmissionsselskaber i henhold til varmforsyningsloven, og har som primær opgave at transportere varme fra kraftvarmeværker m.v. til forbrugerne. Det fremgår også af selskabernes vedtægter, hvor CTR's formål omtaler "transport" og VEKS nævner "nyttiggørelse".

Det fremgår yderligere af § 4 i CTR's vedtægt, at selskabet skal forestå planlægning, etablering, drift, finansiering og videreudvikling af transmissionssystemet og egne produktionsanlæg.

VEKS har i § 2, stk. 2, en bestemmelse, der på visse punkter minder om § 4 i CTR's vedtægt. VEKS' vedtægter omtaler dog ikke "udvikling", "videreudvikling" eller lignende.

Det fremgår videre af § 2, stk. 6, i VEKS' vedtægt, at selskabet skal sikre den bedst mulige udnyttelse af produktions- og transmissionskapaciteten til opnåelse af størst mulig

forsyningssikkerhed og billigst mulig varmforsyning. Formuleringen nævner således ikke direkte udvikling eller lignende, men det er vores opfattelse, at i det omfang deltagelse i et fælles udviklingsprojekt eller samarbejde, bidrager til en bedre udnyttelse af kapaciteten og en større forsyningssikkerhed, herunder ved adgang til bedre teknologi, vil deltagelse i C4 kunne forsvares. I den forbindelse henviser vi også til § 2, stk. 9, i VEKS' vedtægt om deltagelse i samarbejder med andre selskaber, organisationer og myndigheder.

Det fremgår af kommissoriet for C4-samarbejdet, at C4 bl.a. vil samarbejde med sigte på at kunne udnytte overskudsvarme af CO2-fangst processen i fjernvarmesystemet. VEKS og CTR har allerede mulighed for at udnytte overskudsvarme fra industrivirksomheder, hvorfor samarbejdet på dette punkt harmonerer med selskabernes formål.

Det er imidlertid væsentligt at være opmærksom på, at C4's primære fokus forekommer at være CO2-fangst, hvor overskudsvarmen har karakter af et biprodukt. Vi henviser herved også til kommissoriets angivelse af de langsigtede pejlemærker for samarbejdet, hvor anvendelse af overskudsvarme ikke er omtalt.

Selve den del af C4-samarbejdet, der vedrører CO2-fangst, er noget mere perifer i forhold til VEKS' og CTR's aktiviteter og formål, idet selskaberne ikke har som primær opgave at producere varme via f.eks. forbrændingsanlæg.

Det er derfor vores vurdering, at selskabernes vedtægter giver mulighed for at indgå i C4-samarbejdet med fokus på nyttiggørelse og transport af overskudsvarmen. Selskaberne skal derfor have fokus på, at deres ressourcer prioriteres til disse dele af samarbejdet, og kun i det omfang, at det har en mere direkte tilknytning til nyttiggørelse af overskudsvarme, kan VEKS og CTR anvender ressourcer på selve CO2-fangsten.

Denne sondring kan f.eks. komme til udtryk ved, at de arbejdsgrupper/delprojekter VEKS og CTR deltager i, også afspejler sig i størrelsen af de økonomiske bidrag, der så vidt muligt bør øremærkes til de dele af projektet, der vedrører nyttiggørelse af overskudsvarmen.

5.2 *Vurdering i relation til rammerne i varmforsyningsloven*

Det fremgår af varmforsyningslovens § 2f, at kommuner, der varetager eller deltager i varmforsyningsvirksomhed, kan varetage eller deltage i anden virksomhed, der har nær tilknytning hertil.

På dette tidspunkt kan det diskuteres, om deltagelse i C4 er "virksomhed", men efter vores opfattelse, er det i hvert fald en undersøgelse af muligheden for etablering af en fremtidig

virksomhed i form af CO2 fangst, som ikke direkte har noget med transport af varme at gøre. Jf. hertil nærmere ovenfor afsnit 5.1, om at dette fremstår som et biprodukt.

Det vores opfattelse, at deltagelse i den del af C4, der vedrører udnyttelse af overskudsvarme fra CO2 fangst, kan det ske i de regi af de nuværende selskaber, VEKS og CTR.

I det omfang VEKS og CTR vil engagere sig i de øvrige dele af C4, dvs. det primære om CO2 fangst, kræver det en nærmere vurdering af, om der er tale om "nær tilknytning til varmforsyningsvirksomheden". I sig selv kan CO2 fangst næppe anses for "nær tilknytning" til VEKS og CTR's virksomhed eller varmforsyningsvirksomhed i almindelighed. Det fremgår dog af det foreliggende materiale, at CO2 fangst skal ske fra deltagernes egne anlæg, herunder kraftvarmeanlæg, med henblik på at nedbringe værkernes CO2-udledning.

Det er på den baggrund vores opfattelse, at varmforsyningsloven ikke er til hinder for, at VEKS og CTR-deltager i C4. Så længe der ikke er en egentlig nettoomsætning i C4, kan VEKS og CTR, der begge er interessentskaber med ubegrænset hæftelse, deltage i samarbejdet. Hvis der opnås en nettoomsætning, der overstiger bagatelgrænserne i § 2f, stk. 3, herunder omsætningskravet på 10 mio. kr., skal der etableres et selskab med begrænset hæftelse, jf. § 2f, stk. 2.

5.3 *Vurdering i relation til kommunalfuldmagtsreglerne og reglerne om statsstøtte*

Det følger af kommunalfuldmagtsreglerne, at kommuner, som altovervejende hovedregel, ikke uden lovhjemmel, må yde økonomisk individuel støtte til private erhvervsvirksomheder.

Spørgsmålet er således, om VEKS og CTR, ved deres samarbejde med øvrige kommunalt ejede forsyningsselskaber samt det børsnoterede forsyningsselskab Ørsted, yder økonomisk individuel støtte til private virksomheder.

Det er oplyst, at både VEKS og CTR, ved at indgå i samarbejdet, kan oparbejde viden og knowhow, som kan udnyttes af private virksomheder til at udvikle og anlægge produktionsanlæg til overskudsvarme i fjernvarmesystemet.

Som det fremgår af spørgsmål/svar til pressemeddelelsen af 24. februar 2021, er det først og fremmest udnyttelsen af overskudsvarme fra anlæggene, ejet af de enkelte deltagere i C4-samarbejdet, der er i fokus.

En sådan udnyttelse af overskudsvarme vurderer vi at være til gavn for almenvellet i overensstemmelse med kommunalfuldmagten, herunder for virksomheder på markedet for udnyttelse af grøn energi.

For at samarbejdet ikke skal være i strid med statsstøttere reglerne, vil det efter vores vurdering være en forudsætning, at den viden og knowhow, der dannes i C4-samarbejdet, gøres offentlig tilgængelig for aktører uden for C4-samarbejdet. På den måde vil man imødekomme bekymringer om eventuel konkurrenceforvridende støtte til bestemt virksomheder.

Det er desuden en forudsætning for vores vurdering, at der dokumenteres saglige grunde til, at VEKS og CTR har valgt at arbejde om netop Carbon Capture, frem for andre metoder, herunder eksempelvis geotermisk energi. Vi forstår dog, at Carbon Capture er en mere modnet teknologi, som tilmed er meget effektiv i relation til fjernelse af CO₂ fra atmosfæren, hvilket taler for, at der ikke er tale om en usaglig deltagelse i og støtte til projektet.

Det er tillige vores vurdering og forståelse af samarbejdet, at der er tale om et *reelt samarbejde*, som - selvom dette også indebærer et økonomisk engagement - ikke udgør en ensidig direkte og konkurrenceforvridende støtte til en eller flere udvalgte virksomheder.

Endelig har samarbejdet til formål at gavne almenvellet ved at bidrage til den grønne omstilling.

For at ovenstående forhold imødeses bør det sikres, at alle deltagere i C4-samarbejdet har en fælles opfattelse af formålet og rammerne for samarbejdet, herunder i relation til den viden og knowhow der opbygges mellem medlemmerne. Det er derfor vores anbefaling, at der udarbejdes en samarbejdsaftale mellem deltagerne i C4, hvor bl.a. de enkelte medlemmers roller/ansvar og samarbejdets formål er beskrevet, herunder at de økonomiske bidrag fra VEKS og CTRs side, så vidt muligt øremærkes til de dele af samarbejdet, der vedrører nyttiggørelse af overskudsvarmen, jf. hertil også afsnit 5.1 og 5.2, ovenfor.

København, den 12. marts 2021

Kurt Helles Bardeleben
Partner

Thomas Grønkær
Partner

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag 8

J.nr.: 200206/104321

Til dagsordenens punkt
8

Til: ORIENTERING

Web ☐ J

VERSERENDE LEJEAFtaler, GRUNDKØB, SERVITUTSAGER, SKADER OG FLYTNING AF INSTALLATIONER.

I det sidste kvartal har vi arbejdet på en række sager, så vi sikrer CTR's tilstedeværelse og udvikling af CTR's tekniske installationer i vores ejerkommuner.

Lynetteholmen

I forbindelse med etablering af Lynetteholm planlægger By & Havn etablering af en adgangsvej og et arbejdsareal på kraftværkshalvøen på Amager.

Der er afholdt en række detailmøder om placeringen af vejarealerne på tværs af kraftværkshalvøen. Til møderne har deltaget repræsentanter fra alle involverede ledningsejere og grundejere i området, og det står klart at uafhængigt af, hvilken løsning der vælges, vil nogle af parterne blive ramt. Senest så det ud til, at ARC ville blive påført de største gener. Men da der ikke er fundet en økonomisk og teknisk optimal løsning, forventes det, at By & Havn i samarbejde med Københavns Kommune træffer en beslutning på baggrund af bilaterale forhandlinger.

Ultimo april 2021 er implementeringsredegørelsen for projektet kommet i høring og behandles i skrivende stund af CTR og rådgiver.

Potentielle fremtidige metrolinjer ved Østerport og Julius Thomsens Plads.

CTR er fortsat i dialog med Metroselskabet om placering af nye metrostationer ved Østerport station og Julius Thomsens Plads. Aftalen med Frederiksberg Kommune om Julius Thomsens Plads minimere CTR's risiko for drift og omkostninger ved Forum.

Ved Østerport kan placering af ny metro tæt ved S-togsstation betyde, at vi skal bygge i området, hvor vi for 10 år siden flyttede ledningen. Da vi dengang betalte for flytningen, skal vi genbesøge den retslige aftale, når betalingsspørgsmålet genopstår.

I øvrigt er der korrespondance med en ejerforening i Østbanegade om potentielle skader på ejendommen som følge af den 10 år gamle omlægning ved Østerport. CTR har en god dokumentation af ejendommenes tilstand, da vi var graveaktør for 10 år siden og mener ikke, vi kan drages til ansvar.

Lejeaftaler og arealer i Gladsaxe

Udbygning omkring Gladsaxe spidslast, El kedler og forbindelser til Vestforbrænding vil formodentlig få brug for yderligere plads til varmeakkumulatorer. CTR arbejder på at konkretiserer specifikke arealbehov, men en evt. udbygning vil kræve tillæg til lokalplaner. Der er startet møderække med Gladsaxe kommune vedr. mulige placeringer.

Der kommer fremadrettet flere opdateringer af lejeaftaler i Gladsaxe Kommune, herunder at Gladsaxe Kommune skal bygge et nyt isstadion, som vil bruge nogle af CTR's arealer ved vekslerstationen på Isbanevej til parkering, hvilket skal opdateres i aftalerne.

Lokalplan, kommuneplantillæg og miljørapport over Tingbjerg

I Lokalplanen og kommuneplantillægget kan der opføres ca. 150.000 m² nybyggeri i Tingbjerg. CTR har, ud over en vekslerstation, rørforbindelser liggende, hovedsageligt i vejareal. Det betyder, at det kan have en væsentlig omkostning, hvis kloakker og vandaflædningsprojekterne skal ligge sammen med CTR's ledninger. Da projektet fortsat er på et overordnet plan, er omkostningerne ikke nærmere kvantificeret.

Aktiveringsring ved Østre Gasværk

Københavns Kommune er startet projekteringen af en aktiveringsring, som bl.a. skal placeres oven på CTR's forbindelse til Svanemølleværket. Vel vidende at CTR har servitutter, så vi kan afvise de forslåede træer og fundamenter, har vi arbejdet med Københavns Kommunes rådgiver om et kompromis. Det betyder, at hvis CTR skal udfører vedligehold af ledningerne i fremtiden, bærer Københavns Kommune omkostninger til genplantning og flytning af bygninger. Ændringen kræver en opdateret servitut.

Yderligere mindre sager

CTR har totalt 30 igangværende sager omkring vores rør og vekslerstationer under jorden, hvoraf 5 er mindre skader.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:	2021/2	Dato:	11-05-2021
Bilag	9	J.nr.:	200206/104322
Til:	ORIENTERING	Til dagsordenens punkt	9
		Web	☐ J

ORIENTERING OM STATUS PÅ AFTALER

- kort status for de igangværende forhandlingsforløb, vi har med de forskellige samarbejdspartnere.

Amager Ressource Center (ARC)

Varmekøbsaftale

Lånoptagelse til straksbetaling behandles under punkt 4.

Vestforbrænding

CTR har taget initiativ til at genforhandle varmeaftalen med Vestforbrænding. Den nuværende aftale stemmer på en række punkter ikke overens med de faktiske forhold. Samtidig er der behov for at få drøftet de priselementer, der skal indgå i den fremadrettede aftale.

HOFOR Energiproduktion (HEP)

Amagerværkets blok 4 (AMV4)

Der arbejdes fortsat på at finjustere driften på blokken - især analyser af pumper og befugtning af flis. Efter indkøring af blokken skal varmeaftalen for AMV4 justeres, så den stemmer overens med den realiserede drift blokken. Dette arbejde forventes at kunne afsluttes i løbet af efteråret 2021.

Forlængelse af VAK-aftale

Der udestår fortsat en afklaring af fordeling af omkostninger, som HEP har afholdt på op- og afløbsstyr samt sikkerhedsopdatering på i alt 41,4 mio. kr. Dette spørgsmål forventes afklaret i løbet af foråret 2021.

Igangværende drøftelser med HEP

HOFOR ønsker aftale omkring stand-by løsning for AMV1 under revision 2021, således at de kompenseres for ekstra udgifter til varmeholdelse af anlæg for at kunne starte op med 6 timers varsel.

Ørsted

Alternativ anvendelse af Svanemølleværket

Oprindeligt var det planen, at der skulle etableres ny produktionskapacitet, som var klar til drift november 2023. Herefter ville det nuværende Svanemølleværk kunne frigives til teknisk museum og andre formål. Projektet er imidlertid blevet ramt af en række forsinkelser, og projektet forventes først at kunne være i drift efter 2025. Projektet vil derfor ikke kunne bidrage til opfyldelse af CTR's målsætning om CO₂ neutralitet i 2025.

Seneste udvikling i sagen er, at teknisk museum har udpeget en række ambassadører, der skal søge at fremme etableringen af det tekniske museum. CTR forventes imidlertid tidligst at blive involveret i konkrete forhandlinger om den fremtidige varmeforsyning i foråret 2022.

Genforhandling af varmeaftalen på Avedøreværkets blok 2

Processen omkring genforhandling af varmeaftalen for Avedøreværkets blok 2 pågår. Det er CTR's ambition, at der skal findes besparelser på Avedøreværket, som minimerer effekten på varmepriisen som følge af bortfaldet af elproduktionstilskud i 2023.

Parterne står fortsat langt fra hinanden, og det er derfor aftalt, at de fremtidige muligheder for anvendelse af Avedøreværket til produktion af varme skal belyses mere grundigt. Det er fortsat håbet, at der kan skabes en fremadrettet løsning, der både er økonomisk og miljømæssigt bæredygtig.

Ændring af installationer på H.C. Ørsted Værket

Kontaktudvalget godkendte på KU19-4 gennemførelsen af 4 delprojekter på H.C. Ørsted Værket inden for en samlet investeringsramme på 30 mio. kr., som følge af nedlæggelse af dampnettet i København.

Arbejdet med de 4 delprojekter forløber tidsmæssigt som planlagt. De to første projekter "Ombygning af CTR fjernvarme- og pumpeinstallationer samt Sikring Dampinstallationer" er afsluttede, og de afholdte omkostninger har været ca. 2 mio. kr. under det godkendte budget.

Projektet "Trykholderanlæg" er under udførsel. Her er CTR's budgetandel udvidet fra 8,9 mio. kr. til 10,7 mio. kr.

Det største af de 4 delprojekter "Varmhold" er endnu ikke færdig analyseret, men der er indikationer på, at projektet bliver dyrere end oprindeligt forventet svarende til godt 3 mio. kr. for CTR's budgetandel.

Samlet set holder projektet sig inden for den forventede usikkerheds margin på 20 % set i forhold til den godkendte investeringsramme.

Fremtidig anvendelse af H.C. Ørsted Værket

CTR har indledt en dialog med Ørsted om den fremtidige anvendelse af H.C. Ørsted Værket. Det gælder dels ejerskabet til grunden under CTR's bygning på området og mulighederne for etablering af fremtidig spidslast produktion på værket. Projektet udgør et centralt element i CTR's målsætning om CO₂ neutralitet i 2025.

HOFOR har siden januar måned deltaget i projektet, der indeholder en kombination af elkedler, varmepumper og gaskedler.

For nuværende er fokus for projektet at afklare de tekniske begrænsninger for levering af varme fra H.C. Ørsted Værket. Derudover er der indledt en dialog om, hvordan økonomien i projektet skal deles og dermed, hvilke omkostninger der tilfalder varmesiden.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag 10

J.nr.: 200206/104323

Til dagsordenens punkt
10

Til: ORIENTERING

Web ☐ J

ORIENTERING OM OPTIMERINGEN I VARMELAST OG HÅNDTERING AF AFFALDSPRODU-CENTER

Bestyrelsen efterspurgte på seneste bestyrelsesmøde en redegørelse vedrørende håndtering af varme fra affaldsproducenter.

Vedlagte bilag indeholder en beskrivelse af de procedurer, der arbejdes efter i Varmelast herunder håndtering af varmeproduktion fra affaldsproducenter.

CTR's bestyrelsesmøde nr.:

2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag

10.1

J.nr.: 200206/104324

Til dagsordenens punkt
10

Til

ORIENTERING

Web

J

EMNE:

OPTIMERING I VARMELAST

Optimeringen i Varmelast

En af de centrale daglige arbejdsopgaver for Varmelast er at udarbejde planen for det kommende døgns varmeproduktion.

Varmeplanen skal opfylde fjernvarmeselskabernes daglige prognose for varmebehov. Producenterne udbyder produktionsplaner til Varmelast. Disse udbud er baseret på:

- Brændselspriser
- Kapaciteter og virkningsgrader på anlæggene
- Variable drifts- og vedligeholdelsesomkostninger
- Energi- og CO₂-afgifter på varmeproduktion
- CO₂-kvoteomkostninger
- Prognoser for indtægter fra elmarkedet
- Produktionstilskud for biomassebaseret elproduktion

Beregning af Varmeplaner

På baggrund af produktionsplaner og de marginale omkostninger for op- og nedregulering af varmeproduktionen, udarbejder Varmelast hver dag en samlet varmeplan for den efterfølgende dag. Varmelast beregner den økonomisk optimale produktionsplan ved hjælp af en optimeringsmodel, som også tager højde for tekniske begrænsninger i fjernvarmenettet.

Varmeplanen angiver time for time hvor meget varme, der skal produceres på de enkelte kraftvarmeværker og spidslastanlæg. Denne plan er færdig i god tid - inden producenterne hver især skal byde el på Nord Pool Spot for deres samlede portefølje. Varmeplanen indgår derfor i producenternes grundlag for deres bud på elmarkedet og er derfor vigtig for bud på elmarkedet, fordi den varmembundne elproduktion udgør en meget væsentlig del af elproduktionen det meste af året.

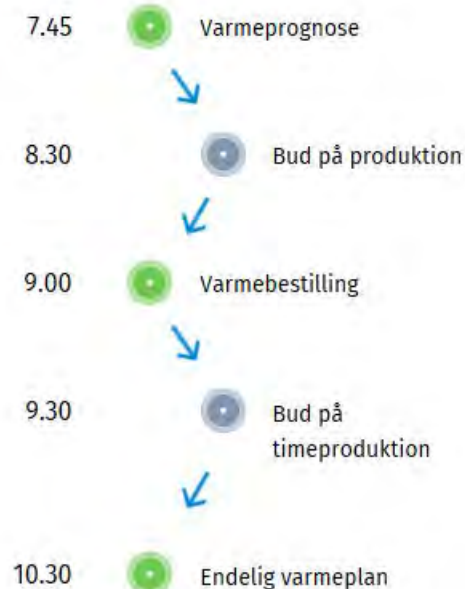
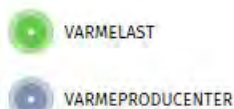
Varmeplanen angiver samtidig transmissionen (udvekslingen) mellem varmeselskabernes forbrugsområder og - som følge deraf – indholdet fra varmelagertankene i de enkelte timer. Denne samlede plan tager også hensyn til begrænsningerne i fjernvarmenettet, tekniske begrænsninger på værkerne og i varme lagrene.

Proceduren for udarbejdelsen af den daglige varmeplan er skitseret nedenfor. Den viser, hvordan Varmelast omsætter varmebehov til fjernvarmeforsyning 365 dage om året.

Regulering af dagens plan & Bud for de næste 48 timer

Dayahead plan

Hvilke værker skal producere i hvilke timer af det kommende døgn? Mouseover de enkelte tidsangivelser



Lastfordeling af affaldsvarme

Varmeproduktion fra affaldsenergiselskaberne (ARC, ARGO, Vestforbrænding) indgår i den samlede optimering af fjernvarmesystemet i hovedstadsområdet. Varmeproduktion fra anvisningspligtigt affald er prioriteret produktion. Det er det, fordi kommunerne betaler for at aflevere deres pligtaffald. Modsat alt andet brændsel, skal man med andre ord ikke betale for dette, men får tværtimod penge for at håndtere brændslet. Derfor giver pligtaffald den billigste varme. Det medfører, at produktionen fra pligt affald prioriteres før anden varmeproduktion. Varmeproduktionen fra "Andet affald" indgår i varmelastoptimeringen på lige fod med varme fra øvrige brændsler og anlæg.

Udfordringen i relation til affaldsenergi er, at pligtaffald og andet affald bliver mikset i siloen. Derfor er det i praksis umuligt at adskille, hvornår det er pligtaffald, der brændes af, og hvornår det er andet affald – som kun må brændes af, hvis det er billigere end andre brændsler. Det kan være en udfordring i relation til biomasseaffald, hvor varmeproduktionen prismæssigt kan være i konkurrence med anden varmeproduktion.

For at sikre at muligheden for produktion af billig varme på affaldsværkerne udnyttes bedst muligt, er der i regi af Varmelastsamarbejdet (som består af CTR, VEKS, HOFOR, Ørsted, og affaldsselskaberne) indgået aftale om, hvordan biomasseaffald skal håndteres i lastfordelingen.

Princippet i aftalen er, at omkostningen til erhvervelse af biomasseaffald skal ligge under et bestemt niveau, for at vi kan sikre, at der samlet er en økonomisk fordel ved at lastfordele affaldsvarmen. Maksimal prisen for biomasseaffald genberegnes en gang om året.

Derudover indgår varmeproduktion fra varmepumpedrift på affaldsenergianlæggene og/eller turbinebypass i den daglige lastfordeling, uanset om produktionen er baseret på pligt affald eller anden affald. I sommerhalvåret, når varmebehovet er lavt, kan Varmelast nedregulere affaldsvarmen fra pligtaffald, såfremt der ikke er behov for den fulde produktion.

CTR's bestyrelsesmøde nr.: 2021/2

Dato: 11-05-2021

Bilag 13

J.nr.: 200206/104348

Til dagsordenens punkt
13

Til ORIENTERING

Web ☐ J

EMNE:

UDKAST TIL PROGRAM TIL FÆLLES BESTYRELSESSEMINAR 2021

Udkast til program for fælles bestyrelsesseminar 2021

Deltagere – bestyrelserne i CTR, TVIS og VEKS

Sted – København, torsdag Christiansborg, Venstres Gruppeværelse, torsdag aften samt fredag – hotel nær ARC

Dato – 26. august 2021 kl. 13.00 – 27. august 2021 kl. 12.00.

Der vil være frokost ½ timer før mødestart. Om fredagen arrangeres fremvisning af Amager Ressourcecenter fra kl. 13 – 15.00 for de, der har tid og lyst.

Torsdag

13.00 – 13.15	Velkomst v/Formand for CTR og facilitator fra Dansk Fjernvarme
13.15 – 13.45	Oplæg og debat ved Lars Chr. Lilleholt (er bekræftet –KEH har kontakt)
13.45 – 14.15	Oplæg v 2. ordfører – Jens Joel (Forhindret – alternativ?)
14.15 – 14.45	Oplæg v 3. ordfører – Signe Munk (ej bekræftet – KEH tager kontakt)
14.45 – 15.00	Pause
15.00 – 15.30	Oplæg v 4. ordfører - Mona Juul (ej bekræftet – LG tager kontakt)
15.30 – 16.00	Pause med let anretning
16.00 – 18.00	Workshop mv. Med Zakia Elvang - We Do Democracy Over temaet – ”Hvordan skaber vi demokratiske samtaler om Fjernvarme, infrastruktur og forsyning til alle generationer
17.45 – 18.00	Tak for i dag v/Formand for TVIS og facilitator fra Dansk Fjernvarme

Transport til hotel nær lufthavn (formentlig Scandic)

Middag for alle på hotel

20.30 -21.00	Oplæg – forstå generation Y og Z – oplæg af Mikkel Sandal Hansen
--------------	--

Afsluttende drøftelser

Fredag

Afvikles på hotel nær lufthavnen (formentlig Scandic)

8.30 – 8.45.	Introduktion til fredagens tema om aktivt ejerskab fra kunder, borgere og medlemmer v/Zakia Elvang - We Do Democracy
8.45 – 9.15	FFH50 – kundeanalyse

9.15 – 9.45	COOP – aktivt ejerskab fra medlemmerne
9.45 – 10.15	Demokratisk Erhverv – kommunernes rolle
10.15 – 10.30	Pause
10.30 – 11.30	Hvordan hos os? Drøftelser i eget selskab
11.30 – 11.50	Opsamling i plenum
11.50 – 12.00	Tak for i dag v. formand for VEKS
12.00	Sandwich
13.00 – 15.00	Mulighed for rundvisning mv. på Amager Ressourcecenter